

Gesamtabschluss 2018

des

Regionalverbandes Ruhr

Inhaltsverzeichnis

Gesamtbilanz	5
Gesamtergebnisrechnung	111
Gesamtanhang	133
1 Allgemeine Angaben zum Gesamtabchluss	144
1.1 Konsolidierungskreis	144
1.2 Konsolidierungsgrundsätze	155
1.3 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	155
2 Erläuterungen zur Gesamtbilanz	166
2.1 Aktiva	166
2.1.1 Anlagevermögen	166
2.1.2 Umlaufvermögen	177
2.1.2.1 Vorräte	177
2.1.2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	177
2.1.2.3 Liquide Mittel	177
2.1.3 Aktive Rechnungsabgrenzung	177
2.2 Passiva	188
2.2.1 Eigenkapital	188
2.2.2 Sonderposten	188
2.2.3 Rückstellungen	19
2.2.3.1 Pensionsrückstellungen	19
2.2.3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten	19
2.2.3.3 Sonstige Rückstellungen	19
2.2.4 Verbindlichkeiten	200
2.2.5 Passive Rechnungsabgrenzung	200
2.3 Haftungsverhältnisse/sonstige finanzielle Verpflichtungen	211
3 Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung	211
3.1 Ordentliche Gesamterträge	211
3.2 Ordentliche Gesamtaufwendungen	211
3.3 Gesamtfinanzergebnis	222
3.4 Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	222
4 Erläuterungen zur Gesamtkapitalflussrechnung	222
5 Sonstige Angaben	222
Anlage 1: Anlagenspiegel zum 31. Dezember 2018	233
Anlage 2: Forderungsspiegel zum 31. Dezember 2018	244
Anlage 3: Verbindlichkeitenspiegel zum 31. Dezember 2018	255

Anlage 4: Gesamtkapitalflussrechnung	266
Gesamtlagebericht	277
1 Einleitung	288
2 Geschäftsablauf 2018 und wichtigste Ergebnisse des Gesamtabschlusses	29
2.1 Gesamtbilanz	29
2.2 Gesamtergebnisrechnung	322
3 Analyse der Haushaltswirtschaft 2018 für den RVR-Konzern	344
3.1 Kennzahlen zur haushaltswirtschaftlichen Gesamtsituation	344
3.2 Kennzahlen zur Vermögenslage	355
3.3 Kennzahlen zur Gesamtfinanzlage	366
3.4 Kennzahlen zur Gesamtertragslage	377
4 Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung des RVR-Konzerns	388
4.1 Chancen	388
4.2 Risiken	42
5 Organe und Mitgliedschaften	466
Beteiligungsbericht 2018	Anlage

Gesamtbilanz
zum 31. Dezember 2018

Regionalverband Ruhr, Essen
Gesamtbilanz zum 31. Dezember 2018

Aktiva	31.12.2018 EUR	31.12.2017 TEUR
1. Anlagevermögen	720.761.332,20	695.091
2. Umlaufvermögen	122.579.638,94	131.201
3. Aktive Rechnungsabgrenzung	63.475.911,62	54.064
	906.816.882,76	880.356

Passiva	31.12.2018	31.12.2017
	EUR	TEUR
1. Eigenkapital	129.277.276,49	94.535
2. Sonderposten	152.910.536,36	154.964
3. Rückstellungen	423.995.256,66	439.854
4. Verbindlichkeiten	153.981.018,09	152.805
5. Passive Rechnungsabgrenzung	46.652.795,16	38.198
	906.816.882,76	880.356

Regionalverband Ruhr, Essen
Bilanz zum 31. Dezember 2018

Aktiva	EUR	31.12.2018 EUR	31.12.2017 TEUR
1. Anlagevermögen		720.761.332,20	695.091
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände		688.831,58	816
1.2 Sachanlagen		616.670.967,14	591.923
1.2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte		198.571.355,77	197.229
1.2.1.1 Grünflächen	25.366.870,78		25.636
1.2.1.2 Ackerland	38.040.175,34		38.017
1.2.1.3 Wald, Forsten	119.853.428,99		119.207
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	15.310.880,66		14.369
1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte		92.098.566,11	88.216
1.2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	0,00		0
1.2.2.2 Schulen	0,00		0
1.2.2.3 Wohnbauten	917.115,23		1.031
1.2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	91.181.450,88		87.185
1.2.3 Infrastrukturvermögen		135.984.654,95	139.562
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	24.482.667,50		23.720
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	46.295.165,25		48.283
1.2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	848.849,42		903
1.2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	83.948,28		84
1.2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	57.816.209,84		59.872
1.2.3.6 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	6.457.814,66		6.700
1.2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden		20.015.731,51	14.804
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler		808.644,01	850
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge		105.956.369,23	110.527
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung		6.928.527,04	6.658
1.2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau		56.307.118,52	34.077
1.3 Finanzanlagen		103.401.533,48	102.352
1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen		274.305,00	274
1.3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen		2.937.747,51	3.185
1.3.3 Übrige Beteiligungen		14.039.318,73	14.016
1.3.4 Sondervermögen		0,00	0
1.3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens		85.806.349,11	84.716
1.3.6 Ausleihungen		343.813,13	161
2. Umlaufvermögen		122.579.638,94	131.201
2.1 Vorräte		9.355.997,60	8.623
2.1.1 Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren		9.115.392,65	8.604
2.1.2 Geleistete Anzahlung		240.604,95	19
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		33.909.041,80	33.579
2.2.1 Forderungen		25.912.760,54	26.944
2.2.2 Sonstige Vermögensgegenstände		7.996.281,26	6.635
2.3 Wertpapiere des Umlaufvermögens		0,00	14.992
2.4 Liquide Mittel		79.314.599,54	74.007
3. Aktive Rechnungsabgrenzung		63.475.911,62	54.064
		906.816.882,76	880.356

Passiva	31.12.2018 EUR	31.12.2017 TEUR
1. Eigenkapital	129.277.276,49	94.535
1.1 Allgemeine Rücklage	65.613.582,45	82.667
1.2 Sonderrücklage	0,00	0
1.3 Ausgleichsrücklage	24.194.203,77	24.471
1.4 Gesamtjahresergebnis	34.801.757,37	-17.030
1.5 Ausgleichsposten für die Anteile anderer Gesellschafter	4.667.732,90	4.427
2. Sonderposten	152.910.536,36	154.964
2.1 für Zuwendungen	152.768.618,61	154.822
2.2 für Beiträge	0,00	0
2.3 für den Gebührenaussgleich	141.917,75	0
2.4 Sonstige Sonderposten	0,00	142
3. Rückstellungen	423.995.256,66	439.854
3.1 Pensionsrückstellungen	43.969.819,00	42.815
3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten	341.166.000,00	364.034
3.3 Instandhaltungsrückstellungen	1.762.668,03	1.209
3.4 Steuerrückstellungen	3.782.961,18	6.010
3.5 Sonstige Rückstellungen	33.313.808,45	25.786
4. Verbindlichkeiten	153.981.018,09	152.805
4.1 Anleihen	0,00	0
4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	125.930.145,70	125.071
4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	294.221,31	1.062
4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	211.919,91	0
4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	18.694.981,34	17.529
4.6 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	12.252,45	0
4.7 Sonstige Verbindlichkeiten	5.400.989,72	5.260
4.8 Erhaltene Anzahlungen	3.436.507,66	3.883
5. Passive Rechnungsabgrenzung	46.652.795,16	38.198
	906.816.882,76	880.356

**Gesamtergebnisrechnung
zum 31. Dezember 2018**

Gesamtergebnisrechnung			
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Haushaltsjahres 2018	Ergebnis des Vorjahres 2017
		EUR	TEUR
		1	2
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	78.631.879,29	74.125
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	12.276,68	5
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	215.507.243,96	220.335
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	580.865,70	1.056
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	41.526.284,86	30.071
8	+ Aktivierte Eigenleistung	1.812.628,44	1.353
9	+/- Bestandsveränderungen	-203.578,78	-5
10	= Ordentliche Gesamterträge	337.867.600	326.940
11	- Personalaufwendungen	-93.959.802,36	-85.723
12	- Versorgungsaufwendungen	-3.759.711,06	-8.420
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-112.240.936,51	-158.460
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-26.756.415,91	-28.555
15	- Transferaufwendungen	-11.287.705,69	-9.479
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-54.393.691,88	-50.074
17	= Ordentliche Gesamtaufwendungen	-302.398.263,41	-340.711
18	= Ordentliches Gesamtergebnis (= Zeilen 10 und 17)	35.469.336,74	-13.771
19	+ Finanzerträge	1.583.700,42	1.913
20	- Finanzaufwendungen	-4.080.396,33	-5.730
21	= Gesamtfinanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	-2.496.695,91	-3.817
22	= Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	32.972.640,83	-17.588
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0
25	= Außerordentliches Gesamtergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0
26	= Gesamtjahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	32.972.640,83	-17.588
27	+/- Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	1.829.116,54	557
28	= Gesamtjahresergebnis des Regionalverband Ruhr (= Zeilen 26 bis 29)	34.801.757,37	-17.031

Gesamtanhang
zum 31. Dezember 2018

1 Allgemeine Angaben zum Gesamtabchluss

Der vorliegende Gesamtabchluss wird gemäß § 116 GO NRW i. V. m. §§ 49 ff. GemHVO¹ NRW aufgestellt. Sofern ergänzende Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) anzuwenden waren, wurden diese berücksichtigt.

Das Geschäftsjahr für den Konzern und die konsolidierten Betriebe entspricht dem Kalenderjahr.

Die Betragsangaben erfolgen in tausend Euro (T€).

1.1 Konsolidierungskreis

Der Vollkonsolidierungskreis besteht zum 31.12.2018 neben dem Regionalverband Ruhr aus einem Sondervermögen, dem Teilkonzern der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten sowie drei weiterer verbundener Unternehmen:

Name des Sondervermögens/Unternehmens	Anteil am Kapital
AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten	100,00%
Ruhr Tourismus GmbH, Oberhausen	100,00%
RVR Ruhr Grün, Essen	100,00%
Business Metropole Ruhr GmbH, Essen	100,00%
Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Bochum	64,14%

Aufgrund der untergeordneten Bedeutung für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des Konzerns wurden folgende vier Tochterunternehmen nicht in den Gesamtabchluss einbezogen:²

Name des Unternehmens	Anteil am Kapital
TouristikEisenbahnRuhrgebiet GmbH, Essen	100,00%
Betreibergesellschaft Silbersee II Haltern am See mbH, Essen	60,00%
Freizeitschwerpunkt Glörtalsperre GmbH, Essen	51,00%
Ruhrwind Herten GmbH, Herten	51,00%

Aufgrund ihres Einflusses auf die Ertragslage des Regionalverbands Ruhr wurde die folgende Gesellschaft „at Equity“ in den Konzernabschluss einbezogen:

¹ Die Gemeindehaushaltsverordnung NRW vom 16. November 2004 (GV. NRW. S. 644, ber. 2005 S. 15), die zuletzt durch Verordnung vom 27. April 2018 (GV. NRW. S. 239) geändert worden ist, hat bis zum 31.12.2018 Ihre Gültigkeit. Die Kommunalhaushaltsverordnung NRW tritt am 1. Januar 2019 in Kraft. Gleichzeitig tritt die Gemeindehaushaltsverordnung NRW außer Kraft (vgl. § 61 KomHVO NRW).

² Nach § 116 Abs. 3 GO NRW müssen Unternehmen nicht in den Gesamtabchluss einbezogen werden, wenn deren Einbeziehung von untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags-, und Finanzgesamtlage ist. Bei der Beurteilung der Wesentlichkeit wurden die einschlägigen Kommentierungen zum Handelsrecht berücksichtigt. Danach sind u. a. Unternehmen von untergeordneter Bedeutung deren Bilanzsummen insgesamt 5 % der Gesamtbilanzsumme nicht überschreiten.

Name des Unternehmens	Anteil am Kapital
Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Herne	50,00%

Auf die Beteiligungen an den folgenden assoziierten Unternehmen sind die Vorschriften des § 50 Abs. 3 GemHVO NRW i. V. m. §§ 311 Abs. 1 und 312 HGB aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des Konzerns zum 31. Dezember 2018 nicht angewendet worden:

Name des Unternehmens	Anteil am Kapital
Revierpark Wischlingen GmbH, Dortmund	50,00%
Freizeitzentrum Xanten GmbH, Xanten	50,00%
Umweltzentrum Westfalen GmbH, Bergkamen	50,00%
Kultur Ruhr GmbH, Gelsenkirchen	49,00%
Maximilianpark Hamm GmbH, Hamm	41,70%
Seegesellschaft Haltern mbH, Recklinghausen	25,00%

1.2 Konsolidierungsgrundsätze

Bei der Kapitalkonsolidierung wurde die Neubewertungsmethode und die Buchwertmethode (§ 50 Abs. 1 bis 3 GemHVO NRW i. V. m. § 301 Abs. 1 S. 2 Nr. 1 bis 2 HGB) angewandt (Vollkonsolidierung mit Minderheitenausweis). Dabei erfolgte die Verrechnung mit dem Eigenkapital auf der Grundlage der Wertansätze zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung der Konzernbetriebe in den Gesamtabschluss.

Die aus der Kapitalkonsolidierung resultierenden aktiven und passiven Unterschiedsbeträge wurden mit den Rücklagen verrechnet.

Die Schuldenkonsolidierung erfolgte nach § 50 Abs. 1 bis 3 GemHVO NRW i. V. m. § 303 Abs. 1 HGB durch Eliminierung der Forderungen mit den entsprechenden Verbindlichkeiten zwischen den Konzernbetrieben.

Die Aufwands- und Ertragskonsolidierung erfolgte gem. § 50 Abs. 1 bis 3 GemHVO NRW i. V. m. § 305 Abs. 1 HGB durch Verrechnung der Erträge zwischen den Konzernbetrieben mit den auf sie entfallenden Aufwendungen.

Die assoziierten Unternehmen wurden in der Gesamtbilanz mit dem Buchwert angesetzt (Buchwertmethode), und zwar auf der Grundlage der Wertansätze zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung des assoziierten Unternehmens in den Gesamtabschluss.

1.3 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Abschlüsse der in den Gesamtabschluss des Regionalverbandes Ruhr einbezogenen Unternehmen werden nach einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen erstellt.

Realisations- und Imparitätsprinzip wurden beachtet; Vermögensgegenstände wurden höchstens zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet.

Der Wertansatz der Vermögensgegenstände des Regionalverbandes Ruhr geht auf die erstmalige Bewertung des Vermögens im Rahmen der Eröffnungsbilanz zum Stichtag 1. Januar 2006 zurück. Die in der Eröffnungsbilanz erfassten, vorsichtig geschätzten Zeitwerte gelten für die künftigen Haushaltsjahre als Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die **immateriellen Vermögensgegenstände** sowie **Sach- und Finanzanlagen** wurden i. d. R. zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten unter Berücksichtigung von im Wesentlichen linearen Abschreibungen bewertet.

Die **Roh-, Hilfs-, und Betriebsstoffe, Waren** sind zu fortgeschriebenen durchschnittlichen Anschaffungskosten unter Beachtung des Niederstwertprinzips bewertet.

Forderungen und **sonstige Vermögensgegenstände** wurden zu Nennwerten unter Berücksichtigung erkennbarer Ausfallrisiken bilanziert. Unter den sonstigen Vermögensgegenständen werden zum Verkauf stehende Grundstücke und Gebäude zu den jeweilig erzielbaren Marktpreisen ausgewiesen.

Die **Sonderposten für Zuwendungen** werden auf der Grundlage der Zuwendungsbescheide berücksichtigt und den subventionierten Vermögensgegenständen zugeordnet. Die Sonderposten werden analog der Nutzungsdauer der zugeordneten Vermögensgegenstände ertragswirksam aufgelöst.

Bei der Bemessung der **Rückstellungen** wurden alle erkennbaren Risiken berücksichtigt. Die Rückstellungen sind gem. § 91 Abs. 2 GO NRW nur in Höhe des Betrages anzusetzen, der voraussichtlich notwendig ist.

Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen wurden für bestehende Versorgungsansprüche und sämtliche Anwartschaften gebildet. Diese wurden mit dem nach versicherungsmathematischen Grundsätzen ermittelten Teilwert auf der Basis eines Rechnungszinsfußes von 5 % angesetzt.

Verbindlichkeiten werden mit ihrem Rückzahlungsbetrag ausgewiesen. Zuweisungen und Zuschüsse werden, soweit für diese Verwendungsnachweise zu führen sind, bis zu ihrer bestimmungsgemäßen Inanspruchnahme unter den erhaltenen Anzahlungen ausgewiesen.

2 Erläuterungen zur Gesamtbilanz

2.1 Aktiva

2.1.1 Anlagevermögen

Die Entwicklung des Anlagevermögens ist dem Gesamtanlagenspiegel (Anlage 1 zum Gesamtanhang) zu entnehmen.

2.1.2 Umlaufvermögen

2.1.2.1 Vorräte

Die Position beinhaltet im Wesentlichen die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten in Höhe von 8.552 T€ (Vorjahr: 8.056 T€).

2.1.2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen resultieren im Wesentlichen aus privatrechtlichen Kundenforderungen der voll zu konsolidierenden Unternehmen sowie öffentlich-rechtlichen Forderungen des Regionalverbandes Ruhr.

Die öffentlich-rechtlichen Forderungen beinhalten insbesondere Ausgleichsforderungen gegenüber Kommunen aus der Übernahme von Beamten nach § 107b BeamtVG sowie Umlageforderungen gegenüber Mitgliedskommunen des Regionalverbandes Ruhr.

Die privatrechtlichen Forderungen beinhalten insbesondere Forderungen der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten in Höhe von 21.493 T€ (Vorjahr: 22.169 T€).

Die sonstigen Vermögensgegenstände in Höhe von 7.874 T€ betreffen insbesondere zum Verkauf stehende Grundstücke und Gebäude sowie Steuererstattungsansprüche.

2.1.2.3 Liquide Mittel

Zur Veränderung der liquiden Mittel wird auf die Gesamtkapitalflussrechnung verwiesen.

Die liquiden Mittel unterliegen zu rund 16.800 T€ (Vorjahr: 12.700 T€) einer Verfügungsbeschränkung, die aus dem Finanzierungsvertrag des RZR II mit der Landesbank Baden-Württemberg resultiert und bis zum Vertragsende gültig ist. Daneben bestehen Pfandrechte aus der Bestellung von Sicherheiten in Höhe von rund 2.800 T€ (Vorjahr: 3.800 T€).

2.1.3 Aktive Rechnungsabgrenzung

Im Wesentlichen werden hierunter in Höhe von 63.476 T€ (Vorjahr: 54.064 T€) Besitzüberlassungsverträge des RVR mit den Mitgliedskommunen bilanziert. Die Erhöhung dieser Bilanzposition resultiert im Wesentlichen aus der Aktivierung bzw. Fertigstellung der Infrastrukturprojekte „König-Ludwig-Trasse, 1. und 2. Bauabschnitt“ (8.744,8 T€) und „Rad-/Wanderweg HUGO-Bahn“ (1.812,7 T€) sowie planmäßigen Abschreibungen in Höhe von 969,4 T€.

2.2 Passiva

2.2.1 Eigenkapital

Das Eigenkapital hat sich in der Berichtsperiode wie folgt entwickelt:

	Allgemeine Rücklage			Gesamtjahresergebnis	Ausgleichsrücklage	Anteile anderer Gesellschafter	Eigenkapital
	Allgemeine Rücklage	Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	Gewinn-/Verlustvortrag				
	T€	T€	T€				
Stand 1.1.2018	196.520	-219.245	105.392	-17.030	24.471	4.427	94.535
Gesamtjahresüberschuss 2017			-16.754	17.030	-277		0
Gesamtjahresüberschuss 2018				34.802		-1.829	32.973
Einzahlung FMR						2.069	2.069
Abstockung Anteile an der FMR							0
Sonstige Veränderungen	-300						-300
Stand 31.12.2018	196.220	-219.245	88.638	34.802	24.194	4.667	129.277

Die allgemeine Rücklage sowie die Ausgleichsrücklage entfallen in voller Höhe auf den Regionalverband Ruhr.

Der Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung und der Gewinnvortrag ergeben sich aus der Erstkonsolidierung zum 1. Januar 2006 sowie aus den Folgekonsolidierungen bis zum 31. Dezember 2018.

Der Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung ergibt sich aus der Verrechnung der Beteiligungsbuchwerte mit dem anteiligen Eigenkapital der Tochtergesellschaften. Die stillen Reserven wurden soweit wie möglich den jeweiligen Aktiva zugeordnet.

Aus der Erstkonsolidierung der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH resultiert ein aktiver Unterschiedsbetrag i. H. v. 220.124 T€. Dieser ergab sich insbesondere aus unterschiedlichen Bewertungsansätzen für Rückstellungen zur Durchführung der Deponienachsorgemaßnahmen nach HGB und GemHVO NRW. Die Erstkonsolidierung der Ruhr Tourismus GmbH ergab einen passiven Unterschiedsbetrag i. H. v. 230 T€. Insgesamt betrug der Unterschiedsbetrag zum 1. Januar 2006 somit 219.894 T€. Dieser wurde offen mit den Rücklagen verrechnet. Durch die Folgekonsolidierung bis zum 31. Dezember 2018 hat sich der Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung um 649 T€ verringert.

Die Höhe des Ausgleichspostens für Anteile anderer Gesellschafter ergibt sich aus dem anteiligen Konzernbuchwert der Vermögenswerte und Schulden der Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH.

2.2.2 Sonderposten

Die **Sonderposten für erhaltene Zuwendungen** in Höhe von 152.769 T€ (Vorjahr 154.822 T€) resultieren im Wesentlichen aus dem Jahresabschluss des Regionalverbandes Ruhr. Ausgewiesen werden Finanzmittel, die der Regionalverband Ruhr für die Anschaffung oder Herstellung von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens erhalten hat und nicht frei verwenden darf.

Die Sonderposten werden analog zur Restnutzungsdauer des geförderten Vermögensgegenstandes zeitanteilig aufgelöst.

2.2.3 Rückstellungen

2.2.3.1 Pensionsrückstellungen

Die Zusammensetzung der Position „Pensionsrückstellungen“ i. H. v. 43.969 T€ (Vorjahr: 42.815 T€) ergibt sich aus Verpflichtungen des Regionalverbandes Ruhr mit einem Betrag i. H. v. 34.874 T€ (Vorjahr: 34.101 T€), der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün i. H. v. 7.401 T€ (Vorjahr: 6.994 T€) sowie der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH i. H. v. 1.694 T€ (Vorjahr: 1.721 T€).

Bei der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün sowie der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH unterliegen die jeweiligen Bewertungen versicherungsmathematischen Berechnungen, unter Anwendung der Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. K. Heubeck, in welchen die Pensionsrückstellungen für die aktiven Beamt*innen bzw. Mitarbeiter*innen und die Versorgungsempfänger*innen getrennt ermittelt werden.

Unter dieser Bilanzposition sind auch die Beihilfeverpflichtungen des Regionalverbandes Ruhr gegenüber den aktiven Beamt*innen, den Versorgungsempfänger*innen sowie deren Hinterbliebenen auszuweisen. Der Regionalverband Ruhr hat von dem gesetzlichen Bewertungswahlrecht gem. § 36 Abs. 1 Satz 5 GemHVO NRW Gebrauch gemacht und aus Kosten- und Effizienzgründen die Ermittlung des Rückstellungsbedarfs selbst vorgenommen.

2.2.3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten

Die Rückstellung für Deponien und Altlasten resultieren ausschließlich aus dem Jahresabschluss der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH. Dabei handelt es sich um Rückstellungen zur Durchführung von Deponienachsorgemaßnahmen.

Die Rückstellungen sind gem. § 36 GemHVO NRW in Höhe der voraussichtlichen Inanspruchnahme zu bewerten. Dies beinhaltet die zu erwartende Preissteigerung, eine Abzinsung der Rückstellung ist nicht vorzunehmen. Hierdurch wird ein Rückstellungsbetrag von insgesamt 341.166 T€ (Vorjahr: 364.034 T€) ausgewiesen. Zum handelsrechtlichen Jahresabschluss der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH ergibt sich somit eine Abweichung i. H. v. 70.884 T€ (Vorjahr: 94.780 T€).

2.2.3.3 Sonstige Rückstellungen

Die sonstigen Rückstellungen i. H. v. 33.313 T€ entfallen im Wesentlichen auf den Regionalverband Ruhr mit 15.343 T€ (Vorjahr: 10.722 T€) sowie auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH mit 15.632 T€ (Vorjahr: 13.197 T€).

Der Regionalverband Ruhr hat in Höhe von 7.478 T€ (Vorjahr: 5.261 T€) Rückstellungen für Großstandorte gebildet. Die Verpflichtungen gegenüber den Großstandorten aus dem öffentlich-rechtlichen Vertrag mit dem Land Nordrhein-Westfalen für die Jahre 2006-2016 i. H. v. 25.000 T€ wurden bereits im Jahr 2015 durch den Regionalverband Ruhr erfüllt. Auf Grundlage eines weiteren öffentlich-rechtlichen Vertrages mit dem Land Nordrhein-Westfalen für die Jahre 2017-2027 hat sich der Regionalverband Ruhr noch einmal verpflichtet, bis zum Jahre 2027 insgesamt 39.000 T€ für die Finanzierung der Instandhaltungsbedarfe dieser regional bedeutsamen Standorte zur Verfügung zu stellen. Die Mittel werden suk-

zessive unter Berücksichtigung des jeweils ermittelten tatsächlichen jährlichen Finanzbedarfs der Standorte über den Betrachtungszeitraum von zehn Jahren im Rahmen eines Gesamtfinanzierungsplanes so bereitgestellt, dass die Verpflichtung zur Bereitstellung bis einschließlich 2028 sichergestellt wird.

Die übrigen Rückstellungen entfallen insbesondere auf Rückstellungen für Rückzahlungsverpflichtungen gegenüber Fördermittelgebern, Drohverlusten aus Entsorgungsverträgen, für ausstehende Rechnungen, Lizenzentgelte, Urlaubsverpflichtungen und Jahresabschlusskosten.

2.2.4 Verbindlichkeiten

Die Zusammensetzung und Laufzeiten der Verbindlichkeiten sind dem Gesamtverbindlichkeitspiegel zu entnehmen.

Die **Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen** entfallen mit 112.035 T€ (Vorjahr: 102.491 T€) auf den Regionalverband Ruhr, mit 12.712 T€ (Vorjahr: 21.826 T€) auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH und mit 1.182 T€ (Vorjahr: 754 T€) auf die Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH.

Die **Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen** resultieren aus dem laufenden Geschäftsverkehr.

Die **Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung** resultieren aus einem zum 6. Mai 2024 endfälligen Gesellschafterdarlehen der Stadt Gelsenkirchen an die Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH.

Unter den **erhaltenen Anzahlungen** werden insbesondere Zuwendungen von Fördermittelgebern ausgewiesen, bei denen der geförderte Vermögensgegenstand noch nicht betriebsbereit bzw. fertiggestellt ist.

Die **sonstigen Verbindlichkeiten** umfassen im Wesentlichen Steuerverbindlichkeiten, weiterzuleitende Mittel für die Grundsicherung der Großstandorte, Rückzahlungen an das Land NRW sowie kreditorische Debitoren.

2.2.5 Passive Rechnungsabgrenzung

Bei den passiven Rechnungsabgrenzungsposten handelt es sich hauptsächlich um Zuwendungen, die der Regionalverband Ruhr für die im aktiven Rechnungsabgrenzungsposten ausgewiesenen Besitzüberlassungsverträge erhalten hat. Die Erhöhung dieser Position korrespondiert mit der Zunahme der innerhalb des „aktiven Rechnungsabgrenzungsposten“ ausgewiesenen Besitzüberlassungen. In 2018 sind neue Besitzüberlassungsverträge abgeschlossen worden, so dass die hierauf entfallenden Zuwendungen innerhalb des „passiven Rechnungsabgrenzungsposten“ zu zeigen sind.

2.3 Haftungsverhältnisse/sonstige finanzielle Verpflichtungen

Nach § 87 Abs. 2 GO NRW darf eine Kommune Bürgschaften und Verpflichtungen aus Gewährverträgen nur im Rahmen der Erfüllung ihrer Aufgaben übernehmen. Dabei sind in der Regel keine selbstschuldnerischen Bürgschaften erlaubt, sondern nur Ausfallbürgschaften, bei denen der Bürge erst einzutreten hat, wenn der Hauptschuldner nicht leisten kann.

Zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2018 bestanden folgende Haftungsverhältnisse oder sonstige finanziellen Verpflichtungen gegenüber Dritten:

2018	
	T€
Miet-, Pacht- und Leasingaufwendungen	5.910,0
Bestellobligo	11.500,0
Dienstleistungs- und Anlieferungsverträge	6.200,0
Insgesamt	23.610,0

3 Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

3.1 Ordentliche Gesamterträge

Die ordentlichen Gesamterträge belaufen sich im Berichtsjahr auf insgesamt 337.868 T€ (Vorjahr: 326.940 T€).

Die **privatrechtlichen Leistungsentgelte** i. H. v. 218.507 T€; 64 % (Vorjahr: 220.335 T€; 67 %), wurden zu 87 % (Vorjahr: 88 %) von der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH erwirtschaftet.

Die **Zuwendungen und allgemeinen Umlagen** betragen 78.632 T€; 23 % (Vorjahr: 74.125 T€; 23 %) und wurden hauptsächlich durch den Regionalverband Ruhr vereinnahmt.

Zudem konnten **sonstige ordentliche Erträge** i. H. v. 41.526 T€; 12 % (Vorjahr: 30.071 T€; 9 %) erwirtschaftet werden.

3.2 Ordentliche Gesamtaufwendungen

Die ordentlichen Aufwendungen betragen im Berichtsjahr insgesamt 302.398 T€ (Vorjahr: 340.711 T€).

Die **Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen** i. H. v. insgesamt 112.241 T€; 33 % (Vorjahr 158.460; 48 %) werden im Wesentlichen durch die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH (74 %; Vorjahr 81 %) bestimmt.

Die **Personalaufwendungen** betragen 93.960 T€; 28 % (Vorjahr 85.723; 26 %). Davon entfallen 56 % auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH sowie 26 % auf den Regionalverband Ruhr.

In den bilanziellen **Abschreibungen** sind die planmäßigen Abschreibungen für das Anlagevermögen und die planmäßigen Auflösungen der „aktiven Rechnungsabgrenzung“, insbesondere im Zusammenhang mit den Besitzüberlassungen des Regionalverbandes Ruhr erfasst. Im Wesentlichen entfallen die bilanziellen Abschreibungen mit 69 % auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH. Die Entwicklung der Abschreibungen ist dem Gesamtanlagenspiegel zu entnehmen.

Die **sonstigen ordentlichen Aufwendungen** i. H. v. insgesamt 54.394 T€ (Vorjahr: 50.074 T€) entfallen mit 32.551 T€; 63 % (Vorjahr: 33.342 T€; 67 %) auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH und mit 12.208 T€; 24 % (Vorjahr: 12.690 T€; 25 %) auf den RVR.

3.3 Gesamtfinanzergebnis

Die **Finanzaufwendungen** von 5.730 T€ (Vorjahr: 5.730 T€) resultieren mit 1.214 T€ (Vorjahr: 2.565 T€) aus Zinsaufwendungen sowie mit 2.867 T€ (Vorjahr: 3.165 T€) aus sonstigen Finanzaufwendungen.

Den Finanzaufwendungen stehen **Zinserträge** in Höhe von 61 T€ (Vorjahr: 1 T€), Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen in Höhe von 811 T€ (Vorjahr: 806 T€) sowie Beteiligungserträge in Höhe von 713 T€ (Vorjahr: 1.106 T€) gegenüber.

3.4 Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis

Die Position **anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis** ist den Mitgesellschaftern der Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH (Stadt Duisburg, Stadt Bochum, Stadt Witten, Stadt Bottrop, Stadt Oberhausen, Ennepe-Ruhr-Kreis, Stadt Essen, Stadt Gelsenkirchen) zuzuordnen.

4 Erläuterungen zur Gesamtkapitalflussrechnung

Dem Gesamtanhang ist eine Kapitalflussrechnung beizufügen (§ 51 Abs. 3 GemHVO NRW).

Gemäß den Empfehlungen des Deutschen Rechnungslegungsstandard stellt sich die Gesamtkapitalflussrechnung unter Anwendung der indirekten Methode für den Regionalverband Ruhr dar.

Der Finanzmittelfonds setzt sich aus dem Bilanzposten „Flüssige Mittel“ zusammen.

5 Sonstige Angaben

Anteilsbesitz des „Konzern“ Regionalverband Ruhr

Bezüglich des Anteilsbesitzes sowie der weiteren Angaben gem. § 52 GemHVO wird auf den Beteiligungsbericht 2018 verwiesen.

Anlage 1: Anlagenspiegel zum 31. Dezember 2018

Anlagevermögen	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Kumulierte Abschreibungen					Buchwerte		
	01.01.2018	Zugänge	Abgänge	Umbuchung	31.12.2018	01.01.2018	Zugänge	Zuschreibung	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2017
	EUR	EUR +	EUR -	EUR +/-	EUR	EUR	EUR +	EUR -	EUR -	EUR +/-	EUR	EUR	EUR
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	29.740.704,88	285.533,40	446.496,24	83.339,32	29.663.081,36	28.924.889,08	495.856,94	0,00	446.496,24	0,00	28.974.249,78	688.831,58	815.815,80
2. Sachanlagen	1.310.816.650,03	63.554.041,56	29.225.231,45	-83.339,32	1.345.062.120,82	718.894.045,05	26.597.517,40	0,00	17.100.408,77	0,00	728.391.153,68	616.670.967,14	591.922.604,98
2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	217.547.523,98	1.741.002,09	403.873,29	1.253.284,10	220.137.936,88	20.318.832,83	1.329.084,05	0,00	81.335,77	0,00	21.566.581,11	198.571.355,77	197.228.691,15
2.1.1 Grünflächen	31.528.762,80	38.175,90	244.835,34	133.919,28	31.456.022,64	5.893.176,91	273.345,73	0,00	77.370,78	0,00	6.089.151,86	25.366.870,78	25.635.585,89
2.1.2 Ackerland	38.016.618,69	31.270,81	8.286,08	571,92	38.040.175,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.040.175,34	38.016.618,69
2.1.3 Wald, Forsten	124.389.757,71	1.109.810,59	56.446,88	346.611,57	125.789.732,99	5.182.675,00	753.629,00	0,00	0,00	0,00	5.936.304,00	119.853.428,99	119.207.082,71
2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	23.612.384,78	561.744,79	94.304,99	772.181,33	24.852.005,91	9.242.980,92	302.109,32	0,00	3.964,99	0,00	9.541.125,25	15.310.880,66	14.369.403,86
2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	227.333.597,56	3.518.838,25	123.808,17	4.375.364,60	235.103.992,24	139.117.631,77	4.012.995,55	0,00	105.295,82	-19.905,37	143.005.426,13	92.098.566,11	88.215.965,79
2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	41.336,49	0,00	0,00	0,00	41.336,49	41.336,49	0,00	0,00	0,00	0,00	41.336,49	0,00	0,00
2.2.2 Schulen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3 Wohnbauten	1.832.132,61	0,00	0,00	-89.919,00	1.742.213,61	801.465,38	23.633,00	0,00	0,00	0,00	825.098,38	917.115,23	1.030.667,23
2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	225.460.128,46	3.518.838,25	123.808,17	4.465.283,60	233.320.442,14	138.274.829,90	3.989.362,55	0,00	105.295,82	-19.905,37	142.138.991,26	91.181.450,88	87.185.298,56
2.3 Infrastrukturvermögen	170.800.867,33	8.065.357,35	10.584.037,57	2.500.385,94	170.782.573,05	31.239.624,74	3.538.387,99	0,00	0,00	19.905,37	34.797.918,10	135.984.654,95	139.561.242,59
2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	23.719.905,83	775.304,47	26.567,54	14.024,74	24.482.667,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.482.667,50	23.719.905,83
2.3.2 Brücken und Tunnel	54.805.320,75	5.599.053,02	7.351.623,88	438.004,41	53.490.754,30	6.522.543,68	653.140,00	0,00	0,00	19.905,37	7.195.589,05	46.295.165,25	48.282.777,07
2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	1.345.443,42	0,00	0,00	0,00	1.345.443,42	442.701,00	53.893,00	0,00	0,00	0,00	496.594,00	848.849,42	902.742,42
2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	129.510,92	0,00	0,00	0,00	129.510,92	45.562,64	0,00	0,00	0,00	0,00	45.562,64	83.948,28	83.948,28
2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrsknotenpunkten	80.654.358,76	1.604.574,36	3.199.655,27	2.048.356,79	81.107.634,64	20.782.797,68	2.508.627,12	0,00	0,00	0,00	23.291.424,80	57.816.209,84	59.871.561,08
2.3.6 Strom-, Gas- und Wasserversorgungsanlagen	55.322,20	0,00	0,00	0,00	55.322,20	55.322,20	0,00	0,00	0,00	0,00	55.322,20	0,00	0,00
2.3.7 Abfallbeseitigungsanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.8 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	10.091.005,45	86.425,50	6.190,88	0,00	10.171.240,07	3.390.697,54	322.727,87	0,00	0,00	0,00	3.713.425,41	6.457.814,66	6.700.307,91
2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden	143.276.276,58	6.482.559,59	58.930,06	2.388.852,70	152.088.758,81	128.471.929,71	3.659.612,15	0,00	58.514,56	0,00	132.073.027,30	20.015.731,51	14.804.346,87
2.5 Kunstgegenstände, Kunstdenkmäler	1.450.250,13	2.300,00	0,00	0,00	1.452.550,13	599.979,14	43.926,98	0,00	0,00	0,00	643.906,12	808.644,01	850.270,99
2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	465.032.178,00	5.675.417,76	9.441.307,43	1.841.909,15	463.108.197,48	354.505.150,75	11.712.649,65	0,00	9.065.972,15	0,00	357.151.828,25	105.956.369,23	110.527.027,25
2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	51.299.188,29	1.885.993,04	7.800.978,11	621.992,39	46.006.195,61	44.640.896,11	2.226.062,93	0,00	7.789.290,47	0,00	39.077.668,57	6.928.527,04	6.658.292,18
2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	34.076.768,16	36.182.573,48	812.296,82	-13.065.128,20	56.381.916,62	0,00	74.798,10	0,00	0,00	0,00	74.798,10	56.307.118,52	34.076.768,16
3. Finanzanlagen	106.067.888,03	1.856.220,56	28.286,80	0,00	107.895.821,79	3.715.785,70	781.757,17	0,00	3.254,56	0,00	4.494.288,31	103.401.533,49	102.352.102,34
3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	274.305,00	0,00	0,00	0,00	274.305,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	274.305,00	274.305,00
3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen	6.895.757,16	531.900,00	0,00	0,00	7.427.657,16	3.710.709,48	779.200,17	0,00	0,00	0,00	4.489.909,65	2.937.747,52	3.185.047,69
3.3 Übrige Beteiligungen	14.020.682,73	26.307,00	0,00	0,00	14.046.989,73	5.114,00	2.557,00	0,00	0,00	0,00	7.671,00	14.039.318,73	14.015.568,73
3.4 Sondervermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	84.715.979,55	1.090.369,56	0,00	0,00	85.806.349,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.806.349,11	85.806.349,11	84.715.979,55
3.6 Ausleihungen	161.163,59	207.644,00	28.286,80	0,00	340.520,79	-37,78	0,00	0,00	3.254,56	0,00	-3.292,34	343.813,13	161.201,37
Summe Anlagevermögen	1.446.625.242,94	65.695.795,52	29.700.014,49	0,00	1.482.621.023,97	751.534.719,83	27.875.131,51	0,00	17.550.159,57	0,00	761.859.691,77	720.761.332,21	695.090.523,12

Anlage 2: Forderungsspiegel zum 31. Dezember 2018

Art der Forderung	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushaltsjahres	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres
	TEUR	bis zu 1 Jahr TEUR	1 bis 5 Jahre TEUR	mehr als 5 Jahre TEUR	TEUR
	1	2	3	4	5
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände					
2.2.1 Forderungen	25.913	23.417	1.595	901	26.944
2.2.2 Sonstige Vermögensgegenstände	7.996	4.013	3.983	0	6.635
Summe der Forderungen	33.909	27.430	5.578	901	33.579

Anlage 3: Verbindlichkeitspiegel zum 31. Dezember 2018

Art der Verbindlichkeit	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushaltsjahres	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres
	EUR	bis zu 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	mehr als 5 Jahre	TEUR
	1	2	3	4	5
4.1 Anleihen	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	125.930.145,70	20.452.284,72	18.515.070,25	86.962.790,73	125.071
4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	294.221,31	294.221,31	0,00	0,00	1.062
4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	211.919,91	11.919,91	0,00	200.000,00	0
4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	18.694.981,34	18.419.519,46	275.461,88	0,00	17.529
4.7 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	12.252,45	12.252,45	0,00	0,00	0
4.7 Sonstige Verbindlichkeiten	5.400.989,72	5.128.242,97	35.672,72	237.074,03	5.260
4.8 Erhaltene Anzahlung	3.436.507,66	3.436.507,66	0,00	0,00	3.883
Summe der Verbindlichkeiten	153.981.018,09	47.754.948,48	18.826.204,85	87.399.864,76	152.805

Anlage 4: Gesamtkapitalflussrechnung

Gesamtkapitalflussrechnung			
Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Haushaltsjahres 2018	Ergebnis des Vorjahres 2017
		TEUR	TEUR
		1	2
1.	Periodenergebnis vor außerordentlichen Posten (einschließlich Ergebnisanteilen von Minderheitsgesellschaftern) vor außerordentlichen Posten	+32.973	-17.588
2.	± Abschreibungen/Zuschreibungen (einschl. Zuschreibungen und Ergebnis aus der Equity-Konsolidierung) auf Gegenstände des Anlagevermögens	+27.875	+27.886
3.	± Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	-15.859	+42.789
4.	- Auflösung der Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge sowie sonstigen Sonderposten	-3.663	-4.569
5.	± sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	-300	+180
6.	± Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Anlagevermögen	+372	-448
7.	± Abnahme/Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	+23.837	-12.561
8.	± Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	+1.085	-87
9.	= Mittelzufluss/-abfluss aus laufender Geschäftstätigkeit	+66.320	+35.602
10.	+ Einzahlungen aus Abgängen aus dem Anlagevermögen	+912	+3.175
11.	- Auszahlungen für Investitionen in das Anlagevermögen	-65.696	-39.117
12.	= Mittelzufluss/-abfluss aus der Investitionstätigkeit	-64.784	-35.942
13.	+ Einzahlungen von Unternehmenseignern und Minderheitsgesellschaftern	+2.069	+217
14.	Einzahlungen aus der Aufnahme von Finanzkrediten	+18.304	+25.250
15.	- Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und der Rückführung von (Finanz-)Krediten	-18.213	-36.794
16.	+ Einzahlungen aus Sonderposten für Zuwendungen, Beiträge und Gebühren	+1.610	+745
17.	= Mittelzufluss/-abfluss aus der Finanzierungstätigkeit	+3.770	-10.582
18.	- Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds (Summe aus 9, 13 und 16)	+5.307	-10.921
19.	± Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderung des Finanzmittelfonds	0	+1.182
20.	+ Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	+74.008	+83.747
21.	= Finanzmittelfonds am Ende der Periode	+79.315	+74.008
	davon verpfändet	-19.626	-16.535
	Freier Finanzmittelfonds am Ende der Periode	+59.689	+57.473

Gesamtlagebericht
zum 31. Dezember 2018

1 Einleitung

Der Regionalverband Ruhr (RVR) hat gemäß § 116 GO NRW i. V. m. § 50 GemHVO NRW für den Schluss eines jeden Haushaltsjahres einen Gesamtabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB) aufzustellen. Zu diesem Zweck hat der RVR seinen Jahresabschluss nach § 95 GO NRW und die Jahresabschlüsse des gleichen Haushaltsjahres bzw. Geschäftsjahres aller wesentlichen verselbstständigten Aufgabenbereiche (Konzernorganisationen) in öffentlich-rechtlicher und privatrechtlicher Form zu konsolidieren. Der Gesamtabschluss besteht aus einer Gesamtergebnisrechnung, einer Gesamtbilanz sowie dem Gesamtanhang und ist um einen Gesamtlagebericht und einen Beteiligungsbericht zu ergänzen. Die Aufstellung des ersten Gesamtabschlusses hat gem. § 2 NKF-Einführungsgesetz erstmalig zum 31.12.2010 zu erfolgen.

Mit dem vorliegenden Gesamtabschluss legt der RVR den konsolidierten Abschluss aller wesentlichen Konzernorganisationen vor. In diesen wurden der RVR (die Kernverwaltung), die eigenbetriebsähnliche Einrichtung RVR Ruhr Grün sowie vier voll zu konsolidierende verbundene Unternehmen einbezogen.

Während der Einzelabschluss des RVR dem Nachweis über die Einhaltung des Haushaltsplans und die Herstellung des Haushaltsausgleichs dient, hat der Gesamtabschluss im Wesentlichen Informationsfunktion. Er legt Rechenschaft ab über die tatsächliche Aufgabenerledigung und die wirtschaftliche Entwicklung des RVR unter Einbeziehung seiner verselbstständigten Aufgabenbereiche.

Dem Prinzip des handelsrechtlichen Konzernabschlusses folgend, hat der Gesamtabschluss die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage der Gemeinde und ihrer Konzernorganisationen so darzustellen, als ob es sich um eine wirtschaftliche Einheit handeln würde. Zu diesem Zweck sind alle internen Beziehungen zwischen der Kernverwaltung und den einbezogenen Konzernorganisationen zu eliminieren.

Für nähere Informationen zu den einzelnen Beteiligungen des RVR wird auf den Beteiligungsbericht verwiesen.

Gemäß § 51 GemHVO NRW ist durch den Gesamtlagebericht das durch den Gesamtabschluss zu vermittelnde Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des RVR und seiner verselbstständigten Aufgabenbereiche (vABs) zu erläutern. Dazu ist zum einen ein Überblick über den Geschäftsablauf mit den wichtigsten Ergebnissen des Gesamtabschlusses zu geben und zum anderen die Gesamtlage in ihren tatsächlichen Verhältnissen darzustellen. Zudem ist eine Analyse der Haushaltswirtschaft unter Einbeziehung der vABs und der Gesamtlage durchzuführen. Dabei sollen Ziele und Kennzahlen mit einbezogen werden. Im Weiteren ist auf die Chancen und Risiken für die Gesamtentwicklung des RVR-Konzerns einzugehen.

Basis für den Gesamtlagebericht 2018 bilden der Lagebericht 2018 des RVR sowie die jeweiligen Lageberichte 2018 der vABs. Der vorliegende Gesamtlagebericht 2018 des RVR enthält folgende Unterteilung:

- Geschäftsablauf 2018 und wichtigste Ergebnisse des Gesamtabschlusses,
- Analyse der Haushaltswirtschaft 2018 für den RVR-Konzern,
- Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung des RVR-Konzerns.

2 Geschäftsablauf 2018 und wichtigste Ergebnisse des Gesamtabchlusses

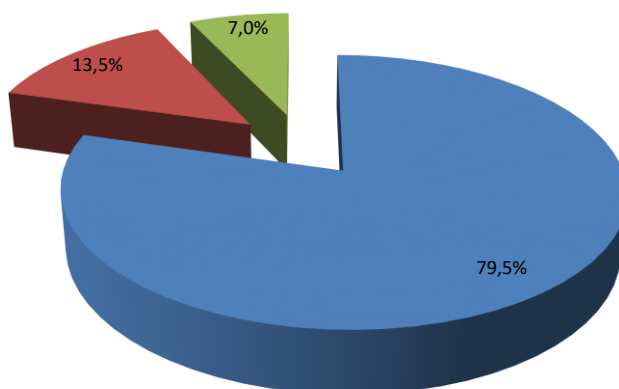
2.1 Gesamtbilanz

Zum 31.12.2018 ergibt sich folgende Vermögens- und Kapitalstruktur:

Aktiva	in TEUR	in %	Passiva	in TEUR	in %
Anlagevermögen	720.761	79,48	Eigenkapital	129.277	14,26
Umlaufvermögen	122.580	13,52	Sonderposten	152.911	16,86
aktive RAP	63.476	7,00	Rückstellungen	423.995	46,76
			Verbindlichkeiten	153.981	16,98
			Passive RAP	46.653	5,14
Summe	906.817	100,0	Summe	906.817	100,0

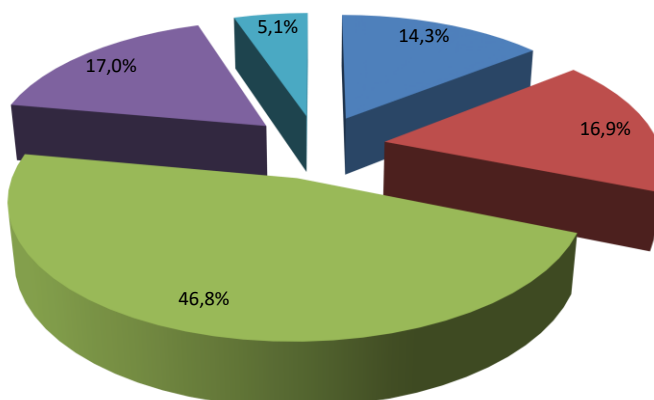
Aktiva

■ Anlagevermögen ■ Umlaufvermögen ■ aktive RAP



Passiva

■ Eigenkapital ■ Sonderposten ■ Rückstellungen ■ Verbindlichkeiten ■ Passive RAP



Zur Darstellung der Vermögensstruktur werden die Konzernbilanzposten der Aktivseite dem langfristig (Fälligkeit > 1 Jahr) und kurzfristig gebundenen Vermögen zugeordnet.

Zur Darstellung der Kapitalstruktur werden die Bilanzposten der Passivseite dem Eigen- bzw. dem Fremdkapital zugeordnet, wobei innerhalb des Fremdkapitals eine Zuordnung nach langfristiger (Fälligkeit > 5 Jahre), mittelfristiger (Fälligkeit > 1 Jahr und < 5 Jahre) sowie kurzfristiger Verfügbarkeit (Fälligkeit < 1 Jahr) erfolgt.

Die Vermögens- und Kapitalstruktur sowie deren Veränderungen gegenüber dem Vorjahr ergeben sich aus den folgenden Zusammenstellungen der Konzernbilanzzahlen für die beiden Abschlussstichtage 31.12.2018 und 2017:

Vermögensstruktur in T€ in %

Vermögensstruktur in TEUR in %						
AKTIVA	31.12.2018		31.12.2017		Veränderung	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%
Langfristig gebundenes Vermögen	721.662	79,58%	699.633	79,47%	22.029	-76,47%
Anlagevermögen	720.761	79,48%	695.091	78,96%	25.670	3,69%
Immaterielles Vermögen	689	0,08%	816	0,09%	-127	-15,58%
Grundvermögen	290.670	32,05%	285.445	32,42%	5.225	1,83%
Infrastrukturvermögen	135.985	15,00%	139.562	15,85%	-3.577	-2,56%
Bauten auf fremdem Grund und Boden	20.016	2,21%	14.804	1,68%	5.212	35,20%
Kunst, Kulturdenkmäler	809	0,09%	850	0,10%	-41	-4,87%
Maschinen, tech. Anlagen u. Fahrzeuge	105.956	11,68%	110.527	12,55%	-4.571	-4,14%
Betriebs- und Geschäftsausstattung	6.929	0,76%	6.658	0,76%	271	4,06%
Anlagen im Bau	56.307	6,21%	34.077	3,87%	22.230	65,23%
Finanzanlagen	103.402	11,40%	102.352	11,63%	1.050	1,03%
Langfristige Forderungen	901	0,10%	4.542	0,52%	-3.641	-80,16%
Kurzfristig gebundenes Vermögen	185.155	20,42%	180.723	20,53%	4.432	2,45%
Vorräte	9.356	1,03%	8.623	0,98%	733	8,50%
Forderungen	25.012	2,76%	22.402	2,54%	2.610	11,65%
Sonstige Vermögensgegenstände	7.996	0,88%	6.635	0,75%	1.361	20,52%
Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0,00%	14.992	1,70%	-14.992	0,00%
Liquide Mittel	79.315	8,75%	74.007	8,41%	5.308	7,17%
Rechnungsabgrenzungsposten	63.476	7,00%	54.064	6,14%	9.412	17,41%
Gesamtbilanzsumme	906.817	100,00%	880.356	100,00%	26.461	3,01%

Das Gesamtvermögen des Konzerns beträgt im Berichtsjahr 906.817 T€ und ist im Wesentlichen geprägt durch langfristig gebundenes Kapital (721.662 T€; 79,58 %). Das Gesamtvermögen hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 26.461 T€ (3,01 %) erhöht.

Das Anlagevermögen i. H. v. 720.761 T€ (79,48 %) stellt dabei die mit Abstand größte Position des Gesamtvermögens dar. Mit 290.670 T€ sowie einem prozentualen Anteil von 32,05 % bildet das Grundvermögen den größten Posten des Anlagevermögens. Dazu zählen vor allem Wald, Forsten (119.853 T€), Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude (91.181 T€) sowie Grünflächen und Ackerland (63.407 T€).

Zum 31.12.2018 vermindert sich das Infrastrukturvermögen im Vergleich zum Vorjahr um 3.577 T€ auf 135.985 T€ (15,00 %). Die leicht negative Veränderung resultiert insbesondere aus Besitzüberlassungsverträgen des RVR mit der Stadt Recklinghausen sowie der Stadt Gelsenkirchen.

Der Anteil der Finanzanlagen am langfristig gebundenen Vermögen beträgt 103.402 T€ (11,40 %). Hierunter werden insbesondere die Wertpapiere des Anlagevermögens mit 85.806 T€ sowie die Beteiligungen an den Freizeitgesellschaften und übrigen Beteiligungen im Konzern ausgewiesen, die mit einem Wert i. H. v. 14.039 T€ bilanziert sind.

Die größten Positionen des kurzfristig gebundenen Kapitals i. H. v. 185.155 T€ bilden, wie bereits im Vorjahr, die Liquiden Mittel (79 T€) sowie die Rechnungsabgrenzungsposten (63 T€).

Kapitalstruktur in T€ in %

Kapitalstruktur in TEUR in %						
Passiva	31.12.2017		31.12.2017		Veränderung	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%
Langfristige Finanzierungsmittel	810.646	89,39%	798.602	90,71%	12.044	27,85%
Eigenkapital	129.277	14,26%	94.535	10,74%	34.742	36,75%
Sonderposten für Zuwendungen	152.911	16,86%	154.964	17,60%	-2.053	-1,33%
Rückstellungen	422.233	46,56%	438.645	49,83%	-16.412	-3,74%
Verbindlichkeiten	106.226	11,71%	110.458	12,55%	-4.232	-3,83%
Kurzfristige Finanzierungsmittel	96.170	10,61%	81.754	9,29%	14.417	17,63%
Instandhaltungsrückstellungen	1.763	0,19%	1.209	0,14%	554	45,80%
Verbindlichkeiten	47.755	5,27%	42.346	4,81%	5.408	12,77%
Rechnungsabgrenzungsposten	46.653	5,14%	38.198	4,34%	8.454	22,13%
Gesamtbilanzsumme	906.817	100,00%	880.356	100,00%	26.461	3,01%

Die Passivseite der Strukturbilanz zeigt die Kapitalstruktur und bildet die Mittelherkunft des Konzernvermögens ab. Sie stellt demnach dar, wie das Vermögen des Konzerns finanziert wurde.

Genau wie beim Gesamtvermögen, wird das Gesamtkapital i. H. v. 906.817 T€ durch langfristige Finanzmittel (810.646 T€; 89,39 %) bestimmt. Die nach Handelsrecht bestehende „goldene Bilanzregel“ besagt, dass langfristig gebundenes Vermögen auch langfristig finanziert sein soll, während das Umlaufvermögen bzw. kurzfristig gebundene Vermögen kurzfristig finanziert sein kann. Die Kennzahl „Anlagendeckungsgrad“ bildet eine Grundlage für die Analyse dieser Regel (s. Kennzahlenset).

In den Sonderposten werden hauptsächlich zweckgebundene Fördermittel für Anlagegüter bilanziert. Diese sind analog zur Nutzungsdauer der jeweiligen Anlagegüter ertragswirksam aufzulösen und stehen dem Konzern endgültig zur Verfügung. Somit werden die Sonderposten bilanzanalytisch wie Eigenkapital behandelt.

2.2 Gesamtergebnisrechnung

Die Gesamterträge und -aufwendungen entwickelten sich im Jahr 2018 wie folgt:

Gesamtergebnisrechnung							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Haushaltsjahres 2018		Ergebnis des Vorjahres 2017		Veränderung	
		TEUR	in %	TEUR	in %	TEUR	%
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	78.632	23,27%	74.125	22,67%	4.507	6,08%
3	+ Sonstige Transfererträge	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	12	0,00%	5	0,00%	7	145,53%
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	215.507	63,78%	220.335	67,39%	-4.828	-2,19%
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	581	0,17%	1.056	0,32%	-475	-44,99%
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	41.526	12,29%	30.071	9,20%	11.455	38,09%
8	+ Aktivierte Eigenleistung	1.813	0,54%	1.353	0,41%	460	33,97%
9	+/- Bestandsveränderungen	-204	-0,06%	-5	0,00%	-199	3971,58%
10	= Ordentliche Gesamterträge	337.868	100,00%	326.940	100,00%	10.928	3,34%
11	- Personalaufwendungen	-93.960	-27,81%	-85.723	-26,22%	-8.237	9,61%
12	- Versorgungsaufwendungen	-3.760	-1,11%	-8.420	-2,58%	4.660	-55,35%
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-112.241	-33,22%	-158.460	-48,47%	46.219	-29,17%
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-26.756	-7,92%	-28.555	-8,73%	1.799	-6,30%
15	- Transferaufwendungen	-11.288	-3,34%	-9.479	-2,90%	-1.809	19,08%
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-54.394	-16,10%	-50.074	-15,32%	-4.320	8,63%
17	= Ordentliche Gesamtaufwendungen	-302.398	-89,50%	-340.711	-104,21%	38.313	-11,24%
18	= Ordentliches Gesamtergebnis (= Zeilen 10 und 17)	35.469	10,50%	-13.771	-4,21%	49.240	-357,57%
19	+ Finanzerträge	1.584	0,47%	1.913	0,59%	-329	-17,21%
20	- Finanzaufwendungen	-4.080	-1,21%	-5.730	-1,75%	1.650	-28,79%
21	= Gesamtfinanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	-2.497	-0,74%	-3.817	-1,17%	1.320	-34,59%
22	= Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	32.973	9,76%	-17.588	-5,38%	50.561	-287,47%
23	+ Außerordentliche Erträge	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
25	= Außerordentliches Gesamtergebnis (= Zeilen 23 und 24)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
26	= Gesamtjahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	32.973	9,76%	-17.588	-5,38%	50.561	-287,47%
27	+/- Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	1.829	0,54%	557	0,17%	1.272	228,39%
28	= Gesamtjahresergebnis des Regionalverbandes Ruhr	34.802	10,30%	-17.031	-5,21%	51.833	-304,34%

Ordentliches Gesamtergebnis

Das ordentliche Gesamtergebnis 2018 als Saldo aus den ordentlichen Gesamterträgen und den ordentlichen Gesamtaufwendungen schließt mit 35.469 T€ ab und erhöht sich gegenüber dem Vorjahr um 49.240 T€. Die deutliche Ergebnisverbesserung resultiert im Wesentlichen aus einer positiven Entwicklung der sonstigen ordentlichen Erträge bei gleichzeitiger Aufwandsreduzierung im Bereich der Sach- und Dienstleistungen bei der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH.

Ordentliche Gesamterträge

Bei den ordentlichen Gesamterträgen stellen die privatrechtlichen Leistungsentgelte i. H. v. 215.507 T€ sowie die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen mit 78.632 T€ insgesamt 87,06 % der Gesamterträge dar.

Während im Bereich der privatrechtlichen Leistungsentgelte 4.828 T€, vor allem bei der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, weniger vereinnahmt werden konnten, weisen die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen eine positive Entwicklung i. H. v. 4.507 T€ auf. Diese ist im Wesentlichen auf die Entwicklungen im RVR-Kernhaushalt zurückzuführen.

Ordentliche Gesamtaufwendungen

Die ordentlichen Gesamtaufwendungen werden im Wesentlichen von den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (112.241 T€) sowie den Personalaufwendungen (93.960 T€) dominiert.

Während im Bereich der Sach- und Dienstleistungen (46.219T€) sowie den Versorgungsaufwendungen (4.660 T€) Einsparungen erzielt werden konnten, wurden im Bereich der Personal-, Transfer- sowie sonstigen ordentlichen Aufwendungen insgesamt 14.365 T€ mehr verausgabt.

Die bilanziellen Abschreibungen i. H. v. 26.756 T€ sind mit -1.799 T€ im Vergleich zum Vorjahr (28.555 T€) weiterhin rückläufig.

Gesamtfinanzergebnis

Das Gesamtfinanzergebnis hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 1.320 T€ positiv entwickelt. Dennoch weist die Ergebnisrechnung weiterhin ein negatives Finanzergebnis i. H. v. -2.497 T€ aus. Finanzerträgen i. H. v. 1.584 T€ (Vorjahr: -329) stehen Finanzaufwendungen i. H. v. 4.080 T€ (Vorjahr: 5.730 T€) gegenüber.

Gesamtjahresergebnis

Die positive Entwicklung des Gesamtjahresergebnisses wird erheblich durch die positiven Jahresergebnisse der AGR, des RVR sowie die der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün und der RTG beeinflusst. Dem gegenüber stehen nur die negativen Jahresergebnisse der BMR und der FMR.

3 Analyse der Haushaltswirtschaft 2018 für den RVR-Konzern

Im Folgenden werden die für den Gesamtabchluss relevanten Kennzahlen des NKF-Kennzahlensets dargestellt, um die Haushaltswirtschaft des RVR-Konzerns für das Jahr 2018 zu analysieren.

3.1 Kennzahlen zur haushaltswirtschaftlichen Gesamtsituation

NKF - Kennzahlenset NRW

Haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation

		2018	2017	Ver- änderung
		in %		
Aufwands- deckungsgrad	Ordentliche Erträge * 100	111,73	95,96	15,77
	Ordentliche Aufwendungen			

Diese Kennzahl zeigt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden.

Eigenkapitalquote I	Eigenkapital *100	14,26	10,74	3,52
	Bilanzsumme			

Die Kennzahl „Eigenkapitalquote 1“ misst den Anteil des Eigenkapitals am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der kommunalen Bilanz.

Eigenkapitalquote II	(Eigenkapital + Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge) * 100	31,10	28,32	2,78
	Bilanzsumme			

Die Kennzahl „Eigenkapitalquote 2“ misst den Anteil des „wirtschaftlichen Eigenkapitals“ am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der kommunalen Bilanz. Weil beim RVR die Sonderposten mit Eigenkapitalcharakter oft einen wesentlichen Ansatz in der Bilanz darstellen, wird die Wertgröße „Eigenkapital“ um diese „langfristigen“ Sonderposten erweitert.

Fehlbetragsquote	Negatives Gesamtjahresergebnis * -100	n. b.	15,90	n. b.
	Ausgleichsrücklage + Allgemeine Rücklage			

Diese Kennzahl gibt Auskunft über den durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommenen Eigenkapitalanteil. Da mögliche Sonderrücklagen hier jedoch unberücksichtigt bleiben müssen, bezieht die Kennzahl ausschließlich die Ausgleichsrücklage und die allgemeine Rücklage ein. Zur Ermittlung der Quote wird das negative Jahresergebnis ins Verhältnis zu diesen beiden Bilanzposten gesetzt.

3.2 Kennzahlen zur Vermögenslage

NKF - Kennzahlenset NRW

Kennzahlen zur Vermögenslage

		2018	2017	Ver- änderung
		in %		
Infrastrukturquote	<i>Infrastrukturvermögen * 100</i>	15,00	15,85	-0,85
	<i>Bilanzsumme</i>			

Diese Kennzahl stellt ein Verhältnis zwischen dem Infrastrukturvermögen und dem Gesamtvermögen auf der Aktivseite der Bilanz her. Sie gibt Aufschluss darüber, ob die Höhe des Infrastrukturvermögens den wirtschaftlichen Rahmenbedingungen des RVR entspricht.

Abschreibungs- intensität	<i>Bilanzielle Abschreibungen auf Anlagevermögen * 100</i>	9,22	8,28	0,94
	<i>Ordentliche Aufwendungen</i>			

Die Kennzahl zeigt an, in welchem Umfang der RVR durch die Abnutzung des Anlagevermögens belastet wird.

Drittfinanzierungs- quote	<i>Erträge aus der Auflösung von Sonderposten * 100</i>	13,14	11,92	1,22
	<i>Bilanzielle Abschreibung auf Anlagevermögen</i>			

Die Kennzahl zeigt das Verhältnis zwischen den bilanziellen Abschreibungen und den Erträgen aus der Auflösung von Sonderposten im Haushaltsjahr. Sie gibt einen Hinweis auf die Frage, inwieweit die Erträge aus der Sonderpostenauflösung die Belastung durch Abschreibungen abmildern. Damit wird die Beeinflussung des Werteverzehrs durch die Drittfinanzierung deutlich.

Investitionsquote	<i>Bruttoinvestitionen * 100</i>	140,65	93,36	47,29
	<i>Abgänge des AV + Abschreibungen AV</i>			

Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, in welchem Umfang dem Substanzverlust durch Abschreibungen und Vermögensabgänge neue Investitionen gegenüberstehen.

3.3 Kennzahlen zur Gesamtfinanzlage

NKF - Kennzahlenset NRW

Kennzahlen zur Finanzlage

		2018	2017	Ver- änderung
		in %		
Anlagen- deckungsgrad II	<i>(Eigenkapital + Sopo Zuwendungen und Beiträge + Langfristiges Fremdkapital) * 100</i>	104,69	106,32	-1,63
	<i>Anlagevermögen</i>			

Die Kennzahl „Anlagendeckungsgrad II“ gibt an, wie viel Prozent des Anlagevermögens langfristig finanziert sind. Bei der Berechnung dieser Kennzahl werden dem Anlagevermögen die langfristigen Passivposten Eigenkapital, Sonderposten mit Eigenkapitalanteilen und langfristiges Fremdkapital gegenübergestellt.

Dynamischer Verschuldungs- grad	<i>Effektivverschuldung</i>	7,14	13,94	-6,80
	<i>Saldo aus laufender Geschäftstätigkeit (FR)</i>			

Mit Hilfe der Kennzahl „Dynamischer Verschuldungsgrad“ lässt sich die Schuldentilgungsfähigkeit des RVR beurteilen. Sie hat dynamischen Charakter, weil sie mit dem Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit aus der Finanzrechnung eine zeitraumbezogene Größe enthält. Dieser Saldo zeigt beim RVR an, in welcher Größenordnung freie Finanzmittel aus ihrer laufenden Geschäftstätigkeit im abgelaufenen Haushaltsjahr zur Verfügung stehen und damit zur möglichen Schuldentilgung genutzt werden könnten. Der Dynamische Verschuldungsgrad gibt an, in wie vielen Jahren es unter theoretisch gleichen Bedingungen möglich wäre, die Effektivverschuldung aus den zur Verfügung stehenden Finanzmitteln vollständig zu tilgen (Entschuldungsdauer).

Liquidität 2. Grades	<i>(Liquide Mittel + Kurzfristige Forderungen) * 100</i>	156,69	137,78	18,91
	<i>Kurzfristige Verbindlichkeiten</i>			

Die Kennzahl gibt stichtagsbezogen Auskunft über die „kurzfristige Liquidität“ des RVR. Sie zeigt auf, in welchem Umfang die kurzfristigen Verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag durch die vorhandenen liquiden Mittel und die kurzfristigen Forderungen gedeckt werden können.

Kurzfristige Verbindlich- keitsquote	<i>Kurzfristige Verbindlichkeiten *100</i>	7,34	7,95	-0,61
	<i>Bilanzsumme</i>			

Wie hoch die Bilanz durch kurzfristiges Fremdkapital belastet wird, kann mit Hilfe der Kennzahl „Kurzfristige Verbindlichkeitsquote“ beurteilt werden.

Zinslastquote	<i>Finanzaufwendungen * 100</i>	1,35	1,68	-0,33
	<i>Ordentliche Aufwendungen</i>			

Die Kennzahl „Zinslastquote“ zeigt auf, welche Belastung aus Finanzaufwendungen zusätzlich zu den (ordentlichen) Aufwendungen aus laufender Verwaltungstätigkeit besteht.

3.4 Kennzahlen zur Gesamtertragslage

NKF - Kennzahlenset NRW

Kennzahlen zur Ertragslage

		2018	2017	Ver- änderung
		in %		
Allgemeine Umlagenquote	Allgemeine Umlage * 100	19,06	17,94	1,12
	Ordentliche Erträge			

Die „Allgemeine Umlagenquote“ gibt an, wie hoch der Anteil der allgemeinen Umlage an den ordentlichen Erträgen ist.

Zuwendungsquote	Erträge aus Zuwendungen * 100	3,13	3,70	-0,57
	Ordentliche Erträge			

Die Zuwendungsquote gibt einen Hinweis darauf, inwieweit die Gemeinde von Zuwendungen und damit von Leistungen Dritter abhängig ist.

Personalintensität	Personalaufwendungen * 100	32,31	27,63	4,68
	Ordentliche Aufwendungen			

Die „Personalintensität“ gibt an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen ausmachen. Im Hinblick auf den interkommunalen Vergleich dient diese Kennzahl dazu, die Frage zu beantworten, welcher Teil der Aufwendungen üblicherweise für Personal aufgewendet wird.

Sach- und Dienstleistungsintensität	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen * 100	37,12	46,51	-9,39
	Ordentliche Aufwendungen			

Die Kennzahl „Sach- und Dienstleistungsintensität“ lässt erkennen, in welchem Ausmaß sich der RVR für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat.

Transferaufwandsquote	Transferaufwendungen * 100	3,73	2,78	0,95
	Ordentliche Aufwendungen			

Die Kennzahl „Transferaufwandsquote“ stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Aufwendungen her.

² Effektivverschuldung	<i>Gesamtes Fremdkapital ./. Liquide Mittel ./. kurzfristige Forderungen</i>	473.649.675,21	496.249.093,71	-22.599.418,50
n. b.	nicht berechenbar			
k. A.	keine Angaben			

4 Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung des RVR-Konzerns

Gemäß § 52 Abs. 1 KomHVO NRW ist im Gesamtlagebericht auf die Chancen und Risiken für die künftige Gesamtentwicklung der Kommune einzugehen. Kriterien für die aufgeführten Chancen und Risiken sind dabei deren Bedeutung für die zukünftige Entwicklung sowie deren wesentlicher Einfluss auf die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des RVR-Konzerns.

4.1 Chancen

Internationale Gartenausstellung 2027

Nach der erfolgreichen Bewerbung des RVR als Ausrichter der Internationalen Gartenausstellung Metropole Ruhr 2027 (IGA 2027) und der entsprechenden Zuschlagserteilung durch die Deutsche Bundesgartenschau-Gesellschaft (DBG) konnte die IGA 2027 gGmbH Ende 2019 gemeinsam mit den weiteren Gesellschaftern DBG, Stadt Dortmund, Stadt Duisburg und Stadt Gelsenkirchen gegründet werden. Die Arbeit nahm die Gesellschaft ab dem Wirtschaftsjahr 2020 auf.

Das Jahr 2020 wurde von der IGA 2027gGmbH dazu genutzt, die Gesellschaft strukturell aufzustellen, erste Personalentscheidungen zu treffen und Arbeitsgrundlagen zu legen. Der hauptamtliche Geschäftsführer, Herr Ludwig Schönefeld, ist im Dezember 2020 von den Gesellschaftsgremien bestellt worden und wird die Arbeit ab dem 01.02.2021 aufnehmen.

Inhaltlich hat die IGA 2027 gGmbH das Jahr 2020 dazu genutzt, landesplanerische und freiraumplanerische Wettbewerbe für die Zukunftsgärten vorzubereiten und z. T. bereits durchzuführen sowie entsprechende Vergabeverfahren vorzubereiten.

Für die Ebene „Unsere Gärten“ wurden im dezentralen IGA-Konzept vielfältige Projekte der Kommunen der Metropole Ruhr in den Themenfeldern Grüne Infrastruktur, Städtebau und Tourismus entwickelt. Aus den rund 80 landschaftsgestalterischen, städtebaulichen oder touristischen Projekten der Ruhrgebietskommunen wurden in einer Beiratssitzung zunächst 33 als für die IGA geeignet qualifiziert, davon 18 mit Auflagen und Handlungsempfehlungen. Die IGA 2027 gGmbH und die Kommunen haben zudem eine weitere Zuordnung zu möglichen Förderprogrammen vorgenommen. Dies ist im Weiteren mit den Bezirksregierungen und Ministerien abzustimmen. Die Gesellschaft arbeitet weiter daran, diese Projekte zu qualifizieren.

Für die Ebene „Mein Garten“ musste eine Vielzahl von Veranstaltungen der Netzwerkarbeit Corona-bedingt abgesagt, verschoben oder virtuell durchgeführt werden. Dennoch schärft die Gesellschaft zurzeit das Konzept „Mein Garten“ und entwickelt es weiter, um vor allem das zivilgesellschaftliche Engagement dieser Ebene zu stärken.

Das Jahr 2020 wurde zudem dazu genutzt, weitere Gesellschafter in die IGA 2027 gGmbH zu integrieren, um eine noch engere inhaltliche Verzahnung zu den nicht eintrittspflichtigen Standorten Bergkamen/Lünen und im Kreis Recklinghausen sicherzustellen.

Manifesta 2026

Kulturschaffende Institutsleiter*innen und Kurator*innen aus der Metropole Ruhr haben sich zehn Jahre nach der Kulturhauptstadt Ruhr.2010 gemeinsam für die Metropole Ruhr als Austragungsort für die Manifesta eingesetzt. Die Manifesta ist ein renommiertes, im zweijährigen Rhythmus an unterschiedlichen Orten Europas stattfindendes Kunst-Ereignis.

Der Stiftungsrat der International Foundation Manifesta (IFM – mit Sitz in den Niederlanden) hat am 27.11.2020 die Entscheidung getroffen, der Metropole Ruhr das Angebot zu unterbreiten, Austragungsort der Manifesta 16 im Jahr 2026 zu sein. Dieses Angebot ist nach einstimmiger Beschlussfassung in der RVR-Verbandsversammlung durch ein Schreiben der Regionaldirektorin an den Stiftungsrat der IFM angenommen worden, so dass die europäische Biennale für zeitgenössische Kunst „Manifesta 16“ im Jahr 2026 in der Metropole Ruhr stattfinden wird. Als Austragungsorte sind derzeit die Städte Duisburg, Essen, Bochum und Dortmund geplant.

Inhaltlich soll sich das Projekt auf künstlerischer und gesellschaftlicher Ebene der Frage widmen, wie sich eine globale Logistik mit neuen Handelswegen, digitalen Ökonomien und veränderten Arbeitsbedingungen im Herzen Europas auswirkt. Vor dem Hintergrund gegenwärtiger Verschiebungen in den globalen Kräfteverhältnissen möchte die Manifesta deren konkrete Auswirkungen im Ruhrgebiet in den Blick nehmen. Im Mittelpunkt stehen dabei die Schärfung des Bewusstseins für die Folgen der Globalisierung und die Reflexion der etablierten Beziehung zwischen Zentrum und Peripherie. Diese Aspekte sollen mittels künstlerischer Projekte beleuchtet und dargestellt werden.

Die Metropole Ruhr gewinnt somit im Jahr 2026 mit der Manifesta ein erneutes kulturelles Großereignis, das Ausstrahlungswirkung nicht nur in der Metropole Ruhr, sondern auch in Deutschland und im europäischen Ausland entfalten wird.

Das Jahr 2020 wird dazu genutzt, eine Durchführungsgesellschaft für die Manifesta zu gründen und erste Schritte in der inhaltlichen Konzeption und Vorbereitung zu legen.

Ruhrkonferenz / Grüne Infrastruktur

Nach der Landtagswahl vereinbarten die Koalitionspartner CDU und FDP im Juni 2017 in ihrem Koalitionsvertrag, eine Vision für die Zukunft des Ruhrgebiets zu entwerfen und dafür eine Konferenz durchzuführen. Dabei sollen die gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Akteure vor Ort einbezogen werden. In seiner Regierungserklärung im September 2017 sagte Ministerpräsident Laschet, dass, wie bei der Konferenz 1988, auch heute, nach dem Schließen der letzten Zechen, wieder ein Impuls für den Strukturwandel gesetzt werden müsse und kündigte die Ruhr-Konferenz an.

Von Oktober 2017 bis März 2018 führten Ministerpräsident Laschet und Dr. Stephan Holt-hoff-Pförtner als Minister für Bundes- und Europaangelegenheiten sowie Internationales Gespräche mit Stakeholdern aus dem Ruhrgebiet. Im April 2018 stellte Ministerpräsident Laschet beim Initiativkreis Ruhr in Essen das Konzept der Ruhr-Konferenz vor: Sie wird ein Prozess, in dessen Verlauf Themenforen aufgebaut werden, an denen sich alle Ressorts der Landesregierung beteiligen und an deren Spitze jeweils eine Ministerin oder ein Minister mit Ko-Moderatorinnen und -Moderatoren zusammenarbeitet, die für das jeweilige Thema stehen. Die Aufgabe der Themenforen ist es, geeignete Projekte zu identifizieren und vo-

ranzutreiben, die durch das Zusammenwirken der Beteiligten die ganze Region voranbringen können. Der RVR war in mehreren Themenforen, wie z. B. Bildung, Kultur, Wissenschaft und Umwelt, eingebunden.

Eine besondere Bedeutung für den RVR nimmt das Themenforum Umwelt, insbesondere das Thema Grüne Infrastruktur, ein. Hier arbeitet der RVR konzeptionell mit dem Land NRW zusammen, nimmt Ideen und Hinweise der Ruhrkonferenz auf und entwickelt so eine Strategie Grüne Infrastruktur.RUHR, die er langfristig regional etablieren möchte. Der RVR hat und wird die Bausteine „Regionales Netzwerk Grüne Infrastruktur Metropolregion Ruhr“, „Engstellen und Hotspots“, „Grüne Wege und Straßen der Zukunft in der Metropolregion Ruhr“, „Regionale Biodiversitätsstrategie“ und „IGA Metropole Ruhr 2027“ weiterbearbeiten und in seine Strategie der Grünen Infrastruktur einbinden und hierdurch sein strategisches Profil weiter schärfen können.

Der RVR hat im Juli 2020 Zuwendungen zur Umsetzung des Leitprojektes „Offensive Grüne Infrastruktur 2030 - Aktionsprogramm Grüne Lückenschlüsse - Bausteine zur Umsetzung“ in Höhe von rd. 2,2 Mio. € vom Land NRW erhalten und fungierte in diesem Zusammenhang z. T. als weiterleitende Instanz dieser Fördergelder, aber auch als direkter Fördermittelempfänger und Realisator von Projekten.

Übernahme von Haldenflächen

Mit dem Auslaufen der Kohleförderung und dem Schließen der letzten Zeche 2019 besteht im deutschen Steinkohlenbergbau nicht länger Bedarf an Haldenstandorten. Die politischen Gremien des RVR haben somit die Verwaltung beauftragt, insgesamt 20 Haldengrundstücke der Ruhrkohle AG (RAG), die bisher durch den Bergbau in Anspruch genommen wurden, zu übernehmen und einer öffentlichen Nutzung zuzuführen. Eine vertragliche Einigung mit der RAG konnte im Jahr 2020 abschließend getroffen werden.

Die Haldengrundstücke stehen zum Teil noch unter Bergaufsicht. Der RVR übernimmt jede einzelne Halde erst nach Beendigung der Bergaufsicht in seinen Besitz. Die ersten neun Halden sollen 2021 auf den RVR übergehen. Die weiteren Halden übernimmt der RVR im Zeitraum bis 2035.

Die Haldenübernahme bietet für die räumliche Entwicklung der Metropole Ruhr eine besondere Gelegenheit: Dadurch, dass der RVR das gesamte Portfolio der aus der Nutzung gehenden Haldenstandorte übernimmt, kann er die Haldenstandorte maßgeschneiderten Zukunftsperspektiven zuführen und unerwünschte Entwicklungen auf Einzelstandorten ausschließen. Der Portfolio-Effekt führt dazu, dass auch rentierliche Nutzungen auf RVR-eigenen Flächen stattfinden werden und der RVR zukünftig stärker auch produktive Landschaften im Eigentum haben wird.

Der RVR wird sich in den kommenden Jahren darum bemühen, die Halden in die Freizeit- und Erholungslandschaft der Metropole Ruhr zu integrieren. Ihre Lagegunst ist dabei nicht zu übersehen: Viele Halden sind Scharniere im Freiraumverbund, sie sind als montanstandortgebundene Flächen oftmals Ausgangs- oder Endpunkt von Bahntrassenradwegen und somit bereits überdurchschnittlich gut in die Erholungslandschaft eingebunden.

Integriertes Handlungskonzept „Zukunft und Heimat: Revierparks 2020“

Im Rahmen des Förderprojekts „Zukunft und Heimat: Revierparks 2020“ steht der RVR vor der Herausforderung, bis Ende 2022 insgesamt 28,5 Mio. € zur Revitalisierung der fünf Revierparke umgesetzt zu haben. Ein symbolischer Spatenstich wurde im Jahr 2020 unter Beteiligung der Umweltministerin des Landes NRW, Frau Heinen-Esser, erfolgreich durchgeführt. Mit ersten Bautätigkeiten wird im Laufe des Jahres 2021 gerechnet. Bis dahin sind die planerischen Grundlagen zu legen und erforderliche Bürgerbeteiligungen durchzuführen.

Das Förderprogramm ist eine große Chance für die Metropole Ruhr, die in die Jahre gekommenen Revierparks mit für die Nutzergruppen nicht mehr attraktiven Angeboten umfänglich zu modernisieren, attraktiver zu gestalten und ökologisch aufzuwerten.

AGR-Wasserstoffprojekte

Der Fokus der AGR liegt unverändert auf der Entsorgungssicherheit. Seit einigen Jahren verfolgt die AGR jedoch die Strategie einer hohen energetischen Verwertung in der Verbindung von Entsorgungssicherheit und Klimaschutz. Aus diesem Grunde beabsichtigt die AGR die Produktion von Wasserstoff sowie die Errichtung einer öffentlich zugänglichen Wasserstofftankstelle am Abfallkraftwerk. In naher Zukunft soll aus dem grünen Strom des Abfallkraftwerkes grüner Wasserstoff für die Betankung der Abfallsammelfahrzeuge hergestellt werden.

Die AGR unterstützt zudem die Anschaffung von wasserstoffbetriebenen Müllfahrzeugen. In einem Verbundprojekt zum Klima- und Ressourcenschutz planen Entsorgung Herne und die Kommunalen Servicebetriebe Recklinghausen zusammen mit der AGR die Anschaffung von H₂-angetriebenen Abfallsammelfahrzeugen. Mit diesem Projekt verfolgen die Partner als primäres Ziel, emissionsfreie Abfallfahrzeuge bei der Sammellogistik in den Wohngebieten einsetzen zu können. Der in Herne und Recklinghausen gesammelte Restabfall wird im RZR der AGR thermisch verwertet. Ein Teil der hierbei gewonnenen elektrischen Energie soll zukünftig zur Produktion von Wasserstoff und zur Betankung der Abfallsammelfahrzeuge genutzt werden. So schließt sich der Kreislauf für einen Teil des eingesammelten Hausmülls der beteiligten Kommunen.

Deponieprojekte der AGR

Aufgrund des knapper werdenden Deponievolumens in NRW und benachbarter Bundesländer ergeben sich Chancen für den Fall von noch verfügbaren Kapazitäten. Vor diesem Hintergrund hat die AGR Projekte zur Schaffung von zusätzlichen Deponiekapazitäten unter anderem auf dem vorhandenen Deponiestandort ZDE Gelsenkirchen entwickelt. Das zusätzlich nutzbare Deponievolumen wird dabei innerhalb des bestehenden Deponiegebietes geschaffen. Eine Inanspruchnahme zusätzlicher Flächen außerhalb der bestehenden Deponiegrenzen der ZDE erfolgt nicht. Der hierzu erforderliche Genehmigungsprozess wurde Anfang 2015 gestartet.

Ebenso befindet sich ein Projekt zur Nutzung noch verfügbarer Kapazitäten auf der Zentraldeponie Datteln im Genehmigungsprozess. Darüber hinaus hat die AGR mit dem Kooperationspartner RAG Montan Immobilien GmbH ein Pilotprojekt zur Schaffung von zusätzlichen Deponiekapazitäten auf einer Bergehalde entwickelt. Zur Umsetzung wurde die DAH¹ GmbH mit je hälftiger Beteiligung der beiden Partner gegründet. Die Umsetzung

ist eingeleitet. Weitere Deponie auf Halde-Projekte in Dorsten und Marl befinden sich in der Anbahnung.

Hebung von Synergien innerhalb der FMR

Nach der Verschmelzung der bisherigen eigenständigen Gesellschaften Nienhausen, Vonderort und Mattlerbusch auf die ehemalige Freizeitzentrum Kemnade GmbH zur neuen FMR konnten weitere signifikante Synergien im Verwaltungsbereich realisiert werden. So wurde der Weggang der ehemaligen Verwaltungsleitung und eines weiteren vollbeschäftigten Verwaltungsmitarbeiters komplett aus dem bestehenden Verwaltungsteam heraus aufgefangen. Der Personalstamm in der Zentrale der Gesellschaft und der Verwaltung der Betriebsstätten ist derzeit als knapp zu bezeichnen.

In der Größe der Gesellschaft liegen Potentiale für die Zukunft, z. B. in einheitlichen, kostengünstigen und qualitativ noch hochwertigeren Prozessen, besseren Einkaufskonditionen und flacheren und einheitlichen Verwaltungswegen. Eine gemeinsame Vermarktung mit abgestimmten Preisen und Angeboten könnte die Ertragskraft der Gesellschaft steigern. Viele Chancen zur Kostenreduzierung und Erlössteigerung könnten mit digitalen Möglichkeiten für Kunden und mit digitalen Abläufen für Mitarbeiter*innen verwirklicht werden.

Die Idee „Verschmelzung zur FMR“ funktioniert, die Wirkung der zahlreichen Synergien belegt dies. Es wäre eine große Chance für die FMR, wenn es zum Abschluss des Transformationsprozesses mit dem Verschmelzungsschritt 2, Wischlingen und Gysenberg, käme. In diesem Fall könnten weitere Synergien im mittleren sechsstelligen Bereich in Wischlingen, Gysenberg und der FMR innerhalb der nächsten 24 Monate gehoben werden. Käme es zu dem Verschmelzungsschritt 2, wäre außerdem auch die kritische Größe erreicht, um wichtige Querschnittsthemen wie Beschaffung und Ausschreibungen, Unterstützung durch einen Architekten und zentrales IHK- und Parkmanagement zu besetzen.

Es ist vorstellbar, dass die FMR Betriebsführungsaufgaben für kommunale Anbieter übernimmt, die jetzt als Folge der Corona-Krise vielleicht unter größerem Druck stehen, ihre Bäder kostengünstiger aufzustellen. Die FMR könnte hier einerseits als „Dach“ zur Verfügung stehen, das zentrale Ressourcen wie IT, Finanzbuchhaltung und Personal zur Verfügung stellt, andererseits vielleicht sogar Betriebsführungsaufgaben übernimmt.

4.2 Risiken

Brennstoffemissionshandelsgesetz (BEHG)

Die politischen Bestrebungen zur Senkung der CO₂-Emissionen können Auswirkungen auf die AGR und das RZR II haben. So wird bei der Abfallverbrennung CO₂ freigesetzt, das künftig ggf. auch für die Abfallverbrennung reglementiert und/oder über Abgaben und Handelsmechanismen mit Kosten beaufschlagt werden könnte. Die Überlegungen gehen hierbei bis hin zu einer CO₂-Steuer. Auswirkungen einer CO₂-Steuer für die AGR und das RZR II ergäben sich durch einen Mengen- und/oder Ergebnissrückgang, sofern die CO₂-Steuer wirtschaftlich nicht vollständig auf die Abfallanlieferer via Preisanpassung überwälzt werden könnte.

Rekultivierung von Deponien

Für die Rekultivierung der eigenen Deponien wird in den nächsten Jahren sehr viel Bodenmaterial benötigt. Hier bleibt abzuwarten, welche wirtschaftlichen Auswirkungen sich durch mögliche Änderungen in den rechtlichen Rahmenbedingungen hinsichtlich der Deponieverwertungsverordnung ergeben können. Ebenso können sich aus der Entwicklung des künftigen Anfalls von Deponiegas und Deponiesickerwasser erhöhte Kosten ergeben. Darüber hinaus können sich die Anforderungen an die Deponienachsorge insgesamt verändern und zu erhöhten Kosten führen.

Insolvenzfeste Sicherheiten

Die Bezirksregierung Münster fordert im Zusammenhang mit der Deponieerhöhung der Zentraldeponie Datteln (Deponie auf Halde) für sämtliche Maßnahmen, die nach Ablageungsende zur Stilllegung und Nachsorge erforderlich werden \pm auch wenn dafür bereits Rückstellungen gemäß Altfallregelung gebildet wurden \pm , eine insolvenzfeste Sicherheit. Die Anforderung der Bezirksregierung Münster könnte auch Auswirkungen auf die Sicherheitsleistung für die Kubaturerhöhung der Zentraldeponie Emscherbruch in Gelsenkirchen haben. Dadurch würden für die Stellung von Sicherheitsleistungen für Deponiefolgekosten erhebliche liquide Mittel der AGR gebunden.

Liquiditäts- und Ergebnisrisiken der FMR

Mit Bezugnahme auf den Ausfall der Solebecken in Kemnade und Vonderort bestehen beträchtliche Liquiditäts- und Ertragsrisiken infolge des Ausfalls der installierten Technik in den Bädern. Ausfälle können zu einer zeitweisen Einschränkung des Leistungsangebots und zu hohen Liquiditätsabflüssen für Ersatzinvestitionen führen. In Gelsenkirchen und Bochum gibt es Neubaupläne für Spaßbäder mit eigenen Wellnessanlagen. Eine Realisierung dieser Projekte im geplanten Umfang könnte sich mittelfristig (ca. 5 Jahre) negativ auf die Besucherzahlen in Kemnade und Nienhausen auswirken. Das Risiko aufgrund der Entstehung von Private Spa's betrifft insbesondere die Gefahr einer Abwanderung von zahlungskräftigeren Kunden. Es besteht das Risiko, dass ein außerplanmäßiger Abschreibungsbedarf bei Vermögensgegenständen des Anlagevermögens identifiziert wird. Es bestehen weitere Abwertungsrisiken bezüglich des Solebeckens in Vonderort. Abschreibungen sind nicht liquiditätswirksam aber belasten das Ergebnis der Gesellschaft.

Auswirkungen des Klimawandels auf den Waldbestand

Risiken in Form von Trockenheit und natürlichen Kalamitäten haben direkte Auswirkungen auf die Aufwands- und forstliche Nachfrage-/Preissituation der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün. Wegen des Umfangs und der vielfältigen Baumartenverteilung der im Eigentum des RVR befindlichen Wälder ist eine grundlegende Bestandsgefährdung unwahrscheinlich. Den Umfang, den Kalamitätsereignisse erreichen können, machten die Stürme Ela in 2014 und Friederike in 2018 deutlich.

Klimawandel und Käferbefall können langfristig umfangreichere Bestände gefährden. Diesem Risiko soll mit Hilfe einer Klimaanpassungsstrategie in der Waldbewirtschaftung hin zu klimastabilen Mischwäldern entgegengewirkt werden.

COVID-19-Pandemie

Der RVR-Konzern wurde von der COVID-19-Pandemie ab Frühjahr 2020 mit voller Wucht getroffen. Die RVR-Freizeitgesellschaften mussten aufgrund der Pandemie rund 10 Wochen die Einrichtungen komplett schließen. Mit den Lockerungen für die Sommermonate konnten die operativen Tätigkeiten der FMR und der Revierpark-Gesellschaften Gysenberg und Wischlingen – wenn auch mit Einschränkungen in den Bäder- und Saunaanlagen – wiederaufgenommen werden. Die Tätigkeit aufnehmen konnten auch die Maximilianpark Hamm GmbH sowie die Freizeitzentrum Xanten GmbH, die – entgegen ursprünglicher Annahmen – ganz erfolgreiche Sommermonate verzeichnen konnten. Alle Großveranstaltungen wie Konzerte, Parkfeste und Oktoberfeste sowie z. B. auch das Zeltfestival Kemnade mussten in 2020 abgesagt werden. Besonders betroffen sind die Parks Wischlingen und Nienhausen sowie die Freizeitzentren Kemnade und Xanten.

Die wirtschaftliche Entwicklung der RVR-Freizeitgesellschaften litt unter diesen Einschränkungen enorm, so dass sich der RVR als Gesellschafter gezwungen sah, die Freizeitgesellschaften mit zusätzlichen Hilfen über rd. 4,7 Mio. € zu stützen.

Aufgrund der Entwicklung der Erkrankungs- und Todeszahlen ab November 2020 mussten die RVR-Bädergesellschaften ihre Einrichtungen auch direkt zu Jahresanfang 2021 schließen. Die wirtschaftlichen Schwierigkeiten werden sich somit mindestens noch im Jahr 2021 fortsetzen. Es ist jedoch auch zu erwarten, dass das Jahr 2022 und 2023 noch finanzielle Herausforderungen für den RVR-Haushalt bereithalten wird.

Die Regelungen des NKF-CIG helfen, die finanziellen Auswirkungen auf den RVR-Haushalt in der Ergebnisrechnung abzufedern. Dennoch werden die finanziellen Folgen der Pandemie durch die 50-jährige Abschreibung den RVR-Haushalt dauerhaft belasten und nachfolgenden Generationen zur Last gelegt. Zudem droht die bisher immer positive Liquiditätssituation des RVR bei anhaltenden Pandemieeinschränkungen in Gefahr zu geraten.

Nicht nur die RVR-Freizeitgesellschaften, sondern auch eine Vielzahl anderer Beteiligungsgesellschaften gerieten unter Druck. So konnten beispielsweise die Großveranstaltungen der RTG (ExtraSchicht, Sing!Day of Song u. a.) und der Kultur Ruhr (Ruhrtriennale) nicht stattfinden und mussten verschoben bzw. ersatzlos gestrichen werden. Auch Veranstaltungsformate des RVR erlitten z. T. das gleiche Schicksal. Ein Großteil der Jubiläumsprojekte und -veranstaltungen konnten nicht stattfinden.

Die RTG gerät im Jahr 2021 zusätzlich dadurch unter Druck, dass die Umsatzerlöse aus dem Verkauf der RuhrTOPCard erheblich einbrechen. Stand Mitte Januar liegen die Verkaufszahlen der Card rd. 80 % unter den Verkaufszahlen des Vorjahres. Auch diese Entwicklung wird dazu führen, dass auf den Gesellschafter RVR Stützungsmaßnahmen zukommen werden.

Im Zusammenhang mit der Ausbreitung des Corona-Virus werden bzw. haben sich Auswirkungen auf die AGR ergeben. Sowohl durch rückläufige Abfallmengen, Preisrückgänge für Wertstoffdeals, aber auch durch behördliche Anordnungen und/oder eine Vielzahl von in Quarantäne befindlichen Mitarbeiter*innen wäre der Normalbetrieb der AGR-Anlagen gefährdet. Der neuen, dynamischen Situation begegnet die Gesellschaft mit strukturierten vielfältigen betrieblichen Präventionsmaßnahmen und schnellen prozessorientierten

Reaktionen. Ziele sind der Gesundheitsschutz der Mitarbeiter*innen, Kunden und Dienstleister sowie die Aufrechterhaltung eines störungsfreien Betriebes aller Anlagen.

Sowohl die Gesellschaften als auch der RVR stehen und standen vor der Herausforderung, neue Arbeits- und Kommunikationsformen zu entwickeln. Homeoffice-Lösungen, Angebote des mobilen Arbeitens u. a. stellen nicht nur finanzielle und organisatorische Herausforderungen an die jeweiligen Leitungsorgane, sondern verändern ganze Arbeitsprozesse und beeinflussen das Miteinander innerhalb der Belegschaft.

Nicht absehbar ist, wie lange und mit welchen Folgen sich die Pandemie auf den RVR-Konzern auswirken wird. Nicht zu prognostizieren sind die Fortschritte beim Impfen der Bevölkerung, der möglichen weiteren Mutationen des Virus, der Entwicklung der Fall- und Todeszahlen in den Sommermonaten sowie die Gefahr, dass ab Winter 2021 erneut harte Einschränkungen folgen könnten.

Essen,

Aufgestellt:



Markus Schlüter
Beigeordneter
Bereich Wirtschaftsführung

Bestätigt:



Karola Geiß-Netthöfel
Regionaldirektorin

5 Organe und Mitgliedschaften

Vertreter*innen des Verbandsausschusses

1. Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 3 des Aktiengesetzes
2. Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereich in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form der in § 1 Abs. 1 und Abs. 2 des Landesorganisationsgesetzes genannten Behörden und Einrichtungen
3. Mitgliedschaften in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen
4. Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien

Name	ausgeübter Beruf	Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien
Baranowski, Frank	Oberbürgermeister der Stadt Gelsenkirchen	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG, Aufsichtsrat GELSENWASSER AG, Aufsichtsrat RAG AG, Regionalbeirat in Nordrhein-Westfalen RWE AG, Beirat des RWE-Konzerns 2. Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH, Aufsichtsrat Sparkasse Gelsenkirchen, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss, Stiftung Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH, Aufsichtsrat Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsrat 3. Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH, Aufsichtsrat (ab 08/2018) ChemSite, Beirat Emscher Genossenschaft, Genossenschaftsrat Emscher Lippe Energie GmbH, Aufsichtsrat Uniper Wärme GmbH, Beirat Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gebietsausschuss West WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH / Umbau 21, Präsidium, Aufsichtsrat 4. Bezirksregierung Münster, Hauptverwaltungsbeamtenkonferenz Bürgerstiftung Gelsenkirchen, Vorstand Bürgerstiftung „Leben in Hassel“, Kuratorium Demokratische Initiative gegen Diskriminierung und Gewalt, für Menschenrechte und Demokratie, Schirmherrschaft, Plenum Deutscher Bühnenverein Landesverband Mitte, Vorstand Deutscher Städtetag, Präsidium. Hauptausschuss Ehrenamtsagentur Gelsenkirchen e.V., Vorstand Gesellschaft für Christlich-Jüdische Zusammenarbeit Gelsenkirchen e.V., Schirmherrschaft Neue Philharmonie Westfalen e. V., Vorstand pro Ruhrgebiet e.V., Kuratorium Städtetag Nordrhein-Westfalen, Vorstand Stiftung Musiktheater im Revier, Stiftungssenat Stiftung „Schalke hilft!“, Beirat STIFTUNG SCHALKER MARKT; Beirat Theatergemeinde Gelsenkirchen e.V., Beirat Prof. Dr. Ute und Prof. Dr. Christian Witting-Stiftung (Stiftung des privaten Rechts), Vorstand

Boos, Thomas	freiberuflicher Architekt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH (FMR), Aufsichtsrat 2. FMR, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade (stv. Mitglied) 4. Hospiz-Freundeskreis Dorsten e. V., Schriftführer im Vorstand
Dr. Dudda, Frank	Oberbürgermeister der Stadt Herne	<ol style="list-style-type: none"> 1. Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH (ewmr), Vorsitzender des Aufsichtsrats Stadtwerke Herne AG, Vorsitzender des Aufsichtsrats Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Gelsenwasser AG, Kommunaler Beirat STEAG GmbH, Beirat RWE AG, Konzernbeirat 2. Herner Sparkasse, Vorsitzender des Verwaltungsrates, Vorsitzender des Risikoausschusses, Vorsitzender des Hauptausschusses Herner Sparkassenstiftung für Kunst und Kultur, Vorsitzender des Kuratoriums Bildungs- und Erziehungsstiftung der Herner Sparkasse, Vorsitzender des Kuratoriums Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat (stv. Mitglied) Regionalverband Ruhr, Kommunalrat Stiftung Martin-Opitz-Bibliothek, Vorsitzender des Stiftungsrates 3. Vermögensverwaltungsgesellschaft für Versorgung und Verkehr der Stadt Herne mbH (VVH), Vorsitzender des Aufsichtsrats Straßenbahn-Herne-Castrop-Rauxel GmbH (HCR), Vorsitzender des Aufsichtsrats Wasserversorgung Herne Verwaltungs-GmbH (WVH) & WHV GmbH & Co. KG, Vorsitzender des Aufsichtsrats Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH (WfG), Vorsitzender des Aufsichtsrats Stadtmarketing Herne GmbH (SMH), stv. Vorsitzender des Aufsichtsrats, stv. Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Evangelischer Verbund Ruhr gGmbH (EVR), Aufsichtsrat Stadtentwicklungsgesellschaft Herne mbH (SEG), Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Uniper Wärme GmbH, Beirat Stiftung TalentMetropole Ruhr gGmbH, Kuratorium 4. Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V., Kreisverband Herne, Vorsitzender Verein der Freunde und Förderer des Westfälischen Museums für Archäologie – Landesmuseum – Herne e. V., Kuratorium Verein zur Förderung der partnerschaftlichen Beziehungen der Stadt Herne e. V. Sozialdemokratische Partei Deutschlands (SPD) Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie Gesellschaft der Freunde der Ruhr-Universität Bochum e. V., Vorstand Deutsch-Chinesisches Bildungswerk e. V., Mitgliederversammlung
Freye, Wolfgang	Angestellter	<ol style="list-style-type: none"> 1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Kennametal Holding GmbH, Aufsichtsrat (Arbeitnehmervertreter) Kennametal Produktions GmbH & Co. KG, BR-Vorsitzender Allbau GmbH, Aufsichtsrat (beratendes Mitglied)

		4. Gewerkschaft IG Metall Essen, Ortsvorstand kommunalpolitisches forum nrw e. V., Vorsitzender
Hegemann MdL, Lothar		2. Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat RA WDR Köln, Verwaltungsrat Bavaria Film GmbH Grünwald, Aufsichtsrat Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH Herten, Auf- sichtsrat
Heidenreich, Frank	selbst. Kaufmann, Be- triebswirt	1. VRR, Verwaltungsrat (stv. Vorsitzender) / AÖR DVG, Aufsichtsrat Deutsche Oper am Rhein, Aufsichtsrat 2. Zweckverband VRR- / AÖR
Hovenjürgen MdL, Josef	Abgeordneter Generalsekretär der CDU NRW	1. RAG Herne – Regionalbeirat Nordrhein-Westfalen, Vorsitzender V-G-B Verwaltungsgesellschaft für Grundstücke und Beteili- gungen mbH, Düsseldorf, Geschäftsführender Gesellschaf- ter STEAG GmbH, Essen, Beirat 3. newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Datteln, Gesellschafterversammlung 4. Schützenverein Lavesum e. V., Vorsitzender
Kamps, Heinz-Peter	Steuerbeamter i.R. Dipl.-Finanzwirt	1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG, Aufsichtsrat Touristik Niederrhein GmbH, Aufsichtsrat 2. Sparkasse am Niederrhein Moers, Verbandsversammlung Bioabfallverband Niederrhein BAVN, Verbandsversammlung 4. Verein für Denkmalpflege Sonsbeck e.V., Vorsitzender Sachkundiger Bürger des Rates der Gemeinde Sonsbeck Mitglied des Kreistages Wesel stv. Vorsitzender der CDU Kreistagsfraktion in div. Ausschüssen u. a. Sprecher im Ausschuss für Bauen und Abfallwirtschaft Mitglied der AG Abfallwirtschaft Mitglied des Kreisausschusses Mitglied der Mitgliederversammlung Abfallwirtschaft Rhein-Wup- per e.V. Ehrenamtlicher Richter am Sozialgericht Duisburg Deutsche Steuergewerkschaft Bezirksverband Rheinland, Ehren- mitglied
Kutzner, Uwe	Betriebswirt	1. Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Allbau AG Essen, stv. Aufsichtsratsvorsitzender Entwicklungsgesellschaft Universität, Aufsichtsrat 2. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Be- triebsstätte Nienhausen Stadt Essen, Umlegungsausschuss 4. DJK Jugendsport 1918 Altenessen, Vorsitzender Verwaltungsgericht Gelsenkirchen, Ehrenamtlicher Richter
Leiß, Claudia	Lehrerin i. R.	1. Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Auf- sichtsrat

		Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Mattlerbusch
		2. Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Rat der Stadt Duisburg
		4. Philharmonischer Chor Duisburg e. V.
Makiolla, Michael	Landrat des Kreises Unna	1. Gelsenwasser AG, Kommunalbeirat 2. Agentur für Arbeit Hamm, Verwaltungsausschuss Sparkasse Unna Kamen, Verwaltungsrat und Risikoausschuss Verkehrsgesellschaft Kreis Unna mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Westfälische Verkehrsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat Emschergenossenschaft, Widerspruchsausschuss 4. Deutsches Rotes Kreuz, Kreisverband Unna e.V., Vorsitzender Landkreistag NRW, Mitglied des Vorstandes Sozialdemokratische Gemeinschaft für Kommunalpolitik NRW, Mitglied des Vorstandes Stiftung Zukunft der Sparkasse Unna, Vorsitzender des Kuratoriums Verein für Kriminalprävention, Jugendschutz und Verkehrssicherheit im Kreis Unna e.V., Vorsitzender Verein Neue Philharmonie Westfalen e.V., Vorstand RAG-Stiftung, Regionalbeirat
Mitschke, Roland	freiberufliche Tätigkeit	Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Präsidium des Aufsichtsrates, Aufsichtsratsvorsitzender Wirtschaftsentwicklungs-Gesellschaft Bochum, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender Bochumer Veranstaltungs-GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender Wirtschaftsförderung Bochum Holding GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender EGR Projekt mbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender Bochum Perspektive 2022 GmbH, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender VfL Bochum Stadion Center GmbH, Gesellschafterversammlung, Vorsitzender Entwicklungsgesellschaft Gladbeck-Brauck, Geschäftsführung Stiftung Erlöserkirche Bochum-Hiltrop, Beirat
Pullem, Dirk	Shop Manager	4. Piraten in der Kommunalpolitik in NRW, Vorsitzender
Schmück-Glock, Martina	Angestellte, Referentin (Altersteilzeit)	3. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat, Verbandsversammlung EKOCity GmbH Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH USB Bochum GmbH USB Service GmbH Business Metropole Ruhr GmbH Ruhrverband, Delegierte

Sierau, Ulrich	Oberbürgermeister der Stadt Dortmund	<p>Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates</p> <p>DSW 21, Vorsitzender des Aufsichtsrats</p> <p>Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH (DEW 21), Vorsitzender des Aufsichtsrates, Präsidium</p> <p>EmscherGenossenschaft, Vorsitzender des Genossenschaftsrats</p> <p>VRR, Verbandsversammlung</p> <p>VRR AöR, Ausschuss für Verkehr und Planung (stv. Mitglied)</p> <p>Westfälische Provinzial Versicherung AG, Beirat</p> <p>KEB Holding AG, Aufsichtsrat</p> <p>KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>RWE AG, Aufsichtsrat</p> <p>RWE AG, Prüfungsausschuss</p> <p>RWE AG, Beirat</p> <p>Schüchtermann-Schiller'sche Familienstiftung zu Dortmund, Vorsitzender des Stiftungsvorstandes</p> <p>Schüchtermann-Schiller'sche Kliniken Bad Rothefelde GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat</p> <p>Sparkasse Dortmund, Vorsitzender des Verwaltungsrates, Risiko- ausschuss, Hauptausschuss</p> <p>BV Borussia 09 e.V. Dortmund, Wirtschaftsrat</p> <p>Borussia Dortmund Geschäftsführungs GmbH, Beirat</p> <p>Dortmund-Stiftung, Vorstand</p> <p>Vereinigung der kommunalen RWE-Aktionäre Westfalen GmbH, Vorsitzender des Gesellschafterausschusses, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung</p> <p>Gesellschaft der Freunde der TU Dortmund, Vorstand</p> <p>Gesellschaft zur Förderung der Fakultät Raumplanung an der Uni- versität Dortmund e. V. (Alumni), Vorsitzender</p> <p>ILS Institut für Landes- und Stadtentwicklungsforschung gGmbH, Nutzerbeirat</p> <p>Max-Planck-Institut für molekulare Physiologie, Kuratorium</p> <p>DFB-Stiftung Deutsches Fußballmuseum gGmbH, Gesellschafter- versammlung</p> <p>August-Schmidt-Stiftung, Kuratorium</p> <p>Stiftung Soziale Stadt, Kuratorium</p> <p>Verkehrsverband Westfalen e. V., stv. Vorstandsvorsitzender</p> <p>polis-Urban Development, Beirat</p> <p>Stiftung Lebendige Stadt, Stiftungsrat</p> <p>TechnologieZentrumDortmund GmbH, Vorsitzender der Gesell- schafterversammlung</p> <p>Technische Universität Dortmund, Beirat</p> <p>Sparkassenverband Westfalen-Lippe</p> <p>Deutscher Städtetag, Hauptausschuss</p> <p>Städtetag NRW, Vorstand</p> <p>Lippeverband, Verbandsversammlung</p> <p>Regionalkonferenz Dortmund-Kreis Unna-Hamm, Vorsitzender im Wechsel</p> <p>Stiftung Westfälisches Wirtschaftsarchiv, Kuratorium</p>
Stalz, Helmut	Beamter i. R.	<p>4. FW Kreisverband Unna, Vorsitzender</p> <p>Landesvereinigung FW NRW, Beisitzer erweiterter Vorstand</p> <p>FW Kamen, Vorsitzender</p> <p>Landesverband FW NRW, Beisitzer erweiterter Vorstand</p> <p>AKU, Gesellschafterversammlung</p> <p>Umweltzentrum Westfalen GmbH, Verwaltungsrat</p>
von der Beck, Sabine	PR-Beraterin / Geschäftsführerin	<p>1. Business Metropole Ruhr GmbH, Essen, Aufsichtsrat</p> <p>2. EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Bochum, Verbandsver- sammlung</p> <p>entsorgung herne AÖR, Herne, Verbandsversammlung</p>

Emschergenossenschaft eG, Essen, Genossenschaftsversammlung
Stadtentwässerung Herne, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)

3. vdB Public Relations GmbH, Gelsenkirchen, Geschäftsführerin,
Gesellschafterin

Vertreter*innen der Verbandsversammlung

Name	ausgeübter Beruf	Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien
Aksevi, Gültaze	Rentnerin	<ul style="list-style-type: none"> 2. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade Internationaler Kulturverein Wattenscheid e. V. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Rat der Stadt Bochum, Ratsmitglied Ausschuss für Arbeit, Gesundheit und Soziales, Bochum (stv. Mitglied) Integrationsratsmitglied Bezirksvertretung (Bochum-Süd)
Baranowski, Frank	Oberbürgermeister der Stadt Gelsenkirchen	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Bayer, Udo	Beigeordneter a. D. Beratervertrag m. d. Fraktion der Freien Wähler im LVR	<ul style="list-style-type: none"> 2. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat
Berger, Frank	Sozialversicherungsfachangestellter	<ul style="list-style-type: none"> 1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG NIAG, Aufsichtsrat Sparkasse am Niederrhein, Verwaltungsrat und Risikoausschuss (stv. Mitglied) Grafschaft Moers Siedlungs- und Wohnungsbau GmbH, Aufsichtsrat Linksniederrheinische Entwässerungs-Genossenschaft LINEG, Genossenschaftsrat 2. Delta Port GmbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung Delta Port Verwaltungs GmbH, Gesellschafterversammlung Duisburger Verkehrsgesellschaft AG, Hauptversammlung 3. NVN Nahverkehr-Zweckverband Niederrhein, Verbandsversammlung 4. Metropolregion Rheinland e. V. Nahverkehrs-Zweckverband-Niederrhein, Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Verbandsversammlung
Berndsen, Hendrik	Dipl.-Ing.	<ul style="list-style-type: none"> 2. Berufsbildungsausschuss der LWK NRW Unterausschuss Gartenbau der LWK NRW 3. Flughafen Dortmund, Aufsichtsrat (über Rat Dortmund) 4. Rat der Stadt Dortmund stv. Ortsvereinsvorsitzender
Bies, Wilhelm	kfm. Angestellter	<ul style="list-style-type: none"> 1. Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH (DVV), Aufsichtsrat 2. Sparkassenzweckverbandes Duisburg-Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Mattlerbusch 4. FDP Duisburg, stv. Kreisvorsitzender

Boos, Thomas	freiberuflicher Architekt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Bovenkerk, Udo	Dipl.-Bauingenieur	<ol style="list-style-type: none"> 1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat Ev. Krankenhaus Wesel, Aufsichtsrat DeltaPort GmbH & Co. KG, stv. Mitglied der Gesellschafterversammlung 2. Abfallwirtschaft Region Rhein-Wupper e. V., stv. Mitglied der Mitgliederversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft, stv. Mitglied in der Gesellschafterversammlung 4. Derick Baegert Gesellschaft, Vorstand
Cappell-Höpken, Arnd	staatl. geprüfter selbständiger Landwirt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Volksbank Rhein Lippe eG, Wesel, stv. Aufsichtsratsvorsitzender Flugplatzgesellschaft Schwarze Heide mbH, Hünxe, Aufsichtsrat 3. Bäuerliche Kulturlandschaft Mommbach, Voerde, Stiftungsrat
Cziehso, Brigitte	Hausfrau	<p>Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft im Kreis Unna, Aufsichtsrat Gesellschaft für Wertstoff und Abfallwirtschaft, Aufsichtsratsvorsitzende GfW Unna, Aufsichtsrat AKU Unna Stadtwerke Lünen, Vorsitzende der Gesellschafterversammlung GwaRessource, Unna, Gesellschafterversammlung</p>
Devers, Josef	Sparkassen-betriebswirt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG NIAG, Hauptversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung Stoffstromgesellschaft Asdonkshof Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) DeltaPort GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat 2. Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Wirtschaftsförderung für Moers, Kamp-Lintfort, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg „wir4“, Verwaltungsrat Eigenbetriebsähnliche Einrichtung Dienstleistungsbetrieb Stadt Rheinberg „DLB“, Betriebsausschuss „Linksniederrheinische Entwässerungsgenossenschaft“ – LINEG, Genossenschaftsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat 4. Förderverein Hochschule Rhein-Waal e. V., Mitgliederversammlung
Drüten, Gerd	Volkshochschulleiter i. R.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Delta Port GmbH, Wesel, Aufsichtsrat Grafschaft Wohnungsbaugesellschaft, Kamp-Lintfort, Aufsichtsrat 2. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat 4. Sport mit Herz Dinslaken e. V., Vorsitzender

Dr. Dudda, Frank	Oberbürgermeister der Stadt Herne	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Dr. Eigenbrod, Jürgen	Gymnasiallehrer / OStR i. R.	keine
Eiskirch, Thomas	Oberbürgermeister der Stadt Bochum	<p>Bochum Perspektive 2022, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Beirat Bochum Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH, Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender)</p> <p>Bochum Marketing GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>Bochumer Veranstaltungs GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>BOGESTRA AG, Aufsichtsrat</p> <p>Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>EGR Projekt GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung (stv. Mitglied)</p> <p>Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>Gelsenwasser AG, Beirat</p> <p>Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>KSBG Verwaltungsgesellschaft m.b.H., Aufsichtsrat</p> <p>NRW-Bank, Beirat</p> <p>Ruhrverband, Hauptversammlung</p> <p>RWE-Beirat</p> <p>Schauspielhaus Bochum AÖR, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)</p> <p>Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (Vorsitzender), Hauptausschuss (Vorsitzender), Risikoausschuss (Vorsitzender)</p> <p>Sparkassenakademie NRW, Trägerversammlung (stv. Mitglied)</p> <p>Stadtwerke Bochum GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>Tierpark Bochum gGmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Vereinigung kommunaler Anteilseigner der RWE (VKA), Gesellschafterversammlung, Gesellschafterausschuss</p> <p>Westfälisch-Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlungsrat und Verbandsversammlung (2. stv. Vorsitzender), Trägerausschuss (stv. Vorsitzender), Hauptausschuss</p> <p>Wirtschaftsentwicklungsgesellschaft Bochum mbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>Wirtschaftsförderung Bochum WiFö GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p><u>Stiftungen:</u></p> <p>Stiftung Deutsches Bergbaumuseum, Kuratorium</p> <p>Horst-Görtz-Institut, Kuratorium</p> <p>Stiftung Geschichte des Ruhrgebiets, Kuratorium</p> <p>Stiftung Vonovia, Kuratorium</p> <p>VBW-Stiftung, Kuratorium</p> <p>Stiftung pro Bochum, Kuratorium</p> <p>Stiftung Sparkasse Bochum zur Förderung von Kultur und Wissenschaft, Kuratorium (Vorsitzender)</p>
Elsemann, Georg	Immobilien-Makler	Kreistag Wesel
Emmerich, Karl-Heinz	Informations-elektroniker	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wirtschaftsbetriebe Oberhausen (WBO) Energieversorgung Oberhausen AG (EVO) 2. Zweckverband Verkehrsverbund Rhein Ruhr (VRR), Verbandsversammlung VRR AÖR, Verwaltungsrat Emschergenossenschaft, Genossenschaftsversammlung

Ferstl, Johannes Georg	Head of Marketing and Programs, KID-Systeme GmbH	2. Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat Kommunales Jobcenter Hamm AöR, Beirat (stv. Mitglied) 4. CDU Hamm, stv. Kreisvorsitzender
Dr. Fischer, Hans-Dieter	Akademischer Direktor i. R.	1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Stadthallenbetriebs GmbH, Aufsichtsrat 2. Sparkassenzweckverband der Städte Hagen und Herdecke, Verbandsversammlung 4. Städtepartnerschaftsverein Hagen, Vorsitzender
Fitzke, Frank	Softwareentwickler	keine Angaben
Foltys-Banning, Martina	Dipl. Ing. Stadtplanerin	1. VBW Bauen und Wohnen GmbH, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat 2. Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR), Verbandsversammlung, Verwaltungsrat Rat der Stadt Bochum
Frank, Reinhard	selbständiger Kaufmann	CDU-Ratsmitglied der Stadt Dortmund CDU-Fraktion Dortmund, Schatzmeister Ausschuss Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen Bauausschuss, stv. Sprecher Rechnungsprüfungsausschuss, Sprecher Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat DOGEWO, stv. Vorsitzender des Aufsichtsrats, Prüfungsausschuss MIT Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung Dortmund, Schatzmeister CDU-Ortsunion Do.-Schüren, 1. Vorsitzender
Freye, Wolfgang	Angestellter	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Gabriel, Udo	Maschinenbau-konstrukteur	keine
Giesbert, Tim	Referent im Ministerium für Heimat, Kommunales, Bau und Gleichstellung des Landes NRW (MHKBG)	1. Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 2. Theater an der Ruhr gGmbH, Aufsichtsrat 3. Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)
Goldmann, Herbert	Beamter	1. Gesellschaft für Wertstoff- und Abfallwirtschaft Kreis Unna mbH (GWA), Aufsichtsrat Auftragsgesellschaft für Abfallentsorgung Kreis Unna mbH (AKU), Aufsichtsrat Umweltzentrum Westfalen, Verwaltungsrat AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH (VBU), Aufsichtsrat Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna, Aufsichtsrat
Gräfigholt, Lothar	Rechtsanwalt	Rat der Stadt Bochum, Vorsitzender des Ausschusses für Beteiligungen und Controlling, stv. Vorsitzender des Ausschusses für Kultur, Kulturpolitischer Sprecher CDU

		USB Service GmbH, Aufsichtsrat USB Bochum GmbH, Aufsichtsrat AöR Schauspielhaus Bochum, Verwaltungsrat Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat CDU Ortsverband Bochum-Riemke, Vorsitzender Europa-Union Bochum, Vorsitzender Katholikenrat Bochum + Wattenscheid, Vorsitzender Collegium vocale und instrumentale, Vorsitzender Propsteipfarrei St. Peter und Paul Bochum, Kirchenvorstand Freunde der Ruhr-Universität Bochum, Vorstand Herausforderung Zukunft, Kuratorium Barbaramahl Ruhr, Kuratorium Theater Total, Kuratorium
Gräler, Sebastian	Rechtsanwalt	2. Betreibergesellschaft Silbersee II Haltern am See mbH, Gesellschafterversammlung Seegesellschaft Haltern mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
Grohé, Tomas	Rentner	3. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade 4. Förderverein lokale Agenda 21 Gelsenkirchen e. V., 2. Vorsitzender
Dr. Haertel, Klaus Emil Hermann	./.	1. ELE GmbH, stv. Aufsichtsratsvorsitzender Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Gelsenwasser AG, Beirat 2. Sparkasse Gelsenkirchen, Verwaltungsrat, Hauptausschuss, Risikoausschuss (jeweils stv. Vorsitzender) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 3. Abwassergesellschaft Gelsenkirchen, Aufsichtsrat STEAG Fernwärme GmbH, Beirat Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH, Beirat
Haltt, Felix	Wissenschaftlicher Mitarbeiter	1. VBW Bauen und Wohnen GmbH, Bochum, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade, Witten 4. FDP Bochum, stv. Kreisvorsitzender FDP Ruhr, stv. Bezirksvorsitzender
Hebebrand, Jens	Trauerredner	1. VKU-Verkehrsgesellschaft Kreis Unna VBU- Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH 2. ZRL- Zweckverband Ruhr Lippe (SPNV) NWL- Nahverkehrsverband Westfalen Lippe (SPNV) 4. HVD Dortmund-Ruhr-Lippe (Humanistischer Verband), Vorsitzender Humanus e. V., Vorsitzender
Hegemann MdL, Lothar		s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Heidenreich, Frank	selbst. Kaufmann, Betriebswirt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Heidrich, Dennis	Angestellter der Bundesagentur für Arbeit	2. Rat der Stadt Essen Rat der Gemeinden und Regionen Europas (RGRE), Deutsche Sektion

		<ul style="list-style-type: none"> 3. Jugendhilfe Essen gGmbH (JHE), Aufsichtsrat Jugendberufshilfe Essen gGmbH (JBH), Aufsichtsrat 4. SPD Oststadt, Vorstand
Helbig, Günter	Techn. Angestellter i. R.	<ul style="list-style-type: none"> Kreistag des Kreises Wesel, stv. Mitglied Kreisausschuss, stv. Mitglied Rechnungsprüfungsausschuss, stv. Mitglied Jugendhilfeausschuss, Ausschuss für Soziales, Gesundheit und Verbraucherschutz, Mitglied Arbeitsgruppe Zukunftsagenda, stv. Mitglied der ZIKON Konferenz Stiftung „Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel“, Stiftungsrat Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung Linksniederrheinische Entwässerungs-Genossenschaft LINEG, stv. Mitglied Genossenschaftsrat Rat der Gemeinde Alpen, Haupt- und Finanzausschuss, stv. Mitglied Bau-, Planungs- und Umweltausschuss, stv. Mitglied Wahlprüfungsausschuss (Vorsitzender) Städte- und Gemeindebund NRW, Mitgliederversammlung KWW GmbH, Aufsichtsrat KDN GmbH, Gesellschafterversammlung Helmut-de-Latré-Stiftung, Vorstand Annemarie-Mäckler-Stiftung, Vorstand Rat Euregio Rhein-Waal Energie- und Klimabeirat Runder Tisch Verkehr Arbeitsgruppe „Abfallwirtschaftskonzept“ DLRG Alpen, Vorsitzender DLRG Bezirk Wesel, stv. Vorsitzender Schwimmverein Alpen, Vorstand CDU-Gemeindeverband Alpen, Vorstand
Hemsteeg, Kai	Kriminaloberkommissar	<ul style="list-style-type: none"> 2. Rat der Stadt Essen Landschaftsverband Rheinland Sparkasse Essen, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen Grundstücksverwaltung Essen (GVE), Aufsichtsrat Stiftung Zollverein, Beirat
Henneke, Hans	Polizeibeamter i. R. und Datenschutzbeauftragter	<ul style="list-style-type: none"> 1. VBW Bochum GmbH, Aufsichtsrat VBW Stiftung, Kuratorium Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen (Vorsitzender) 2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Eigenbetriebsähnliche Einrichtung „Zentrale Dienste“ der Stadt Bochum, Betriebsausschuss (Vorsitzender) Sportstiftung Wattenscheid, Kuratorium 4. Günnigfelder Karnevalsgesellschaft (GÜ.KA.GE.) e. V., Vorsitzender
Hildenhagen, Marita	./.	keine
Hirschfelder, Hermann	Rechtsanwalt und Notar	<ul style="list-style-type: none"> 1. RWW, Aufsichtsrat InnovationCity GmbH, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Sparkasse Bottrop, Verwaltungsrat

		4. Marketing für Bottrop e. V., stv. Vorsitzender
Prof. Dr. Hofnagel, Johannes R.	Professor f. Betriebswirtschaftslehre, insb. Unternehmensführung Nebenberufl. Tätigkeit als Dozent und Unternehmensberater	1. Wirtschaftsförderungszentrum Lünen GmbH, Aufsichtsrat Stadtwerke Lünen GmbH, Aufsichtsrat Energiehandel Lünen GmbH, Aufsichtsrat 2. Rat der Stadt Lünen, Vors. d. Ratsfraktion GFL – Gemeinsam für Lünen e. V., Mitglied bzw. stv. Mitglied in div. Ratsausschüssen, Ältestenrat der Stadt Lünen Stadt Lünen, Mitglied bzw. stv. Mitglied in div. Ratsausschüssen und im Ältestenrat Kreistag Unna, stv. Mitglied d. Ausschusses für Arbeitsmarkt und Wirtschaftsförderung Sparkassenzweckverband Lünen-Selm, stv. Mitglied d. Versammlung 4. Wählergemeinschaft GFL – Gemeinsam für Lünen e. V., Vorsitzender
Horneck, Wolfgang	Unternehmensberater / Beratervertrag: Spitzke SE (Gleisbauunternehmen)	2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat
Hovenjürgen MdL, Josef	Abgeordneter Generalsekretär der CDU NRW	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Hundrieser, Helga	Rentnerin	1. EWMR, Gesellschafterversammlung EVU-Zählwerk, Gesellschafterversammlung
Hunsteger-Petermann, Thomas	Oberbürgermeister der Stadt Hamm	1. Deutscher Städtetag Nordrhein-Westfalen Dienstleistungs- und Finanzierungsgesellschaft Hamm mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Energie- und Wasserversorgung Hamm GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung NRW-Bank, Beirat RAG, Regionalbeirat RWE, Beirat Sparkasse, Bilanzprüfungsausschuss, Risikoausschuss, Verwaltungsrat, Grundstückerschließungsgesellschaft (Beiratsvorsitzender) Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Vorstand, LBS (Verwaltungsrat, Vertreterversammlung), Kreditausschuss Helaba Stadtentwicklungsgesellschaft Hamm mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Stadtwerke Hamm GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Stadtmarketinggesellschaft Hamm mbH, Aufsichtsratsvorsitzender Volksbank Stiftung, Kuratorium Zentralhallen Hamm GmbH, Aufsichtsrat, Gesellschafterversammlung 2. Kommunales Jobcenter AöR, Verwaltungsrat 3. Kommunalpolitische Vereinigung der CDU, Landesvorsitzender; Bundesvorstand Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge, Vorsitzender

		4. Förderverein Hospiz, Vorsitzender Förderverein Tierpark Hamm gGmbH Verkehrsverein Hamm, Vorsitzender Waldbühne Heessen
Imamura, Alan Daniel	Geschäftsführer	2. Sparkassenzweckverband Duisburg-Kamp-Lintfort, Aufsichtsrat (stv. Mitglied) 4. AfK, Alternative für Kommunalpolitik NRW e. V., Vorsitzender
Isemann, Walburga	Studiendirektorin, Land NRW	2. GVE, Essen, Aufsichtsrat „Kur vor Ort“, Essen, Aufsichtsrat
Jasperneite, Wilhelm	Geschäftsführer	3. Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH, Aufsichtsrat Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH, Aufsichtsrat Unnaer Kreis- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH, Aufsichtsrat Landschaftsverband Westfalen-Lippe, Landschaftsversammlung Entsorgungsbetriebe Essen GmbH, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Wirtschaftsbetriebe Lünen GmbH, Aufsichtsrat Werne Marketing GmbH, Gesellschafterversammlung Sparkasse an der Lippe, Verwaltungsrat, Zweckverbandsversammlung 4. CDU-Fraktion im Kreistag des Kreises Unna, Fraktionsvorsitzender CDU-Stadtverband Werne, Vorsitzender CDU-Fraktion im Rat der Stadt Werne, Fraktionsvorsitzender CDU-Kreisverband Unna, Kreisvorstand, stv. Schriftführer KPV-Kreisverband Unna, Vorsitzender
Jung, Olaf	Dipl.-Ing. für Bergbau und Rohstoffe	1. Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 3. Stadtparkasse Gladbeck, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) 4. Bürgerforum Gladbeck e. V., Vorstand
Kahle-Hausmann, Julia	Angestellte, Mediatorin	1. Essener Arbeits- und Beschäftigungsgesellschaft (EABG), Aufsichtsratsvorsitzende Emschergenossenschaft, Verbandsversammlung Ruhrverband, Verbandsversammlung Rat der Stadt Essen, stv. Fraktionsvorsitzende der SPD-Fraktion, Ausschuss für Öffentliche Ordnung, Personal und Organisation, darin enthalten der Betriebsausschuss für das Essener Systemhaus (ESH), UAusschuss für Finanzen und Beteiligungen, Ausschuss für Umwelt, Verbraucherschutz, Grün & Gruga 2. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat
Kamps, Heinz-Peter	Steuerbeamter i.R. Dipl.-Finanzwirt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Karacakurtoglu, Fatma	Einrichtungsleitung für Übergangswohn- heime beim Diakonischen Werk Essen	1. Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat 2. Jobcenter-Trägerausschuss Dortmund 4. Migrantinnenverein Dortmund e. V., stv. Vorsitzende Verein African Tide Union e. V. Verein Train of Hope Dortmund, Vorsitzende

Kersch, Christoph	Lehrer	<ol style="list-style-type: none"> 1. Allbau AG Essen, Aufsichtsrat Entwicklungsgesellschaft Universitätsviertel Essen mbH (EGU), Aufsichtsrat Ruhrverband, Verbandsrat 2. Margarethe Krupp- Stiftung, Aufsichtsrat VRR Zweckverband, Verbandsversammlung (stv. Mitglied)
Kipphardt, Guntmar	Studiendirektor i. E., Dozent	<ol style="list-style-type: none"> 1. Grundstücksverwaltung Stadt Essen GmbH, Aufsichtsrat Margarethe-Krupp Stiftung für Wohnungsfürsorge, Aufsichtsrat Sparkasse Essen, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Evangelisches Seniorenzentrum Kettwig gGmbH, Aufsichtsrat Stadtwerke Essen AG, Aufsichtsrat 4. Bürgerbus Kettwig e. V., Vorstand Bahnhof Kettwig e. V., Vorstand Musikschule Kettwig e. V., Vorstand
Klein, Elmar	Rentner	<ol style="list-style-type: none"> 1. Duisburger Verkehrsgesellschaft, Aufsichtsrat 2. Sparkasse Duisburg, Verbandsversammlung Emschergenossenschaft, Genossenschaftsversammlung 4. G Gruen-Weiss Walsum, Vorsitzender Verein der Freunde und Förderer der Fridjof-Nansen RS, Vorsitzender
Kocker, Dennis	Rechtsanwalt	keine Angaben
Kowalewski, Utz	Dipl.-Biologe	<ol style="list-style-type: none"> 1. DSW AG, Aufsichtsrat DoGeWo GmbH, Aufsichtsrat
Kranz, Hanslothar	Dipl.-Bauingenieur BDB, RAIV Essen	<ol style="list-style-type: none"> 1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat Rat der Stadt Essen <ul style="list-style-type: none"> – Sachkundiger Bürger im Bau- und Verkehrsausschuss – Sachkundiger Bürger im Ausschuss für Stadtentwicklung und Stadtplanung CDU-Fraktion im Rat der Stadt Essen Sachkundiger Bürger der CDU-Ratsfraktion beim Institut für Denkmalschutz und Denkmalpflege der Stadt Essen 4. Heimat- und Verkehrsverein Kettwig, Vorstandsmitglied Mitglied der Bezirksvertretung IX (Werden, Kettwig, Bredeney) Ehrevorsitzender auf Lebenszeit des Parteibezirks IX (Werden, Kettwig, Bredeney) CDU-Ortsverband Werden, Vorsitzender Freiwillige Feuerwehren Werden und Kettwig, Ehrenbrandmeister Dachdeckerinnung Essen, Ehrenmitglied Herspentalbahn e. V., Ehrenmitglied
Krause, Christiane	./.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Klinikum Dortmund gGmbH, Aufsichtsrat, Präsidium 2. Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat (Vorsitzende)
Kufen, Thomas	Oberbürgermeister der Stadt Essen	<ol style="list-style-type: none"> 1. RWE Power AG, Aufsichtsrat Stadtwerke Essen AG, Aufsichtsratsvorsitzender EMG – Essen Marketing GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Aufsichtsratsvorsitzender

EWG – Essener Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH, Aufsichtsratsvorsitzender
 Flughafen Essen/Mülheim GmbH, stv. Aufsichtsratsvorsitzender
 KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH,
 Aufsichtsratsvorsitzender
 Messe Essen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender

2. Sparkasse Essen, Verwaltungsratsvorsitzender
 Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Vorstandsvorstand
 (stv. Mitglied)
3. RWE AG, Beirat
 Camp.Essen, Beirat
 International Business Council Grid & Infrastructure der innogy
 SE
 european centre for creative economy (ecce), Kuratorium
 ProEss Entwicklungsgesellschaft Essen mbH,
 Gesellschafterversammlung
 Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH,
 Gesellschafterversammlung
4. Alfred-Krupp-und-Friedrich-Alfred-Krupp-Stiftung, Vorsitzender
 der Pflugschaft
 Deutsches Institut für Urbanistik, Wissenschaftlicher Beirat
 Essener Bündnis für Familie, Kuratoriumsvorsitzender
 Essener Chancen, Beirat
 Förderverein - Ideen für Essener Kinder e.V., Kuratorium
 Gut für Essen – Stiftung der Sparkasse Essen, Kuratorium
 Haus der Technik e.V., Vorstand
 hilfreich, edel & gut, Die Jugendstiftung des BDKJ im Bistum Es-
 sen, Kuratorium
 Hochschule der bildenden Künste Essen, Kuratoriumsvorsitzen-
 der
 Johanniter-Unfall-Hilfe e.V., Beirat
 Jury Gottschalk-Diederich-Baedeker-Preis, Jury
 Kinderstiftung Essen, Kuratorium
 Kulturstiftung Essen, Kuratorium
 Kuratorium Museum Folkwang, alternierender Vorsitzender des
 Kuratoriums
 Kuratorium Stiftung Zollverein, Kuratorium
 Kurt Loosen Stiftung, Vorstand
 Partnerschaftsverein Essen-Tel Aviv e.V., Vorsitzender
 Philharmonie-Stiftung der Sparkasse, Kuratorium
 RAG-Stiftung, Kuratorium
 Ruhrstiftung Bildung und Erziehung, Vorstand
 Sportstiftung der Sparkasse Essen, Kuratoriumsvorsitzender
 Stiftung „Alten-, Behinderten- und Jugendförderung der Spar-
 kasse Essen“, Kuratoriumsvorsitzender
 Stiftung Ehrenamt Essen, Kuratoriumsvorsitzender
 Stiftung Zentrum für Türkeistudien und Integrationsforschung,
 stv. Vorsitzender
 Stiftungsfond Nationalbank, Kuratorium

Kutzner, Uwe Betriebswirt

s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses

Laupenmühlen, Janine Lehrerin
 (Studiendirektorin)

1. Allbau, Aufsichtsrat

Lauschner, Olaf Beamter
 Dipl.-Ing. agrar

1. Gesellschaft für Wertstoff- und Abfallwirtschaft Unna mbH, Ge-
 sellschafterversammlung

4. CDU Stadtverband Fröndenberg/Ruhr, stv. Vorsitzender

		Umweltzentrum NRW in Bergkamen, Verwaltungsrat
Leibe, Claudia	Lehrerin i. R.	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Link, Sören	Oberbürgermeister der Stadt Duisburg	China Business Network Duisburg e. V. City-Management Duisburg e. V., Beirat Deutsche Oper am Rhein gGmbH, Aufsichtsrat, Gesellschafterversammlung Duisburger Hafen AG, Aufsichtsrat, Präsidium, Hauptversammlung Duisburger Jugendsport Stiftung, Beiratsvorsitzender Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft (DVV), Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung, Arbeitsausschuss, Personalkommission, Ständiger Ausschuss Euregio Rhein-Waal, Vorstand, Euregiorat Fasel-Stiftung, Kuratorium Fernwärme Duisburg GmbH, Beirat Fernwärmeverbund Niederrhein GmbH, Beirat, Gesellschafterversammlung Förderverein Ingenieurwissenschaften Universität Duisburg-Essen e. V., Kuratorium Förderverein Universität Duisburg-Essen e. V., Präsidium Fraunhofer Gesellschaft, Mitglied Fraunhofer Institut für Mikroelektronische Schaltungen und Systeme, Kuratorium Gesellschaft für Wirtschaftsförderung Duisburg mbH (GFW Duisburg), Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Immersatt Kinder- und Jugendtisch e. V., Beiratsvorsitzender KAV NW Kommunalen Arbeitgeberverband Nordrhein-Westfalen, Vorsitz Gruppenausschuss Verwaltung, Vorstand KDN Dachverband kommunaler IT-Dienstleister, Verbandsversammlung Köhler-Osbahr-Stiftung, Vorstand KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat, Präsidium, Vermittlungsausschuss Kulturraum Niederrhein e. V., Kuratorium Max-Planck-Gesellschaft, Mitglied Metropolregion Rheinland, Mitgliederversammlung RAG Deutsche Steinkohle AG, Regionalbeirat NRW Region Niederrhein, Lenkungskreis RWE Konzern, Regionalbeirat West Sparkasse Duisburg, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss (Teilnahme als Beanstandungsbeamter) Sparkasse Duisburg, Kuratorium „Unsere Kinder – unsere Zukunft“ Sparkasse Duisburg, Kuratorium Sparkasse Duisburg Stiftung Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung Stadtwerke Duisburg AG, Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Hauptversammlung, Arbeitsausschuss, Personalkommission Städtetag, Vorstand Städtetag NRW, Hauptausschuss Deutscher Städtetag Stiftung Salvatorkirchenmusik, Beirat Stiftung Wilhelm Lehbruck Museum, Kuratoriumsvorsitzender Studieninstitut Duisburg, Institutsvorsteher Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gesellschafterversammlung, Gebietsausschuss West Verein „Konfuzius-Institut Metropole Ruhr“ Verein „Pro Ruhrgebiet“, Kuratorium

Logermann, Dirk	Dipl.-Ing. Architekt	1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat 4. Förderverein des Roxy-Kinos Dortmund e. V., 1. Vorsitzender
Lubitz, Eleonore	Angestellte	1. Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat 2. DIE LINKE. im Rat der Stadt Schwelm, Ratsfrau 3. DIE LINKE., Kreisverband Ennepe-Ruhr-Kreis, Geschäftsführenden Vorstand
Ludwig, Claudia	Hausfrau	3. Sparkasse Vest Recklinghausen 4. UBP, stv. Parteivorsitzende
Lührs, Monika	Hausfrau	keine Angaben
Lukas, Manuela	kaufmännische Angestellte	3. Herner Gesellschaft für Wohnungsbau (HGW), Aufsichtsrat Herner Bau- und Betreuungsgesellschaft HBB, Aufsichtsrat Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH, Aufsichtsrat Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat Stadtentwicklungsgesellschaft Herne mbH, Gesellschafterversammlung 4. SPD Unterbezirksvorstand Herne, Mitglied SPD-Ortsverein Röhlinghausen, stv. Vorsitzende Herner SPD-Ratsfraktion, stv. Vorsitzende
Makiolla, Michael	Landrat des Kreises Unna	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Mangen MdL, Christian	Rechtsanwalt	1. SWB GmbH Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH 2. Sparkasse Mülheim 4. Lions-Club Mülheim/Ruhr-Hellweg, Vorstand
Marschan, Rainer	Pensionär	2. EVV, Aufsichtsrat Messe Essen, Aufsichtsrat Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH, Aufsichtsrat EWG, Aufsichtsrat 3. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat
Matzanke, Ulrike	selbständige Unternehmerin	Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat TechnologieZentrum Dortmund, Aufsichtsrat (Vorsitzende) ARGE Dortmund, Verwaltungsausschuss Klinikum Dortmund, Aufsichtsrat (Vorsitzende) SPD-Ratsfraktion in Dortmund, stv. Vorsitzende 4. AWO-Vorstand Dortmund, Beisitzerin
Mayweg, Sabine	Hausfrau	1. Stadtbetrieb der Stadt Wetter, Verwaltungsrat Abfallwirtschaftsverband EKOCity, Verbandsversammlung 2. Kreistag des Ennepe-Ruhr-Kreises Umweltausschuss Stadt Wetter, Sachkundige Bürgerin Stadtentwicklungs-, Wirtschaftsförderungs- und Bauausschuss Stadt Wetter, Sachkundige Bürgerin

		<p>4. Förderverein der freiwilligen Feuerwehr LG Esborn, Schriftführerin Verein Ennepetal - Zukunft - Ruhr Landfrauenverband EN-Kreis/MK-Hagen, Vorstand Bürgerverein Esborn CDU-Fraktion im RVR, Vorstand FU Ruhr, Vorstand CDU Ruhr, Vorstand</p>
McDevitt, Dieter	IT Senior Cultultant	<p>1. Technologie Zentrum Dortmund</p> <p>4. Piratenpartei KV Dortmund</p>
Metzlaff, Jennifer	Assistentin der Geschäftsführung	<p>Wirtschaftsbetriebe Duisburg, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Emschergenossenschaft, Genossenschaftsversammlung Rat der Stadt Duisburg</p>
Mitschke, Roland	freiberufliche Tätigkeit	<p>s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses</p>
Moos, Christiane	Bilanzbuchhalterin	<p>1. Theater und Philharmonie Essen GmbH, Aufsichtsrat Essen Marketing GmbH, Aufsichtsrat Kath. Gesellenhaus AG, Aufsichtsrat</p> <p>2. IHK Vollversammlung</p>
Mosblech, Volker	Vorruhestand	<p>Stadt Duisburg, Bürgermeister, Stadtratsmitglied Stadtwerke Duisburg AG, Aufsichtsrat Fernwärmeversorgung Niederrhein GmbH, Beirat Verkehrsverbund Rhein-Ruhr AöR, Verbandsversammlung (stv. Mitglied)</p> <p>1. Große KG Rot-Weiß Hamborn-Marxloh 1958 e.V., Präsident Sportfreunde Hamborn 07 e.V., Verwaltungsrat Kath. Kirchengemeinde Propstei St. Johann, Kirchenvorstand</p>
Dr. Müller, Ansgar	Landrat des Kreises Wesel	<p>1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG (NIAG), Aufsichtsrat, Kommunalbeirat Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR), Verwaltungsrat Niederrhein Tourismus GmbH, Aufsichtsrat Stiftung „Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel“, Stiftungsrat Kommunales Rechenzentrum Niederrhein GmbH, Aufsichtsrat Bürgerstiftung Bäuerliches Kulturland Mommbach-Niederung, Stiftungsrat Remondis SE & CO. KG, Kommunalbeirat</p> <p>2. Nahverkehrs-Zweckverband Niederrhein, Verbandsversammlung Region NiederRhein, Lenkungskreis Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung Sparkasse am Niederrhein, Verwaltungsrat (beratendes Mitglied) Zweckverband „Euregio Rhein-Waal“, Euregiorat Zweckverband „Kommunales Rechenzentrum Niederrhein“, Verwaltungsrat Stiftung „Altenhilfe in der Stadt Moers“, Vorstandsvorsitzender Jobcenter Kreis Wesel, Trägerversammlung gem. § 44 d SGB II Studieninstitut Niederrhein (S.I.N.N.), Kuratorium Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat</p>

3. Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG (KWA), Gesellschafterversammlung
Kreis Weseler Abfallgesellschaft Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung
Stoffstromgesellschaft Asdonkshof Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung
RWE Vertrieb AG, Konzernbeirat
innogy Netze Deutschland GmbH, Kommunalbeirat Niederrhein
innogy SE, International Business Council Renewables (IBC)
Standort Niederrhein GmbH, Gesellschafterversammlung
RAG Deutsche Steinkohle, Regionalbeirat
Volksbank Rhein-Lippe eG, Mitgliederversammlung
DeltaPort VerwaltungsGmbH, Gesellschafterversammlung
DeltaPort GmbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung
4. Verein „Pro Ruhrgebiet“, Kuratorium
Landkreistag Nordrhein-Westfalen, Vizepräsident, Präsidiums- und Vorstandsmitglied
Deutscher Landkreistag, Präsidiumsmitglied
Landkreistages Nordrhein-Westfalen, Vorsitzender Polizeiausschuss
Kulturraum Niederrhein e. V., Vorsitzender
Kreisverband Wesel im Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V., Vorsitzender
Landestheater Burghofbühne im Kreis Wesel e. V., stv. Vorsitzender des Vorstandes
Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, stv. Mitglied des Vorstandes
Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung
Sparkassen-Kulturstiftung Rheinland, Vorstand
DJH-Landesverband Rheinland, Vorstand
DJH-Landesverband Rheinland, Mitgliederversammlung
Freiherr-vom-Stein-Institut, Beirat
Duisburger-Universitäts-Gesellschaft e. V., Präsidium
FOM (Fachhochschule Oekonomie und Management) Wesel, Kuratorium
Provinzial Rheinland, Kommunalbeirat
Wahrnehmung einer gesetzlichen Betreuung

Müller, Hans-Peter Handwerker

3. SPD-Kreisverband Recklinghausen, Vorstand, Präsidium
SPD-Stadtverband Datteln, Vorsitzender
SPD Ortsverein Datteln-Süd, Vorsitzender
SPD-Kreistagsfraktion Recklinghausen, stv. Fraktionsvorsitzender
Kreistag Recklinghausen

Mull, Rainer Dipl.-Ing.

1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat
2. Sparkasse am Niederrhein, Zweckverbandsversammlung
3. Stiftung Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel, Stiftungsrat

Musbach, Michael Hausmann

1. Stadtentwässerung Herne AöR, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)
Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kernnade
2. Vermögensverwaltungsgesellschaft für Versorgung und Verkehr mbH (VVH), Aufsichtsrat

		<p>Straßenbahn Herne-Castrop-Rauxel mbH (HCR), Aufsichtsrat</p> <p>Beschäftigungsgesellschaft Herne mbH (GBH), Gesellschafterversammlung</p> <p>Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat</p> <p>4. Katholische Arbeitnehmer-Bewegung (KAB), Bezirksverband Herne/Wanne-Eickel/Castrop-Rauxel, Vorsitzender</p> <p>Katholische Arbeitnehmer-Bewegung (KAB), Hl. Familie, Holsterhausen, Vorsitzender</p>
Nadolski-Voigt, Jochen	Dipl.-Sozialarbeiter Leiter Flüchtlings-einrichtungen Johanniter	keine
Nitzsche, Bernd	Rentner	3. Siedlerbund, VdK
Nordhoff, Christian	Controller	Rat der Stadt Hamm
Obereiner, Jörg	Fachlehrer	<p>1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>2. Pro Familia EN-Süd, Beirat KIZZ ECCE (european centre for creative economy), Kuratorium</p> <p>4. Jugend musiziert Westfalen West, Koordinierungsausschuss</p>
Oberste-Kleinbeck, Kirsten	Hausfrau	<p>2. Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen (ASO gGmbH), Aufsichtsratsvorsitzende Beschäftigungsförderung der Stadt Oberhausen (BFO gGmbH), Aufsichtsratsvorsitzende Stadtwerke Oberhausen (StOAG GmbH), Aufsichtsrat</p> <p>4. Freundeskreis jüdisch-liberale Gemeinde (Perusch), Oberhausen, Beisitzerin</p>
Oberste-Padtberg, Ulrich	Sicherheitsingenieur	<p>1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade</p> <p>4. CDU Witten, Vorsitzender</p>
Ossowski, Silke	Hausfrau	<p>1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen (stv. Vorsitzende)</p> <p>2. AWO Kreisvorstand Ge/BOT, stv. Vorsitzende AWO UB</p> <p>3. Sparkasse, Verwaltungsrat</p>
Päuser, Hermann	Lehrer / Pensionär	<p>1. Ardey-Verlag, WLW, Kulturstiftung Westfalen-Lippe, Aufsichtsrat</p> <p>2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat, Risikoausschuss</p> <p>4. DJK TuS Hordel</p>
Panzer, Hans-Georg	Rentner	3. Gesellschaft für Immobilien und aktive Vermögensnutzung der Stadt Hagen mbH, Aufsichtsrat

Pewny, Sebastian	Geowissenschaftler, Dt. Bergbau-Museum Bochum; Erziehungshelfer, Sozialwerk St. Georg e.V.	<ol style="list-style-type: none"> 1. USB Service GmbH USB Bochum GmbH EKOCity, Verbandsversammlung und Verbandsrat VRR, stv. Mitglied der Verbandsversammlung 4. Verein „Ruhrmetropole 4.0 e. V.“, Gründungsmitglied
Pilz, Daniel	Technischer Angestellter	<ol style="list-style-type: none"> 1. AVU AG, Aufsichtsrat VER Verkehrsgesellschaft Ennepe-Ruhr mbH, Aufsichtsrat 2. EN-Agentur Wirtschaftsförderungsagentur Ennepe-Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Stadtbetrieb Wetter (Ruhr), AÖR, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)
Ploetzing, Rolf	Siebdrucker, Kaufmann	keine Angaben
Portmann, Benno	Lehrer am Berufskolleg Castrop-Rauxel	<ol style="list-style-type: none"> 3. Sparkasse Vest Recklinghausen, Zweckverbandversammlung, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss Seniorenzentrum Grullbad gGmbH, Aufsichtsrat Ruhrfestspiele gGmbH, Aufsichtsrat Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft Kreis Recklinhausen mbH (VGV), Gesellschafterversammlung 4. Förderverein des Theodor-Heuss-Gymnasium Recklinghausen Förderverein des Berufskollegs Castrop-Rauxel Förderverein Seniorenzentrum Grullbad Tierheim e.V. in Recklinghausen Altstadtschmiede Recklinghausen e.V. Initiative Süd e.V.
Pufke, Marco Morten	Personalberater (selbstständig) freiberufl. Tätigkeit für CDU-Fraktion im Kreistag Unna	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gemeinschaftsstadtwerke Kamen-Bönen-Bergkamen, Aufsichtsrat (stv. Mitglied) Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat 2. Stadt Bergkamen, Betriebsausschuss (Entsorgungsbetrieb Bergkamen, Entwässerungsbetrieb Bergkamen) Rat der Stadt Bergkamen LWL, Verbandsversammlung 4. CDU Kreisverband Unna, Vorsitzender CDU Stadtverband Bergkamen, Vorsitzender CDU-Fraktion in der Verbandsversammlung NWL
Pullem, Dirk	Shop Manager	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Radtke, Dennis	Mitglied des Europäischen Parlaments	keine
Dr. Ramrath, Stephan	Unternehmer, Rechtsanwalt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Enervie AG Hagen MarkE AG Hagen HagenAgentur GmbH 2. Wirtschaftsbetrieb Hagen (WBH) AöR, Hagen 3. GREIF Robot Schleifsystem GmbH, Gevelsberg, Geschäftsführer 4. SV Fortuna Hagen 1910 e. V., Hagen, Vorsitzender

Dr. Reinirkens, Peter	selbständiger Geowissenschaftler	<ol style="list-style-type: none"> 3. USB GmbH, Aufsichtsrat USB Service GmbH, Aufsichtsrat EkoCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung (Vorsitz) Wirtschaftsentwicklungsgesellschaft Bochum mbH, Aufsichtsrat Wirtschaftsförderung Bochum GmbH, Aufsichtsrat Bochum Perspektive 2022 GmbH, Aufsichtsrat Bochumer Veranstaltungs GmbH, Aufsichtsrat Bochum Marketing GmbH, Aufsichtsrat Planungsverband Freizeitzentrum Kemnade, Verbandsversammlung (Vorsitz) Emscher Genossenschaft eG, Verbandsversammlung Ruhrverband, Verbandsversammlung Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum, Aufsichtsrat Stadtwerke Bochum Holding GmbH, Aufsichtsrat Gelsenwasser AG, Kommunalen Beirat Vereinigung ehemaliger Aktionäre der VEW GmbH, Gesellschafterausschuss Wasserbeschaffung Mittlere Ruhr GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitz) Volksbank Sprockhövel eG, Aufsichtsrat 4. Förderturm Bochum e.V. i. L. (Liquidator) Freunde des Südbades e.V. (Vorsitzender)
Reuter, Ingrid	selbständige Sachbuchredakteurin	<ol style="list-style-type: none"> 1. DSW 21 in Dortmund, Aufsichtsrat Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat 4. Fraktionssprecherin von Bündnis 90/Die Grünen im Rat der Stadt Dortmund
Rickert, Sven	Kundenbetreuer QVC Bochum	<ol style="list-style-type: none"> 1. Emschergenossenschaft, Genossenschaftsversammlung Herner Sparkasse, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) 2. TGG Tagungsstätten- und Gastronomiegesellschaft Herne mbH, Aufsichtsrat Stadtmarketing Herne GmbH, Aufsichtsrat (stv. Mitglied) Herner Bau- und Betreuungsgesellschaft mbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) Herner Gesellschaft für Wohnungsbau mbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) Entwicklungsgesellschaft Mont-Cenis mbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) 3. CDU Herne, Kreisvorstand CDU Herne, Stadtbezirksverband Sodingen, Vorstand CDU Herne, Ortsverband Sodingen-Horsthausen, Vorstand
Rörig, Barbara	Bankkauffrau	<ol style="list-style-type: none"> 1. GVE Grundstücksverwaltung der Stadt Essen GmbH, Vorsitzende TUP Theater und Philharmonie Essen GmbH 2. EVV Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH Stiftung Kulturhauptstadt RUHR.2010, Verwaltungsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat 4. Evangelischer Arbeitskreis der CDU Essen, Schatzmeisterin CDU Essen, Ortsverband Südviertel, Vorsitzende

Sagurna, Bruno	Controller	<ol style="list-style-type: none"> 1. Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft (DVV), Aufsichtsrat 2. Wirtschaftsbetriebe Duisburg-AöR (WBD-AöR), Verwaltungsrat 3. Gemeinnützige Gesellschaft für Beschäftigungsförderung mbH (GfB), Aufsichtsrat 4. Euregio Rhein-Waal, Regiorat
Schade, Olaf	Landrat des Ennepe-Ruhr-Kreises	<ol style="list-style-type: none"> 1. AVU Aktiengesellschaft für Versorgungsunternehmen, Aufsichtsratsvorsitzender, Beirat Gelsenwasser, Gelsenkirchen, kommunaler Beirat RWE-AG, Beirat 2. Landkreistag NRW, Vorstand, Landkreisversammlung Eigenbetrieb für Informationstechnologie Habit, Hagen, Zentralausschuss Altlastensanierungsverband NRW, Vorstand EKOCity, Zweckverband 3. Wirtschaftsförderungsagentur Ennepe-Ruhr GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender GVV-Kommunalversicherung, Regionalbeirat für den Regierungsbezirk Arnsberg 4. Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V., Vorsitzender KV Ennepe-Ruhr SBG-Westfalen e. V. Verein zur Förderung der politischen Bildung, Vorsitzender
Schild, Klaus	Finanzbeamter i. R.	<ol style="list-style-type: none"> 2. Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft Kreis Recklinghausen mbH, Gesellschafterversammlung 4. Schwimmverein Neptun Erkenschwick e.V., Vorstand Kreissportbund Recklinghausen, Vorstand Veranstaltergemeinschaft für Lokalfunk im Kreis Recklinghausen e. V.
Schmück-Glock, Martina	Angestellte, Referentin (Altersteilzeit)	<ol style="list-style-type: none"> s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Schmutzler-Jäger, Hiltrud	Beraterin NRW Regionalagentur MEO	<ol style="list-style-type: none"> 2. Stadtwerke Essen AG, Aufsichtsrat Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mgH, Aufsichtsrat 3. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat 4. Essener Stadtsportbund Flüchtlingshilfe Steele e. V.
Scholten, Ulrich	Oberbürgermeister der Stadt Mülheim an der Ruhr	<ol style="list-style-type: none"> 1. Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH, Aufsichtsrat, Gesellschafterversammlung Flughafen Essen/Mülheim GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Gesellschafterversammlung medl GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Gesellschafterversammlung Mülheim & Business GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Gesellschafterversammlung

Mülheimer Stadtmarketing- und Tourismus GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Gesellschafterversammlung
 Ruhrbahn GmbH, Aufsichtsrat
 Ruhrbania GmbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung
 MWB eG, Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender)
 MWB-Baubetreuungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH, Gesellschafterversammlung
 Betriebsgesellschaft Hans-Böckler-Platz GmbH, Gesellschafterversammlung
 RWE, Beirat
 Infrastrukturbeirat (Vorsitzender)
 Deutscher Städtetag, Hauptversammlung

2. Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung
 Sparkasse, Verwaltungsrat (Mitglied gem. § 11 III SpkG NRW), Risikoausschuss
 Vka Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Verwaltungsrat
 Max-Planck-Institut für Kohlenforschung, Verwaltungsrat
 Mülheimer Bündnis für Familie, Kuratorium (Vorsitzender)
 Stiftung Leder- und Gerbermuseum, Kuratorium (Vorsitzender)
 Stiftung Sammlung Ziegler, Vorstand
 Leonhard-Stinnes-Stiftung, Beirat (Teilnahme als Stiftungsverwalter)
 Gretchen-Leonhard-Stiftung, Vorstand (Vorsitzender)
 Heinrich-Thöne-Stiftung, Kuratorium (Vorsitzender)
 Somborn-Stiftung, Vorstand (Vorsitzender)
 Stiftung Augenheilanstalt, Vorstand (Vorsitzender)
 Vereinigte Coupienne- und Rosorius-Stiftungen, Verwaltungsrat (Vorsitzender)
 Stiftung Ev. Krankenhaus, Kuratorium
 Cläre u. Hugo Stinnes Stiftung, Kuratorium (Vorsitzender)
3. Diakoniewerk Arbeit & Kultur gGmbH, Aufsichtsrat
4. CBE Centrum für bürgerschaftliches Engagement e. V. (stv. Vorsitzender)
 Mülheimer Initiative für Klimaschutz e. V., Vorstand
 SKJ - Soziale Kinder- und Jugendarbeit e. V. (Vorsitzender)
 Bündnis für Familie, Kuratorium (Vorsitzender)
 Verkehrsverein Mülheim an der Ruhr e. V. (Vorsitzender)
 Verein zur Förderung der Städtepartnerschaften e.V.

**Schranz,
 Daniel**

Oberbürgermeister
 der Stadt Oberhausen

1. KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat
 Energieversorgung Oberhausen AG (EVO), Aufsichtsratsvorsitzender
 Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen GmbH (ENO), Aufsichtsratsvorsitzender
 Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH (PBO), Aufsichtsratsvorsitzender
 Oberhausener Wirtschafts- und Tourismusförderung GmbH (OWT), Aufsichtsrat
 RWE Konzern, Beirat
 Stadtparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat, 1. stv. Vorsitzender
 Rhein. Sparkassen- u. Giroverband (RSGV), stellv. Mitglied des Vorstandes
 Gemeinschaftsmüllverbrennungsanlage Niederrhein GmbH (GMVA), Gesellschafterversammlung

**Schulz,
Erik O.**

Oberbürgermeister
Stadt Hagen

- Oberhausener Gebäudemanagement GmbH (OGM),
Gesellschafterversammlung
Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH (WBO),
Gesellschafterversammlung
Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH (VKA),
Gesellschafterversammlung
2. Stadtparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat
Rheinischer Sparkassen- und Giroverband,
Verbandsversammlung, Vorstandsvorstand (stv.
Mitglied)
 4. Volksbund dt. Kriegsgräberfürsorge e. V. im Kreisverband
Oberhausen, Vorsitzender
Literarische Gesellschaft Oberhausen e. V., Vorstand
1. HagenAgentur GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender
Mark-E AG, Hagen, Aufsichtsratsvorsitzender
ENERVIE AG – Südwestfalen Energie und Wasser AG, Ha-
gen, Aufsichtsratsvorsitzender
Stadtwerke Lüdenscheid GmbH, Verwaltungsrat
Hagener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Auf-
sichtsratsvorsitzender
Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat
Wirtschaftsbetrieb Hagen – WBH (AÖR), Verwaltungsrat,
stv. Mitglied
 2. Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Vorsitzender der Verbands-
versammlung des Zweckverbandes, Präsidium des Ver-
waltungsrates der VRR AöR (beratendes Mitglied), Ver-
waltungsrat der VRR AöR (stv. Mitglied), CDU-Fraktion
in der Verbandsversammlung des Zweckverbandes VRR
(kooptiertes Mitglied), CDU-Fraktion in der Verbands-
versammlung des Zweckverbandes VRR –Fraktionsvor-
stand- (kooptiertes Mitglied)
Sparkasse HagenHerdecke, Zweckverbandsversammlung
(stv. Vorsitzender u. Vorstandsvorsteher), Verwaltungsrat
(Beanstandungsbeamter), Risikoausschuss (Bean-
standungsbeamter), Hauptausschuss
Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversamm-
lung
Zweckverband Südwestf. Studieninstitut für kommunale
Verwaltung Hagen, Verbands- und Institutsvorsteher
Kuratorium der Fachhochschule Südwestfalen, Hagen, Bei-
rat
HagenAgentur GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterver-
sammlung
Hagener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Vor-
sitzender der Gesellschafterversammlung
ENERVIE – Südwestfalen Energie und Wasser AG, Hagen,
Vorsitzender des Präsidiums, Vorsitzender der Haupt-
versammlung, Konsortialrat
Jobcenter Hagen, Trägerversammlung
Hagener Industrie- und Gewerbeflächen GmbH, Gesellschaf-
terversammlung (stv. Mitglied)
 3. AKH Krankenhaus-Gesellschaft Hagen, Vorstand
AKH Allgemeines Krankenhaus Hagen gem. GmbH, Gesell-
schafterversammlung
 4. Gesellschaft der Freunde der FernUniversität in Hagen, Vor-
stand

		<p>Kommunaler Beirat an der FernUniversität in Hagen Kuratorium der Stiftung der Sparkasse Hagen zur Förderung von Kunst, Kultur, Wissenschaft, Bildung, Sport, Um- weltschutz und Wohlfahrtspflege Deutscher Städtetag, Ausschuss für Wirtschaft und europäi- schen Binnenmarkt Städtetag NRW, Vorstand, Personal- und Organisationsaus- schuss, Wirtschaftsausschuss Stiftung „Emil-Schumacher-Museum“, Beirat, LWL – Lenkungsgruppe Kultur in Westfalen Bürgerstiftung der Theaterfreunde Hagen, Kuratorium</p>
Severin, Horst	Dipl.-Ing.	<p>2. BAV Aufbereitung Herne, Gesellschafterversammlung, Ge- sellschafterausschuss HSM Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Auf- sichtsrat HBG Herner Bädergesellschaft, Aufsichtsrat Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat WHE Wanne-Herner Eisenbahn und Hafen GmbH, Beirat WFG Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH</p> <p>3. CDU Stadtbezirksverband, Beisitzer CDU Ortsverband, Beisitzer CDU Mittelstandsvereinigung, Beisitzer</p>
Sierau, Ulrich	Oberbürgermeister der Stadt Dortmund	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Simshäuser, Monika	Gesamtschullehrerin a. D.	<p>1. Sparkasse Hamm, Verwaltungsrat Hammer Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft, Auf- sichtsrat Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>3. SPD Arbeiterwohlfahrt / AWO Gewerkschaft Erziehung & Wissenschaft / GEW Sozialistische Bildungsgemeinschaft / SBG Arnold-Freymuth-Gesellschaft Akademische Gesellschaft Hamm Freundeskreis Stadtbücherei Hamm Verkehrswacht Hamm Allgemeiner Knappenverein Allgemeiner Deutscher Fahrradclub / ADFC Heessener Waldverein Förderverein Tierpark PRO Mamma TUS 59 Hamm Sportclub Eintracht Hamm /SCE – Tennis NaturFreunde Deutschlands e. V./Ortsgruppe Hamm-Wer- ries Stuniken-Club e.V. Förderverein Maxipark Hamm Förderverein Schloß Oberwerries</p>
Soschinski, Tanja	Disponentin	<p>3. Stiftung Jüdisches Museum Dorsten, Vorstand AWO Juli-Kolb Haus in Marl, Kuratorium</p> <p>4. SPD Ortsverein Drewer Süd, Schriftführerin IGBCE Ortsgruppe Drewer II, Vorstand – Beisitzerin Kreistag Recklinghausen</p>

Stalz, Helmut	Beamter i. R.	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Süberkrüb, Cay	Landrat des Kreises Recklinghausen	<p>Arbeitsgemeinschaft fahrradfreundliche Städte, Gemeinden und Kreise e. V.</p> <p>Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat</p> <p>Arbeitskreis der vestischen Heimatvereine e.V., Vorsitzender</p> <p>Bildungsforum Vest Recklinghausen e.V., Beirat</p> <p>ChemKom e.V. (Chemiekompetenzzentrum Marl), Vorsitzender</p> <p>ChemSite, Beirat</p> <p>CVUA-MEL, Verwaltungsrat, stellv. Vorsitzender</p> <p>Deutscher Landkreistag, Sozialausschuss</p> <p>e.b.a. gGmbH (Entwicklungsgesellschaft für Erziehung, Bildung und Arbeit gGmbH), Beirat</p> <p>EKOcity, Verbandsversammlung und Verbandsrat</p> <p>EKOcity GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Gelsenwasser AG, Beirat</p> <p>GKD, Verbandsversammlung</p> <p>GVV Kommunalversicherungen, Beirat</p> <p>H2-netzwerk-ruhr e.V., Beirat</p> <p>Israel-Stiftung des Kreises Recklinghausen, Vorsitzender</p> <p>Jüdisches Museums Westfalen e.V., Beirat</p> <p>Landkreistag NRW</p> <p>Landkreistag NRW, Vorsitzender des Sozialausschusses</p> <p>Lippeverband, Verbandsrat</p> <p>Lippeverband, Investitionsausschuss, stellv. Vorsitzender</p> <p>Naturpark Hohe Mark e.V., Mitglied als Landrat</p> <p>newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat, stellv. Vorsitzender</p> <p>Ruhrkohle AG, Regionaler Beirat</p> <p>Schutzgemeinschaft Deutscher Wald e.V., stellv. Vorsitzender</p> <p>Sparkasse Vest Recklinghausen, Zweckverbandversammlung</p> <p>Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat, Risiko- und Hauptausschuss</p> <p>Studieninstitut Emscher-Lippe, Zweckverband, Verbandsversammlung, Verbandsvorsteher</p> <p>Verein der Freunde und Förderer des Westfälischen Römermuseums Haltern e.V., Kuratorium</p> <p>Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Zweckverband, Verbandsversammlung, stellv. Vorsteher</p> <p>Verkehrsverbund Rhein-Ruhr AöR, Verwaltungsrat, Mitglied, Ausschusssitzungen, stellv. Mitglied</p> <p>Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft Kreis Recklinghausen mbH (VGV), Gesellschafterversammlung</p> <p>Vestische Straßenbahnen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender</p> <p>Vestische Straßenbahnen GmbH, Gesellschafterversammlung, Vorsitzender</p> <p>Westfälisch-Lippische Versorgungskasse, Verwaltungsrat</p> <p>Westfälische Provinzial Versicherungs AG, Kommunaler Beirat</p> <p>WiN Emscher-Lippe, Aufsichtsrat, Präsidium, Beirat</p>
Thies, Werner	Kreisgeschäftsführer	1. Stadtwerke Hamm GmbH, Aufsichtsrat
Thieser, Dietmar		<p>Sparkasse Hagen, Verwaltungsrat, Risikoausschuss</p> <p>Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Mattlerbusch</p> <p>Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat</p>
Tischler, Bernd	Oberbürgermeister der Stadt Bottrop	<p>Arbeitsgemeinschaft Arbeit für Bottrop ARGE AfB, Trägerversammlung</p> <p>Arbeiter-Samariter-Bund, Regionalverband Ruhr e. V., Beirat (stv. Beiratsvorsitzender)</p>

Arbeiterwohlfahrt Kreisverband Bottrop, Vorstand (Vorsitzender)
 Arbeiterwohlfahrt Bezirksverband Westliches Westfalen e. V., Vorstand
 Bottroper Musikverein, Vorstand
 Bottroper Sonnenkraft eG, Generalversammlung
 e.b.a. Entwicklungsgesellschaft für Erziehung, Bildung und Arbeit GmbH (DGB-Bildungswerk), Aufsichtsrat
 DRK – Deutsches Rotes Kreuz, Kreisverband Bottrop e. V., Präsidium (Beisitzer)
 EFRE-Begleitausschuss
 Emscherfreunde (priv. Verein)
 Emscher Lippe Energie (ELE), Gesellschafterversammlung
 „Find it – Use it“ Projekt der BEST, Lenkungsausschuss
 Gesellschaft für Bauen und Wohnen Bottrop mbH, Aufsichtsrat
 G.I.B., Aufsichtsrat
 Gründerzentrumsgesellschaft Prosper III mbH (GZP), Aufsichtsrat
 innogy SE, International Business Retail
 InnovationCity Management GmbH, Aufsichtsrat
 Marienhospital Bottrop, Aufsichtsrat
 Naturpark Hohe Mark (priv. Verein), Vorstand
 RAG, Regionalbeirat (beratendes Mitglied)
 RAG-Stiftung, Beirat „Glückauf Zukunft!“
 Rotary Club Gladbeck-Kirchhellen
 RWE, Beirat
 Sparkasse Bottrop, Verwaltungsrat (Vorsitzender), Hauptauschuss (Vorsitzender), Risikoausschuss (Vorsitzender)
 Städtetag NRW, Sportausschuss, Wirtschaftsausschuss (Vorsitzender); Vorstand der kommunalen Wirtschaftsförderung NRW, Mittelstandsbeirat des Landes NRW
 Verband der kommunalen Aktionäre des RWE, GmbH (VKA), Gesellschafterversammlung, Verwaltungsrat, Gebietsausschuss West (Vorsitzender)
 Westf. Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung
 WiN Emscher-Lippe/Umbau 21, Aufsichtsrat (Vorstandsmitglied)

Trick, Ulrike Hausfrau

1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat
2. Sparkasse am Niederrhein, Verwaltungsrat (stv. Mitglied), Bilanzausschuss (stv. Mitglied), Risikoausschuss (stv. Mitglied)

van Dinther MdL, Regina Rentnerin / selbstst. Ingenieurin (geringf. Beschäftigung)

1. Castransfer 24 International AG, Dortmund, Aufsichtsrat (Start up)
2. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade
4. Chorverband NRW, Präsidentin
 Deutscher Chorverband, Präsidium (Ehrenamt)
 Karl Arnold Stiftung, Vorstand
 LSU in der CDU NRW, stv. Landesvorsitzende
 Landesmusikrat, AG Laienmusik

Vahnenbruck, Heinrich Landwirt

3. Volksbank Dinslaken e.G., Aufsichtsrat
 Wohnbau Dinslaken, Aufsichtsrat
4. Gemeinde St. Vincentius Dinslaken, Kirchenvorstand
 Förderverein des St. Vinzenz-Hospitals Dinslaken e. V.

von der Beck, Sabine	PR-Beraterin / Geschäftsführerin	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Prof. Dr. Wagener, Bert	Professor	2. Sparkasse Vest, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) EKOCity Abfallwirtschaftsverband EUV Stadtbetrieb Castrop-Rauxel
Wegner, Britta	Rechtsanwältin	Kreistag Wesel, Kreistagsmitglied Gemeinderat Schermbeck, Ratsmitglied Grafschaft Moers Siedlungs- und Wohnungsbau GmbH, Aufsichtsrat Freizeitzentrum Xanten GmbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung Volksbank Schermbeck eG, Vertreterversammlung Metropolregion Rheinland e.V., Mitgliederversammlung (stv. Mitglied)
Wiechering, Dieter	Ing. grad (Maschinenbau), i. R.	2. Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat Mülheimer Entsorgungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat LBS Westdeutsche Landesbausparkasse, Kommunalbeirat Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsvorstand
Wietelmann, Margarete Maria	Beamtin i. R.	1. Theater an der Ruhr, Aufsichtsrat (Vorsitzende) Zentrum für verfolgte Künste, Solingen, Aufsichtsrat 3. Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat 4. Speldorfer Bürger- und Kurverein e. V. Arbeiterwohlfahrt Förderverein Theater an der Ruhr Förderverein für den Raffelbergpark Karnevalsverein Rot Funken THW, im Kinderschutzbund Klimaschutzbündnis Patenschaftsverein Elefon
Will, Julius	Wissenschaftlicher Mitarbeiter	3. Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat 4. Kreistag Unna, Mitglied FDP Kreisverband Unna, stv. Vorsitzender FDP Stadtverband Lünen, Vorstand FDP Bezirksverband Westfalen-Süd, Vorstand
Wittke, Oliver MdB	Mitglied des Deutschen Bundestags	1. Deutsche Bahn, Aufsichtsrat 4. Verein „Freunde der Katholischen Akademie in Berlin e.V.“, Vorsitzender Schutzgemeinschaft Deutscher Wald Landesverband NRW e.V. (SDW/NRW), Beisitzer
Wittmann, Regina	Angestellte	1. PBO – Projektentwicklung- und Beteiligungsgesellschaft mbH, Oberhausen, Aufsichtsrat 2. Stadtparkasse Oberhausen, Oberhausen, Verwaltungsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Vonderort

		4. Sparkassen-Bürgerstiftung Oberhausen, Oberhausen, Beirat Förderverein für das Baukunstarchiv NRW, Beirat
Wöll, Werner	Finanzbeamter	<ol style="list-style-type: none"> 1. Städtische Wohnungsbaugesellschaft GGW Gelsenkirchen, Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender) Stadtentwicklungsgesellschaft Gelsenkirchen SEG GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Oberhausen, Aufsichtsrat EKOCity GmbH, Herne, Aufsichtsrat Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat 2. EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat, Verbandsversammlung 4. Union – Hausverein Gelsenkirchen, stv. Vorsitzender
Wolter, Horst	Rentner	<ol style="list-style-type: none"> 2. Sparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat Sparkassen Bürgerstiftung 4. Historischer Verein Oberhausen-Ost, Schatzmeister SPD-Fraktion Oberhausen, Vorstand SPD Ortsverein Oberhausen-Ost SPD, Vorstand
Wülscheidt, Burkhard	Rentner	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stadtwerke Gelsenkirchen, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 3. Gelsendienste (Eigenbetrieb der Stadt Gelsenkirchen), Betriebsausschuss
Zielazny, Petra Siglinde	Bankfachwirtin	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 4. Bürgerliste Dortmund e. V., Kassiererin

Mitgliedschaften der Regionaldirektorin und des Kämmerers

Name	ausgeübter Beruf	Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien
Geiß-Netthöfel, Karola	Regionaldirektorin	<p>Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat/Präsidium</p> <p>Beirat Glückauf</p> <p>Bundesarbeitsgemeinschaft der höheren Kommunalverbände BRD</p> <p>Deutscher Landkreistag, Hauptausschuss</p> <p>Deutscher Städte- und Gemeindebund, Hauptausschuss</p> <p>Deutscher Städtetag, Hauptausschuss, Hauptversammlung</p> <p>FMR, Aufsichtsrat</p> <p>HBK Hochschule der bildenden Künste Essen, Kuratorium</p> <p>Kommunale Gemeinschaftsstelle KGSt</p> <p>Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Landkreistag NRW, Hauptversammlung, Landkreisversammlung</p> <p>Rat der Gemeinden und Regionen Europas, Deutsche Sektion</p> <p>Städte- und Gemeindebund NRW, Hauptausschuss</p> <p>Städtetag NRW, Hauptausschuss</p> <p>Wirtschaftsförderung metropoleruhr GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Ecce, Kuratorium</p> <p>NRW-Stiftung, Kuratorium</p> <p>Stiftung Zollverein, Kuratorium</p> <p>Stiftung Industriedenkmalpflege und Geschichtskultur, Vorstand</p> <p>Stiftung Ruhr2010, Aufsichtsrat/Verwaltungsrat</p> <p>Joblinge gAG Ruhr, Aufsichtsrat</p> <p>Verein „pro Ruhrgebiet“, Vorstand/Mitgliederversammlung</p> <p>Katholikenrat „Wirtschaft und Soziales“, Mitglied</p>
Schlüter, Markus	Beigeordneter Bereich Wirtschaftsführung	<p>Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>AGR-Betriebsführung GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>AGR-DAR GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>AGR-KAKO GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>AGR-Personal-Service Ruhr GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>DAH1 GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>Deutscher Städte- und Gemeindebund, Ausschuss für Finanzen und Kommunalwirtschaft</p> <p>Deutscher Städtetag, Finanzausschuss</p> <p>Deutscher Städtetag, Personal- und Organisationsausschuss</p> <p>ecce GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>EKO City Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat</p> <p>EKO City Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung</p> <p>Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>evu zählwerk Abrechnungs- und Servicegesellschaft mbH, Aufsichtsrat</p> <p>Herner Sparkasse, Verwaltungsrat</p> <p>Kultur Ruhr GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>LAMBDA Gesellschaft für Gastechnik mbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>ÖKODATA GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Revierpark Wischlingen GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>ruhr:HUB GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>Ruhr Tourismus GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>RZR II GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>SEH Stadtentwässerung Herne GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat</p> <p>SEH Stadtentwässerung Herne Verwaltungs GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Städtetag Nordrhein-Westfalen, Finanzausschuss</p>

Anlage
Beteiligungsbericht
zum 31. Dezember 2018