

Entwurf

**Gesamtabschluss 2012**

**des**

**Regionalverbandes Ruhr**



Regionalverband Ruhr



# Inhaltsverzeichnis

<b>Gesamtbilanz</b>	<b>5</b>
<b>Gesamtergebnisrechnung</b>	<b>11</b>
<b>Gesamtanhang</b>	<b>15</b>
<b>1 Allgemeine Angaben zum Gesamtabchluss</b>	<b>17</b>
1.1 Konsolidierungskreis.....	17
1.2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze.....	18
1.3 Konsolidierungsgrundsätze.....	19
<b>2 Erläuterungen zur Gesamtbilanz</b>	<b>19</b>
2.1 Aktiva.....	19
2.1.1 Anlagevermögen.....	19
2.1.2 Umlaufvermögen.....	19
2.1.2.1 Vorräte.....	19
2.1.2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände.....	19
2.1.2.3 Liquide Mittel.....	20
2.1.3 Aktive Rechnungsabgrenzung.....	20
2.2 Passiva.....	20
2.2.1 Eigenkapital.....	20
2.2.2 Sonderposten.....	21
2.2.3 Rückstellungen.....	21
2.2.3.1 Pensionsrückstellungen.....	21
2.2.3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten.....	22
2.2.3.3 Sonstige Rückstellungen.....	22
2.2.4 Verbindlichkeiten.....	22
2.2.5 Passive Rechnungsabgrenzung.....	23
<b>3 Weitere Angaben</b>	<b>23</b>
Haftungsverhältnisse/sonstige finanzielle Verpflichtungen.....	23
<b>4 Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung</b>	<b>23</b>
4.1 Ordentliche Gesamterträge.....	23
4.2 Ordentliche Gesamtaufwendungen.....	24
4.3 Gesamtfinanzergebnis.....	24
4.4 Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis.....	24
<b>5 Erläuterungen zur Gesamtkapitalflussrechnung</b>	<b>25</b>
<b>6 Sonstige Angaben</b>	<b>26</b>

<b>Anlage 1: Anlagenspiegel</b>	<b>27</b>
<b>Anlage 2: Forderungsspiegel</b>	<b>28</b>
<b>Anlage 3: Verbindlichkeitspiegel</b>	<b>29</b>
<b>Gesamtlagebericht</b>	<b>31</b>
<b>1 Einleitung</b>	<b>33</b>
<b>2 Darstellung des Geschäftsverlaufs</b>	<b>33</b>
2.1 <i>Wirtschaftliche Rahmendaten</i>	33
2.2 <i>Geschäftsverlauf des Konzerns Regionalverband Ruhr</i>	34
<b>3 Darstellung der Gesamtlage</b>	<b>36</b>
3.1 <i>Gesamtertragslage</i>	36
3.2 <i>Vermögens- und Schuldenlage</i>	37
<b>4 Kennzahlen zur Gesamtlage</b>	<b>41</b>
4.1 <i>Kennzahlen zur haushaltswirtschaftlichen Gesamtsituation</i>	41
4.2 <i>Kennzahlen zur Vermögens- und Schuldenlage</i>	42
4.3 <i>Kennzahlen zur Gesamtfinanzlage</i>	43
4.4 <i>Kennzahlen zur Gesamtertragslage</i>	44
<b>5 Voraussichtliche Entwicklung mit Chancen und Risiken</b>	<b>45</b>
<b>6 Organe und Mitgliedschaften</b>	<b>47</b>
<b>Beteiligungsbericht 2012</b>	<b>Anlage</b>

**Gesamtbilanz**  
**zum 31. Dezember 2012**

**Regionalverband Ruhr, Essen**  
**Gesamtbilanz zum 31. Dezember 2012**

---

<b>Aktiva</b>	<b>31.12.2012</b> <b>EUR</b>	<b>31.12.2011</b> <b>TEUR</b>
<b>1. Anlagevermögen</b>	<b>705.985.570,72</b>	<b>708.503</b>
<b>2. Umlaufvermögen</b>	<b>122.730.000,78</b>	<b>130.146</b>
<b>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>37.535.522,25</b>	<b>28.983</b>
	<b><u>866.251.093,75</u></b>	<b><u>867.632</u></b>

Passiva	31.12.2012 EUR	31.12.2011 TEUR
1. Eigenkapital	55.593.280,01	35.784
2. Sonderposten	155.740.192,59	153.840
3. Rückstellungen	417.138.100,85	427.516
4. Verbindlichkeiten	213.689.503,02	232.364
5. Passive Rechnungsabgrenzung	24.090.017,28	18.128
	866.251.093,75	867.632

**Regionalverband Ruhr, Essen**  
**Bilanz zum 31. Dezember 2012**

Aktiva	31.12.2012	31.12.2011
	EUR	TEUR
<b>1. Anlagevermögen</b>	<b><u>705.985.570,72</u></b>	<b><u>708.503</u></b>
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände	<u>765.631,93</u>	<u>897</u>
1.2 Sachanlagen	<u>603.881.148,88</u>	<u>618.022</u>
1.2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	<u>201.581.854,10</u>	<u>206.646</u>
1.2.1.1 Grünflächen	26.305.106,59	26.743
1.2.1.2 Ackerland	38.276.431,72	38.814
1.2.1.3 Wald, Forsten	117.987.387,23	117.783
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	19.012.928,56	23.306
1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	<u>81.589.575,95</u>	<u>99.581</u>
1.2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	0,00	0
1.2.2.2 Schulen	0,00	0
1.2.2.3 Wohnbauten	1.221.398,36	1.300
1.2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	80.368.177,59	98.281
1.2.3 Infrastrukturvermögen	<u>133.602.304,35</u>	<u>128.337</u>
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	23.873.152,34	23.764
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	45.370.471,87	44.491
1.2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	1.159.294,09	1.213
1.2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	83.948,28	84
1.2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrskunstanlagen	54.948.132,72	50.416
1.2.3.6 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	8.167.305,05	8.369
1.2.4 Bauten auf fremden Grund und Boden	<u>25.907.514,11</u>	<u>9.526</u>
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	<u>798.268,91</u>	<u>829</u>
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	<u>143.836.111,41</u>	<u>149.427</u>
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	<u>5.953.072,20</u>	<u>6.395</u>
1.2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	<u>10.612.447,85</u>	<u>17.281</u>
1.3 Finanzanlagen	<u>101.338.789,91</u>	<u>89.584</u>
1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	<u>249.305,00</u>	<u>249</u>
1.3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen	<u>4.337.345,67</u>	<u>4.541</u>
1.3.3 Übrige Beteiligungen	<u>22.486.242,87</u>	<u>22.485</u>
1.3.4 Sondervermögen	<u>0,00</u>	<u>0</u>
1.3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	<u>73.943.750,88</u>	<u>61.944</u>
1.3.6 Ausleihungen	<u>322.145,49</u>	<u>365</u>
<b>2. Umlaufvermögen</b>	<b><u>122.730.000,78</u></b>	<b><u>130.146</u></b>
2.1 Vorräte	<u>7.323.863,44</u>	<u>7.358</u>
2.1.1 Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren	<u>7.307.530,11</u>	<u>7.358</u>
2.1.2 Geleistete Anzahlung	<u>16.333,33</u>	<u>0</u>
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	<u>35.363.588,67</u>	<u>30.372</u>
2.2.1 Forderungen	<u>23.987.782,73</u>	<u>22.513</u>
2.2.2 Sonstige Vermögensgegenstände	<u>11.375.805,94</u>	<u>7.859</u>
2.3 Wertpapiere des Umlaufvermögens	<u>11.976.000,00</u>	<u>0</u>
2.4 Liquide Mittel	<u>68.066.548,67</u>	<u>92.416</u>
<b>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b><u>37.535.522,25</u></b>	<b><u>28.983</u></b>
	<b><u>866.251.093,75</u></b>	<b><u>867.632</u></b>



Passiva	31.12.2012	31.12.2011
	EUR	TEUR
<b>1. Eigenkapital</b>	<b><u>55.593.280,01</u></b>	<b><u>35.784</u></b>
1.1 Allgemeine Rücklage	<u>20.769.871,71</u>	<u>2.282</u>
1.2 Sonderrücklage	<u>0,00</u>	<u>0</u>
1.3 Ausgleichsrücklage	<u>12.689.460,18</u>	<u>10.978</u>
1.4 Gesamtjahresergebnis	<u>19.489.077,07</u>	<u>19.806</u>
1.5 Ausgleichsposten für die Anteile anderer Gesellschafter	<u>2.644.871,05</u>	<u>2.718</u>
<b>2. Sonderposten</b>	<b><u>155.740.192,59</u></b>	<b><u>153.840</u></b>
2.1 für Zuwendungen	<u>155.598.274,84</u>	<u>153.698</u>
2.2 für Beiträge	<u>0,00</u>	<u>0</u>
2.3 für den Gebührenaussgleich	<u>0,00</u>	<u>0</u>
2.4 Sonstige Sonderposten	<u>141.917,75</u>	<u>142</u>
<b>3. Rückstellungen</b>	<b><u>417.138.100,85</u></b>	<b><u>427.516</u></b>
3.1 Pensionsrückstellungen	<u>38.095.773,51</u>	<u>37.413</u>
3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten	<u>341.173.000,00</u>	<u>353.101</u>
3.3 Instandhaltungsrückstellungen	<u>3.177.332,06</u>	<u>389</u>
3.4 Steuerrückstellungen	<u>53.567,00</u>	<u>0</u>
3.5 Sonstige Rückstellungen	<u>34.638.428,28</u>	<u>36.613</u>
<b>4. Verbindlichkeiten</b>	<b><u>213.689.503,02</u></b>	<b><u>232.364</u></b>
4.1 Anleihen	<u>0,00</u>	<u>0</u>
4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	<u>181.583.726,39</u>	<u>196.143</u>
4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	<u>2.099.349,01</u>	<u>900</u>
4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	<u>0,00</u>	<u>0</u>
4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	<u>14.059.435,41</u>	<u>13.203</u>
4.6 Sonstige Verbindlichkeiten	<u>8.569.682,92</u>	<u>8.892</u>
4.7 Erhaltene Anzahlungen	<u>7.377.309,29</u>	<u>13.226</u>
<b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b><u>24.090.017,28</u></b>	<b><u>18.128</u></b>
	<b><u>866.251.093,75</u></b>	<b><u>867.632</u></b>



**Gesamtergebnisrechnung  
zum 31. Dezember 2012**



<b>Gesamtergebnisrechnung</b>				
<b>Ertrags- und Aufwandsarten</b>		<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2012</b>	<b>Ergebnis des Vorjahres 2011</b>	
		<b>EUR</b>	<b>TEUR</b>	
		<b>1</b>	<b>2</b>	
1		Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	64.931.880,22	58.406
3	+	Sonstige Transfererträge	0,00	0
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	42.530,15	29
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte	178.731.565,81	174.917
6	+	Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	260.917,89	1.083
7	+	Sonstige ordentliche Erträge	38.483.661,38	42.687
8	+	Aktivierte Eigenleistung	498.471,04	261
9	+/-	Bestandsveränderungen	-960.363,39	2.681
<b>10</b>	<b>=</b>	<b>Ordentliche Gesamterträge</b>	<b>281.988.663,10</b>	<b>280.064</b>
11	-	Personalaufwendungen	-71.299.563,59	-71.608
12	-	Versorgungsaufwendungen	-3.294.932,29	-4.674
13	-	Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-89.173.352,93	-79.165
14	-	Bilanzielle Abschreibungen	-27.173.090,04	-28.851
15	-	Transferaufwendungen	-6.411.347,53	-8.215
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen	-57.953.913,98	-60.523
<b>17</b>	<b>=</b>	<b>Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>-255.306.200,36</b>	<b>-253.036</b>
<b>18</b>	<b>=</b>	<b>Ordentliches Gesamtergebnis</b> (= Zeilen 10 und 17)	<b>26.682.462,74</b>	<b>27.028</b>
19	+	Finanzerträge	3.105.389,83	4.047
20	-	Finanzaufwendungen	-10.430.956,43	-11.355
<b>21</b>	<b>=</b>	<b>Gesamtfinanzergebnis</b> (= Zeilen 19 und 20)	<b>-7.325.566,60</b>	<b>-7.308</b>
<b>22</b>	<b>=</b>	<b>Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit</b> (= Zeilen 18 und 21)	<b>19.356.896,14</b>	<b>19.720</b>
23	+	Außerordentliche Erträge	0,00	0
24	-	Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0
<b>25</b>	<b>=</b>	<b>Außerordentliches Gesamtergebnis</b> (=Zeilen 23 und 24)	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>=</b>	<b>Gesamtjahresergebnis</b> (= Zeilen 22 und 25)	<b>19.356.896,14</b>	<b>19.720</b>
27	+/-	Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	132.180,93	86



**Gesamtanhang**  
**zum 31. Dezember 2012**





## 1 Allgemeine Angaben zum Gesamtabchluss

Der vorliegende Gesamtabchluss wird gemäß § 116 f GO NRW i.V.m. §§ 49 ff. GemHVO NRW aufgestellt. Sofern ergänzende Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) anzuwenden waren, wurden diese berücksichtigt.

Das Geschäftsjahr für den Konzern und die konsolidierten Betriebe entspricht dem Kalenderjahr.

Die Betragsangaben erfolgen in tausend Euro (T€).

### 1.1 Konsolidierungskreis

Der Konsolidierungskreis besteht neben dem Regionalverband Ruhr aus den Sondervermögen RVR Ruhr Grün und RVR-Route der Industriekultur sowie dem Teilkonzern der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten und vier weiteren voll zu konsolidierenden verbundenen Unternehmen:

Name des Sondervermögens/Unternehmens	Anteil am Kapital
AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten	100,00%
Ruhr Tourismus GmbH, Oberhausen	100,00%
RVR - Route der Industriekultur, Essen	100,00%
RVR - Ruhr Grün, Essen	100,00%
Wirtschaftsförderung metropoleruhr GmbH, Essen	100,00%
Freizeitzentrum Kemnade GmbH, Bochum	69,90%

Aufgrund der untergeordneten Bedeutung für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des Konzerns wurden folgende vier Tochterunternehmen nicht in den Gesamtabchluss einbezogen:<sup>1</sup>

Name des Unternehmens	Anteil am Kapital
TouristikEisenbahnRuhrgebiet GmbH, Essen	100,00%
Betreibergesellschaft Silbersee II Haltern am See mbH, Essen	60,00%
Freizeitschwerpunkt Glörtalsperre GmbH, Essen	51,00%
Ruhrwind Herten GmbH, Herten	51,00%

Aufgrund ihres Einflusses auf die Ertragslage des Regionalverbands Ruhr wurde die folgende Gesellschaft „at Equity“ in den Konzernabschluss einbezogen:

Name des Unternehmens	Anteil am Kapital
Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Herne	50,00%

<sup>1</sup> Nach § 116 Abs. 3 GO NRW müssen Unternehmen nicht in den Gesamtabchluss einbezogen werden, wenn deren Einbeziehung von untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags-, und Finanzgesamtanlage ist. Bei der Beurteilung der Wesentlichkeit wurden die einschlägigen Kommentierungen zum Handelsrecht berücksichtigt. Danach sind u. a. Unternehmen von untergeordneter Bedeutung deren Bilanzsummen insgesamt 5% der Gesamtbilanzsumme nicht überschreiten.

Die folgenden assoziierten Unternehmen sind für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des Konzerns von untergeordneter Bedeutung, sie wurden daher nicht in den Konsolidierungskreis einbezogen. Der Ausweis dieser Gesellschaften erfolgt unter der Position Beteiligungen.

Name des Unternehmens	Anteil am Kapital
Revierpark Nienhausen GmbH, Gelsenkirchen	50,00%
Revierpark Vonderort GmbH, Oberhausen	50,00%
Revierpark Wischlingen GmbH, Dortmund	50,00%
Revierpark Mattlerbusch GmbH, Duisburg	50,00%
Freizeitzentrum Xanten GmbH, Xanten	50,00%
Umweltzentrum Westfalen GmbH, Bergkamen	50,00%
Kultur Ruhr GmbH, Gelsenkirchen	46,50%
Maximilianpark Hamm GmbH, Hamm	41,70%
Ruhr.2010 GmbH, Essen	33,00%
Seegesellschaft Haltern mbH, Recklinghausen	25,00%

## 1.2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Abschlüsse der in den Gesamtabchluss des Regionalverbands Ruhr einbezogenen Unternehmen werden nach einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen erstellt.

Realisations- und Imparitätsprinzip wurden beachtet; Vermögensgegenstände wurden höchstens zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet.

Der Wertansatz der Vermögensgegenstände des Regionalverbands Ruhr geht auf die erstmalige Bewertung des Vermögens im Rahmen der Eröffnungsbilanz zum Stichtag 1. Januar 2006 zurück. Die in der Eröffnungsbilanz erfassten, vorsichtig geschätzten Zeitwerte gelten für die künftigen Haushaltsjahre als Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die **immateriellen Vermögensgegenstände** sowie **Sach- und Finanzanlagen** wurden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten unter Berücksichtigung von im Wesentlichen linearen Abschreibungen bewertet.

Die **Roh-, Hilfs-, und Betriebsstoffe, Waren** sind zu fortgeschriebenen durchschnittlichen Anschaffungskosten unter Beachtung des Niederstwertprinzips bewertet.

**Forderungen** und **sonstige Vermögensgegenstände** wurden zu Nennwerten unter Berücksichtigung erkennbarer Ausfallrisiken bilanziert. Unter den sonstigen Vermögensgegenständen werden zum Verkauf stehende Grundstücke und Gebäude zu den jeweilig erzielbaren Marktpreisen ausgewiesen.

Die **Sonderposten für Zuwendungen** werden auf der Grundlage der Zuwendungsbescheide berücksichtigt und den subventionierten Vermögensgegenständen zugeordnet. Die Sonderposten werden analog der Nutzungsdauer der zugeordneten Vermögensgegenstände ertragswirksam aufgelöst.

Bei der Bemessung der **Rückstellungen** wurden alle erkennbaren Risiken berücksichtigt. Die Rückstellungen sind gem. § 91 Abs. 2 GO NRW nur in Höhe des Betrages anzusetzen, der voraussichtlich notwendig ist.

**Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen** wurden für bestehende Versorgungsansprüche und sämtliche Anwartschaften gebildet. Diese wurden mit dem nach versicherungsmathematischen Grundsätzen ermittelten Teilwert auf der Basis eines Rechnungszinsfußes von 5 % angesetzt.

**Verbindlichkeiten** werden mit ihrem Rückzahlungsbetrag ausgewiesen. Zuweisungen und Zuschüsse werden, soweit für diese Verwendungsnachweise zu führen sind, bis zu ihrer bestimmungsgemäßen Inanspruchnahme unter den erhaltenen Anzahlungen ausgewiesen.

### **1.3 Konsolidierungsgrundsätze**

Bei der Kapitalkonsolidierung wurde die Neubewertungsmethode und die Buchwertmethode (§ 50 Abs. 1 bis 3 GemHVO NRW i.V.m. § 301 Abs. 1 S. 2 Nr. 1 bis 2 HGB) angewandt (Vollkonsolidierung mit Minderheitenausweis). Dabei erfolgte die Verrechnung mit dem Eigenkapital auf der Grundlage der Wertansätze zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung der Konzernbetriebe in den Gesamtabschluss.

Die aus der Kapitalkonsolidierung resultierenden aktivischen und passivischen Unterschiedsbeträge wurden mit den Rücklagen verrechnet.

Die Schuldenkonsolidierung erfolgte nach § 50 Abs. 1 bis 3 GemHVO NRW i.V.m. § 303 Abs. 1 HGB durch Eliminierung der Forderungen mit den entsprechenden Verbindlichkeiten zwischen den Konzernbetrieben.

Die Aufwands- und Ertragskonsolidierung erfolgte gem. § 50 Abs. 1 bis 3 GemHVO NRW i.V.m. § 305 Abs. 1 HGB durch Verrechnung der Erträge zwischen den Konzernbetrieben mit den auf sie entfallenden Aufwendungen.

Die assoziierten Unternehmen wurden in der Gesamtbilanz mit dem Buchwert angesetzt (Buchwertmethode), und zwar auf der Grundlage der Wertansätze zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung des assoziierten Unternehmens in den Gesamtabschluss.

## **2 Erläuterungen zur Gesamtbilanz**

### **2.1 Aktiva**

#### **2.1.1 Anlagevermögen**

Die Entwicklung des Anlagevermögens ist dem Gesamtanlagenspiegel (Anlage 1) zu entnehmen.

#### **2.1.2 Umlaufvermögen**

##### **2.1.2.1 Vorräte**

Die Position beinhaltet im Wesentlichen die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten.

##### **2.1.2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände**

Die Forderungen resultieren im Wesentlichen aus privatrechtlichen Kundenforderungen der voll zu konsolidierenden Unternehmen sowie öffentlich-rechtlichen Forderungen des Regionalverbandes Ruhr.

Die öffentlich-rechtlichen Forderungen beinhalten insbesondere Ausgleichsforderungen gegenüber Kommunen aus der Übernahme von Beamten nach § 107 BeamtVG sowie Umlageforderungen gegenüber Mitgliedskommunen des Regionalverbandes Ruhr.

Die privatrechtlichen Forderungen beinhalten insbesondere Forderungen der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten in Höhe von 17.398 T€ (Vorjahr: 17.833 T€).

Die sonstigen Vermögensgegenstände beinhalten im Wesentlichen Grundstücke bzw. Gebäude, die zur Veräußerung vorgesehen sind (2.486 T€) bzw. Steuererstattungsansprüche der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH gegenüber dem Finanzamt (5.300 T€) sowie Forderungen gegen Versicherungsunternehmen (500 T€).

### 2.1.2.3 Liquide Mittel

Zur Veränderung der liquiden Mittel wird auf die Gesamtkapitalflussrechnung verwiesen.

Die liquiden Mittel unterliegen mit einem Volumen von 17.900 T€ (Vorjahr: 18.100 T€) einer Verfügungsbeschränkung, die aus dem Finanzierungsvertrag des RZR II mit der Landesbank Baden-Württemberg resultiert und bis zum Vertragsende gültig ist. Daneben bestehen Pfandrechte aus der Bestellung von Sicherheiten in Höhe von 16.700 T€ (Vorjahr: 17.100 T€).

### 2.1.3 Aktive Rechnungsabgrenzung

Im Wesentlichen werden hierunter in Höhe von 30.513 T€ (Vorjahr: 22.369 T€) Besitzüberlassungsverträge mit den Mitgliedskommunen bilanziert.

## 2.2 Passiva

### 2.2.1 Eigenkapital

	Allgemeine Rücklage			Gesamtjahresergebnis	Ausgleichsrücklage	Anteile anderer Gesellschafter	Eigenkapital
	Allgemeine Rücklage	Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	Gewinn-/Verlustvortrag				
	TEUR	TEUR	TEUR				
Stand 1.1.2012	200.942	-219.245	20.585	19.806	10.978	2.718	35.784
Gesamtjahresüberschuss 2011	950	0	18.856	-19.806	0	0	0
Gesamtjahresüberschuss 2012	0	0	0	19.489	0	-132	19.357
Zuführung Ausgleichsrücklage	-1.711	0	0	0	1.711	0	0
Sonstige Anpassungen RVR	393	0	0	0	0	0	393
Einzahlung FZK	0	0	0	0	0	59	59
<b>Stand 31.12.2012</b>	<b>200.574</b>	<b>-219.245</b>	<b>39.441</b>	<b>19.489</b>	<b>12.689</b>	<b>2.645</b>	<b>55.593</b>

Die allgemeine Rücklage sowie die Ausgleichsrücklage entfällt in voller Höhe auf den Regionalverband Ruhr.

Der Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung und der Gewinnvortrag ergeben sich aus der Erstkonsolidierung zum 1. Januar 2006 sowie aus den Folgekonsolidierungen bis zum 31. Dezember 2012.

Der Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung ergibt sich aus der Verrechnung der Beteiligungsbuchwerte mit dem anteiligen Eigenkapital der Tochtergesellschaften. Die stillen Reserven wurden soweit wie möglich den jeweiligen Aktiva zugeordnet.

Aus der Erstkonsolidierung der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH resultiert ein aktiver Unterschiedsbetrag in Höhe von 220.124 T€. Dieser resultiert insbesondere aus der unterschiedlichen Bilanzbewertung der Rückstellungen zur Durchführung der Deponienachsorgemaßnahmen nach HGB. Die Erstkonsolidierung der Ruhr Tourismus GmbH ergab einen passiven Unterschiedsbetrag von 230 T€. Insgesamt hat der Unterschiedsbetrag zum 1. Januar 2006 damit 219.894 T€ betragen.

Der Unterschiedsbetrag wurde offen mit den Rücklagen verrechnet.

Durch die Folgekonsolidierungen bis zum 31. Dezember 2012 hat sich der Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung um 649 T€ verringert.

## **2.2.2 Sonderposten**

Die **Sonderposten für erhaltene Zuwendungen** resultieren in Höhe von 149.913 T€ (Vorjahr: 148.006 T€) aus dem Jahresabschluss des Regionalverband Ruhr. Ausgewiesen werden Finanzmittel, die der Regionalverband Ruhr für die Anschaffung oder Herstellung von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens erhalten hat und nicht frei verwenden darf.

Die Sonderposten werden analog zur Restnutzungsdauer des geförderten Vermögensgegenstandes zeitanteilig aufgelöst.

## **2.2.3 Rückstellungen**

### **2.2.3.1 Pensionsrückstellungen**

Die Bilanzposition Pensionsrückstellungen entfällt mit einem Betrag in Höhe von 30.955 T€ (Vorjahr: 30.497 T€) auf den Regionalverband Ruhr, mit 4.659 T€ (Vorjahr: 4.364 T€) auf die eigenbetriebsähnliche Einrichtung RVR Ruhr Grün und mit 2.882 T€ (Vorjahr: 2.552 T€) auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH.

Die Pensionsverpflichtungen für die aktiven Beamten und die Versorgungsempfänger werden durch ein versicherungsmathematisches Gutachten ermittelt. Die Pensionsrückstellungen für die aktiven Beamten des Regionalverband Ruhr betragen 8.017 T€ (Vorjahr: 8.320 T€) und für die Versorgungsempfänger 19.346 T€ (Vorjahr: 18.738 T€).

Unter der Bilanzposition „Pensionsrückstellungen“ sind auch die Beihilfeverpflichtungen des Regionalverbands Ruhr gegenüber den aktiven Beamten, den Versorgungsempfängern und deren Hinterbliebenen auszuweisen. Der Regionalverband Ruhr hat von dem gesetzlichen Bewertungswahlrecht des § 36 Abs. 1 Satz 5 Gebrauch gemacht und aus Kosten- und Effizienzgründen die Ermittlung des Rückstellungsbedarfs selbst vorgenommen. Die Beihilferückstellung beträgt zum 31. Dezember 2012 rd. 3.592 T€ (Vorjahr: 3.438 T€).

### 2.2.3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten

Die Rückstellung für Deponien und Altlasten resultieren ausschließlich aus dem Jahresabschluss der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH. Dabei handelt es sich um Rückstellungen zur Durchführung von Deponienachsorgemaßnahmen.

Die Rückstellungen sind gem. § 91 Abs. 2 GO NRW in Höhe des Betrages anzusetzen, der voraussichtlich notwendig ist. Dies beinhaltet die zu erwartende Preissteigerung, eine Abzinsung der Rückstellung ist nicht vorzunehmen. Daraus ergibt sich ein um 109.400 T€ (Vorjahr: 119.700 T€) höherer Ansatz der Rückstellung für Deponien und Altlasten als im handelsrechtlichen Jahresabschluss der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH.

### 2.2.3.3 Sonstige Rückstellungen

Die sonstigen Rückstellungen entfallen mit 16.341 T€ (Vorjahr: 14.986 T€) auf den Regionalverband Ruhr und mit 22.015 T€ (Vorjahr: 21.619 T€) auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH.

Der Regionalverband Ruhr hat in Höhe von 6.280 T€ (Vorjahr: 4.801 T€) Rückstellungen für Großstandorte gem. § 19 Abs. 4 des Öffentlich-rechtlichen Vertrages gebildet. Bis zum Jahr 2016 hat der Regionalverband Ruhr aufgrund vertraglicher Verpflichtungen 25.000 T€ bereitzustellen.

Weiterhin hat der Regionalverband Ruhr Rückstellungen für Rückzahlungsverpflichtungen gegenüber Fördermittelgebern in Höhe von 1.822 T€ (Vorjahr: 1.822 T€) gebildet.

Die übrigen Rückstellungen entfallen insbesondere auf Rückstellungen für ausstehende Rechnungen, Lizenzentgelte, Urlaubsverpflichtungen und Jahresabschlusskosten.

### 2.2.4 Verbindlichkeiten

Die Zusammensetzung und Laufzeiten der Verbindlichkeiten sind dem Gesamtverbindlichkeitspiegel zu entnehmen.

Die **Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen** entfallen mit 78.208 T€ (Vorjahr: 79.866 T€) auf den Regionalverband Ruhr, mit 102.343 T€ (Vorjahr: 114.864 T€) auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH und mit 1.033 T€ (Vorjahr: 1.423 T€) auf die Freizeitzentrum Kemnade GmbH.

Die **Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung** resultieren aus dem laufenden Geschäftsverkehr.

Unter den **erhaltenen Anzahlungen** werden insbesondere Zuwendungen von Fördermittelgebern ausgewiesen, bei denen der geförderte Vermögensgegenstand noch nicht betriebsbereit bzw. fertiggestellt ist.

Die sonstigen Verbindlichkeiten umfassen im Wesentlichen Verpflichtungen, die der Regionalverband Ruhr gegenüber dem Sondervermögen RVR Ruhr Grün hat sowie kreditorische Debitoren und Steuerverbindlichkeiten.

## 2.2.5 Passive Rechnungsabgrenzung

Die Position enthält im Wesentlichen Zuwendungen, die der Regionalverband Ruhr für die im aktiven Rechnungsabgrenzungsposten ausgewiesenen Besitzüberlassungsverträge erhalten hat. Die Erhöhung dieser Position korrespondiert mit der Zunahme der innerhalb des „aktiven Rechnungsabgrenzungsposten“ ausgewiesenen Besitzüberlassungen. In 2012 sind neue Besitzüberlassungsverträge abgeschlossen worden, so dass die hierauf entfallenden Zuwendungen innerhalb des „passiven Rechnungsabgrenzungsposten“ zu zeigen sind.

## 3 Weitere Angaben

### Haftungsverhältnisse/sonstige finanzielle Verpflichtungen

Nach § 87 Abs. 2 GO NRW darf eine Kommune Bürgschaften und Verpflichtungen aus Gewährverträgen nur im Rahmen der Erfüllung ihrer Aufgaben übernehmen. Dabei sind in der Regel keine selbstschuldnerischen Bürgschaften erlaubt, sondern nur Ausfallbürgschaften, bei denen der Bürge erst einzutreten hat, wenn der Hauptschuldner nicht leisten kann.

Zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2012 bestanden folgende Haftungsverhältnisse oder sonstige finanziellen Verpflichtungen gegenüber Dritten:

	TEUR
Miet-, Pacht- und Leasingaufwendungen	5.900
Bestellobligo	5.900
Dienstleistungs- und Anlieferungsverträge	4.100
<b>Insgesamt</b>	<b>15.900</b>

Weiterhin ist der Regionalverband Ruhr vertraglich verpflichtet, bis 2016 einen Betrag in Höhe von 25.000 T€ zum Erhalt regional bedeutsamer Standorte zur Verfügung zu stellen.

## 4 Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

### 4.1 Ordentliche Gesamterträge

Die ordentlichen Gesamterträge (281.989 T€; Vorjahr: 280.064 T€) entfallen mit 178.732 T€ (Vorjahr: 174.917 T€) bzw. 63 % (Vorjahr: 61 %) auf privatrechtliche Leistungsentgelte. Die privatrechtlichen Entgelte werden zu 93 % (Vorjahr: 92 %) von der AGR Abfallentsorgungsgesellschaft Ruhrgebiet mbH erwirtschaftet.

Weitere 64.392 T€ (Vorjahr: 58.406 T€) bzw. 23 % (Vorjahr: 21 %) der ordentlichen Gesamterträge entfallen auf Zuwendungen und allgemeine Umlagen. Diese werden im Wesentlichen durch den Regionalverband Ruhr realisiert.

Weiterhin wurden sonstige ordentliche Gesamterträge in Höhe von 38.484 T€ (Vorjahr: 42.687 T€) erwirtschaftet.

## **4.2 Ordentliche Gesamtaufwendungen**

Die ordentlichen Aufwendungen in Höhe von 255.306 T€ (Vorjahr: 253.036 T€) werden bestimmt durch die personalbezogenen Aufwendungen (71.300 T€; Vorjahr: 71.608 T€), die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (89.173 T€; Vorjahr: 79.165 T€) und die sonstigen ordentlichen Aufwendungen (57.954 T€; Vorjahr: 60.522 T€).

Die personalbezogenen Aufwendungen entfallen im Wesentlichen auf den Regionalverband Ruhr (22 %; Vorjahr: 21 %) und die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH (62 %; Vorjahr: 65 %).

In den bilanziellen Abschreibungen sind die planmäßigen Abschreibungen für das Anlagevermögen und die planmäßigen Auflösungen der „aktiven Rechnungsabgrenzung“, insbesondere im Zusammenhang mit den Besitzüberlassungen des Regionalverbandes Ruhr in Höhe von 1.105 T€ enthalten. Die Entwicklung der Abschreibungen ist dem Gesamtanlagenpiegel zu entnehmen.

Die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen 89.173 T€ (Vorjahr: 79.165 T€) werden mit 66.048 T€ (Vorjahr: 52.830 T€) bzw. 74 % (Vorjahr: 67 %) durch die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH und mit 11.228 T€ (Vorjahr: 7.147 T€) bzw. 13 % (Vorjahr: 9 %) durch RVR Ruhr Grün bestimmt.

Die sonstigen ordentlichen Aufwendungen (55.230 T€; Vorjahr: 60.522 T€) entfallen mit 35.592 T€ (Vorjahr: 54.890 T€) auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH.

## **4.3 Gesamtfinanzergebnis**

Die Finanzaufwendungen von 9.696 T€ resultieren mit 6.618 T€ (Vorjahr: 7.642 T€) aus Zinsaufwendungen sowie mit 3.813 T€ (Vorjahr: 3.079 T€) sonstigen Finanzaufwendungen.

Den Finanzaufwendungen stehen Zinserträge in Höhe von 675 T€ sowie Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen in Höhe in 1.093 T € sowie Beteiligungserträge in Höhe von 1.338 T€ gegenüber.

## **4.4 Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis**

Das anderen Gesellschaftern zuzurechnende Ergebnis entfällt in voller Höhe auf die Freizeitzentrum Kernnade GmbH.



## 5 Erläuterungen zur Gesamtkapitalflussrechnung

Dem Gesamtanhang ist eine Kapitalflussrechnung beizufügen (§ 51 Abs. 3 GemHVO NRW). Gemäß den Empfehlungen des Deutschen Rechnungslegungsstandard (DRS 2) stellt sich die Gesamtkapitalflussrechnung unter Anwendung der indirekten Methode für den Regionalverband Ruhr wie folgt dar:

	Ergebnis des Haushalts- jahres 2012	Ergebnis des Vorjahres 2011
	TEUR	TEUR
	1	2
Periodenergebnis vor außerordentlichen Posten (einschließlich Ergebnisanteilen von Minderheitsgesellschaftern) vor außerordentlichen Posten	19.357	19.720
± Abschreibungen/Zuschreibungen (einschl. Zuschreibungen und Ergebnis aus der Equity-Konsolidierung) auf Gegenstände des Anlagevermögens	26.794	28.060
± Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	-10.377	-15.773
- Auflösung der Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge sowie sonstigen Sonderposten	-3.170	-4.866
± sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	1.105	1.143
± Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Anlagevermögen	-801	-522
± Abnahme/Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-3.788	5.454
± Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	647	-5.592
<b>= Mittelzufluss/-abfluss aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>29.767</b>	<b>27.624</b>
+ Einzahlungen aus Abgängen aus dem Anlagevermögen	1.816	20.624
- Auszahlungen für Investitionen in das Anlagevermögen	-36.119	-45.828
- Auszahlungen für Investitionen in das Umlaufvermögen	-11.976	0
<b>= Mittelzufluss/-abfluss aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-46.279</b>	<b>-25.204</b>
- Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und der Rückführung von (Finanz-)Krediten	-13.359	-9.335
+ Einzahlungen aus Sonderposten für Zuwendungen, Beiträge und Gebühren	5.070	2.888
<b>= Mittelzufluss/-abfluss aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-8.289</b>	<b>-6.447</b>
- Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	-24.802	-4.026
± Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderung des Finanzmittelfonds	452	-837
+ Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	92.416	97.279
<b>= Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>68.066</b>	<b>92.416</b>
davon verpfändet	-35.231	-35.231
<b>Freier Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>32.835</b>	<b>57.185</b>

Der Finanzmittelfonds setzt sich aus dem Bilanzposten „Flüssige Mittel“ zusammen.

Der Mittelzufluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit von 29.766 T€ konnte den Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit von 46.279 T€ und aus der Finanzierungstätigkeit von 8.289 T€ nicht decken. Der Finanzmittelfonds ist dementsprechend gesunken.

## **6 Sonstige Angaben**

### Anteilsbesitz des „Konzern“ Regionalverband Ruhr

Bezüglich des Anteilsbesitzes sowie der weiteren Angaben gem. § 52 GemHVO wird auf den Beteiligungsbericht 2012 verwiesen.

## Anlage 1: Anlagenspiegel

Anlagevermögen	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Kumulierte Abschreibungen					Buchwerte		
	01.01.2012 EUR	Zugänge EUR +	Abgänge EUR -	Umbuchung EUR +/-	31.12.2012 EUR	01.01.2012 EUR	Zugänge EUR +	Zuschreibung EUR -	Abgänge EUR -	Umbuchungen EUR +/-	31.12.2012 EUR	31.12.2012 EUR	31.12.2011 EUR
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	29.365.687,51	295.150,07	28.667,53	0,00	29.632.170,05	28.468.143,88	427.061,77	0,00	28.667,53	0,00	28.866.538,12	765.631,93	897.543,63
2. Sachanlagen	1.218.890.406,16	23.260.903,69	11.181.448,41	-10.827.574,31	1.220.142.287,13	600.870.031,33	25.633.643,29	9.975,04	10.232.561,33	0,00	616.261.138,25	603.881.148,88	618.020.374,83
2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	232.326.919,05	1.052.687,10	280.750,10	-15.496.513,31	217.602.342,74	25.680.907,96	1.548.517,00	0,00	29.133,55	-11.179.802,77	16.020.488,64	201.581.854,10	206.646.011,09
2.1.1 Grünflächen	30.932.327,03	66.816,22	9.062,00	-521.174,32	30.468.906,93	4.189.654,07	413.364,73	0,00	0,00	-439.218,46	4.163.800,34	26.305.106,59	26.742.672,96
2.1.2 Ackerland	38.813.758,47	19.334,30	30.983,75	-525.677,30	38.276.431,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.276.431,72	38.813.758,47
2.1.3 Wald, Forsten	118.544.289,65	748.387,31	2.289,36	188.906,63	119.479.294,23	760.921,00	730.986,00	0,00	0,00	0,00	1.491.907,00	117.987.387,23	117.783.368,65
2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	44.036.543,90	218.149,27	238.414,99	-14.638.568,32	29.377.709,86	20.730.332,89	404.166,27	0,00	29.133,55	-10.740.584,31	10.364.781,30	19.012.928,56	23.306.211,01
2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	295.590.498,03	507.976,95	4.433.690,27	-98.875.645,77	192.789.138,94	196.010.069,08	3.708.386,78	0,00	4.331.241,01	-84.187.651,86	111.199.562,99	81.589.575,95	99.580.428,95
2.2.1 Kindertageseinrichtungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2 Schulen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3 Wohnbauten	2.161.713,11	0,00	0,00	-51.949,60	2.109.763,51	861.889,15	26.476,00	0,00	0,00	0,00	888.365,15	1.221.398,36	1.299.823,96
2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	293.428.784,92	507.976,95	4.433.690,27	-98.823.696,17	190.679.375,43	195.148.179,93	3.681.910,78	0,00	4.331.241,01	-84.187.651,86	110.311.197,84	80.368.177,59	98.280.604,99
2.3 Infrastrukturvermögen	141.668.447,20	456.096,03	2.042,94	7.571.386,07	149.693.886,36	13.332.572,01	2.759.010,00	0,00	0,00	0,00	16.091.582,01	133.602.304,35	128.335.875,19
2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	23.763.994,77	104.963,27	2.042,94	6.237,24	23.873.152,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.873.152,34	23.763.994,77
2.3.2 Brücken und Tunnel	47.257.605,15	51.707,80	0,00	1.411.313,72	48.720.626,67	2.767.032,80	583.122,00	0,00	0,00	0,00	3.350.154,80	45.370.471,87	44.490.572,35
2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	1.332.521,09	0,00	0,00	0,00	1.332.521,09	119.925,00	53.302,00	0,00	0,00	0,00	173.227,00	1.159.294,09	1.212.596,09
2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	129.510,92	0,00	0,00	0,00	129.510,92	45.562,64	0,00	0,00	0,00	0,00	45.562,64	83.948,28	83.948,28
2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	59.235.874,44	264.189,79	0,00	6.042.981,06	65.543.045,29	8.820.320,57	1.774.592,00	0,00	0,00	0,00	10.594.912,57	54.948.132,72	50.415.553,87
2.3.6 Strom-, Gas- und Wasserversorgungsanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.7 Abfallbeseitigungsanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.8 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	9.948.940,83	35.235,17	0,00	110.854,05	10.095.030,05	1.579.731,00	347.994,00	0,00	0,00	0,00	1.927.725,00	8.167.305,05	8.369.209,83
2.4 Bauten auf fremden Grund und Boden	25.239.408,08	1.313.652,55	463.020,88	112.956.068,01	139.046.107,76	15.713.247,97	2.520.910,93	0,00	463.019,88	95.367.454,63	113.138.593,65	25.907.514,11	9.526.160,11
2.5 Kunstgegenstände, Kunstdenkmäler	1.493.229,24	0,00	54.503,09	0,00	1.438.726,15	664.362,33	10.547,00	0,00	34.452,09	0,00	640.457,24	798.268,91	828.866,91
2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	465.608.772,34	7.229.610,58	4.293.067,48	696.666,77	469.241.982,21	316.181.562,74	13.204.861,03	0,00	3.980.552,97	0,00	325.405.870,80	143.836.111,41	149.427.209,60
2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	39.530.628,93	1.346.777,85	1.223.258,39	61.744,76	39.715.893,15	33.135.954,43	1.879.648,55	9.975,04	1.242.806,99	0,00	33.762.820,95	5.953.072,20	6.394.674,50
2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	17.432.503,29	11.354.102,63	431.115,26	-17.741.280,84	10.614.209,82	151.354,81	1.762,00	0,00	151.354,84	0,00	1.761,97	10.612.447,85	17.281.148,48
3. Finanzanlagen	89.892.926,59	12.563.382,01	71.993,61	1.689,23	102.386.004,22	308.938,07	742.878,29	0,00	4.602,05	0,00	1.047.214,31	101.338.789,91	89.583.988,52
3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	249.305,00	0,00	0,00	0,00	249.305,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	249.305,00	249.305,00
3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen	4.739.057,00	531.900,00	0,00	0,00	5.270.957,00	198.463,90	735.147,43	0,00	0,00	0,00	933.611,33	4.337.345,67	4.540.593,10
3.3 Übrige Beteiligungen	22.485.403,86	839,01	0,00	0,00	22.486.242,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.486.242,87	22.485.403,86
3.4 Sondervermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	62.039.558,07	12.000.000,00	0,00	0,00	74.039.558,07	95.807,19	0,00	0,00	0,00	0,00	95.807,19	73.943.750,88	61.943.750,88
3.6 Ausleihungen	379.602,66	30.643,00	71.993,61	1.689,23	339.941,28	14.666,98	7.730,86	0,00	4.602,05	0,00	17.795,79	322.145,49	364.935,68
<b>Summe Anlagevermögen</b>	<b>1.338.149.020,26</b>	<b>36.119.435,77</b>	<b>11.282.109,55</b>	<b>-10.825.885,08</b>	<b>1.352.160.461,40</b>	<b>629.647.113,28</b>	<b>26.803.583,35</b>	<b>9.975,04</b>	<b>10.265.830,91</b>	<b>0,00</b>	<b>646.174.890,68</b>	<b>705.985.570,72</b>	<b>708.501.906,98</b>

## Anlage 2: Forderungsspiegel

Art der Forderung	Gesamtbetrag des Haushaltsjahres EUR	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag des Vorjahres TEUR
		bis zu 1 Jahr EUR	1 bis 5 Jahre EUR	mehr als 5 Jahre EUR	
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände					
2.2.1 Forderungen	23.987.782,73	23.987.782,73	0,00	0,00	22.513
<b>Summe der Forderungen</b>	<b>23.987.782,73</b>	<b>23.987.782,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.513</b>

### Anlage 3: Verbindlichkeitspiegel

Art der Verbindlichkeit	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushaltsjahres EUR	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres TEUR
		bis zu 1 Jahr EUR	1 bis 5 Jahre EUR	mehr als 5 Jahre EUR	
4.1 Anleihen	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	181.583.726,39	1.688.086,46	7.268.793,47	172.626.846,46	196.143
4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	2.099.349,01	2.099.349,01	0,00	0,00	900
4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14.059.435,41	14.059.435,41	0,00	0,00	13.203
4.6 Sonstige Verbindlichkeiten	8.569.682,92	8.569.682,92	0,00	0,00	8.892
4.7 Erhaltene Anzahlung	7.377.309,29	7.377.309,29	0,00	0,00	13.226
<b>Summe der Verbindlichkeiten</b>	<b>213.689.503,02</b>	<b>33.793.863,09</b>	<b>7.268.793,47</b>	<b>172.626.846,46</b>	<b>232.364</b>



**Gesamtlagebericht  
zum 31. Dezember 2012**





## **1 Einleitung**

Der Regionalverband Ruhr (RVR) hat gemäß § 116 GO NRW i.V.m. § 49 GemHVO NRW für den Schluss eines jeden Haushaltsjahres einen Gesamtabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB) aufzustellen. Zu diesem Zweck hat der RVR seinen Jahresabschluss nach § 95 GO NRW und die Jahresabschlüsse des gleichen Haushaltsjahres bzw. Geschäftsjahres aller wesentlichen verselbstständigten Aufgabenbereiche (Konzernorganisationen) in öffentlich-rechtlicher und privatrechtlicher Form zu konsolidieren. Der Gesamtabschluss besteht aus einer Gesamtergebnisrechnung, einer Gesamtbilanz sowie dem Gesamtanhang und ist um einen Gesamtlagebericht und einen Beteiligungsbericht zu ergänzen. Die Aufstellung des ersten Gesamtabschlusses hat gem. § 2 NKF-Einführungsgesetz erstmalig zum 31.12.2010 zu erfolgen.

Mit dem vorliegenden Gesamtabschluss legt der RVR den dritten konsolidierten Abschluss aller wesentlichen Konzernorganisationen vor. In diesen wurden der RVR (die Kernverwaltung), zwei Eigenbetriebe, vier voll zu konsolidierende verbundene Unternehmen sowie ein assoziiertes Unternehmen einbezogen.

Während der Einzelabschluss des RVR dem Nachweis über die Einhaltung des Haushaltsplans und die Herstellung des Haushaltsausgleichs dient, hat der Gesamtabschluss im Wesentlichen Informationsfunktion. Er legt Rechenschaft ab über die tatsächliche Aufgabenerledigung und die wirtschaftliche Entwicklung des RVR unter Einbeziehung seiner verselbstständigten Aufgabenbereiche.

Dem Prinzip des handelsrechtlichen Konzernabschlusses folgend, hat der Gesamtabschluss die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage der Gemeinde und ihrer Konzernorganisationen so darzustellen, als ob es sich um eine wirtschaftliche Einheit handeln würde. Zu diesem Zweck sind alle internen Beziehungen zwischen der Kernverwaltung und den einbezogenen Konzernorganisationen zu eliminieren.

Für nähere Informationen zu den einzelnen Beteiligungen des RVR wird auf den Beteiligungsbericht verwiesen.

## **2 Darstellung des Geschäftsverlaufs**

### **2.1 Wirtschaftliche Rahmendaten**

Der Gesamtabschluss des RVR für das Jahr 2012 stellt einen zusammenfassenden Vermögensstatus von Kernhaushalt und wesentlichen Beteiligungen des RVR dar. Wie der Bilanz zu entnehmen ist, ist der Konzern Regionalverband Ruhr zurzeit noch solide finanziert. Die größten Änderungen im Eigenkapital gegenüber dem Einzelabschluss des RVR resultieren hauptsächlich aus unterschiedlichen Bewertungsansätzen der Rückstellungen nach NKF bzw. BilMoG.

In 2012 hat sich, trotz der mit der positiven wirtschaftlichen Entwicklung einhergehenden erhöhten Steuerkraft, leider die Finanzlage der Mitgliedskörperschaften des RVR nicht verbessert. Nahezu alle weisen ein strukturelles Defizit aus.

## 2.2 Geschäftsverlauf des Konzerns Regionalverband Ruhr

Auch in 2012 konnte die erfolgreiche Arbeit des Regionalverbandes Ruhr fortgesetzt werden. Die Aktivitäten und Projekte der RVR-Familie im Rahmen der Freiraumplanung und Freiraumsicherung, der Tourismus- und Wirtschaftsförderung oder auch der Abfallwirtschaft dienen der Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit und des Imagewandels unserer Region, gerade auch unter Berücksichtigung der großen Themen „Nachhaltigkeit“ und „Klimaschutz“. Die positiven Erfahrungen des Kulturhauptstadtjahres mit der breiten Bürgerbeteiligung der Metropole Ruhr zur Kulturpolitik sind in einer Nachhaltigkeitsvereinbarung aufgenommen worden und für die zukünftige regionale Kulturarbeit werden nunmehr sowohl vom Land NRW als auch vom RVR jährlich 2,4 Mio. € zur Verfügung gestellt. So konnte die mediale und ökonomische Wirkung des Projektes „Kulturhauptstadt Europa 2010“ nachhaltig institutionalisiert werden und die angestoßenen Ideen und Projekte durch den RVR und seinen Beteiligungen weiterentwickelt.

Die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen haben auch im Jahr 2012 die ihnen übertragenen Verpflichtungen aus dem im Jahr 2006 abgeschlossenen „Öffentlich-Rechtlichen Vertrag“ wahrgenommen. Für die Erfüllung der Verpflichtungen aus der Übernahme der Trägerschaft für den Emscher Landschaftspark und der Route der Industriekultur haben die eigenbetriebsähnliche Einrichtung RVR Ruhr Grün im Jahr 2012 einen Zuschuss in Höhe von rd. 7.245 T€, die für die Pflege innerhalb und außerhalb des Emscher Landschaftsparks verausgabt wurden, und die eigenbetriebsähnliche Einrichtung RVR-Route der Industriekultur für die weitere erfolgreiche Realisierung der Organisation, Koordinierung und des Zusammenschlusses des touristischen Netzwerkes Route der Industriekultur einen Betriebskostenzuschuss in Höhe von 1.443 T€ erhalten. Das Instandhaltungsmanagement für die Verteilung und Abwicklung der aufgrund des Öffentlich-rechtlichen Vertrages für die 6 Ankerpunkte zur Verfügung gestellten finanziellen Mittel des RVR ist auch in der Hand der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR-Route der Industriekultur. Im Jahr 2012 wurde hier ein Bauvolumen von rd. 1.881 T€ abgewickelt.

Im Jahr 2012 wurden im Konzern RVR zusammen mit dem Eigenbetrieb RVR Ruhr Grün die Fahrradinfrastruktur zur Unterstützung der metropolitanen Qualifizierung der Region weiter ausgebaut und die Metropole Ruhr mit ihren Besonderheiten gerade im Bereich Industriekultur mit Hilfe der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR-Route der Industriekultur zusammen mit der Ruhr Tourismus GmbH intern und extern vermarktet.

Der seit dem Jahr 2007 konstante Zuschuss von insgesamt rd. 3.500 T€ war bei den meisten Freizeitgesellschaften, trotz ihres internen Konsolidierungsprozesses, auch im Jahr 2012 nicht auskömmlich. Alle Gesellschaften haben sich aber weiterhin bemüht, den Weg der Konsolidierung zu gehen. Geholfen hat den Gesellschaften seit 2008 die Bereitstellung von zusätzlichen investiven Mitteln in Höhe von insgesamt 2.000 T€ sowie der Einsatz von Mitteln im Rahmen des Konjunkturpaketes II, die die Zukunftsfähigkeit und größere wirtschaftliche Unabhängigkeit der Gesellschaften sichern sollten. Gleichwohl ist der Zuschuss bei den meisten Freizeitgesellschaften weiterhin nicht auskömmlich, um die Betriebskosten zu decken. Die rückläufige Besucherzahlenentwicklung zeigt, dass ein verändertes Nachfrageverhalten in unserer Region zu erkennen ist. Es werden unter den gegebenen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen weitere Lösungsansätze zur wirtschaftlichen Optimierung der Infrastruktur unserer Freizeitgesellschaften gesucht werden müssen.

Erfreulicherweise ist in 2010 aufgrund der erfolgreichen Teilnahme der Ruhr Tourismus GmbH (RTG) am Landeswettbewerb Erlebnis NRW die zukunftsweisende Arbeit der regionalen Tourismusgesellschaft bestätigt worden und der zunächst erwartete Mittelrückgang nach Beendigung der Kulturhauptstadt nicht eingetreten. Mit rd. 6.600 T€ wurden seit 2011 die Projekte Römer-Lippe-Route, ExtraSchicht, Destinationsmanagement Metropole Ruhr 2020 und die touristische Vermarktung der Ruhr-Kunst-Museen gefördert. Mit diesen Projek-

ten war die Weiterentwicklung und touristische Vermarktung der Angebotsstrukturen, die durch das Kulturhauptstadtjahr entstanden sind, gewährleistet. Mit Beendigung aller Förderprojekte der letzten Förderperiode in 2014 wird die Gesellschaft im Jahr 2015 neue, auf die Förderbedingungen abgestimmte Projekte vorstellen, um auch mit diesen wieder erfolgreich den Standort Metropole Ruhr im Wettbewerb der Regionen zu vermarkten.

Die größte Beteiligung des RVR, die Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH (AGR), hat ihren Konsolidierungsprozess weiter erfolgreich fortgesetzt. Die Realisierung des RZR II war ein wesentlicher Bestandteil in dem Restrukturierungsprozess der AGR. Seit 2009 ist die neue Müllverbrennungsanlage in Betrieb. Die Stabilisierung des Entsorgungsmarktes mit sicheren Entsorgungspreisen ist natürlich für die wirtschaftliche Beständigkeit der AGR von großer Bedeutung. Um auf der Kostenseite weiter einzusparen und die sinkenden Entsorgungspreise aufzufangen, sind in den letzten Jahren intensive Konsolidierungsmaßnahmen umgesetzt worden. So wurde z. B. in 2012 eine weitere Arrondierung der Beteiligungsstrukturen vorgenommen und durch organisatorische Synergien positive Ergebnisbeiträge realisiert.

Das Ziel des RVR, mit allen seinen Beteiligungen den Strukturwandel in der Region weiter zu begleiten, die metropolitanen Qualitäten der Region zu entwickeln und durch die regionalen Projekte zusammen mit einer erfolgreichen Öffentlichkeitsarbeit den Imagewandel der Region zu forcieren, konnte auch im Jahr 2012 erfolgreich umgesetzt werden.

### 3 Darstellung der Gesamtlage

#### 3.1 Gesamtertragslage

Für das Berichtsjahr ergibt sich die nachfolgend dargestellte Ergebnisstruktur:

Gesamtergebnisrechnung							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Haushaltsjahres 2012		Ergebnis des Vorjahres 2011		Veränderung	
		TEUR	in %	TEUR	in %	TEUR	%
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	64.932	23,03%	58.406	20,85%	6.526	11,17%
3	+ Sonstige Transfererträge	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	43	0,02%	29	0,01%	14	46,66%
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	178.732	63,38%	174.917	62,46%	3.815	2,18%
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	261	0,09%	1.083	0,39%	-822	-75,91%
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	38.484	13,65%	42.687	15,24%	-4.203	-9,85%
8	+ Aktivierte Eigenleistung	498	0,18%	261	0,09%	237	90,99%
9	+/- Bestandsveränderungen	-960	-0,34%	2.681	0,96%	-3.641	-135,82%
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Gesamterträge</b>	<b>281.989</b>	<b>100,00%</b>	<b>280.064</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.925</b>	<b>0,69%</b>
11	- Personalaufwendungen	-71.300	-25,28%	-71.608	-25,57%	308	-0,43%
12	- Versorgungsaufwendungen	-3.295	-1,17%	-4.674	-1,67%	1.379	-29,51%
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-89.173	-31,62%	-79.165	-28,27%	-10.008	12,64%
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-27.173	-9,64%	-28.851	-10,30%	1.678	-5,82%
15	- Transferaufwendungen	-6.411	-2,27%	-8.215	-2,93%	1.804	-21,96%
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-57.954	-20,55%	-60.523	-21,61%	2.569	-4,24%
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>-255.306</b>	<b>-90,54%</b>	<b>-253.036</b>	<b>-90,35%</b>	<b>-2.270</b>	<b>0,90%</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Gesamtergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>26.682</b>	<b>9,46%</b>	<b>27.028</b>	<b>9,65%</b>	<b>-346</b>	<b>-1,28%</b>
19	+ Finanzerträge	3.105	1,10%	4.047	1,45%	-942	-23,27%
20	- Finanzaufwendungen	-10.431	-3,70%	-11.355	-4,05%	924	-8,14%
<b>21</b>	<b>= Gesamtfinanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>-7.326</b>	<b>-2,60%</b>	<b>-7.308</b>	<b>-2,61%</b>	<b>-18</b>	<b>0,24%</b>
<b>22</b>	<b>= Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit</b>	<b>19.357</b>	<b>6,86%</b>	<b>19.720</b>	<b>7,04%</b>	<b>-363</b>	<b>-1,84%</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Gesamtergebnis (=Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>26</b>	<b>= Gesamtjahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>19.357</b>	<b>6,86%</b>	<b>19.720</b>	<b>7,04%</b>	<b>-363</b>	<b>-1,84%</b>
27	+/- Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	132	0,05%	86	0,03%	46	53,70%

Der Gesamtabchluss 2012 schließt mit einem Jahresüberschuss von rd. 19.489 T€ ab. Im Vergleich zum Vorjahr hat sich das Gesamtjahresergebnis nur um 317 T€ verschlechtert. Bereits das Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit hat sich in 2012 von 19.720 T€ (2011) um 346 T€ auf 19.357 T€ verringert.

Bei den ordentlichen Gesamterträgen ist ein Zugang in Höhe von 1.925 T€ zu verzeichnen, der hauptsächlich aus „Privatrechtlichen Leistungsentgelten und Zuwendungen und allgemeine Umlagen“ von rd. 10.341 T€ zurückzuführen ist. Im Gegenzug ist ein Abgang in Höhe von 7.844 T€ bei den Positionen „Sonstige ordentliche Erträge und Bestandsveränderungen“ zu verzeichnen.

Im Vergleich zum Vorjahr sind konzernweit die ordentlichen Gesamtaufwendungen von 253.036 T€ auf 255.306 T€ um 2.270 T€ angestiegen. Die Steigungen setzt sich nur aus der Position „Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen“ (10.008 T€) zusammen. Dagegen stehen Einsparungen bei den übrigen Gesamtaufwendungen in Höhe von 7.738 T€ gegenüber. Die bedeutendsten Einsparungen wurden hier bei der Position „sonstige ordentliche Aufwendungen“ mit insgesamt über 2.569 T€ erzielt.

Der Zugang der Gesamterträge kann die gestiegenen Mehraufwendungen nicht ganz abdecken, daher ist das ordentliche Gesamtergebnis um 346 T€ gesunken.

Das Gesamtfinanzergebnis 2012 hat sich im Vergleich zum Vorjahr (7.308 T€) nur geringfügig um rd. 18 T€ auf 7.326 T€ verschlechtert. Hier fiel vor allem der Abgang der Finanzerträge von 1.008 T€ und der Zugang der Finanzaufwendungen von 924 T€ ins Gewicht.

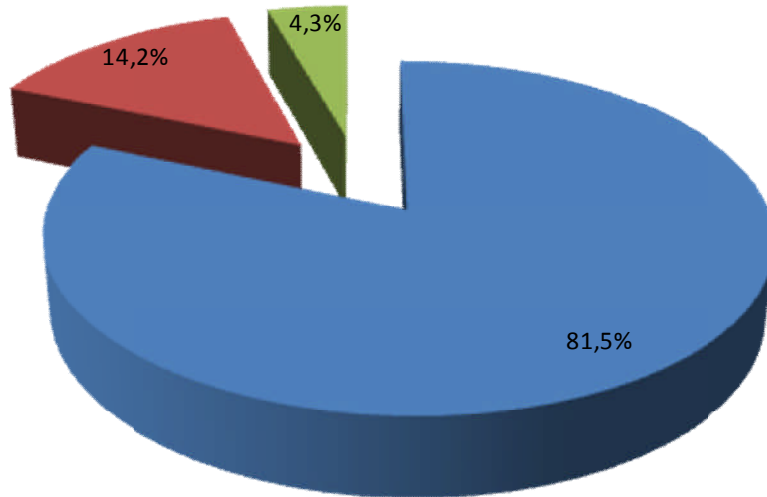
### 3.2 Vermögens- und Schuldenlage

Zum 31.12.2012 ergibt sich die nachfolgend dargestellte Vermögens- und Kapitalstruktur:

<b>Aktiva</b>	<b>in TEUR</b>	<b>in %</b>	<b>Passiva</b>	<b>in TEUR</b>	<b>in %</b>
Anlagevermögen	705.986	81,5	Eigenkapital	55.593	6,4
Umlaufvermögen	122.730	14,2	Sonderposten	155.740	18,0
aktive RAP	37.536	4,3	Rückstellungen	417.138	48,2
			Verbindlichkeiten	213.690	24,7
			Passive RAP	24.090	2,8
<b>Summe</b>	<b>866.251</b>	<b>100,0</b>	<b>Summe</b>	<b>866.251</b>	<b>100,0</b>

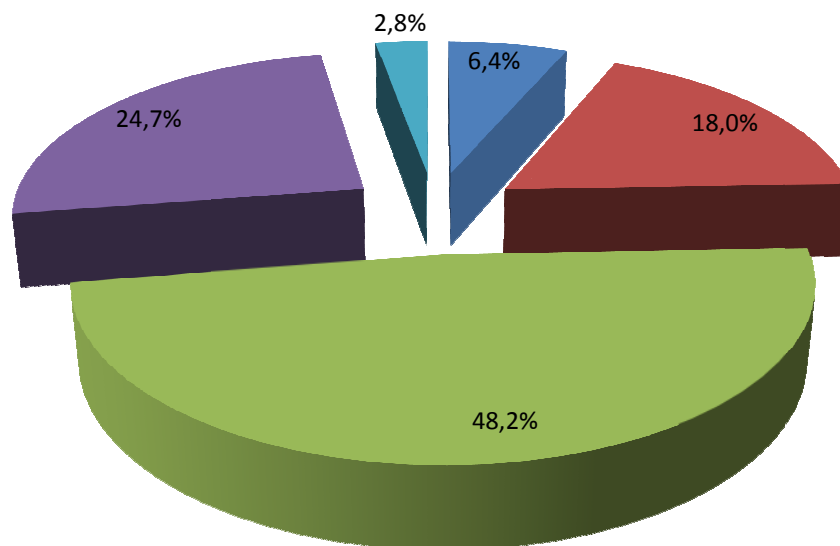
## Aktiva

■ Anlagevermögen ■ Umlaufvermögen ■ aktive RAP



## Passiva

■ Eigenkapital ■ Sonderposten ■ Rückstellungen ■ Verbindlichkeiten ■ Passive RAP



## Vermögensstruktur in T€ in %

Vermögensstruktur in TEUR in %						
AKTIVA	31.12.2012		31.12.2011		Veränderung	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%
<b>Langfristig gebundenes Vermögen</b>	<b>705.986</b>	<b>81,50%</b>	<b>708.503</b>	<b>81,66%</b>	<b>-2.517</b>	<b>10,82%</b>
Anlagevermögen	604.647	69,80%	618.919	71,33%	-14.272	-2,31%
Immaterielles Vermögen	766	0,09%	898	0,10%	-132	-14,74%
Grundvermögen	283.171	32,69%	306.227	35,29%	-23.056	-7,53%
Infrastrukturvermögen	133.602	15,42%	128.336	14,79%	5.266	4,10%
Bauten auf fremdem Grund und Boden	25.908	2,99%	9.526	1,10%	16.382	171,97%
Kunst, Kulturdenkmäler	798	0,09%	829	0,10%	-31	-3,71%
Maschinen, tech. Anlagen u. Fahrzeuge	143.836	16,60%	149.427	17,22%	-5.591	-3,74%
Betriebs- und Geschäftsausstattung	5.953	0,69%	6.395	0,74%	-442	-6,91%
Anlagen im Bau	10.612	1,23%	17.281	1,99%	-6.669	-38,59%
Finanzanlagen	101.339	11,70%	89.584	10,33%	11.755	13,12%
Langfristige Forderungen	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>Kurzfristig gebundenes Vermögen</b>	<b>160.266</b>	<b>18,50%</b>	<b>159.129</b>	<b>18,34%</b>	<b>1.136</b>	<b>0,71%</b>
Vorräte	7.324	0,85%	7.358	0,85%	-34	-0,46%
Forderungen	23.988	2,77%	22.513	2,59%	1.475	6,55%
Sonstige Vermögensgegenstände	11.376	1,31%	7.859	0,91%	3.517	44,75%
Wertpapiere des Umlaufvermögens	11.976	1,38%	0	0,00%	11.976	100,00%
Liquide Mittel	68.067	7,86%	92.416	10,65%	-24.349	-26,35%
Rechnungsabgrenzungsposten	37.536	4,33%	28.983	3,34%	8.553	29,51%
<b>Gesamtbilanzsumme</b>	<b>866.251</b>	<b>100,00%</b>	<b>867.632</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1.381</b>	<b>-0,16%</b>

Die Gesamtbilanzsumme beläuft sich zum 31.12.2012 auf rd. 866.251 T€. Im Vergleich zum 31.12.2011 (867.632 T€) vermindert sie sich um rd. 1.381 T€ oder 0,16 %. Das gesamte Anlagevermögen stellt mit rd. 705.986 T€ die mit Abstand größte Position der Gesamtbilanz dar. Rd. 283.171 T€ (32,69 %) entfallen dabei auf das Grundvermögen und immobile Baulichkeiten. Ein Großteil des Vermögens des Konzerns ist in den un bebauten und bebauten Grundstücken, hierbei sind die größten Positionen im Bereich Wald und Forst mit rd. 117.987 T€ sowie in den Sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden mit rd. 80.368 T€ zu verzeichnen. Das Anlagevermögen (81,50 %) ist der größte Anteil an der Bilanz des Konzerns Regionalverband Ruhr, dies zeigt damit auch, dass der größte Teil des Kapitals langfristig gebunden ist.

Bei der Infrastrukturquote wird das Infrastrukturvermögen im Verhältnis zur Bilanzsumme gesetzt. Das Infrastrukturvermögen ist im Vergleich zum 31.12.2011 um 5.266 T€ gestiegen auf rd. 33.602 T€ (15,42 %).

Der Anteil der Finanzanlagen am Vermögen beträgt rd. 101.339 T€ (11,70 %). Hier zeigen sich insbesondere die Wertpapiere des Anlagevermögens mit rd. 73.944 T€ und die Beteiligungen an den Freizeitgesellschaften im Konzern, die mit einem Wert in Höhe von rd. 22.485 T€ bilanziert sind.

Auf das Umlaufvermögen entfallen rd. 122.730 T€ und somit 14,20 % der Bilanzsumme. Innerhalb des Umlaufvermögens bilden die Liquiden Mittel 68.067 T€ (7,86 %) und die Forderungen 23.988 T€ (2,77 %) die wesentlichen Bilanzposten. Die liquiden Mittel haben sich um 24.349 T€ gegenüber dem 31.12.2011 verringert. Die Vermögenswerte im Umlaufvermögen sind relativ kurzfristig gebunden.

Die aktive Rechnungsabgrenzung fällt mit rd. 37.536 T€ (4,33 %) nicht ins Gewicht.

Der Anlagendeckungsgrad 2, d. h. die Finanzierung des Anlagevermögens durch Eigenkapital und langfristiges Fremdkapital, weist unter Berücksichtigung der Sonderposten einen Wert von 108,09 % aus. Die Kennzahl bildet den im Handelsrecht als sog. „Goldene Bilanzregel“ bezeichneten Grundsatz ab, dass langfristig gebundenes Vermögen langfristig finanziert werden soll. Je weiter die Kennzahl über 100 % liegt, umso mehr ist neben dem Anlagevermögen auch das Umlaufvermögen durch langfristiges Kapital finanziert.

### Kapitalstruktur in T€ in %

Kapitalstruktur in TEUR in %						
Passiva	31.12.2012		31.12.2011		Veränderung	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%
<b>Langfristige Finanzierungsmittel</b>	<b>806.878</b>	<b>93,15%</b>	<b>811.221</b>	<b>93,50%</b>	<b>-4.343</b>	<b>46,88%</b>
Eigenkapital	55.593	6,42%	35.784	4,12%	19.809	55,36%
Sonderposten für Zuwendungen	155.740	17,98%	153.840	17,73%	1.900	1,24%
Rückstellungen	413.961	47,79%	427.127	49,23%	-13.166	-3,08%
Verbindlichkeiten	181.584	20,96%	194.470	22,41%	-12.886	-6,63%
<b>Kurzfristige Finanzierungsmittel</b>	<b>59.373</b>	<b>6,85%</b>	<b>56.411</b>	<b>6,50%</b>	<b>2.962</b>	<b>5,25%</b>
Instandhaltungsrückstellungen	3.177	0,37%	389	0,04%	2.788	716,79%
Verbindlichkeiten	32.106	3,71%	37.894	4,37%	-5.788	-15,27%
Rechnungsabgrenzungsposten	24.090	2,78%	18.128	2,09%	5.962	32,89%
<b>Gesamtbilanzsumme</b>	<b>866.251</b>	<b>100,00%</b>	<b>867.632</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1.381</b>	<b>-0,16%</b>

Wie das Vermögen des Konzerns Regionalverband Ruhr finanziert wurde, ist der Passivseite der Kapitalstruktur zu entnehmen. Hier wird also die Mittelherkunft gezeigt. Das Gesamteigenkapital beträgt zum Bilanzstichtag 55.593 T€ und entspricht somit 6,42 % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote I). Darin enthalten sind Anteile anderer Gesellschafter von 2.645 T€.

Bei den Sonderposten weist die Bilanz einen Bestand von rd. 155.740 T€ (17,98 %) aus. In diesen Sonderposten werden insbesondere Landeszuweisungen passiviert, die im Rahmen einer Zweckbindung für investive Maßnahmen bewilligt bzw. gezahlt werden. In der Berechnung der Bilanzkennzahlen werden die Sonderposten wie Eigenkapital behandelt, da die Mittel bei fördergerechter Verwendung der damit finanzierten Anlagegüter endgültig dem Konzern zur Verfügung stehen. Bei abnutzbarem Anlagevermögen werden die Sonderposten ertragswirksam über deren Nutzungsdauer aufgelöst. Das wirtschaftliche Eigenkapital unter Berücksichtigung der Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge entspricht zum 31.12.2012 211.333 T€ und entspricht 24,40 % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote II).

Rückstellungen wurden in Höhe von rd. 413.961 T€ gebildet und stellen somit 47,79 % der Bilanzsumme dar. Hauptsächlich sind die Rückstellungen langfristiger Natur. Besonders hervorzuheben sind die Rückstellungen für Deponien und Altlasten mit rd. 341.173 T€, die 81,79 % der Bilanzposition Rückstellungen ausmachen. Sie resultieren ausschließlich aus dem Jahresabschluss der Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, und wurden für die Durchführung von Deponienachsorgemaßnahmen passiviert.

Die Verbindlichkeiten in Höhe von rd. 213.690 T€ (24,67 %) setzen sich, wie der Kapitalstrukturbilanz zu entnehmen ist, zum größten Teil aus langfristigen Verbindlichkeiten zusammen. Ein Großteil der Verbindlichkeiten ist in den Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen mit rd. 181.584 € (84,98 %) zu verzeichnen, dabei entfallen 78.208 T€ auf den RVR, 102.343 T€ auf die AGR und 1.033 T€ auf die Freizeitzentrum Kemnade GmbH.

Auf die Bilanzpositionen Rückstellungen und Verbindlichkeiten entfallen insgesamt 630.828 T€. Dies entspricht einer Fremdkapitalquote von 72,82 %.



Die passive Rechnungsabgrenzung mit rd. 24.090 € (2,78 %) enthält im Wesentlichen Zuwendungen, die der RVR für die im aktiven Rechnungsabgrenzungsposten ausgewiesenen Besitzüberlassungsverträge erhalten hat.

## 4 Kennzahlen zur Gesamtlage

Die für den Gesamtabchluss des Regionalverbandes Ruhr relevanten NKF-Kennzahlen stellen sich wie folgt dar:

### 4.1 Kennzahlen zur haushaltswirtschaftlichen Gesamtsituation

		2012	2011	Ver- änderung
		in %		
Aufwands- deckungsgrad	<i>Ordentliche Gesamterträge * 100</i>	110,45	110,68	-0,23
	<i>Ordentliche Gesamtaufwendungen</i>			
Eigenkapitalquote I	<i>Eigenkapital *100</i>	6,42	4,12	2,30
	<i>Bilanzsumme</i>			
Eigenkapitalquote II	<i>(Eigenkapital + Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge) * 100</i>	24,38	21,84	2,54
	<i>Bilanzsumme</i>			
Fehlbetragsquote	<i>Negatives Gesamtergebnis * -100</i>	n.b.	n.b.	n.b.
	<i>Ausgleichsrücklage + Allgemeine Rücklage</i>			

- Der **Aufwandsdeckungsgrad** zeigt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden.
- Die Kennzahl „**Eigenkapitalquote 1**“ misst den Anteil des Eigenkapitals am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der kommunalen Bilanz.
- Die Kennzahl „**Eigenkapitalquote 2**“ misst den Anteil des „wirtschaftlichen Eigenkapitals“ am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der kommunalen Bilanz. Weil beim RVR die Sonderposten mit Eigenkapitalcharakter oft einen wesentlichen Ansatz in der Bilanz darstellen, wird die Wertgröße „Eigenkapital“ um diese „langfristigen“ Sonderposten erweitert.
- Die **Fehlbetragsquote** gibt Auskunft über den durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommenen Eigenkapitalanteil. Da mögliche Sonderrücklagen hier jedoch unberücksichtigt bleiben müssen, bezieht die Kennzahl ausschließlich die Ausgleichsrücklage und die allgemeine Rücklage ein. Zur Ermittlung der Quote wird das negative Jahresergebnis ins Verhältnis zu diesen beiden Bilanzposten gesetzt.

## 4.2 Kennzahlen zur Vermögens- und Schuldenlage

		2011	2010	Ver- änderung
		in %		
Infrastrukturquote	<i>Infrastrukturvermögen * 100</i>	15,42	14,79	0,63
	<i>Bilanzsumme</i>			
Abschreibungs- intensität	<i>Bilanzielle Abschreibungen auf Anlagevermögen * 100</i>	10,64	11,40	-0,76
	<i>Ordentliche Gesamtaufwendungen</i>			
Drittfinanzierungs- quote	<i>Erträge aus der Auflösung von Sonderposten * 100</i>	9,82	6,08	3,74
	<i>Bilanzielle Abschreibung auf Anlagevermögen</i>			
Investitionsquote	<i>Bruttoinvestitionen * 100</i>	94,84	58,58	36,26
	<i>Abgänge des AV + Abschreibungen AV</i>			
Fremdkapitalquote	<i>Fremdkapital * 100</i>	72,82	76,06	-3,24
	<i>Bilanzsumme</i>			

- Die **Infrastrukturquote** stellt ein Verhältnis zwischen dem Infrastrukturvermögen und dem Gesamtvermögen her.
- Die **Abschreibungsintensität** zeigt an, in welchem Umfang der städtische Konzern durch die Abnutzung des Anlagevermögens belastet wird.
- Die **Drittfinanzierungsquote** gibt an, inwieweit die Erträge aus der Sonderpostenauf- lösung die Belastung durch Abschreibungen abmildern.
- Die **Investitionsquote** gibt Auskunft darüber, in welchem Umfang dem Substanzver- lust durch Abschreibungen und Vermögensabgänge neue Investitionen gegenüber- stehen.
- Die **Fremdkapitalquote** ist der prozentuale Anteil des Fremdkapitals an der Bilanz- summe. Sie ist ein Maß für die finanzielle Solidität.

### 4.3 Kennzahlen zur Gesamtfinanzlage

		2011	2010	Ver- änderung
		in %		
Anlagen- deckungsgrad II	<i>(Eigenkapital + Sopo Zuwendungen und Beiträge + Langfristiges Fremdkapital) * 100</i>	108,09	108,32	-0,23
	<i>Anlagevermögen</i>			
Dynamischer Verschuldungs- grad	<i>Effektivverschuldung</i>	18,10	20,26	-2,16
	<i>Saldo aus laufender Geschäftstätigkeit (FR)</i>			
Liquidität 2. Grades	<i>(Liquide Mittel + Kurzfristige Forderungen) * 100</i>	272,40	223,23	49,17
	<i>Kurzfristige Verbindlichkeiten</i>			
Kurzfristige Verbindlich- keitsquote	<i>Kurzfristige Verbindlichkeiten *100</i>	3,90	5,18	-1,28
	<i>Bilanzsumme</i>			
Zinslastquote	<i>Finanzaufwendungen * 100</i>	3,80	4,24	-0,44
	<i>Ordentliche Gesamtaufwendungen</i>			

- Der **Anlagendeckungsgrad II** gibt an, wie viel Prozent des Anlagevermögens lang-  
fristig finanziert sind.
- Der **Dynamische Verschuldungsgrad** gibt an, in wie vielen Jahren es unter gleichen  
Bedingungen theoretisch möglich wäre, die Effektivverschuldung vollständig zu tilgen.
- Die **Liquidität II. Grades** gibt stichtagsbezogen an, inwieweit die kurzfristigen Ver-  
bindlichkeiten die vorhandenen liquiden Mittel und die kurzfristigen Forderungen de-  
cken.
- Die **kurzfristige Verbindlichkeitsquote** gibt an, inwieweit die Gesamtbilanz durch  
kurzfristiges Fremdkapital belastet wird.
- Die **Zinslastquote** zeigt auf, welche Belastung aus Finanzaufwendungen zusätzlich  
zu den (ordentlichen) Gesamtaufwendungen aus laufender Geschäftstätigkeit be-  
steht.

#### 4.4 Kennzahlen zur Gesamtertragslage

		2011	2010	Ver-
		in %		
Allgemeine Umlagenquote	<i>Allgemeine Umlage * 100</i>	16,82	15,52	1,30
	<i>Ordentliche Gesamterträge</i>			
Zuwendungsquote	<i>Erträge aus Zuwendungen * 100</i>	0,53	0,93	-0,40
	<i>Ordentliche Gesamterträge</i>			
Personalintensität	<i>Personalaufwendungen * 100</i>	27,93	28,30	-0,37
	<i>Ordentliche Gesamtaufwendungen</i>			
Sach- und Dienstleistungsintensität	<i>Aufwendungen für Sach - und Dienstleistungen * 100</i>	34,93	31,29	3,64
	<i>Ordentliche Gesamtaufwendungen</i>			
Transferaufwandsquote	<i>Transferaufwendungen * 100</i>	2,51	3,25	-0,74
	<i>Ordentliche Gesamtaufwendungen</i>			

- Die **Allgemeine Umlagenquote** gibt an, wie hoch der Anteil der allgemeinen Umlage an den ordentlichen Erträgen ist.
- Die **Zuwendungsquote** gibt einen Hinweis darauf, inwieweit der RVR von Zuwendungen und damit von Leistungen Dritter abhängig ist.
- Die **Personalintensität** gibt an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Gesamtaufwendungen ausmachen.
- Die **Sach- und Dienstleistungsintensität** lässt erkennen, in welchem Ausmaß sich der Konzern für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat.
- Die **Transferaufwandsquote** stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Gesamtaufwendungen her.

## 5 Voraussichtliche Entwicklung mit Chancen und Risiken

Die Gesamtbilanz des Konzerns „Regionalverband. Ruhr“ (RVR) spiegelt zum 31.12.2013 eine solide Finanzierung wider. Dennoch zeichnet sich im Rahmen der jährlichen Haushaltsaufstellung ab, dass der RVR - genau wie seine Mitgliedskommunen - strukturell unterfinanziert ist. Die verbesserten wirtschaftlichen Rahmenbedingungen in den letzten Jahren sowie umfangreiche Haushaltskonsolidierungsmaßnahmen innerhalb der Verwaltung führten dazu, dass es dem RVR gelungen ist, ohne Hebesatzsteigerung alle aus dem RVR-Gesetz resultierenden Aufgaben für den Verband wie z. B. die regionale Wirtschaftsförderung und die regionale Tourismusförderung als Pflichtaufgabe oder auch die Aufgaben im Rahmen der Übernahme der Trägerschaft „Emscher Landschaftspark“ und „Route der Industriekultur“ zu übernehmen.

Im Jahr 2012 wurde mit externer Unterstützung für alle Querschnittsaufgaben die Ablauf- und Aufbauorganisation im Rahmen einer effizienzorientierten Strukturanalyse evaluiert, um weitere Kosteneinsparungen aufzudecken. Dieser Prozess zur Optimierung der Querschnittsleistungen wurde in 2013 abgeschlossen und mit Umsetzungsmaßnahmen begonnen, die zu einer Optimierung der Querschnittsleistungen und zu einer Steigerung der Leistungsfähigkeit der Organisationseinheiten führen sollen. Die in diesem Prozess entwickelten Konsolidierungsmaßnahmen sind auch Grundlage für das freiwillige Haushaltssicherungskonzept des RVR, das auf Basis des Ausführungserlasses des Ministeriums für Inneres und Kommunales NRW in 2013 erstmals aufgestellt wurde. In diesem Zusammenhang wurden auch die Konzerntöchter und die Eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen berücksichtigt, um auch hier Synergieeffekte im Rahmen eines Share-Value-Ansatzes aufzudecken. In 2013 ist im Rahmen des Ankaufs eines neuen Verwaltungsgebäudes beschlossen worden, die Töchterunternehmen Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH und Ruhr Tourismus GmbH ebenfalls in dem neuen Verwaltungsgebäude anzusiedeln, so dass sich auch daraus unmittelbar erhebliche Synergieeffekte aufgrund der kürzeren Kommunikationswege sowie der gemeinsamen Nutzung der vorhandenen Infrastruktur ergeben.

Die Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH hat in den letzten Jahren die Förderung des nachhaltigen Wachstums von Wirtschaft und Beschäftigung in der Metropole Ruhr erfolgreich auf den Weg gebracht. Dabei ist insbesondere die nationale und internationale Vermarktung und Etablierung des Wirtschaftsstandortes Metropole Ruhr im Fokus der Gesellschaft.

In den letzten Jahren konnte die Ruhr Tourismus GmbH (RTG) durch die europäische Förderung zahlreiche Projekte wie z. B. die Römer-Lippe-Route, die ExtraSchicht, Destinationsmanagement Metropole Ruhr 2020 oder auch die erfolgreiche touristische Vermarktung der Ruhr-Kunst-Museen finanzieren. Alle Projekte unterstützen das Ziel der RTG, für die Metropole Ruhr ein eigenständiges touristisches Regionalprofil zu entwickeln. In 2014 sind alle Förderprojekte abgewickelt. Für die neue Förderperiode werden zurzeit gemeinsam mit dem RVR neue Projekte entwickelt, die die strategischen Ziele des Konzerns RVR unterstützen. Auf Basis dieser Projekte sollen auch in der neuen Förderperiode ab 2016 wieder EFRE-Mittel fließen. Mit Hilfe der durch den Hauptgesellschafter RVR bereits gestellten Grundfinanzierung bleibt es aber auch in 2015 möglich, Dienstleistungen für ein zukunftsgerichtetes Destinationsmanagement sowohl für den Income- als auch für den Binnentourismus zu entwickeln und anzubieten.

Die größte Beteiligung, die Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH (AGR), hat ihren Konsolidierungsprozess in den letzten Jahren erfolgreich fortgesetzt. Im Jahr 2011 konnten durch eine Anpassung der Vergleichsvereinbarung alle noch vorhandenen Risiken, die sich aus dem Ende der 90er Jahre eingegangenen Engagement bei der Hans Brochier GmbH & Co. KG ergeben haben, endgültig beseitigt werden. In 2013 konnte erstmals seit 2003 wieder zur Entlastung der Mitgliedskörperschaften eine Eigenkapitalverzinsung an den RVR

ausgezahlt werden. Die erfolgreiche Arbeit zeichnet sich auch in der Finanzplanung der AGR 2013 ff wieder, die weiterhin auf Basis ihrer Jahresergebnisse die Auszahlung einer Eigenkapitalverzinsung an den Gesellschafter RVR vorsieht.

Die Finanzkrise der kommunalen Haushalte zeigt sich beim RVR insbesondere bei der Finanzierung der Freizeitgesellschaften, an denen der RVR beteiligt ist. Diese erhalten seit der im Jahr 2007 vorgenommenen 20 %-igen Kürzung einen konstanten jährlichen Zuschuss von rd. 3,5 Mio. € vom RVR. Seit Jahren ist ein Verzehr des Eigenkapitals aufgrund des Rückgriffs auf die Kapitalrücklage bei den Gesellschaften zu verzeichnen. Individuell durchgeführte Sanierungsmaßnahmen in den einzelnen Gesellschaften haben die negative Entwicklung teilweise ein wenig aufgehalten, gleichwohl ist in allen Gesellschaften auch zu erkennen, dass die Restrukturierungsbemühungen nachhaltig noch nicht zu dem gewünschten Erfolg geführt haben. Die rückläufige Besucherentwicklung zeigt, dass ein verändertes Nachfrageverhalten in der Region zu erkennen ist. Der RVR arbeitet weiter daran, die Marktfähigkeit der Freizeitgesellschaften in der Region zu erhalten und diese nachfrageorientiert weiterzuentwickeln. Zurzeit wird geprüft, inwieweit dies durch eine regionale Freizeitgesellschaft als Organisationsplattform besser und zieleffizienter zu realisieren ist.

Der RVR hat Mitte des Jahres 2013 eine gutachterliche Stellungnahme zur Fragestellung, ob hinsichtlich der Zuwendungen des RVR an seine Eigenunternehmen aus beihilferechtlichen Gründen bestimmte Maßnahmen ergriffen werden sollten in Auftrag gegeben. Als Fazit dieser Stellungnahme lässt sich festhalten, dass die jeweiligen Zuwendungen des RVR an sechs Unternehmen/Betriebe möglicherweise die Tatbestandsmerkmale des Beihilfeverbots in Teilbereichen erfüllen „könnten“. Zurzeit wird auf Basis des Gutachtens noch zusammen mit unseren Mitgliedskommunen geprüft, bei welchen Gesellschaften überhaupt Handlungsbedarf besteht, um dann auf Grundlage des sogenannten Freistellungsbeschlusses der EU-Kommission 2012 – 12-EU geeignete und finanziell angemessene Gestaltungsmöglichkeiten zu erarbeiten, um eine Freistellung vom Beihilfeverbot und von der Anmeldepflicht zu erwirken (Artikel 108 Abs. 3 a EUV).

Im Jahr 2012 wurde durch die Formulierung verwaltungsintern eindeutiger strategischer Aufgabenfelder eine Grundlage geschaffen, um sowohl dem RVR als auch seinen Beteiligungen eine Planungsgrundlage für die nächsten Jahre zu schaffen. Alle aktuellen Produkte und Leistungen des RVR sowie seiner Tochtergesellschaften werden hinsichtlich ihrer Unterstützung für die strategischen Handlungsfelder überprüft. Dabei werden die Wirkungen für die strategischen Handlungsfelder auch auf Basis der dafür eingesetzten finanziellen Mittel evaluiert. So arbeitet der RVR zurzeit daran, seine Verwaltung zu modernisieren und ein Produktportfolio aufzustellen, das die Mitgliedskörperschaften auf ihren Weg zur Konsolidierung unterstützt und die Metropole Ruhr im Wettbewerb der Regionen zieleffizient weiter begleitet. Im Jahr 2014 wurde das Strategie- und Zielkonzept der Politik vorgestellt. Es ist beabsichtigt, dieses im nächsten Jahr durch die Politik verabschieden zu lassen. Das Strategie- und Zielkonzept ist die Basis dafür, dass sich die Leistungen des RVR auf die zentralen Handlungsfelder, die für die Zukunftssicherung der polyzentrisch organisierten Region der Metropole Ruhr entscheidend sind, fokussieren.

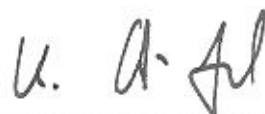
Essen, im November 2014

Aufgestellt:



Dieter Funke  
Bereichsleiter Wirtschaftsführung

Bestätigt:



Karola Geiß-Netthöfel  
Regionaldirektorin

## 6 Organe und Mitgliedschaften

1. Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 3 des Aktiengesetzes
2. Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereich in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form der in § 1 Abs. 1 und Abs. 2 des Landesorganisationsgesetzes genannten Behörden und Einrichtungen
3. Mitgliedschaften in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen
4. Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien

### Vertreter/innen des Verbandsausschusses

Name	ausgeübter Beruf	Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien
<b>Baranowski, Frank</b>	Oberbürgermeister der Stadt Gelsenkirchen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gelsenwasser AG; Aufsichtsrat, kommunaler Beirat RAG AG; Regionalbeirat in Nordrhein-Westfalen RWE AG; Beirat / Regionalbeirat West</li> <li>2. Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH; Aufsichtsrat Gesellschaft für Energie und Wirtschaft mbH; Aufsichtsrat Sparkasse Gelsenkirchen; Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss, Stiftung Sparkassenverband Westfalen-Lippe; Verbandsversammlung NRW.BANK; Beirat Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH; Aufsichtsrat</li> <li>3. Emschergenossenschaft; Genossenschaftsrat E.ON Fernwärme GmbH; Beirat Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH; Gebietsausschuss West WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH; Aufsichtsrat WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH; Aufsichtsrat ChemSite; Beirat Emscher-Lippe-Energie GmbH; Aufsichtsrat (beratend)</li> <li>4. Bürgerstiftung Gelsenkirchen; Vorstand Bürgerstiftung „Leben in Hassel“; Kuratorium Demokratische Initiative gegen Diskriminierung und Gewalt, für Menschenrechte und Demokratie; Schirmherrschaft, Plenum Bezirksregierung Münster; Hauptverwaltungsbeamtenkonferenz, Regionalrat Deutscher Bühnenverein Landesverband Mitte; Vorstand Deutscher Städtetag; Hauptausschuss</li> </ol>

---

		<p>Ehrensamtsagentur Gelsenkirchen e.V.; Vorstand  Gesellschaft für Christlich-Jüdische Zusammenarbeit Gelsenkirchen e.V.; Schirmherrschaft, Vorstand  Jüdische Gemeinde Gelsenkirchen; Synagogenbeirat  Neue Philharmonie Westfalen e. V.; Vorstand  pro Ruhrgebiet e.V.; Kuratorium  Städtetag Nordrhein-Westfalen; Vorstand  Stiftung Musiktheater im Revier; Stiftungssenat  Stiftung „Schalke hilft!“; Beirat  Theatergemeinde Gelsenkirchen e.V.; Beirat  Prof. Dr. Ute und Prof. Dr. Christian Witting-Stiftung (Stiftung des privaten Rechts);Vorstand</p>
<b>Bovenkerk, Udo</b>	Dipl.-Bau-Ingenieur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat  Ev. Krankenhaus Wesel, Aufsichtsrat  DeltaPort GmbH &amp; Co. KG</li> <li>2. Abfallwirtschaft Region Rhein-Wupper e. V., stv. Mitglied der Mitgliederversammlung  Zweckverband "Kommunales Rechenzentrum Niederrhein", stv. Mitglied der Verbandsversammlung</li> </ol>
<b>Freye, Wolfgang</b>	Angestellter	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grundstücksverwaltung Essen (GVE), Aufsichtsrat  Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat  Kennametal Herten Europe Holding GmbH Fürth, Aufsichtsrat</li> <li>4. Kommunalpolitisches Forum NRW e. V., Vorsitzender  Antifaschistisches Forum Essen e. V., Kassierer</li> </ol>
<b>Hegemann, Lothar MdL</b>	Abgeordneter	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH  RAG Deutsche Steinkohle</li> <li>2. Sparkasse Vest, RE VR, RA, Zweckverbandsversammlung  WDR, Verwaltungsrat  WDR mediagroup</li> <li>4. Freunde der Ruhrfestspiele, Vorstand</li> </ol>
<b>Hovenjürgen, Josef MdL</b>	Abgeordneter	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. RAG Herne – Regionalbeirat Nordrhein-Westfalen</li> <li>2. Stiftung Umwelt und Entwicklung Nordrhein-Westfalen, Stiftungsbeirat</li> <li>3. newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Datteln, Gesellschafterversammlung  EkoCity Abfallwirtschaftsverband, Bochum, Verbandsrat</li> <li>4. Seegesellschaft Haltern mbH, Vors. der Gesellschafterversammlung  Landesverband Erneuerbare Energien NRW e.V. (LEE NRW e.V.), Politischer Beirat</li> </ol>



<b>Kutzner, Uwe</b>	Betriebswirt	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Essener Arbeit - Beschäftigungsgesellschaft, stellv. Vorsitzender PerTransfer GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Ruht Tourismus GmbH</li> <li>2. Revierpark Nienhausen GmbH, Verwaltungsrat Ehrenamtlicher Richter am VG Gelsenkirchen</li> <li>4. DJK Jugendsport 1918 Altenessen, Vorsitzender</li> </ol>
<b>Leiß, Claudia</b>		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Duisburger Verkehrsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat Flughafen Düsseldorf GmbH, Aufsichtsrat Sparkasse Duisburg, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Revierpark Mattlerbusch GmbH, Verwaltungsrat</li> <li>2. Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung Verkehrsverbundes Rhein-Ruhr, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Rat der Stadt Duisburg</li> </ol>
<b>Makiolla, Michael</b>	Landrat des Kreises Unna	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gelsenwasser AG, Kommunalbeirat</li> <li>2. Agentur für Arbeit Hamm, Verwaltungsausschuss Sparkasse Unna Kamen, Verwaltungsrat und Risikoausschuss Verkehrsgesellschaft Kreis Unna mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Westfälische Verkehrsgesellschaft mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Zweckverband Schienenpersonennahverkehr Ruhr-Lippe, stv. Vorstandsvorsteher Emschergenossenschaft, Widerspruchsausschuss</li> <li>4. Deutsches Rotes Kreuz, Kreisverband Unna e.V., Vorsitzender Lankreistag NRW, Mitglied des Vorstandes Sozialdemokratische Gemeinschaft für Kommunalpolitik NRW, Mitglied des Vorstandes Stiftung Zukunft der Sparkasse Unna, Vorsitzender des Kuratoriums Verein für Kriminalprävention, Jugendschutz und Verkehrssicherheit im Kreis Unna e.V., Vorsitzender Verein Neue Philharmonie Westfalen e.V., Vorsitzender Regionalbeirat der RAG-Stiftung</li> </ol>

<b>Mitschke, Roland</b>	kaufm. Angestellter	<p>Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Präsidium des Aufsichtsrates</p> <p>Entwicklungsgesellschaft Ruhr Bochum mbH (EGR), Aufsichtsrat, stellv. Vorsitzender</p> <p>Technologie- und Gründerzentrenbetriebsgesellschaft Ruhr-Bochum mbH, Aufsichtsrat, stellv. Vorsitzender</p> <p>VfL Bochum Stadion Center GmbH, Gesellschafterversammlung, Vorsitzender</p> <p>Entwicklungsgesellschaft Gladbeck-Brauck, Geschäftsführung</p> <p>Stiftung Erlöserkirche Bochum-Hiltrop, Beirat</p>
<b>Mühlenfeld, Dagmar</b>	Oberbürgermeisterin der Stadt Mülheim	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>Flughafen Essen/Mülheim GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzende)</li> <li>medl GmbH Aufsichtsrat (Vorsitzende)</li> <li>Mülheim &amp; Business GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzende)</li> <li>RW Holding AG, Aufsichtsrat (stellv. Vorsitzende)</li> <li>RWE AG, Aufsichtsrat (Vorsitzende)</li> <li>Verband der kommunalen Aktionäre, Verwaltungsrat (Vorsitzende)</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung</li> <li>Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat, gem. § 11 Abs.3 SpkG</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Gretchen-Leonhard-Stiftung Vorstand (Vorsitzende)</li> <li>Heinrich-Thöne-Stiftung Kuratorium (Vorsitzende)</li> <li>Somborn-Stiftung (Vorstandsvorsitzende)</li> <li>Stiftung Augenheilanstalt (Vorstandsvorsitzende)</li> <li>Stiftung Sammlung Ziegler (Vorstandsmitglied)</li> </ol> <p>Vereinigte Coupienne- und Rosorius-Stiftung (Verwaltungsratsvorsitzende)</p> <p>Cläre u. Hugo-Stinnes-Stiftung (Kuratoriumsmitglied)</p> <p>Stiftung Mülheimer Wohnungsbau - MWB (Stiftungsrat)</p> <p>Stiftungsvorstand (Vorsitzende)</p> <p>Stiftung Kunstmuseum Alte Post (Kuratoriumsmitglied)</p> <p>Theodor-Fliedner-Werk (Kuratoriumsmitglied)</p> <p>Stiftung Ledermuseum (Kuratoriumsvorsitzende)</p> <p>AdR Deutsche Sektion (Mitglied ab 10/12)</p> <p>AdR FK ENVE (Mitglied ab 10/12)</p> <p>AdR FK Coter (Mitglied ab 10/12)</p> <p>Deutscher Städtetag (Hauptausschuss Mitglied)</p> <p>Deutscher Städtetag (Hauptversammlung Mitglied)</p> <p>Deutscher Städtetag (Präsidiumsmitglied)</p> <p>Deutscher Städtetag (Mitgliederversammlung Mitglied)</p> <p>Deutscher Städtetag (Landesvorstand Mitglied)</p>

RGRE (Vizepräsidentin)  
 RGRE Deutsche Sektion (Vizepräsidentin)  
 RGRE Deutschen Sektion (Präsidium DST Mitglied )  
 RGRE Europ. Hauptausschuss/CEMR (Mitglied)  
 RGRE Deutsche Sektion Hauptausschuss DST (Mitglied)  
 Ruhrverband Verbandsversammlung (Mitglied)  
 Ruhrverband (Verbandsratsmitglied)  
 Regionalrat der Bezirksregierung Düsseldorf (Mitglied)  
 VFD/IFD (Vorstandsmitglied)

4. Förderkreis Marienhospital (Vorstandsmitglied)
- Förderkreis Telefonseelsorge (Beiratsmitglied)
- Verkehrsverein (Vorsitzende)
- Gründer-und Unternehmersmuseum (Vorsitzende)
- Max-Planck-Gesellschaft Mitgliederversammlung (Mitglied)
- MPI f. Bioorganische Chemie (Kuratoriumsmitglied)
- MPI f. Kohlenforschung (Verwaltungsratsmitglied)
- Koordinierungskreis Lokale Agenda (Vorsitzende)
- Centrum für bürgerschaftliches Engagement e.V. (stellv. Vorsitzende)
- Mülheimer Initiative für Klimaschutz (Vorsitzende)
- SPD UB-Vorstand (stv. Vorsitzende)
- Verein der Freunde Europafreilichtbühne (Beiratsvorsitzende)
- Soziale Kinder- u. Jugendarbeit (Vorstandsvorsitzende)
- Verein der Freunde Europafreilichtbühne (Beiratsvorsitzende)

**Nückel,  
 Thomas MdL**

Mitglied des Landtags,  
 freier Journalist

2. Landesanstalt für Medien NRW (LfM-NRW), Medienkommission, stv. Vorsitzender des Ausschusses für Medienentwicklung  
 Herner Sparkasse, Verwaltungsrat  
 Wirtschaftsförderung metropoleruhr GmbH, Aufsichtsrat  
 Freizeitzentrum Kemnade GmbH, Verwaltungsrat
4. FDP Kreis- und Bezirksverband, Vorstand  
 FDP Landesvorstand (koopt.)  
 Ruhrpressekonferenz e. V., Vorstandsmitglied  
 Träger-Verein „Kleines Theater Herne“, Kassenprüfer

**Paß,  
 Reinhard**

Oberbürgermeister  
 der Stadt Essen

1. RWE AG, Regionalbeirat West  
 RWE Power AG, Aufsichtsrat  
 RW Holding AG, Aufsichtsrat
2. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat (Vorsitzender)  
 EBE - Entsorgungsbetriebe Essen, Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
 EWG - Essener Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH,

Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
EMG - Essen Marketing GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH,  
Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
Entwicklungsgesellschaft Zollverein mbH, Aufsichtsrat

3. RUHR.2010 GmbH, Aufsichtsrat  
Messe Essen GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)  
ProEss Entwicklungsgesellschaft Essen mbH, Gesellschaf-  
tersversammlung  
RW Energie-Beteiligungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat  
Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gesell-  
schafterversammlung  
Margarethe Krupp-Stiftung für Wohnungsfürsorge, Auf-  
sichtsrat (Vorsitzender)  
Alfred-Krupp-und-Friedrich-Alfred-Krupp-Stiftung, Pflugs-  
chaft (Vorsitzender)  
Stiftung Zollverein, Stiftungsrat  
Museum Folkwang, Kuratorium  
Stiftung "Alten-, Behinderten- und Jugendförderung der  
Sparkasse Essen", Kuratorium (Vorstand)  
Sportstiftung der Sparkasse Essen, Kuratorium (Vorsitzen-  
der)  
Philharmonie-Stiftung der Sparkasse Essen, Kuratorium  
(Vorsitzender)  
Stiftung "Essen tut gut!", Kuratorium  
DMT GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat  
Gemeinschaftsstiftung der AWO Essen, Stiftungsrat
4. Haus der Technik e.V., Vorstand  
Kurt Loosen Stiftung, Vorstand  
Essener Bündnis für Familie, Kuratorium (Vorsitzender)  
Kinderstiftung Essen, Kuratorium  
Ehrenamt Agentur Essen e. V., Vorstand  
Förderturm e. V., Kuratorium  
Stiftung Lebendige Stadt, Stiftungsrat

**Schiereck,  
Horst**

Oberbürgermeister  
der Stadt Herne

Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH  
(ewmr), Aufsichtsrat  
Stadtwerke Herne AG, Aufsichtsrat  
Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat  
Gelsenwasser AG, kommunaler Beirat  
RWE AG, Regionalbeirat, Beirat des RWE-Konzerns  
Herner Sparkasse, Vorsitzender des Verwaltungsrats, Vorsit-  
zender des Risikoausschusses, Vorsitzender des Haupt-  
ausschusses  
Herner Sparkassenstiftung für Kunst und Kultur, Vorsitzender  
des Kuratoriums  
Bildungs- und Erziehungsstiftung der Herner Sparkasse, Vor-

sitzender des Kuratoriums

Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung  
Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat (stv. Mitglied)  
Zweckverband EKO-City, Verbandsversammlung  
Stiftung Martin-Opitz-Bibliothek, Vorsitzender des Stiftungsrats  
Stiftung Industriedenkmalpflege und Geschichtskultur, Kuratorium

Vermögensverwaltungsgesellschaft für Versorgung und Verkehr der Stadt Herne mbH (VVH), Vorsitzender des Aufsichtsrats

Straßenbahn Herne-Castrop-Rauxel GmbH (HCR), Vorsitzender des Aufsichtsrats

e.on Fernwärme GmbH, Kommunaler Beirat

Fernwärmeversorgung Herne GmbH (FWH), Beirat

Wasserversorgung Herne GmbH (WVH), Aufsichtsrat

Wanne-Herner Eisenbahn und Hafen GmbH (WHE), Vorsitzender Aufsichtsrat, Mitglied der Gesellschafterversammlung

Planungs- und Entwicklungsgesellschaft Güterverkehrszentrum Emscher mbH (PEG), Vorsitzender der Gesellschafterversammlung

BAV Aufbereitung Herne GmbH (BAV), Gesellschafterversammlung, alternierender Vorsitzender des Gesellschafterausschusses und der Gesellschafterversammlung

Terminal Infrastrukturgesellschaft Herne mbH (TIH), Vorsitzender der Gesellschafterversammlung

Container Terminal Herne GmbH (CTH), Vorsitzender der Gesellschafterversammlung

Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH (WfG), Vorsitzender des Aufsichtsrats

Stadtmarketing Herne GmbH (SMH), stv. Vorsitzender der Gesellschafterversammlung, Vorsitzender des Aufsichtsrates

Entwicklungsgesellschaft Mont-Cenis GmbH (EMC), Vorsitzender der Gesellschafterversammlung

EVU Zählwerk Abrechnungs- und Servicegesellschaft mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrats

Aktienbesitzgesellschaft Herne mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrats

Stadtentwicklungsgesellschaft Herne mbH (SEG), Vorsitzender der Gesellschafterversammlung

Eisenbahn Technologiezentrum BetriebsGmbH (ETZ), Vorsitzender der Gesellschafterversammlung

Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V., Kreisverband Herne

Verein der Freunde und Förderer des Westfälischen Museums für Archäologie - Landesmuseum - Herne e. V., Kuratorium

Verein zur Förderung der partnerschaftlichen Beziehungen der Stadt Herne e. V.

		<p>Lukas-Hospiz Herne e. V.  Schuldnerberatung Herne e. V.  TC Parkhaus Wanne-Eickel  Volkshaus Karl-Hölkeskamp-Gesellschaft &amp; Co.GmbH  Europa-Union  Sozialdemokratische Partei Deutschlands  Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft  Gesellschaft zur Förderung der Integrationsarbeit in Herne  (GFI) e. V.  Casino-Verein Unser Fritz  Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie</p>
<b>Schmück- Glock, Martina</b>	Angestellte, Referentin	<p>1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH  DEB, Gesellschafterversammlung  EKOCity GmbH  Freizeitzentrum Kemnade GmbH  USB GmbH  Ruhrverband, Delegierte  Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH (wmr)  Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat</p>
<b>Süberkrüb, Cay</b>	Landrat des Krei- ses Recklinghau- sen	<p>Arbeitsgemeinschaft fahrradfreundliche Städte, Gemeinden  und Kreise e. V.  Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat  Arbeitskreis der vestischen Heimatvereine e.V., Vorsitzender  Bildungsforum Vest Recklinghausen e.V., Beirat  ChemKom e.V. (Chemiekompetenzzentrum Marl), Vorsitzen-  der  ChemSite, Beirat  CVUA-MEL, Verwaltungsrat, stellv. Vorsitzender  e.b.a. gGmbH (Entwicklungsgesellschaft für Erziehung, Bildung  und Arbeit gGmbH), Beirat  EKOCity, Verbandsversammlung und Verbandsrat  EKOCity GmbH, Aufsichtsrat  Gelsenwasser AG, Beirat  GKD, Verbandsversammlung  GVV Kommunalversicherungen, Beirat  H2-netzwerk-ruhr e.V., Beirat  Israel-Stiftung des Kreises Recklinghausen, Vorsitzender  Jüdisches Museums Westfalen e.V., Beirat  Landkreistag NRW  MEBEL (Management Erziehung, Bildung Emscher-Lippe),  Lenkungsausschuss  Naturpark Hohe Mark e.V., Mitglied als Landrat  newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Auf-  sichtsrat  Ruhrkohle AG, Regionaler Beirat  Schutzgemeinschaft Deutscher Wald e.V., stellv. Vorsitzender  Sparkasse Vest Recklinghausen,  Zwecksverbandsversammlung  Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat, Risiko- und</p>

		Hauptausschuss
		Studieninstitut Emscher-Lippe, Zweckverband, Verbandsversammlung, Vorstandsvorsteher
		Verein der Freunde und Förderer des Westfälischen Römermuseums Haltern e.V., Kuratorium
		Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Verbandsversammlung, Zweckverband
		Verkehrsverbund Rhein-Ruhr AöR, Verwaltungsrat, Ausschusssitzungen
		Vestische Straßenbahnen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender
		Vestische Straßenbahnen GmbH, Gesellschafterversammlung, Vorsitzender
		Westfälisch-Lippische Versorgungskasse, Verwaltungsrat
		WiN Emscher-Lippe, stellv. Aufsichtsratsvorsitzender
<b>von der Beck, Sabine</b>	PR-Beraterin / Geschäftsführerin	Revierpark Nienhausen GmbH, Verwaltungsrat
		RUHR.2010 GmbH i. L., Aufsichtsrat, bzw. Stiftung der Kulturhauptstadt RUHR.2010, Verwaltungsrat
		Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH, Aufsichtsrat
		Jüdisches Museum Westfalen, Beirat

## Vertreter/innen der Verbandsversammlung

<b>Name</b>	<b>ausgeübter Beruf</b>	<b>Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien</b>
<b>Baranowski, Frank</b>	Oberbürgermeister der Stadt Gelsenkirchen	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Bies, Wilhelm</b>	kaufmännischer Angestellter	1. Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH (DVV), Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH (RTG), Aufsichtsrat  3. Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung  4. FDP Duisburg, stv. Kreisvorsitzender
<b>Boos, Thomas</b>	freiberuflicher Architekt	2. Bäderbetrieb Dorsten GmbH, Verwaltungsrat „Interkommunaler Industriepark Dorsten/Marl“, Zweckverbandversammlung  4. Bäderbetrieb Dorsten GmbH, Verwaltungsrat (stv. Vorsitzender)  <u>Mitgliedschaft als Vertreter des Rates der Stadt Dorsten:</u> Wasser- und Bodenverbandes Rhader Bach / Wienbach, Mitgliederversammlung
<b>Bovenkerk, Udo</b>	Dipl.-Bau-Ingenieur	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Bremerich, Günter</b>	Oberstudienrat a. D.	2. Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat Verkehrsgesellschaft Kreis Unna mbH (VKU), Aufsichtsrat NWL (Nahverkehr Westfalen-Lippe), Verbandsversammlung ZRL (Zweckverband Schienenpersonennahverkehr Ruhr-Lippe), Verbandsversammlung
<b>Bruх, Dr. Arnim</b>	Landrat des Ennepe-Ruhr-Kreises	1. AVU Aktiengesellschaft für Versorgungsunternehmen, Vorsitz Aufsichtsrat, Vorsitz Arbeitsausschuss, Beirat  2. Deutscher Landkreistag, Präsidium, Schul- und Kulturausschuss Landkreistag NRW, 1. Vizepräsident, Vorstand; Landkreisversammlung; Vorsitz Schul-, Kultur- und Sportausschuss; Polizeiausschuss Landschaftsverband Westfalen-Lippe, Landschaftsversammlung, stv. Mitglied Kulturausschuss Eigenbetrieb für Informationstechnologie Habit, Hagen, Zentralausschuss



Begleitausschuss "Regionale Wettbewerbsfähigkeit und Beschäftigung 2007 - 2013 (EFRE)  
 Südwestfälisches Studieninstitut für kommunale Verwaltung, Hagen, stv. Vorstandsvorsteher  
 Altlastensanierungsverband NRW, stv. Vorsitz Vorstand LandesSportBund NRW, Sportpolitischer Beirat

3. Kultur Ruhr GmbH, stv. Vorsitz Aufsichtsrat  
 Ruhr 2010 GmbH, Aufsichtsrat  
 RWE, Beirat  
 Gelsenwasser, Gelsenkirchen, kommunaler Beirat  
 Wirtschaftsförderungsagentur Ennepe-Ruhr GmbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates  
 GVV-Kommunalversicherung, Regionalbeirat für den Regierungsbezirk Arnsberg
4. Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e.V., Vorsitzender Kreisverband Ennepe-Ruhr  
 Stadtsportverband Schwelm e.V., Beisitzer  
 Region "Mittleres Ruhrgebiet", Regionaler Lenkungskreis Märkische Region, Regionaler Lenkungskreis  
 Eko-City, Zweckverband

**Cziehso, Brigitte**

Hausfrau

VBU, Aufsichtsrat  
 WfG, Aufsichtsrat  
 GWA, Aufsichtsrat  
 MVA Betreiber GmbH, Gesellschafterversammlung  
 MVA Eigentümer GmbH, Gesellschafterversammlung  
 AKU, Gesellschafterversammlung  
 Regionalkonferenz Dortmund-Hamm-Kreis Unna  
 Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat

**Dehm, Jörg**

Oberbürgermeister

1. HagenAgentur GmbH, Hagen, Vors. des Aufsichtsrates  
 Mark-E AG, Hagen, Vors. des Aufsichtsrates  
 Enervie AG, Hagen, Vors. des Aufsichtsrates  
 Hagener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Vors. des Aufsichtsrates  
 Wirtschaftsförderung metropoleruhr GmbH, Stv. Vors. des Aufsichtsrates  
 Hagener Entsorgungsbetrieb GmbH, Aufsichtsrat  
 Hagener Umweltservice- und Investitionsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat
2. Ruhrverband Essen, Essen, Verbandsrat, Verbandsversammlung  
 Sparkasse Hagen, Hagen, Verwaltungsrat, Risikoausschuss  
 Westfälisch-Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung  
 Zweckverband Südwestf. Studieninstitut für kommunale

Verwaltung Hagen, Hagen, Verbands- und Institutsvorsteher  
 Kuratorium der Fachhochschule Südwestfalen, Hagen, Beirat  
 agenturmark GmbH, Hagen, Lenkungskreis  
 HagenAgentur GmbH, Hagen, Vors. der Gesellschafterversammlung  
 Enervie AG, Vors. des Präsidiums, Konsortialrat, Hauptversammlung  
 Jobcenter Hagen, Trägerversammlung

3. AKH Krankenhaus-Gesellschaft Hagen, Vorstand  
 AKH Allgemeines Krankenhaus Hagen gem. GmbH, Gesellschafterversammlung
4. Gesellschaft der Freunde der FernUniversität in Hagen, Beirat  
 Kommunaler Beirat an der FernUniversität in Hagen, Vorsitzender  
 Förderverein „Hagen bäumt auf“, Vorsitzender

Stiftung der Sparkasse Hagen zur Förderung von Kunst, Kultur, Wissenschaft, Bildung, Sport, Umweltschutz und Wohlfahrtspflege, Kuratorium  
 Deutscher Städtetag, Köln, Hauptausschuss  
 Städtetag Nordrhein-Westfalen, Köln, Vorstand, Personal- und Organisationsausschuss, Wirtschaftsausschuss  
 Einkaufsgemeinschaft Kommunaler Verwaltungen eG, Aufsichtsrat  
 Kommunale Wirtschaftsförderung NRW, Vorsitzender  
 Kommunaler Arbeitgeberverband, Gruppenausschuss der Verwaltung, Vorstand  
 Stiftung „Emil-Schumacher-Museum“, Beirat  
 Theaterförderverein, Mitglied

**Drüten,  
 Gerd**

Leiter der Volkshochschule Dinslaken-Voerde-Hünxe

1. Wirtschaftsförderung MetropoleRuhr GmbH, Mülheim/Ruhr, Aufsichtsrat  
 Delta Port GmbH, Wesel, Aufsichtsrat
2. Freizeitgesellschaft Xanten GmbH, Verwaltungsrat  
 Betriebsgesellschaft Radio Kreis Wesel GmbH & Co. KG, Essen

**Eiskirch,  
 Thomas MdL**

Landtagsabgeordneter

1. NRW.INVEST GmbH, Aufsichtsrat  
 Freizeitzentrum Kemnade GmbH, Verwaltungsrat
2. JVA Krümmede, Beirat
4. SPD-Landtagsfraktion NRW, Wirtschafts- und Energiepoli-

tischer Sprecher  
SPD Bochum, Vorsitzender

<b>Finke, Ulrich</b>	Rentner	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH (EWMR), Gesellschafterversammlung/Gesellschafterausschuss Stadtwerke Herne AG (STwH), Aufsichtsrat</li><li>2. Abfallwirtschaftsverband EKOCity, Verbandsversammlung</li><li>3. Herner Gesellschaft für Wohnungsbau (HGW), Aufsichtsrat Herner Bau- und Betreuungsgesellschaft mbH (HBB), Aufsichtsrat TGG Tagungsstätten- und Gastronomiegesellschaft Herne mbH, Aufsichtsrat evu Zählwerk Abrechnungs- und Servicegesellschaft mbH, Gesellschafterversammlung Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat Fernwärme Herne GmbH, Beirat</li></ol>
<b>Foltys-Banning, Martina</b>	Dipl.-Ing. Stadtplanerin	<ol style="list-style-type: none"><li>1. VBW Bauen und Wohnen GmbH, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat</li><li>2. Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR), Verbandsversammlung, Verwaltungsrat EKOCity, Verbandsversammlung Rat der Stadt Bochum</li></ol>
<b>Frank, Rheinhard</b>	selbständig	CDU-Fraktion im Rat der Stadt Dortmund, Vorstand CDU-Fraktion, Schatzmeister, Sprecher Rechnungsprüfungsausschuss, Stv. Sprecher Ausschuss, Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen DOGEWO, Stv. Vorsitzender des Aufsichtsrats Umweltzentrum Westfalen GmbH, Verwaltungsrat Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung Dortmund, Schatzmeister Reale Werte eG., Vorstand CDU-Stadtbezirk Do.-Aplerbeck, Vorstand CDU-Ortsunion Do.-Schüren, 1. Vorsitzender
<b>Freye, Wolfgang</b>	Angestellter	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Goldmann,</b>	Beamter	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Gesellschaft für Wertstoff- und Abfallwirtschaft Kreis Unna</li></ol>

<b>Herbert MdL</b>		<p>mbH (GWA), Aufsichtsrat  Auftragsgesellschaft für Abfallentsorgung Kreis Unna mbH (AKU), Aufsichtsrat  Umweltzentrum Westfalen, Verwaltungsrat  Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat  AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat</p>
<b>Gräfingholt, Lothar</b>	Rechtsanwalt	<p>Rat der Stadt Bochum, Vorsitzender des Ausschusses für Umwelt, Verkehr, Sicherheit, Ordnung; Sprecher Infrastruktur und Stadtentwicklung CDU  Verbandsversammlung RVR, Kulturpolitischer Sprecher CDU  Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat  USB GmbH, Aufsichtsrat  Anstalt des Öffentlichen Rechts Schauspielhaus Bochum, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)  CDU Kreisverband Bochum, Schatzmeister  CDU Ortsverband Bochum-Riemke, Vorsitzender  Europa-Union Bochum, Vorsitzender  Katholikenrat Bochum + Wattenscheid, Vorsitzender  Propsteipfarrei St. Peter und Paul Bochum, Kirchenvorstand  Freunde der Ruhr-Universität Bochum, Vorstand  Herausforderung Zukunft, Kuratorium  Barbaramahl Ruhr, Kuratorium  Theater Total, Kuratorium  Caritasverband Bochum und Wattenscheid, Caritasrat</p>
<b>Harnisch, Helmut</b>	Angestellter	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. DOEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH, Vors. des Aufsichtsrats</li> <li>2. Umweltzentrum Westfalen GmbH, Verwaltungsrat</li> </ol>
<b>Hegemann, Lothar, MdL</b>	Abgeordneter	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Heidenreich, Frank</b>	selbständiger Kaufmann	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. VRR, Verwaltungsrat (stv. Vorsitzender) / AÖR  DVG, Aufsichtsrat  Deutsche Oper am Rhein, Aufsichtsrat</li> <li>2. Zweckverband VRR- / AÖR</li> <li>3. Volksbank Rhein Ruhr, Vertreterversammlung</li> </ol>
<b>Hirschfelder, Hermann</b>	Rechtsanwalt und Notar	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. RWW, Aufsichtsrat  InnovationCity GmbH, Aufsichtsrat  Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>2. Sparkasse Bottrop, Verwaltungsrat  Gesellschaft für Stadtmarketing Bottrop GmbH, Aufsichtsrat</li> </ol>

		4. Marketing für Bottrop e. V., stv. Vorsitzender
<b>Hoppensack, Harald</b>	Unternehmensberater	1. Stadtwerke Essen Aufsichtsrat, (stv. Vorsitz) Reinigungsgesellschaft Essen, Aufsichtsrat (Vorsitz)
	Beratervertrag: Entsorgungsbetriebe Essen GmbH (EBE)	2. Rat der Stadt Essen 3. Werksausschuss Essener Systemhaus (ESH), Vorsitz 4. SPD Ortsverein Essen Bergerhausen, Vorstand Bürgerverein Essen Bergerhausen, Beirat
<b>Hovenjürgen, Josef MdL</b>	Abgeordneter	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Hunsteger-Petermann, Thomas</b>	Oberbürgermeister der Stadt Hamm	1. Energie- und Wasserversorgung Hamm GmbH Gelsenwasser, Beirat LBS NRW-Bank, Beirat RAG, Regionalbeirat RWE, Beirat SCKF - S-Chancen Kapitalfonds Sparkasse, Bilanzprüfungsausschuss, Verwaltungsrat; Kreditausschuss Sparkasse Grundstückerschließungsgesellschaft Sparkassenverband Westfalen-Lippe Stadtwerke, Gesellschafterversammlung Zentralhallen Hamm GmbH, Aufsichtsrat  2. Kommunales Jobcenter AöR, Verwaltungsrat  3. Kommunalpolitische Vereinigung der CDU, Landesvorsitzender; stv. Bundesvorsitzender Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge, Vorsitzender  4. Förderverein Hospiz, Vorsitzender Förderverein Tierpark Verkehrsverein Hamm, Vorsitzender
<b>Jasperneite, Wilhelm</b>	Geschäftsführer	1. Landschaftsverband Westfalen-Lippe, Landschaftsversammlung Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH (VBU), Aufsichtsrat Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH (WFG), Aufsichtsrat Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat Antenne Unna Betriebsgesellschaft mbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung Entsorgungsbetriebe Essen GmbH, Aufsichtsrat

		metropoleruhr GmbH, Aufsichtsrat Freizeitzentrum Kernade GmbH, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)
		4. CDU-Stadtverband Werne, Vorsitzender CDU-Kreisverband Unna, Vorstand (stellv. Schriftführer) CDU-Kreistagsfraktion Unna, Fraktionsvorsitzender
<b>Jung, Olaf</b>	Dipl.-Ing. für Bergbau und Rohstoffe	1. Wirtschaftsförderung metropoleruhr GmbH, Aufsichtsrat
<b>Kamps, Heinz-Peter</b>	Steuerbeamter i.R. Dipl.-Finanzwirt	1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat
		2. Sparkasse am Niederrhein Moers, stv. Mitglied im Verwaltungsrat
		4. Verein für Denkmalpflege Sonsbeck e.V., Vorsitzender Bezirksverband Düsseldorf der Deutschen Steuergewerkschaft, Schatzmeister
		Pressesprecher der CDU Kreistagsfraktion Wesel Sachkundiger Bürger des Rates der Gemeinde Sonsbeck Mitglied des Kreistages Wesel Dort div. Ausschüsse u.a. Vorsitzender Beirat für Verwaltungsmodernisierung Sprecher im Ausschuss für Bauen und Abfallwirtschaft Stv. Mitglied des Kreisausschusses Stv. Mitglied im Planungsausschuss des Regionalrates bei der Bezirksregierung Düsseldorf Ehrenamtlicher Richter am Verwaltungsgericht Düsseldorf Ehrenamtlicher Richter am Sozialgericht Duisburg
<b>Kersch, Christoph</b>	Lehrer	1. Allbau AG Essen (stellvertretender Vorsitzender), Aufsichtsrat Entwicklungsgesellschaft Universitätsviertel Essen mbH (EGU), Aufsichtsrat EVV Verwertungs- und Betriebs GmbH (EVB), Aufsichtsrat Revierpark Vonderort GmbH Verwaltungsrat Ruhrverband, Verbandsrat
		2. Margarethe Krupp- Stiftung, Aufsichtsrat VRR Zweckverband, Verbandsversammlung VRR AöR, Verwaltungsrat (stellv. Mitglied)
<b>Kretz-Manteuffel, Rudolf</b>	Rechtsanwalt	1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat DeltaPort GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat
		2. Sparkassenzweckverband Kreis Wesel und Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung

4. FDP Stadtverband Moers, stv. Vorsitzender

<b>Kreuzer, Susanne</b>	Rentnerin	keine
<b>Krüger, Dr. Karlgeorg</b>	Facharzt für diagnostische Radiologie in freier Praxis	1. GVE der Stadt Essen Ausschuss: ASP Stadt Essen 2. Deutsche Röntgengesellschaft
<b>Kutzner, Uwe</b>	Betriebswirt	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Lammert MdB, Prof. Dr. Norbert</b>	Dip.-Sozialwissenschaftler, Präsident des Deutschen Bundestages	<p>1. RAG, Aufsichtsrat Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat, ehrenamtlich Ruhr 2010 GmbH, Aufsichtsrat, ehrenamtlich Ruhrfestspiele Recklinghausen GmbH, Aufsichtsrat, ehrenamtlich</p> <p>2. Gesellschaft der Freunde der Berliner Philharmonie e.V., Berlin, Kuratorium, ehrenamtlich Konrad-Adenauer-Stiftung e.V., St. Augustin, Stv. Vorsitzender, ehrenamtlich Kulturpolitische Gesellschaft e.V., Bonn, Kuratorium des Instituts für Kulturpolitik, ehrenamtlich Kulturstiftung des Bundes, Halle an der Saale, Stiftungsrat, ehrenamtlich musikFabrik/Landesensemble Nordrhein-Westfalen e.V., Köln, Kuratorium, ehrenamtlich Norbert-Lammert-Stiftung, St. Augustin, Vorsitzender des Kuratoriums, ehrenamtlich Stiftung Denkmal für die ermordeten Juden Europas, Berlin, Vorsitzender des Kuratoriums, ehrenamtlich Stiftung Deutsche Sprache, Berlin, Beirat, ehrenamtlich Stiftung Kulturhauptstadt RUHR.2010, Essen, Verwaltungsrat, ehrenamtlich Stiftung Situation Kunst, Bochum, Kuratorium, ehrenamtlich Stiftung für Kultur und Wissenschaft der Sparkasse Bochum, Kuratorium, ehrenamtlich Else Heiliger Fonds, Beirat, ehrenamtlich Christuskirche Bochum, Kuratorium, ehrenamtlich Wissenschaftsstiftung Ernst Reuter/Wissenschaftskolleg, Stiftungsrat (bis 31.05.2013), ehrenamtlich</p>
<b>Leiß, Claudia</b>		s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses

<b>Lind, Oliver</b>	Rechtsanwalt	Rat der Stadt Castrop-Rauxel Kreistag Kreis Recklinghausen Revierpark Nienhausen GmbH, Verwaltungsrat
<b>Link, Sören</b>	Oberbürgermeister der Stadt Duisburg	Deutsche Oper am Rhein gGmbH, Aufsichtsratsvorsitzender, Gesellschafterversammlung Duisburger Hafen AG, Aufsichtsratsvorsitzender, Präsidium, Hauptversammlung Duisburger Jugendsport Stiftung, Beiratsvorsitzender Duisburger Universitätsgesellschaft, Präsidium Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft (DVV), Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Gesellschaf- terversammlung, Arbeitsausschuss, Personalkommission, ständiger Ausschuss Erfahrungsaustausch der Hauptgemeindebeamten der Regie- rungsbezirke Düsseldorf und Köln Euregio Rhein-Waal, Vorstand, Euregiorat Fernwärme Duisburg GmbH, Beirat Fernwärmeverbund Niederrhein GmbH, Beirat Gelsenwasser AG, Beirat Gesellschaft für Wirtschaftsförderung Duisburg mbH (GFW Duisburg), Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Ge- sellschafterversammlung HVB-Treffen der Oberbürgermeister und Landräte im RVR- Gebiet Innenstadt Duisburg Entwicklungsgesellschaft mbH (IDE), Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Gesellschaf- terversammlung Köhler-Osbahr-Stiftung, Vorstand KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichts- rat Kulturraum Niederrhein e. V., Kuratorium RAG Deutsche Steinkohle AG, Regionalbeirat NRW Regierungsbezirk Düsseldorf, Treffen der Hauptverwaltungs- beamten Region NiederRhein, Lenkungskreis Sparkasse Duisburg, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss Sparkasse Duisburg, Kuratorium „Unsere Kinder – unsere Zukunft“ Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp- Lintfort, Verbandsversammlung Stadtwerke Duisburg AG, Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsit- zender der Hauptversammlung, Arbeitsausschuss, Perso- nalkommission Stiftung Wilhelm Lehmbrock Museum, Kuratoriumsvorsitzen- der Studieninstitut Duisburg, Institutsvorsteher Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gesell- schafterversammlung, Gebietsausschuss West Verein „Konfuzius-Institut Metropole Ruhr“ Verein „Pro Ruhrgebiet“, Kuratorium Zoo Duisburg AG, Aufsichtsrat
<b>Lubitz, Eleonore</b>	Angestellte	4. DIE LINKE. Ennepe-Ruhr, Geschäftsführender Kreisvor- stand Kreisfrauenbeauftragte
<b>Lunemann,</b>	Pensionär	1. Ennepe-Ruhr-Kreis, Kreistag



<b>Michael</b>		Freizeitzentrum Kemnade GmbH, Verwaltungsrat, stv. Mitglied  3. Sportverein DJK Märkisch Hattingen 1925 e. V., Vorsitzender
<b>Makiolla, Michael</b>	Landrat des Kreises Unna	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Marschan, Rainer</b>	Dipl.- Verwaltungswirt	2. EVV, Aufsichtsrat Messe Essen, Aufsichtsrat Wirtschaftsförderung metropoleruhr GmbH, Aufsichtsrat Revierpark Vonderort GmbH, Verwaltungsrat Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat  3. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat
<b>Matzanke, Ulrike</b>	selbst. Unternehmerin	1. Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat TechnologieZentrum Dortmund, Aufsichtsrat (Vorsitzende) ARGE Dortmund, Verwaltungsausschuss  4. SPD-Ratsfraktion in Dortmund, stv. Vorsitzende
<b>Michels, Wolfgang</b>	Dipl.-Ing. i. R.	1. MVG, Aufsichtsratsvorsitzender Via, Aufsichtsrat Sparkasse Mülheim, Verwaltungsrat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat
<b>Mitschke, Roland</b>	kaufm. Angestellter	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Mühlenfeld, Dagmar</b>	Oberbürgermeisterin der Stadt Mülheim	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Müller, Dr. Ansgar</b>	Landrat des Kreises Wesel	1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG (NIAG), Aufsichtsrat Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR), Verwaltungsrat Niederrhein Tourismus GmbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Stiftung „Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel“, Vorsitzender des Stiftungsrates Sparkasse am Niederrhein, Stv. Mitglied des Verwaltungsrates Kommunales Rechenzentrum Niederrhein GmbH, Aufsichtsrat Bürgerstiftung Bäuerliches Kulturland Mommbach-Niederung, Stiftungsrat  2. Nahverkehrs-Zweckverband Niederrhein, Vorstandsvorste-

her

Region NiederRhein, Lenkungskreis  
Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der  
Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Ver-  
bandsversammlung

Zweckverband „Euregio Rhein-Waal“, Euregiorat  
Zweckverband „Kommunales Rechenzentrum Nieder-  
rhein“, Verwaltungsrat

Stiftung „Altenhilfe in der Stadt Moers“, Vorstandsvorsit-  
zender

Jobcenter Kreis Wesel, Trägerversammlung gem. § 44 d  
SGB II

Studieninstitut Niederrhein (S.I.N.N.), Kuratorium

3. Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG (KWA),  
Stv. Vorsitzender der Gesellschafterversammlung  
Kreis Weseler Abfallgesellschaft Beteiligung GmbH, Vor-  
sitzender der Gesellschafterversammlung  
Stoffstromgesellschaft Asdonkshof, Vorsitzender der Ge-  
sellschafterversammlung  
Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gesell-  
schafterversammlung  
RWE AG, Regionalbeirates West  
RWE Rheinland Westfalen Netz AG, Kommunalbeirates  
Niederrhein  
Standort Niederrhein GmbH, Gesellschafterversammlung  
RAG Deutsche Steinkohle, Regionalbeirates  
Volksbank Rhein-Lippe eG, Mitgliederversammlung  
DeltaPort VerwaltungsGmbH, Gesellschafterversammlung  
DeltaPort GmbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung

4. Abfallwirtschaft Region Rhein-Wupper e. V., Mitgliederver-  
sammlung  
Verein „Pro Ruhrgebiet“, Kuratorium  
Landkreistag Nordrhein-Westfalen, Vorstand  
Landkreistages Nordrhein-Westfalen, Vorsitzender Polizei-  
ausschuss  
Kulturraum Niederrhein e. V., Stv. Vorsitzender  
Kreisverband Wesel im Volksbund Deutsche Kriegsgräber-  
fürsorge e. V., Vorsitzender  
Landwirtschaftskammer Rheinland, Kreisstelle Wesel,  
Kreisstellenbeirat

Landestheater Burghofbühne im Kreis Wesel e. V., Stv.  
Vorsitzender des Vorstandes

Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Stv. Mitglied  
des Vorstandes

Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsver-  
sammlung

Rheinischen Sparkassenakademie, Kuratorium

		Sparkassen-Kulturstiftung Moers, Kuratorium Sparkassen-Kulturstiftung Rheinland, Kuratorium DJH-Landesverband Rheinland, Mitgliederversammlung Freiherr-vom-Stein-Institut, Beirat Duisburger-Universitäts-Gesellschaft e. V., Präsidium Landwirtschaftsschule und Beratungsstelle Wesel, Kuratorium
<b>Müller, Hans-Peter MdL</b>	Landtagsabgeordneter (ruhendendes Arbeitsverhältnis m. d. RAG)	2. EKOCity, Verbandsversammlung 4. SPD Ortsverein Datteln-Süd, Vorsitzender IGBCE Ortsgruppe II in Datteln, Vorsitzender
<b>Nakot, Werner</b>	Kriminalbeamter	1. Oberhausener Gebäudemanagement GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender Stadtsparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat, stv. Mitglied Revierpark Vonderort GmbH, Verwaltungsrat 4. Turnerbund Oberhausen e. V. 1889, 1. Vorsitzender Verband der Lohnsteuerpflichtigen Essen e.V., stv. Vorsitzender
<b>Nückel, Thomas MdL</b>	Mitglied des Landtags, freier Journalist	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Obereiner, Jörg</b>	Fachlehrer	1. Freizeitzentrum Kernnade GmbH, Verwaltungsrat Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 2. EKOCity, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Pro Familia EN-Süd, Beirat 4. Bündnis 90/Die Grünen, Kreisvorstand Ennepe-Ruhr-Kreis (kooptiert) Jugend musiziert Westfalen West, Koordinierungsausschuss
<b>Partenheimer, Gabriele</b>	Hausfrau	1. Frische Kontor Duisburg GmbH (FKD), Aufsichtsrat Wirtschaftsbetriebe Duisburg-AöR, Beirat Wirtschaftsbetriebe Duisburg-AöR, Verwaltungsrat Revierpark Vonderort GmbH, Verwaltungsrat Servicebetriebe Duisburg, Aufsichtsrat 2. Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung 4. Verein der Freunde und Förderer des Malteser-Stift Veronika-Haus e.V., Vorsitzende
<b>Paß, Reinhard</b>	Oberbürgermeister	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses

der Stadt Essen

<b>Pisula, Thomas</b>	Dipl.-Mathematiker	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Entsorgung Dortmund Holding, Aufsichtsrat Entsorgung Dortmund GmbH, Aufsichtsrat</li><li>4. Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung Ruhr, Bezirks- vorstand Dortmund Innenstadt-Ost der CDU, Stadtbezirksvorsitzen- der Rat der Stadt Dortmund</li></ol>
<b>Preuß, Gabriele</b>	Hausfrau	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Gesellschaft für Energie und Wirtschaft mbH, Aufsichtsrat</li><li>2. Sparkasse Gelsenkirchen, Verwaltungsrat Freizeitzentrum Kemnade GmbH, Verwaltungsrat Revierpark Nienhausen GmbH, Verwaltungsrat Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</li><li>4. Stadterneuerungsgesellschaft, Aufsichtsrat</li></ol>
<b>Reuter, Ingrid</b>	selbständige Sachbuch- redakteurin	<ol style="list-style-type: none"><li>1. DSW 21 in Dortmund, Aufsichtsrat Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat</li><li>4. Fraktionssprecherin von Bündnis 90/Die Grünen im Rat der Stadt Dortmund</li></ol>
<b>Richter, Wolfgang</b>	Dipl.-Ingenieur	Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat Umweltzentrum Westfalen GmbH, Verwaltungsrat ECOCity, Aufsichtsrat
<b>Sagurna, Bruno</b>	Controlller	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Duisburger Marketing GmbH (DMG), Aufsichtsrat Euregio Rhein-Waal, Regiorat</li></ol>
<b>Schick, Norbert</b>		EWG – Essener Wirtschaftsförderungsges. mbH, Mitglied des Aufsichtsrats Entwicklungsges. Universitätsviertel Essen, Mitglied des Auf- sichtsrats Umlegungsausschuss der Stadt Essen, Mitglied Verfahrensbg. Ausschuss RFNP, Mitglied Messe Essen GmbH, Mitglied des Aufsichtsrats
<b>Schiereck, Horst</b>	Oberbürgermeister der Stadt Herne	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Schild, Klaus</b>	Finanzbeamter	<ol style="list-style-type: none"><li>1. EKOCity, Verbandsversammlung, Aufsichtsrat Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat</li><li>3. Stadtentwicklungsgesellschaft Oer-Erkenschwick, Beirat WIN-Emscher-Lippe GmbH, Gesellschafterversammlung Betreibergesellschaft Silbersee II, Gesellschafterversamm- lung</li></ol>

<b>Schmück-Glock, Martina</b>	Angestellte, Referentin	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Scholz, Dr. Ottilie</b>	Oberbürgermeisterin der Stadt Bochum	<p>1. Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH, Aufsichtsrat  Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG, Aufsichtsrat  Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH, Aufsichtsrat  WMR Wasserbeschaffung mittlere Ruhr, Aufsichtsrat</p> <p>evu zählwerk Abrechnungs- und Servicegesellschaft mbH, Aufsichtsrat  Gelsenwasser AG, Aufsichtsrat, Kommunalen Beirat  KSBG Kommunale Verwaltungs GmbH, Aufsichtsrat  Holding für Versorgung und Verkehr, Aufsichtsrat  NRW.BANK, Beirat  RWE Deutschland AG, Beirat, Aufsichtsrat  Stadtwerke Bochum GmbH, Aufsichtsrat  Stadtwerke Bochum Holding, Aufsichtsrat  Tierpark Bochum gGmbH, Aufsichtsrat</p> <p>2. Deutsches Bergbaumuseum, Kuratorium  EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung  Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat, Präsidium  Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat, Risikoausschuss  Westfälisch-Lippischer Sparkassen und Giroverband, Verbandsversammlung, Verbandsverwaltungsrat, Risikofonds-ausschuss, Trägerausschuss  Vereinigung ehemaliger kommunaler Aktionäre der VEW GmbH, Gesellschafterversammlung, Gesellschafter-ausschuss  LBS Trägerversammlung</p> <p>3. Stiftung der Sparkasse Bochum, Kuratorium  Stiftung Bibliothek des Ruhrgebiets, Kuratorium</p>
<b>Schöneweiß, Hans-Peter</b>	Polizeibeamter	<p>2. Messe Essen, Aufsichtsrat  Sparkasse Essen, Verwaltungsrat</p> <p>3. Rot Weiß Essen, Aufsichtsrat  Johanniter Unfallhilfe, Beirat</p> <p>4. VfL Kupferdreh 65/82, Ehrenvorsitzender  Essener Karnevals Verein, Ehrensenator  Ämter in der FDP unverändert  FDP Ortsverband Essen-VIII (Ruhrhalbinsel), Vorsitzender  FDP Kreisverband Essen, stv. Vorsitzender  FDP Bezirksverband Ruhr, Vorstand</p>
<b>Sierau, Ullrich</b>	Oberbürgermeister	1. RWE AG, Aufsichtsrat, Regionalbeirat Nord

der Stadt Dortmund

2. BV Borussia 09 e.V. Dortmund, Wirtschaftsrat  
Borussia Dortmund Geschäftsführungs GmbH, Beirat  
dopro Beteiligungsgesellschaft mbH, Gesellschafterversammlung  
Dortmunder Stadtwerke AG, Vorsitzender des Aufsichtsrates  
Dortmund-Stiftung, Vorstand  
Gelsenwasser AG, kommunaler Beirat  
Jobcenter Dortmund, Vorsitzender Trägerversammlung  
KEB Holding AG, Vorsitzender des Aufsichtsrates  
Klinikum Dortmund gGmbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates  
Westfälische Provinzial Versicherung AG, Kommunalen Beirat  
Schüchtermann-Schiller'sche Familienstiftung zu Dortmund, Vorsitzender des Stiftungsvorstandes  
Schüchtermann-Schiller'sche Kliniken Bad Rothefelde GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat  
ServiceDo GmbH, Gesellschafterversammlung  
Sparkasse Dortmund, Vorsitzender des Verwaltungsrates  
  
TechnologieZentrumDortmund GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung  
Vereinigung ehem. komm. Aktionäre der VEW GmbH, Vorsitzender des Gesellschafterausschusses, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung  
VRR, Verbandsversammlung, Ausschuss für Tarif und Marketing  
WestLB AG, Beirat öffentl. Kunde (bis 30.06.2012)  
Martin-Schmeißer-Stiftung, Vorsitzender des Kuratoriums  
Westfälisch Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung  
Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat  
Gesellschaft der Freunde der TU Dortmund, Vorstand  
Städtetag NRW, Vorstand, Personal- und Organisationsausschuss  
Deutsch-Marokkanische Gesellschaft e. V., Präsident (bis 14.06.2012)  
Gesellschaft zur Förderung der Fakultät Raumplanung an der Universität Dortmund e. V. (Alumni), Vorsitzender  
Lippeverband, Verbandsversammlung  
Max-Planck-Institut für molekulare Physiologie, Kuratorium  
Regionalkonferenz Dortmund-Krs. Unna-Hamm, Vorsitzender im Wechsel  
Stiftung Westfälisches Wirtschaftsarchiv, Kuratorium  
Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie, Akademieleiter  
Stiftung DFB Fußballmuseum gGmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung  
Westfälisch-Märkisches Studieninstitut für kommunale Verwaltung GbR, Institutsvorsteher, Gesellschafterversammlung  
Technische Universität Dortmund, Beirat  
Medicos.Holding GmbH & Co.KG, Aufsichtsrat  
August-Schmidt-Stiftung, Kuratorium  
KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat  
ILS Institut für Landes- und Stadtentwicklungsforschung gGmbH, Nutzerbeirat  
Stiftung Soziale Stadt, Kuratorium  
Verkehrsverband Westfalen e. V., stv. Vorsitzender

<b>Simshäuser, Monika</b>	Lehrerin	<p>2. Sparkasse Hamm, Verwaltungsrat Hammer Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft, Aufsichtsrat Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>4. Arbeiterwohlfahrt / AWO Gewerkschaft Erziehung &amp; Wissenschaft / GEW Sozialistische Bildungsgemeinschaft / SBG Arnold-Freymuth-Gesellschaft Akademische Gesellschaft Hamm Freundeskreis Stadtbücherei Hamm Verkehrswacht Hamm Allgemeiner Knappenverein Allgemeiner Deutscher Fahrradclub / ADFC Heessener Waldverein Förderverein Tierpark PRO Mamma Rote Erde Hamm / Sportverein Rote Erde Hamm / Förderverein</p> <p>Sportclub Eintracht Hamm /SCE – Tennis Stuniken-Club e.V. Förderverein Maxipark Hamm</p>
<b>Süberkrüb, Cay</b>	Landrat des Kreises Recklinghausen	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Thieser, Dietmar</b>		<p>Sparkasse Hagen, Verwaltungsrat Revierpark Nienhausen GmbH, Verwaltungsrat Revierpark Mattlerbusch GmbH, Verwaltungsrat gemeinnützige "Dieter Klöckner Stiftung" in Hagen, Vorstandsvorsitzender Markanaheim Haspe GBR, Geschäftsführer Stadtsportbund Hagen, Vorsitzender Hasper Heimat und Brauchtum Verein von 1861 e. V., Präsident</p>
<b>Tischler, Bernd</b>	Oberbürgermeister der Stadt Bottrop	<p>Arbeitsgemeinschaft Arbeit für Bottrop, Trägerversammlung ARGE AFB Arbeiterwohlfahrt Kreisverband Bottrop, Vorstand (Vorsitzender) Arbeiterwohlfahrt Bezirksverband Westliches Westfalen e. V., Vorstand e.b.Q. Entwicklungsgesellschaft für Erziehung, Bildung und Arbeit GmbH (DGB-Bildungswerk), Aufsichtsrat Dynaklin, Beirat (Vorsitzender) Emscherfreunde (priv. Verein) Emscher Lippe Energie (ELE), Gesellschafterversammlung Gesellschaft für Bauen und Wohnen Bottrop mbH, Aufsichts-</p>

		<p>rat</p> <p>G.I.B., Aufsichtsrat</p> <p>Gesellschaft für Stadtmarketing Bottrop mbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>Gründerzentrumsgesellschaft Prosper III mbH (GZP), Aufsichtsrat</p> <p>InnovationCity Management GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Marienhospital Bottrop, Aufsichtsrat</p> <p>Naturpark Hohe Mark (priv. Verein), Vorstand</p> <p>Oberprüfungsamt, Prüfer</p> <p>RAG, Regionalbeirat (beratendes Mitglied)</p> <p>RWE-Holding AG, Aufsichtsrat (ab Nov. 2012)</p> <p>RWE, Beirat</p> <p>Sparkasse Bottrop, Verwaltungsrat (Vorsitzender), Hauptausschuss (Vorsitzender), Risikoausschuss (Vorsitzender)</p> <p>Verband der kommunalen Aktionäre des RWE, GmbH (VKA), Gesellschafterversammlung</p> <p>VKA -Vereinigung der Kommunalen Arbeitgeberverbände, Gruppenversammlung (Ersatzmitglied)</p> <p>Westf. Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung</p> <p>WiN Emscher-Lippe, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>Zweckverband KRZN, Rechnungsprüfungsausschuss, Verbandsversammlung, Verwaltungsrat</p> <p>Städtetag NRW, Sportausschuss, Wirtschaftsausschuss</p>
<b>Vöpel, Dirk</b>		k. A.
<b>von der Beck, Sabine</b>	PR-Beraterin	s. Ausführungen Vertreter/innen des Verbandsausschusses
<b>Wehling, Klaus</b>	Oberbürgermeister der Stadt Oberhausen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Energieversorgung Oberhausen AG, Aufsichtsrat (1. stellv. Vorsitzender)</li> <li>Helios Kliniken GmbH, Beirat</li> <li>KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat</li> <li>RWE Deutschland AG, Aufsichtsrat</li> <li>Stadtwerke Oberhausen AG, Vorsitzender des Aufsichtsrats</li> <li>2. Deutscher Städtetag, Ausschuss für Wirtschaft u. Europ. Binnenmarkt</li> <li>DSM Deutsche Städte Medien GmbH, Beirat</li> <li>Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat (stellv. Mitglied)</li> <li>Emscher Gesellschaft für Wassertechnik, Beirat</li> <li>Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrats</li> </ol>



Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein  
 GmbH, Gesellschafterversammlung  
 Hauptverwaltungsbeamtenkonferenz  
 LBS, Kommunalbeirat  
 OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH, Ge-  
 sellschafterversammlung  
 PBO Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft  
 Oberhausen mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrats  
 Provinzial Rheinland Holding, Verwaltungsrat (stellv. Mit-  
 glied), Kommunalbeirat Regionalrat, Mitglied in bera-  
 tender Funktion  
 Rheinische Sparkassenakademie, Kuratorium  
 Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Gewährträger-  
 ausschuss, Verbandsversammlung, Vorstand  
 Städtetag NW, Vorstand, Wirtschaftsausschuss  
 Stadtparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat, Risikoaus-  
 schuss  
 Technologiezentrum Umweltschutz Management GmbH,  
 Gesellschafterversammlung  
 TMO Tourismus & Marketing Oberhausen GmbH, Gesell-  
 schafterversammlung  
 Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gesell-  
 schafterversammlung  
 Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie Oberhausen - Mül-  
 heim an der Ruhr e.V.  
 WBO Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH, Gesell-  
 schafterversammlung  
 Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH, Vorsitzender  
 des Aufsichtsrats  
 Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH, Aufsichtsrat

3. RWE Konzern, Beirat

4. Allianz Kindergesundheit e.V., Beirat  
 Duisburger Universitäts-Gesellschaft e.V., Präsidium  
 Förderverein St. Vinzenz-Pallotti Hospiz  
 Frauen helfen Frauen e.V. (Frauenberatungsstelle Ober-  
 hausen)  
 Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge, Kreisverband  
 Oberhausen, Kreisvorsitzender  
 Netzwerk Dienstleistungen e.V.  
 Onkologischer Arbeitskreis Oberhausen e.V.  
 RWO Rot-Weiß Oberhausen e.V., Aufsichtsrat  
 Stiftung Förderung des Spitzensports in Oberhausen, Vor-  
 sitzender des Kuratoriums

<b>Winterberg, Christel</b>	Hausfrau	Sparkasse Niederrhein, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat
<b>Wöll, Werner</b>	Finanzbeamter	CDU-Ratsfraktion Gelsenkirchen, Fraktionsvorsitzender

Bezirksvertretung GE-Mitte, Mitglied  
Gelsenkirchener Gemeinnützigen Wohnungsbaugesellschaft  
(GGW), Aufsichtsrat  
gkd-el, Betriebsausschuss  
Verwaltungsratsmitglied Freizeitzentrum Kernnade, Witten

## Mitgliedschaften des Regionaldirektors und des Kämmerers

<b>Name</b>	<b>ausgeübter Beruf</b>	<b>Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien</b>
<b>Geiß- Netthöfel, Karola</b>	Regionaldirektor	Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Bundesarbeitsgemeinschaft der höheren Kommunalverbände BRD Deutscher Landkreistag, Hauptausschuss Deutscher Städte- und Gemeindebund, Hauptausschuss Deutscher Städtetag, Hauptausschuss, Hauptversammlung EKOCity GmbH, Aufsichtsrat Kommunale Gemeinschaftsstelle KGSt Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Landkreistag NRW, Hauptversammlung, Landkreisversammlung Rat der Gemeinden und Regionen Europas, Deutsche Sektion Städte- und Gemeindebund NRW, Hauptausschuss Städtetag NRW, Hauptausschuss Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat
<b>Funke, Dieter</b>	Bereichsleiter Wirtschaftsführung	Deutscher Landkreistag, Finanzausschuss Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat Kultur Ruhr GmbH, Gesellschafterversammlung Landkreistag NRW, Finanzausschuss Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat Revierpark Nienhausen GmbH, Verwaltungsrat Revierpark Mattlerbusch GmbH, Verwaltungsrat Ruhr Tourismus GmbH, Gesellschafterversammlung