

**Gesamtabschluss zum
31.12.2019**

des

Regionalverbandes Ruhr

Inhaltsverzeichnis

Gesamtbilanz	5
Gesamtergebnisrechnung	9
Gesamtanhang	11
1 Allgemeine Angaben zum Gesamtabchluss	12
1.1 Konsolidierungskreis	12
1.2 Konsolidierungsgrundsätze	13
1.3 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	13
2 Erläuterungen zur Gesamtbilanz	144
2.1 Aktiva	144
2.1.1 Anlagevermögen	144
2.1.2 Umlaufvermögen	155
2.1.2.1 Vorräte	15
2.1.2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	15
2.1.2.3 Liquide Mittel	15
2.1.3 Aktive Rechnungsabgrenzung	15
2.2 Passiva	166
2.2.1 Eigenkapital	16
2.2.2 Sonderposten	166
2.2.3 Rückstellungen	177
2.2.3.1 Pensionsrückstellungen	177
2.2.3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten	177
2.2.3.3 Sonstige Rückstellungen	177
2.2.4 Verbindlichkeiten	188
2.2.5 Passive Rechnungsabgrenzung	188
2.3 Haftungsverhältnisse/sonstige finanzielle Verpflichtungen	188
3 Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung	18
3.1 Ordentliche Gesamterträge	18
3.2 Ordentliche Gesamtaufwendungen	18
3.3 Gesamtfinanzergebnis	200
3.4 Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	200
4 Erläuterungen zur Gesamtkapitalflussrechnung	200
5 Sonstige Angaben	200
Anlage 1: Anlagenspiegel zum 31. Dezember 2019	211
Anlage 2: Forderungsspiegel zum 31. Dezember 2019	222
Anlage 3: Verbindlichkeitenspiegel zum 31. Dezember 2019	233
Anlage 4: Gesamtkapitalflussrechnung	244

Gesamtlagebericht	255
1 Einleitung	266
2 Geschäftsablauf 2018 und wichtigste Ergebnisse des Gesamtabschlusses	277
2.1 Gesamtbilanz	277
2.2 Gesamtergebnisrechnung	300
3 Analyse der Haushaltswirtschaft 2018 für den RVR-Konzern	322
3.1 Kennzahlen zur haushaltswirtschaftlichen Gesamtsituation	322
3.2 Kennzahlen zur Vermögenslage	333
3.3 Kennzahlen zur Gesamtfinanzlage	344
3.4 Kennzahlen zur Gesamtertragslage	355
4 Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung des RVR-Konzerns	366
4.1 Chancen	366
4.2 Risiken	411
5 Organe und Mitgliedschaften	477
Beteiligungsbericht 2019	Anlage

Gesamtbilanz
zum 31. Dezember 2019

**Regionalverband Ruhr, Essen
Gesamtbilanz zum 31. Dezember 2019**

Aktiva	31.12.2019 EUR	31.12.2018 TEUR
1. Anlagevermögen	722.372.117,97	720.761
2. Umlaufvermögen	128.772.150,73	122.580
3. Aktive Rechnungsabgrenzung	83.664.833,39	63.476
	934.809.102,09	906.817

Passiva	31.12.2019 EUR	31.12.2018 TEUR
1. Eigenkapital	144.884.277,59	129.278
2. Sonderposten	150.894.663,44	152.911
3. Rückstellungen	424.941.699,96	423.995
4. Verbindlichkeiten	165.864.802,37	153.980
5. Passive Rechnungsabgrenzung	48.223.658,73	46.653
	934.809.102,09	906.817

Regionalverband Ruhr, Essen
Bilanz zum 31. Dezember 2019

Aktiva	EUR	31.12.2019 EUR	31.12.2018 TEUR
1. Anlagevermögen		722.372.117,97	720.761
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände		647.408,56	689
1.2 Sachanlagen		618.510.310,36	616.671
1.2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte		198.091.034,08	198.571
1.2.1.1 Grünflächen	24.966.437,71		25.367
1.2.1.2 Ackerland	37.926.396,56		38.040
1.2.1.3 Wald, Forsten	120.127.085,25		119.853
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	15.071.114,56		15.311
1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte		110.895.911,57	92.098
1.2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	0,00		0
1.2.2.2 Schulen	0,00		0
1.2.2.3 Wohnbauten	893.483,23		917
1.2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	110.002.428,34		91.181
1.2.3 Infrastrukturvermögen		132.697.817,15	135.985
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	24.497.575,38		24.483
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	45.191.716,99		46.295
1.2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausüstung und Sicherheitsanlagen	794.952,42		849
1.2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	83.948,28		84
1.2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	55.988.841,11		57.816
1.2.3.6 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	6.140.782,97		6.458
1.2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden		17.414.473,03	20.016
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler		770.085,99	809
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge		129.508.894,03	105.956
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung		9.315.742,66	6.929
1.2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau		19.816.351,85	56.307
1.3 Finanzanlagen		103.214.399,05	103.401
1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen		288.068,48	274
1.3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen		2.676.477,75	2.938
1.3.3 Übrige Beteiligungen		13.997.286,77	14.039
1.3.4 Sondervermögen		0,00	0
1.3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens		85.778.624,13	85.806
1.3.6 Ausleihungen		473.941,92	344
2. Umlaufvermögen		128.772.150,73	122.580
2.1 Vorräte		9.902.570,17	9.356
2.1.1 Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren		9.902.570,17	9.115
2.1.2 Geleistete Anzahlung		0,00	241
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		38.187.415,42	33.909
2.2.1 Forderungen		27.653.620,66	25.913
2.2.2 Sonstige Vermögensgegenstände		10.533.794,76	7.996
2.3 Wertpapiere des Umlaufvermögens		0,00	0
2.4 Liquide Mittel		80.682.165,14	79.315
3. Aktive Rechnungsabgrenzung		83.664.833,39	63.476
		934.809.102,09	906.817

Passiva	31.12.2019 EUR	31.12.2018 TEUR
1. Eigenkapital	144.884.277,59	129.278
1.1 Allgemeine Rücklage	98.052.547,68	65.614
1.2 Sonderrücklage	0,00	0
1.3 Ausgleichsrücklage	26.852.142,28	24.194
1.4 Gesamtergebnis	15.554.598,76	34.802
1.5 Ausgleichsposten für die Anteile anderer Gesellschafter	4.424.988,87	4.668
2. Sonderposten	150.894.663,44	152.911
2.1 für Zuwendungen	150.752.745,69	152.769
2.2 für Beiträge	0,00	0
2.3 für den Gebührenaussgleich	141.917,75	142
2.4 Sonstige Sonderposten	0,00	0
3. Rückstellungen	424.941.699,96	423.995
3.1 Pensionsrückstellungen	45.918.229,42	43.970
3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten	339.517.000,00	341.166
3.3 Instandhaltungsrückstellungen	2.327.865,66	1.762
3.4 Steuerrückstellungen	8.080.331,40	3.783
3.5 Sonstige Rückstellungen	29.098.273,48	33.314
4. Verbindlichkeiten	165.864.802,37	153.980
4.1 Anleihen	0,00	0
4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	124.678.478,46	125.930
4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	45.256,54	294
4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	204.140,00	212
4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14.527.697,60	18.695
4.6 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	0,00	12
4.7 Sonstige Verbindlichkeiten	23.028.741,16	5.401
4.8 Erhaltene Anzahlungen	3.380.488,61	3.436
5. Passive Rechnungsabgrenzung	48.223.658,73	46.653
	934.809.102,09	906.817

**Gesamtergebnisrechnung
zum 31. Dezember 2019**

Gesamtergebnisrechnung			
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Haushaltsjahres 2019	Ergebnis des Vorjahres 2018
		EUR	TEUR
		1	2
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	86.586.786,86	78.632
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	15.551,52	12
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	215.081.509,08	215.507
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	597.390,63	581
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	21.674.549,39	41.526
8	+ Aktivierte Eigenleistung	1.484.768,58	1.813
9	+/- Bestandsveränderungen	831.392,66	-204
10	= Ordentliche Gesamterträge	326.271.949	337.868
11	- Personalaufwendungen	-91.372.300,76	-93.960
12	- Versorgungsaufwendungen	-4.246.374,04	-3.760
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-113.092.496,30	-112.241
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-31.060.693,31	-26.756
15	- Transferaufwendungen	-18.603.799,70	-11.288
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-52.614.214,56	-54.394
17	= Ordentliche Gesamtaufwendungen	-310.989.878,67	-302.398
18	= Ordentliches Gesamtergebnis (= Zeilen 10 und 17)	15.282.070,05	35.469
19	+ Finanzerträge	1.667.244,15	1.584
20	- Finanzaufwendungen	-3.349.816,78	-4.080
21	= Gesamtfinanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	-1.682.572,63	-2.497
22	= Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	13.599.497,42	32.973
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0
25	= Außerordentliches Gesamtergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0
26	= Gesamtjahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	13.599.497,42	32.973
27	+/- Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	1.955.101,34	1.829
28	= Gesamtjahresergebnis des Regionalverbandes Ruhr (= Zeilen 26 bis 29)	15.554.598,76	34.802

Gesamtanhang
zum 31. Dezember 2019

1 Allgemeine Angaben zum Gesamtabchluss

Der vorliegende Gesamtabchluss wird gemäß § 116 GO NRW i. V. m. §§ 50 ff. KomHVO NRW aufgestellt. Sofern ergänzende Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) anzuwenden waren, wurden diese berücksichtigt.

Das Geschäftsjahr für den Konzern und die konsolidierten Betriebe entspricht dem Kalenderjahr.

Die Betragsangaben erfolgen in tausend Euro (T€).

1.1 Konsolidierungskreis

Der Vollkonsolidierungskreis besteht zum 31.12.2019 neben dem Regionalverband Ruhr aus nachfolgenden Unternehmen:

Name des Sondervermögens/Unternehmens	Anteil am Kapital
AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten	100,00%
RVR Ruhr Grün, Essen	100,00%
Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Bochum	64,14%

Gegenüber dem Vorjahr hat sich der Konsolidierungskreis um die Ruhr Tourismus GmbH und die Business Metropole Ruhr GmbH verändert. Diese wurden aufgrund ihrer untergeordneten Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns nicht mehr im Wege der Vollkonsolidierung einbezogen. Die Änderungen des Konsolidierungskreises beeinträchtigen nicht die Vergleichbarkeit des Gesamtabchlusses in Bezug auf die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage mit dem Vorjahr. Ergänzende Angaben bei einzelnen Gesamtabchlussposten wurden gemacht.

Aufgrund der untergeordneten Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns wurden damit im Haushaltsjahr 2019 folgende Tochterunternehmen nicht in den Gesamtabchluss einbezogen:

Name des Unternehmens	Anteil am Kapital
Ruhr Tourismus GmbH, Oberhausen	100,00%
Business Metropole Ruhr GmbH, Essen	100,00%
TER TouristikEisenbahnRuhrgebiet GmbH, Essen	100,00%
Abfallwirtschaft metropole Ruhr GmbH	100,00%
Betreibergesellschaft Silbersee II Haltern am See mbH, Essen	60,00%
IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH, Essen	54,60%
Freizeitschwerpunkt Glörtalsperre GmbH, Essen	51,00%
Ruhrwind Herten GmbH, Herten	51,00%

Gemäß § 51 Abs. 3 KomHVO NRW i. V. m. §§ 311 Abs. 1 und 312 HGB wurde die folgende Gesellschaft nach der „at Equity“-Methode in den Konzernabschluss einbezogen.

Name des Unternehmens	Anteil am Kapital
Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Herne	50,00%

Auf die Beteiligungen an den folgenden assoziierten Unternehmen sind die Vorschriften des § 51 Abs. 3 KomHVO NRW i. V. m. § 311 Abs. 2 aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des Konzerns zum 31. Dezember 2019 nicht angewendet worden:

Name des Unternehmens	Anteil am Kapital
Revierpark Wischlingen GmbH, Dortmund	50,00%
Freizeitzentrum Xanten GmbH, Xanten	50,00%
Umweltzentrum Westfalen GmbH, Bergkamen	50,00%
Kultur Ruhr GmbH, Gelsenkirchen	49,00%
Maximilianpark Hamm GmbH, Hamm	41,70%
Seegesellschaft Haltern mbH, Recklinghausen	25,00%

1.2 Konsolidierungsgrundsätze

Bei der Kapitalkonsolidierung wurde die Neubewertungsmethode und die Buchwertmethode (§ 51 Abs. 1 bis 3 KomHVO NRW i. V. m. § 301 Abs. 1 S. 2 Nr. 1 bis 2 HGB) angewandt (Vollkonsolidierung mit Minderheiten ausweis). Dabei erfolgte die Verrechnung mit dem Eigenkapital auf der Grundlage der Wertansätze zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung der Konzernbetriebe in den Gesamtabschluss.

Die aus der Kapitalkonsolidierung resultierenden aktiven und passiven Unterschiedsbeträge wurden mit den Rücklagen verrechnet.

Die Schuldenkonsolidierung erfolgte nach § 50 Abs. 1 bis 3 KomHVO NRW i. V. m. § 303 Abs. 1 HGB durch Eliminierung der Forderungen mit den entsprechenden Verbindlichkeiten zwischen den Konzernbetrieben.

Die Aufwands- und Ertragskonsolidierung erfolgte gem. § 50 Abs. 1 bis 3 KomHVO NRW i. V. m. § 305 Abs. 1 HGB durch Verrechnung der Erträge zwischen den Konzernbetrieben mit den auf sie entfallenden Aufwendungen.

Die assoziierten Unternehmen wurden in der Gesamtbilanz mit dem Buchwert angesetzt (Buchwertmethode), und zwar auf der Grundlage der Wertansätze zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung des assoziierten Unternehmens in den Gesamtabschluss.

1.3 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Abschlüsse der in den Gesamtabschluss des Regionalverbandes Ruhr einbezogenen Unternehmen werden nach einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen erstellt.

Realisations- und Imparitätsprinzip wurden beachtet; Vermögensgegenstände wurden höchstens zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet.

Der Wertansatz der Vermögensgegenstände des Regionalverbandes Ruhr geht auf die erstmalige Bewertung des Vermögens im Rahmen der Eröffnungsbilanz zum Stichtag 1. Januar 2006 zurück. Die in der Eröffnungsbilanz erfassten, vorsichtig geschätzten Zeitwerte gelten für die künftigen Haushaltsjahre als Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die **immateriellen Vermögensgegenstände** sowie **Sach- und Finanzanlagen** wurden i. d. R. zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten unter Berücksichtigung von im Wesentlichen linearen Abschreibungen bewertet.

Die **Roh-, Hilfs-, und Betriebsstoffe, Waren** sind zu fortgeschriebenen durchschnittlichen Anschaffungskosten unter Beachtung des Niederstwertprinzips bewertet.

Forderungen und **sonstige Vermögensgegenstände** wurden zu Nennwerten unter Berücksichtigung erkennbarer Ausfallrisiken bilanziert. Unter den sonstigen Vermögensgegenständen werden zum Verkauf stehende Grundstücke und Gebäude zu den jeweilig erzielbaren Marktpreisen ausgewiesen.

Die **Sonderposten für Zuwendungen** werden auf der Grundlage der Zuwendungsbescheide berücksichtigt und den subventionierten Vermögensgegenständen zugeordnet. Die Sonderposten werden analog der Nutzungsdauer der zugeordneten Vermögensgegenstände ertragswirksam aufgelöst.

Bei der Bemessung der **Rückstellungen** wurden alle erkennbaren Risiken berücksichtigt. Die Rückstellungen sind nur in Höhe des Betrages anzusetzen, der voraussichtlich notwendig ist.

Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen wurden für bestehende Versorgungsansprüche und sämtliche Anwartschaften gebildet. Diese wurden mit dem nach versicherungsmathematischen Grundsätzen ermittelten Teilwert auf der Basis eines Rechnungszinsfußes von 5 % angesetzt.

Verbindlichkeiten werden mit ihrem Rückzahlungsbetrag ausgewiesen. Zuweisungen und Zuschüsse werden, soweit für diese Verwendungsnachweise zu führen sind, bis zu ihrer bestimmungsgemäßen Inanspruchnahme unter den erhaltenen Anzahlungen ausgewiesen.

2 Erläuterungen zur Gesamtbilanz

2.1 Aktiva

2.1.1 Anlagevermögen

Die Entwicklung des Anlagevermögens ist dem Gesamtanlagenspiegel (Anlage 1 zum Gesamtanhang) zu entnehmen. Die wesentlichen Veränderungen betreffen die Positionen sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude (18.821 T€), Maschinen und technische Anlagen u. Fahrzeuge (23.553 T€) sowie geleistete Anzahlungen auf Anlagen im Bau (-36.491 T€). Diese ergeben sich hauptsächlich aus der Umbuchung von fertig gestellten

Maschinen und technischen Anlagen bei der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten sowie aus der Fertigstellung eines kernsanierten Dienstgebäudes des RVR aus der Position Anlagen im Bau.

2.1.2 Umlaufvermögen

2.1.2.1 Vorräte

Die Position beinhaltet im Wesentlichen die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten in Höhe von 9.495 T€ (Vorjahr: 8.552 T€).

2.1.2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen resultieren im Wesentlichen aus privatrechtlichen Kundenforderungen der voll zu konsolidierenden Unternehmen sowie öffentlich-rechtlichen Forderungen des Regionalverbandes Ruhr.

Die öffentlich-rechtlichen Forderungen beinhalten insbesondere Ausgleichsforderungen gegenüber Kommunen aus der Übernahme von Beamten nach § 107b BeamtVG sowie Umlageforderungen gegenüber Mitgliedskommunen des Regionalverbandes Ruhr.

Die privatrechtlichen Forderungen beinhalten insbesondere Forderungen der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten in Höhe von 22.695 T€ (Vorjahr: 21.493 T€).

Die sonstigen Vermögensgegenstände in Höhe von 10.534 T€ betreffen insbesondere zum Verkauf stehende Grundstücke und Gebäude sowie Steuererstattungsansprüche.

2.1.2.3 Liquide Mittel

Zur Veränderung der liquiden Mittel wird auf die Gesamtkapitalflussrechnung verwiesen.

Von den liquiden Mitteln sind zum Bilanzstichtag 2.872 T€ verpfändet.

2.1.3 Aktive Rechnungsabgrenzung

Im Wesentlichen werden hierunter in Höhe von 47.222 T€ (Vorjahr: 46.150 T€) Besitzüberlassungsverträge des RVR mit den Mitgliedskommunen bilanziert.

Aus dem Jahresabschluss des RVR ergibt sich zudem ein aktiver Rechnungsabgrenzungsposten in Höhe 15.244,4 T€ aus den vertraglichen Vereinbarungen mit der IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH.

2.2 Passiva

2.2.1 Eigenkapital

Das Eigenkapital hat sich in der Berichtsperiode wie folgt entwickelt:

	Allgemeine Rücklage			Gesamtjahresergebnis	Ausgleichsrücklage	Anteile anderer Gesellschafter	Eigenkapital
	Allgemeine Rücklage	Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	Gewinn-/Verlustvortrag				
	T€	T€	T€				
Stand 1.1.2019	196.220	-219.244	88.638	34.802	24.194	4.668	129.278
Gesamtjahresüberschuss 2018			32.144	-34.802	2.658		0
Gesamtjahresüberschuss 2019				15.555		-1.955	13.600
Einzahlung FMR						2.108	2.108
Änderungen des Konsolidierungskreises		-112	-745			-396	-1.253
Sonstige Veränderungen	-8		1.159				1.151
Stand 31.12.2019	196.212	-219.356	121.196	15.555	26.852	4.425	144.884

Die allgemeine Rücklage sowie die Ausgleichsrücklage entfallen in voller Höhe auf den Regionalverband Ruhr.

Der Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung und der Gewinnvortrag ergeben sich aus der Erstkonsolidierung zum 1. Januar 2006 sowie aus den Folgekonsolidierungen bis zum 31. Dezember 2019.

Der Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung ergibt sich aus der Verrechnung der Beteiligungsbuchwerte mit dem anteiligen Eigenkapital der Tochtergesellschaften. Die stillen Reserven wurden soweit wie möglich den jeweiligen Aktiva zugeordnet.

Aus der Erstkonsolidierung der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH resultiert ein aktiver Unterschiedsbetrag i. H. v. 220.124 T€. Dieser ergab sich insbesondere aus unterschiedlichen Bewertungsansätzen für Rückstellungen zur Durchführung der Deponienachsorgemaßnahmen nach HGB und KomHVO NRW. Insgesamt betrug der Unterschiedsbetrag zum 1. Januar 2006 219.894 T€. Dieser wurde offen mit den Rücklagen verrechnet.

Aus der Entkonsolidierung der Business Metropole Ruhr GmbH und der Ruhr Tourismus GmbH zum 1. Januar 2019 ergibt sich eine Minderung des Eigenkapitals von insgesamt 1.253 T€.

Die Höhe des Ausgleichspostens für Anteile anderer Gesellschafter ergibt sich aus dem anteiligen Konzernbuchwert der Vermögenswerte und Schulden der Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH.

2.2.2 Sonderposten

Die **Sonderposten für erhaltene Zuwendungen** in Höhe von 150.895 T€ (Vorjahr: 152.769 T€) resultieren im Wesentlichen aus dem Jahresabschluss des Regionalverbandes Ruhr. Ausgewiesen werden Finanzmittel, die der Regionalverband Ruhr für die Anschaffung oder

Herstellung von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens erhalten hat und nicht frei verwenden darf.

Die Sonderposten werden analog zur Restnutzungsdauer des geförderten Vermögensgegenstandes zeitanteilig aufgelöst.

2.2.3 Rückstellungen

2.2.3.1 Pensionsrückstellungen

Die Zusammensetzung der Position „Pensionsrückstellungen“ i. H. v. 45.918 T€ (Vorjahr: 43.969 T€) ergibt sich aus Verpflichtungen des Regionalverbandes Ruhr mit einem Betrag i. H. v. 36.208 T€ (Vorjahr: 34.874 T€), der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün i. H. v. 8.061 T€ (Vorjahr: 7.401 T€) sowie der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH i. H. v. 823 T€ (Vorjahr: 1.694 T€).

Bei der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün sowie der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH unterliegen die jeweiligen Bewertungen versicherungsmathematischen Berechnungen, unter Anwendung der Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. K. Heubeck, in welchen die Pensionsrückstellungen für die aktiven Beamt*innen bzw. Mitarbeiter*innen und die Versorgungsempfänger*innen getrennt ermittelt werden.

Unter dieser Bilanzposition sind auch die Beihilfeverpflichtungen des Regionalverbandes Ruhr gegenüber den aktiven Beamt*innen, den Versorgungsempfänger*innen sowie deren Hinterbliebenen auszuweisen. Der Regionalverband Ruhr hat von dem gesetzlichen Bewertungswahlrecht gem. § 37 Abs. 1 Satz 5 KomHVO NRW Gebrauch gemacht und aus Kosten- und Effizienzgründen die Ermittlung des Rückstellungsbedarfs selbst vorgenommen.

2.2.3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten

Die Rückstellung für Deponien und Altlasten resultieren ausschließlich aus dem Jahresabschluss der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH. Dabei handelt es sich um Rückstellungen zur Durchführung von Deponienachsorgemaßnahmen.

Die Rückstellungen sind gem. § 37 KomHVO NRW in Höhe der voraussichtlichen Inanspruchnahme zu bewerten. Dies beinhaltet die zu erwartende Preissteigerung, eine Abzinsung der Rückstellung ist nicht vorzunehmen. Hierdurch wird ein Rückstellungsbetrag von insgesamt 339.517 T€ (Vorjahr: 341.166 T€) ausgewiesen. Zum handelsrechtlichen Jahresabschluss der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH ergibt sich somit eine Abweichung i. H. v. 60.395 T€ (Vorjahr: 70.884 T€).

2.2.3.3 Sonstige Rückstellungen

Die sonstigen Rückstellungen i. H. v. 29.098 T€ entfallen im Wesentlichen auf den Regionalverband Ruhr mit 17.600 T€ (Vorjahr: 15.343 T€) sowie auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH mit 12.962 T€ (Vorjahr: 15.632 T€).

Der Regionalverband Ruhr hat in Höhe von 2.695 T€ (Vorjahr: 7.478 T€) Rückstellungen für Großstandorte gebildet. Auf Grundlage des öffentlich-rechtlichen Vertrages mit dem

Land Nordrhein-Westfalen hat sich der Regionalverband Ruhr noch einmal verpflichtet, bis zum Jahre 2027 insgesamt 39.000,0 T€ für die Finanzierung der Instandhaltungsbedarfe dieser regional bedeutsamen Standorte zur Verfügung zu stellen. Die Mittel werden sukzessive unter Berücksichtigung des jeweils ermittelten tatsächlichen jährlichen Finanzbedarfs der Standorte über den Betrachtungszeitraum von zehn Jahren im Rahmen eines Gesamtfinanzierungsplanes so bereitgestellt, dass die Verpflichtung zur Bereitstellung bis einschließlich 2028 sichergestellt wird.

Die übrigen Rückstellungen entfallen insbesondere auf Rückstellungen für Rückzahlungsverpflichtungen gegenüber Fördermittelgebern, Drohverlusten aus Entsorgungsverträgen, für ausstehende Rechnungen, Lizenzentgelte, Urlaubsverpflichtungen und Jahresabschlusskosten.

2.2.4 Verbindlichkeiten

Die Zusammensetzung und Laufzeiten der Verbindlichkeiten sind dem Gesamtverbindlichkeitspiegel zu entnehmen.

Die **Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen** entfallen mit 111.763 T€ (Vorjahr: 112.035 T€) auf den Regionalverband Ruhr, mit 11.849 T€ (Vorjahr: 12.712 T€) auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH und mit 1.067 T€ (Vorjahr: 1.182 T€) auf die Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH.

Unter den **erhaltenen Anzahlungen** werden insbesondere Zuwendungen von Fördermittelgebern ausgewiesen, bei denen der geförderte Vermögensgegenstand noch nicht betriebsbereit bzw. fertiggestellt ist.

Die **sonstigen Verbindlichkeiten** umfassen im Wesentlichen Steuerverbindlichkeiten, weiterzuleitende Mittel für die Grundsicherung der Großstandorte, Rückzahlungen an das Land NRW sowie kreditorische Debitoren.

2.2.5 Passive Rechnungsabgrenzung

Bei den passiven Rechnungsabgrenzungsposten handelt es sich hauptsächlich um Zuwendungen, die der Regionalverband Ruhr für die im aktiven Rechnungsabgrenzungsposten ausgewiesenen Besitzüberlassungsverträge erhalten hat. Die Veränderung dieser Position korrespondiert mit den innerhalb des „aktiven Rechnungsabgrenzungsposten“ ausgewiesenen Besitzüberlassungen. In 2019 sind neue Besitzüberlassungsverträge abgeschlossen worden, so dass die hierauf entfallenden Zuwendungen innerhalb des „passiven Rechnungsabgrenzungsposten“ zu zeigen sind.

2.3 Haftungsverhältnisse/sonstige finanzielle Verpflichtungen

Nach § 87 Abs. 2 GO NRW darf eine Kommune Bürgschaften und Verpflichtungen aus Gewährverträgen nur im Rahmen der Erfüllung ihrer Aufgaben übernehmen. Dabei sind in der Regel keine selbstschuldnerischen Bürgschaften erlaubt, sondern nur Ausfallbürgschaften, bei denen der Bürge erst einzutreten hat, wenn der Hauptschuldner nicht leisten kann.

Zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2019 bestanden folgende Haftungsverhältnisse oder sonstige finanziellen Verpflichtungen gegenüber Dritten:

	T€
Miet-, Pacht- und Leasingaufwendungen	5.064,0
Bestellobligo	8.100,0
Dienstleistungs- und Anlieferungsverträge	4.800,0
Insgesamt	17.964,0

3 Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

3.1 Ordentliche Gesamterträge

Die ordentlichen Gesamterträge belaufen sich im Berichtsjahr auf insgesamt 326.272 T€ (Vorjahr: 337.868 T€).

Die **privatrechtlichen Leistungsentgelte** i. H. v. 215.082 T€ (Vorjahr: 218.507 T€) wurden zu 93 % (Vorjahr: 87 %) von der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH erwirtschaftet.

Die **Zuwendungen und allgemeinen Umlagen** betragen 86.587 T€ (Vorjahr: 78.632 T€) und wurden hauptsächlich durch den Regionalverband Ruhr vereinnahmt.

Zudem konnten **sonstige ordentliche Erträge** i. H. v. 21.675 T€ (Vorjahr: 41.526 T€) erwirtschaftet werden.

3.2 Ordentliche Gesamtaufwendungen

Die ordentlichen Aufwendungen betragen im Berichtsjahr insgesamt 310.990 T€ (Vorjahr: 302.398 T€).

Die **Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen** i. H. v. insgesamt 113.092 T€ (Vorjahr: 112.241 T€) werden im Wesentlichen durch die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH (81 %; Vorjahr: 81 %) bestimmt.

Die **Personalaufwendungen** betragen 91.372 T€ (Vorjahr: 93.960 T€). Davon entfallen 57 % auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH sowie 28 % auf den Regionalverband Ruhr.

In den bilanziellen **Abschreibungen** sind die planmäßigen Abschreibungen für das Anlagevermögen und die planmäßigen Auflösungen der „aktiven Rechnungsabgrenzung“, insbesondere im Zusammenhang mit den Besitzüberlassungen des Regionalverbandes Ruhr erfasst. Die Entwicklung der Abschreibungen ist dem Gesamtanlagenspiegel zu entnehmen.

Die **sonstigen ordentlichen Aufwendungen** i. H. v. insgesamt 52.614 T€ (Vorjahr: 54.394 T€) entfallen mit 34.335 T€ (Vorjahr: 32.551 T€) auf die AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH und mit 16.183 T€ (Vorjahr: 12.208 T€) auf den RVR.

Die **Transferaufwendungen** erhöhen sich im Vergleich zum Vorjahr um 7.316 T€ auf 18.604 T€ (Vorjahr: 11.288 T€). Bei der Veränderung handelt es sich weitestgehend um einen Einmaleffekt aus der Änderung des Vollkonsolidierungskreises. Durch die Endkonsolidierung der Gesellschaften Ruhr Tourismus GmbH und Business Metropole Ruhr GmbH werden die Transferleistung des RVR an diese Gesellschaften als „Transferleistung an Sonstige“ ausgewiesen, in den Vorjahren wurden diese hingegen konsolidiert.

3.3 Gesamtfinanzergebnis

Die **Finanzaufwendungen** von 3.350 T€ (Vorjahr: 5.730 T€) resultieren mit 2.557 T€ (Vorjahr: 1.214 T€) aus Zinsaufwendungen sowie mit 793 T€ (Vorjahr: 2.867 T€) aus sonstigen Finanzaufwendungen.

Den Finanzaufwendungen stehen **Zinserträge** in Höhe von 23 T€ (Vorjahr: 61 T€), Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen in Höhe von 844 T€ (Vorjahr: 811 T€) sowie Beteiligungserträge in Höhe von 800 T€ (Vorjahr: 713 T€) gegenüber.

3.4 Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis

Die Position **anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis** ist den Mitgesellschaftern der Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH (Stadt Duisburg, Stadt Bochum, Stadt Witten, Stadt Bottrop, Stadt Oberhausen, Ennepe-Ruhr-Kreis, Stadt Essen, Stadt Gelsenkirchen) zuzuordnen.

4 Erläuterungen zur Gesamtkapitalflussrechnung

Gemäß den Empfehlungen des Deutschen Rechnungslegungsstandard stellt sich die Gesamtkapitalflussrechnung unter Anwendung der indirekten Methode für den Regionalverband Ruhr dar.

Der Finanzmittelfonds setzt sich aus dem Bilanzposten „Flüssige Mittel“ zusammen.

5 Sonstige Angaben

Anteilsbesitz des „Konzern“ Regionalverband Ruhr

Bezüglich des Anteilsbesitzes sowie der weiteren Angaben gem. § 53 KomHVO wird auf den Beteiligungsbericht 2019 verwiesen.

Anlage 1: Anlagenspiegel zum 31. Dezember 2019

Anlagevermögen	Anschaffungs- und Herstellungskosten						Kumulierte Abschreibungen					Buchwerte		
	01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umbuchung	Veränderung Konsolidierungs- kreis	31.12.2019	01.01.2019	Zugänge	Zuschreibung	Abgänge	Veränderung Konsolidierungs- kreis	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2018
	EUR	EUR +	EUR -	EUR +/-	EUR +/-	EUR	EUR +	EUR -	EUR -	EUR +/-	EUR	EUR	EUR	
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	29.663.081,36	280.789,59	56.113,77	48.177,48	-206.913,17	29.729.021,49	28.974.249,78	345.346,09	0,00	56.113,77	-181.869,17	29.081.612,93	647.408,56	688.831,58
2. Sachanlagen	1.345.062.120,82	36.103.192,19	13.397.930,32	-48.177,48	-558.070,22	1.367.161.134,99	728.391.153,68	31.075.072,14	0,00	10.457.347,97	-358.053,21	748.650.824,64	618.510.310,35	616.670.967,14
2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	220.137.936,88	1.109.266,29	141.388,12	5.445,91	0,00	221.111.260,96	21.566.581,11	1.516.019,89	0,00	62.374,12	0,00	23.020.226,88	198.091.034,08	198.571.355,77
2.1.1 Grünflächen	31.456.022,64	28.414,67	2.149,98	-63.453,28	0,00	31.418.834,05	6.089.151,86	365.394,46	0,00	2.149,98	0,00	6.452.396,34	24.966.437,71	25.366.870,78
2.1.2 Ackerland	38.040.175,34	22.408,06	69.938,00	-13.520,84	0,00	37.979.124,56	0,00	52.728,00	0,00	0,00	0,00	52.728,00	37.926.396,56	38.040.175,34
2.1.3 Wald, Forsten	125.789.732,99	972.309,14	0,00	76.974,12	0,00	126.839.016,25	5.936.304,00	775.627,00	0,00	0,00	0,00	6.711.931,00	120.127.085,25	119.853.428,99
2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	24.852.005,91	86.134,42	69.300,14	5.445,91	0,00	24.874.286,10	9.541.125,25	322.270,43	0,00	60.224,14	0,00	9.803.171,54	15.071.114,56	15.310.880,66
2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	235.103.992,24	1.546.581,58	2.457.986,00	22.281.943,36	0,00	256.474.531,18	143.005.426,13	4.767.721,15	0,00	2.194.527,67	0,00	145.578.619,61	110.895.911,57	92.098.566,11
2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	41.336,49	0,00	0,00	0,00	0,00	41.336,49	41.336,49	0,00	0,00	0,00	0,00	41.336,49	0,00	0,00
2.2.2 Schulen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3 Wohnbauten	1.742.213,61	0,00	0,00	0,00	0,00	1.742.213,61	825.098,38	23.632,00	0,00	0,00	0,00	848.730,38	893.483,23	917.115,23
2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	233.320.442,14	1.546.581,58	2.457.986,00	22.281.943,36	0,00	254.690.981,08	142.138.991,26	4.744.089,15	0,00	2.194.527,67	0,00	144.688.552,74	110.002.428,34	91.181.450,88
2.3 Infrastrukturvermögen	170.782.573,05	347.196,38	920.365,44	810.566,60	0,00	171.019.970,59	34.797.918,10	3.524.235,34	0,00	0,00	0,00	38.322.153,44	132.697.817,15	135.984.654,95
2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	24.482.667,50	25.366,41	10.458,53	0,00	0,00	24.497.575,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.497.575,38	24.482.667,50
2.3.2 Brücken und Tunnel	53.490.754,30	0,00	458.452,26	0,00	0,00	53.032.302,04	7.195.589,05	644.996,00	0,00	0,00	0,00	7.840.585,05	45.191.716,99	46.295.165,25
2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	1.345.443,42	0,00	0,00	0,00	0,00	1.345.443,42	496.594,00	53.897,00	0,00	0,00	0,00	794.952,42	550.491,00	848.849,42
2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	129.510,92	0,00	0,00	0,00	0,00	129.510,92	45.562,64	0,00	0,00	0,00	0,00	45.562,64	83.948,28	83.948,28
2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	81.107.634,64	313.563,66	451.454,65	810.566,60	0,00	81.780.310,25	23.291.424,80	2.500.044,34	0,00	0,00	0,00	25.791.469,14	55.988.841,11	57.816.209,84
2.3.6 Strom-, Gas- und Wasserversorgungsanlagen	55.322,20	0,00	0,00	0,00	0,00	55.322,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.322,20	0,00	0,00
2.3.7 Abfallbeseitigungsanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.8 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	10.171.240,07	8.266,31	0,00	0,00	0,00	10.179.506,38	3.713.425,41	325.298,00	0,00	0,00	0,00	4.038.723,41	6.140.782,97	6.457.814,66
2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden	152.088.758,81	1.082.036,68	2.827,17	1.488.486,23	0,00	154.656.454,55	132.073.027,30	5.171.425,87	0,00	2.471,65	0,00	137.241.981,52	17.414.473,03	20.015.731,51
2.5 Kunstgegenstände, Kunstdenkmäler	1.452.550,13	10.800,00	385.814,38	0,00	0,00	1.077.535,75	643.906,12	4.586,50	0,00	341.042,86	0,00	307.449,76	770.085,99	808.644,01
2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	463.108.197,48	8.703.958,15	5.372.714,33	28.920.807,13	0,00	495.360.248,43	357.151.828,25	13.922.253,78	0,00	5.222.727,63	0,00	365.851.354,40	129.508.894,03	105.956.369,23
2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	46.006.195,61	4.500.441,89	2.640.754,58	123.135,47	-558.070,22	47.430.948,17	39.077.668,57	2.029.794,20	0,00	2.634.204,04	-358.053,21	38.115.205,52	9.515.742,65	6.928.527,04
2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	56.381.916,62	18.802.911,22	1.476.080,30	-53.678.562,18	0,00	20.030.185,36	74.798,10	139.035,41	0,00	0,00	0,00	213.833,51	19.816.351,85	56.307.118,52
3. Finanzanlagen	107.895.821,79	705.262,93	69.267,64	0,00	-33.781,96	108.498.035,12	4.494.288,31	793.169,76	0,00	3.822,00	0,00	5.283.636,07	103.214.399,06	103.401.533,49
3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	274.305,00	13.763,48	0,00	0,00	0,00	288.068,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288.068,48	274.305,00
3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen	7.427.657,16	531.900,00	0,00	0,00	0,00	7.959.557,16	4.489.909,65	793.169,76	0,00	0,00	0,00	5.283.079,41	2.676.477,76	2.937.747,52
3.3 Übrige Beteiligungen	14.046.989,73	0,00	8.250,00	0,00	-33.781,96	14.004.957,77	7.671,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.671,00	13.997.286,77	14.039.318,73
3.4 Sondervermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	85.806.349,11	0,00	27.724,98	0,00	0,00	85.778.624,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.778.624,13	85.806.349,11	85.806.349,11
3.6 Ausleihungen	340.520,79	159.599,45	33.292,66	0,00	0,00	466.827,58	-3.292,34	0,00	0,00	3.822,00	0,00	-7.114,34	473.941,92	343.813,13
Summe Anlagevermögen	1.482.621.023,97	37.089.244,71	13.523.311,73	0,00	-798.765,35	1.505.388.191,60	761.859.691,77	32.213.587,99	0,00	10.517.283,74	-539.922,38	783.016.073,64	722.372.117,97	720.761.332,21

Anlage 2: Forderungsspiegel zum 31. Dezember 2019

Art der Forderung	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushaltsjahres	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres
	TEUR	bis zu 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	mehr als 5 Jahre	TEUR
	1	2	3	4	5
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände					
2.2.1 Forderungen	27.654	26.927	0	727	25.913
2.2.2 Sonstige Vermögensgegenstände	10.534	10.534	0	0	7.996
Summe der Forderungen	38.188	37.461	0	727	33.909

Anlage 3: Verbindlichkeitspiegel zum 31. Dezember 2019

Art der Verbindlichkeit	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushaltsjahres	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres
	TEUR	bis zu 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	mehr als 5 Jahre	TEUR
	1	2	3	4	5
4.1 Anleihen	0	0	0	0	0
4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	124.678	9.624	26.577	88.477	125.930
4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	45	45	0	0	294
4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	204	4	200	0	212
4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14.528	13.031	1.411	86	18.695
4.7 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	0	0	0	0	0
4.7 Sonstige Verbindlichkeiten	23.029	6.085	1.300	15.644	5.401
4.8 Erhaltene Anzahlung	3.381	3.381	0	0	3.436
Summe der Verbindlichkeiten	165.865	32.170	29.488	104.207	153.968

Anlage 4: Gesamtkapitalflussrechnung

Gesamtkapitalflussrechnung			
Ein- und Auszahlungsarten		Ergebnis des Haushaltsjahres 2019	Ergebnis des Vorjahres 2018
		TEUR	TEUR
		1	2
1.	Periodenergebnis vor außerordentlichen Posten (einschließlich Ergebnisanteilen von Minderheitsgesellschaftern) vor außerordentlichen Posten	+13.599	+32.973
2.	± Abschreibungen/Zuschreibungen (einschl. Zuschreibungen und Ergebnis aus der Equity-Konsolidierung) auf Gegenstände des Anlagevermögens	+32.214	+27.875
3.	± Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	+2.819	-15.859
4.	- Auflösung der Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge sowie sonstigen Sonderposten	-3.727	-3.663
5.	± sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	+1.151	-300
6.	± Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Anlagevermögen	+1.099	+372
7.	± Abnahme/Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-27.467	+23.837
8.	± Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	+21.755	+1.085
9.	= Mittelzufluss/-abfluss aus laufender Geschäftstätigkeit	+41.443	+66.320
10.	+ Einzahlungen aus Abgängen aus dem Anlagevermögen	+1.908	+912
11.	- Auszahlungen für Investitionen in das Anlagevermögen	-37.089	-65.696
12.	= Mittelzufluss/-abfluss aus der Investitionstätigkeit	-35.181	-64.784
13.	+ Einzahlungen von Unternehmenseignern und Minderheitsgesellschaftern	+2.108	+2.069
14.	Einzahlungen aus der Aufnahme von Finanzkrediten	+26.070	+18.304
15.	- Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und der Rückführung von (Finanz-)Krediten	-27.578	-18.213
16.	+ Einzahlungen aus Sonderposten für Zuwendungen, Beiträge und Gebühren	+1.711	+1.610
17.	= Mittelzufluss/-abfluss aus der Finanzierungstätigkeit	+2.311	+3.770
18.	- Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds (Summe aus 9, 13 und 16)	+8.573	+5.307
19.	± Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderung des Finanzmittelfonds	-7.206	0
20.	+ Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	+79.315	+74.008
21.	= Finanzmittelfonds am Ende der Periode	+80.682	+79.315

Gesamtlagebericht
zum 31. Dezember 2019

1 Einleitung

Der Regionalverband Ruhr (RVR) hat gemäß § 116 GO NRW i. V. m. § 50 GemHVO NRW für den Schluss eines jeden Haushaltsjahres einen Gesamtabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB) aufzustellen. Zu diesem Zweck hat der RVR seinen Jahresabschluss nach § 95 GO NRW und die Jahresabschlüsse des gleichen Haushaltsjahres bzw. Geschäftsjahres aller wesentlichen verselbstständigten Aufgabenbereiche (Konzernorganisationen) in öffentlich-rechtlicher und privatrechtlicher Form zu konsolidieren. Der Gesamtabschluss besteht aus einer Gesamtergebnisrechnung, einer Gesamtbilanz sowie dem Gesamtanhang und ist um einen Gesamtlagebericht und einen Beteiligungsbericht zu ergänzen. Die Aufstellung des ersten Gesamtabschlusses hat gem. § 2 NKF-Einführungsgesetz erstmalig zum 31.12.2010 zu erfolgen.

Mit dem vorliegenden Gesamtabschluss legt der RVR den konsolidierten Abschluss aller wesentlichen Konzernorganisationen vor. In diesen wurden der RVR (die Kernverwaltung), die eigenbetriebsähnliche Einrichtung RVR Ruhr Grün sowie zwei voll zu konsolidierende verbundene Unternehmen einbezogen.

Während der Einzelabschluss des RVR dem Nachweis über die Einhaltung des Haushaltsplans und die Herstellung des Haushaltsausgleichs dient, hat der Gesamtabschluss im Wesentlichen Informationsfunktion. Er legt Rechenschaft ab über die tatsächliche Aufgabenerledigung und die wirtschaftliche Entwicklung des RVR unter Einbeziehung seiner verselbstständigten Aufgabenbereiche.

Dem Prinzip des handelsrechtlichen Konzernabschlusses folgend, hat der Gesamtabschluss die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage der Gemeinde und ihrer Konzernorganisationen so darzustellen, als ob es sich um eine wirtschaftliche Einheit handeln würde. Zu diesem Zweck sind alle internen Beziehungen zwischen der Kernverwaltung und den einbezogenen Konzernorganisationen zu eliminieren.

Für nähere Informationen zu den einzelnen Beteiligungen des RVR wird auf den Beteiligungsbericht verwiesen.

Gemäß § 51 GemHVO NRW ist durch den Gesamtlagebericht das durch den Gesamtabschluss zu vermittelnde Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des RVR und seiner verselbstständigten Aufgabenbereiche (vABs) zu erläutern. Dazu ist zum einen ein Überblick über den Geschäftsablauf mit den wichtigsten Ergebnissen des Gesamtabschlusses zu geben und zum anderen die Gesamtlage in ihren tatsächlichen Verhältnissen darzustellen. Zudem ist eine Analyse der Haushaltswirtschaft unter Einbeziehung der vABs und der Gesamtlage durchzuführen. Dabei sollen Ziele und Kennzahlen mit einbezogen werden. Im Weiteren ist auf die Chancen und Risiken für die Gesamtentwicklung des RVR-Konzerns einzugehen.

Basis für den Gesamtlagebericht 2019 bilden der Lagebericht 2019 des RVR sowie die jeweiligen Lageberichte 2019 der vABs. Der vorliegende Gesamtlagebericht 2019 des RVR enthält folgende Unterteilung:

- Geschäftsablauf 2019 und wichtigste Ergebnisse des Gesamtabschlusses,
- Analyse der Haushaltswirtschaft 2019 für den RVR-Konzern,
- Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung des RVR-Konzerns.

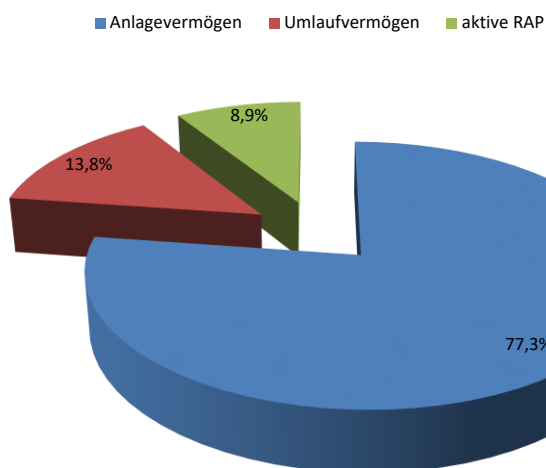
2 Geschäftsablauf 2019 und wichtigste Ergebnisse des Gesamtabchlusses

2.1 Gesamtbilanz

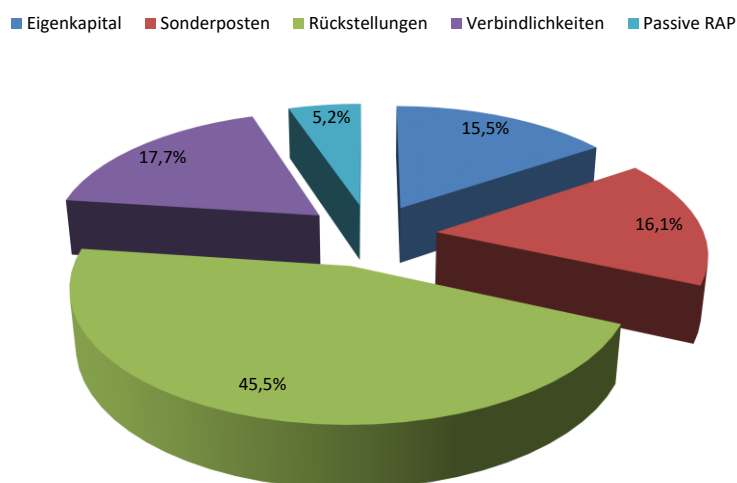
Zum 31.12.2019 ergibt sich folgende Vermögens- und Kapitalstruktur:

Aktiva	in TEUR	in %	Passiva	in TEUR	in %
Anlagevermögen	722.372	77,27	Eigenkapital	144.884	15,50
Umlaufvermögen	128.772	13,78	Sonderposten	150.895	16,14
aktive RAP	83.665	8,95	Rückstellungen	424.942	45,46
			Verbindlichkeiten	165.865	17,74
			Passive RAP	48.224	5,16
Summe	934.809	100,0	Summe	934.809	100,0

Aktiva



Passiva



Zur Darstellung der Vermögensstruktur werden die Konzernbilanzposten der Aktivseite dem langfristig (Fälligkeit > 1 Jahr) und kurzfristig gebundenen Vermögen zugeordnet.

Zur Darstellung der Kapitalstruktur werden die Bilanzposten der Passivseite dem Eigen- bzw. dem Fremdkapital zugeordnet, wobei innerhalb des Fremdkapitals eine Zuordnung nach langfristiger (Fälligkeit > 5 Jahre), mittelfristiger (Fälligkeit > 1 Jahr und < 5 Jahre) sowie kurzfristiger Verfügbarkeit (Fälligkeit < 1 Jahr) erfolgt.

Die Vermögens- und Kapitalstruktur sowie deren Veränderungen gegenüber dem Vorjahr ergeben sich aus den folgenden Zusammenstellungen der Konzernbilanzzahlen für die beiden Abschlussstichtage 31.12.2019 und 31.12.2018:

Vermögensstruktur in T€ in %

Vermögensstruktur in TEUR in %						
AKTIVA	31.12.2019		31.12.2018		Veränderung	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%
Langfristig gebundenes Vermögen	723.099	77,35%	725.303	79,89%	-2.204	-83,77%
Anlagevermögen	722.372	77,27%	720.761	79,39%	1.611	0,22%
Immaterielles Vermögen	647	0,07%	689	0,08%	-42	-6,04%
Grundvermögen	308.987	33,05%	290.669	32,02%	18.318	6,30%
Infrastrukturvermögen	132.698	14,20%	135.985	14,98%	-3.287	-2,42%
Bauten auf fremdem Grund und Boden	17.414	1,86%	20.016	2,20%	-2.602	-13,00%
Kunst, Kulturdenkmäler	770	0,08%	809	0,09%	-39	-4,81%
Maschinen, tech. Anlagen u. Fahrzeuge	129.509	13,85%	105.956	11,67%	23.553	22,23%
Betriebs- und Geschäftsausstattung	9.316	1,00%	6.929	0,76%	2.387	34,45%
Anlagen im Bau	19.816	2,12%	56.307	6,20%	-36.491	-64,81%
Finanzanlagen	103.214	11,04%	103.401	11,39%	-187	-0,18%
Langfristige Forderungen	727	0,08%	4.542	0,50%	-3.815	-83,99%
Kurzfristig gebundenes Vermögen	211.710	22,65%	182.545	20,11%	29.165	15,98%
Vorräte	9.903	1,06%	9.356	1,03%	547	5,84%
Forderungen	26.927	2,88%	22.402	2,47%	4.525	20,20%
Sonstige Vermögensgegenstände	10.534	1,13%	7.996	0,88%	2.538	31,74%
Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Liquide Mittel	80.682	8,63%	79.315	8,74%	1.367	1,72%
Rechnungsabgrenzungsposten	83.665	8,95%	63.476	6,99%	20.189	31,81%
Gesamtbilanzsumme	934.809	100,00%	907.848	100,00%	26.961	2,97%

Das Gesamtvermögen des Konzerns beträgt im Berichtsjahr 934.809 T€ und ist im Wesentlichen geprägt durch langfristig gebundenes Kapital (723.099 T€; 77,35 %). Das Gesamtvermögen hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 26.961 T€ (2,97 %) erhöht.

Das Anlagevermögen i. H. v. 722.372 T€ (77,35 %) stellt dabei die mit Abstand größte Position des Gesamtvermögens dar. Mit 308.987 T€ sowie einem prozentualen Anteil von 33,05 % bildet das Grundvermögen den größten Posten des Anlagevermögens. Dazu zählen vor allem Wald, Forsten (120.127 T€), Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude (110.002 T€) sowie Grünflächen und Ackerland (62.893 T€).

Zum 31.12.2019 vermindert sich das Infrastrukturvermögen im Vergleich zum Vorjahr um 3.287 T€ auf 132.698 T€.

Der Anteil der Finanzanlagen am langfristig gebundenen Vermögen beträgt 103.214 T€ (11,04 %). Hierunter werden insbesondere die Wertpapiere des Anlagevermögens mit 85.778 T€ sowie die Beteiligungen an den Freizeitgesellschaften und übrigen Beteiligungen im Konzern ausgewiesen, die mit einem Wert i. H. v. 14.005 T€ bilanziert sind.

Die größten Positionen des kurzfristig gebundenen Kapitals i. H. v. 211.710 T€ bilden, wie bereits im Vorjahr, die Liquiden Mittel (81 T€) sowie die Rechnungsabgrenzungsposten (84 T€).

Kapitalstruktur in T€ in %

Kapitalstruktur in TEUR in %						
Passiva	31.12.2019		31.12.2018		Veränderung	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%
Langfristige Finanzierungsmittel	884.225	94,59%	814.880	90,83%	69.345	60,97%
Eigenkapital	144.884	15,50%	129.278	14,41%	15.606	12,07%
Sonderposten für Zuwendungen	150.895	16,14%	152.911	17,04%	-2.016	-1,32%
Rückstellungen	422.614	45,21%	422.233	47,06%	381	0,09%
Verbindlichkeiten	165.833	17,74%	110.458	12,31%	55.374	50,13%
Kurzfristige Finanzierungsmittel	50.584	5,41%	82.307	9,17%	-31.723	-38,54%
Instandhaltungsrückstellungen	2.328	0,25%	1.762	0,20%	566	32,11%
Verbindlichkeiten	32	0,00%	42.346	4,72%	-42.314	-99,92%
Rechnungsabgrenzungsposten	48.224	5,16%	38.198	4,26%	10.025	26,25%
Gesamtbilanzsumme	934.809	100,00%	897.187	100,00%	37.622	4,19%

Die Passivseite der Strukturbilanz zeigt die Kapitalstruktur und bildet die Mittelherkunft des Konzernvermögens ab. Sie stellt demnach dar, wie das Vermögen des Konzerns finanziert wurde.

Genau wie beim Gesamtvermögen wird das Gesamtkapital i. H. v. 934.809 T€ durch langfristige Finanzmittel (884.225 T€; 94,59 %) bestimmt. Die nach Handelsrecht bestehende „goldene Bilanzregel“ besagt, dass langfristig gebundenes Vermögen auch langfristig finanziert sein soll, während das Umlaufvermögen bzw. kurzfristig gebundene Vermögen kurzfristig finanziert sein kann. Die Kennzahl „Anlagendeckungsgrad“ bildet eine Grundlage für die Analyse dieser Regel (s. Kennzahlenset).

In den Sonderposten werden hauptsächlich zweckgebundene Fördermittel für Anlagegüter bilanziert. Diese sind analog zur Nutzungsdauer der jeweiligen Anlagegüter ertragswirksam aufzulösen und stehen dem Konzern endgültig zur Verfügung. Somit werden die Sonderposten bilanzanalytisch wie Eigenkapital behandelt.

2.2 Gesamtergebnisrechnung

Die Gesamterträge und -aufwendungen entwickelten sich im Jahr 2019 wie folgt:

Gesamtergebnisrechnung							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Haushaltsjahres 2019		Ergebnis des Vorjahres 2018		Veränderung	
		TEUR	in %	TEUR	in %	TEUR	%
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	86.587	26,54%	78.632	23,27%	7.955	10,12%
3	+ Sonstige Transfererträge	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	16	0,00%	12	0,00%	3	26,68%
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	215.082	65,92%	215.507	63,78%	-426	-0,20%
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	597	0,18%	581	0,17%	17	2,84%
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	21.675	6,64%	41.526	12,29%	-19.852	-47,81%
8	+ Aktivierte Eigenleistung	1.485	0,46%	1.813	0,54%	-328	-18,09%
9	+/- Bestandsveränderungen	831	0,25%	-204	-0,06%	1.035	-508,39%
10	= Ordentliche Gesamterträge	326.272	100,00%	337.868	100,00%	-11.596	-3,43%
11	- Personalaufwendungen	-91.372	-28,00%	-93.960	-27,81%	2.588	-2,75%
12	- Versorgungsaufwendungen	-4.246	-1,30%	-3.760	-1,11%	-487	12,94%
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-113.092	-34,66%	-112.241	-33,22%	-852	0,76%
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-31.061	-9,52%	-26.756	-7,92%	-4.304	16,09%
15	- Transferaufwendungen	-18.604	-5,70%	-11.288	-3,34%	-7.316	64,81%
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-52.614	-16,13%	-54.394	-16,10%	1.779	-3,27%
17	= Ordentliche Gesamtaufwendungen	-310.990	-95,32%	-302.398	-89,50%	-8.592	2,84%
18	= Ordentliches Gesamtergebnis (= Zeilen 10 und 17)	15.282	4,68%	35.469	10,50%	-20.187	-56,91%
19	+ Finanzerträge	1.667	0,51%	1.584	0,47%	84	5,28%
20	- Finanzaufwendungen	-3.350	-1,03%	-4.080	-1,21%	731	-17,90%
21	= Gesamtfinanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	-1.683	-0,52%	-2.497	-0,74%	814	-32,61%
22	= Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	13.599	4,17%	32.973	9,76%	-19.373	-58,76%
23	+ Außerordentliche Erträge	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
25	= Außerordentliches Gesamtergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
26	= Gesamtjahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	13.599	4,17%	32.973	9,76%	-19.373	-58,76%
27	+/- Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	1.955	0,60%	1.829	0,54%	126	6,89%
28	= Gesamtjahresergebnis des Regionalverbandes Ruhr	15.555	4,77%	34.802	10,30%	-19.247	-55,30%

Ordentliches Gesamtergebnis

Das ordentliche Gesamtergebnis 2019 als Saldo aus den ordentlichen Gesamterträgen und den ordentlichen Gesamtaufwendungen schließt mit 15.555 T€ ab und verringert sich gegenüber dem Vorjahr um 19.247 T€. Die negative Ergebnisentwicklung ergibt sich im Wesentlichen bei der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH. Umsatzrückgänge im Bereich der sonstigen ordentlichen Gesamterträge (-16.735 T€) sowie Mehraufwendungen, insbesondere im Bereich der Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen und bilanziellen Abschreibungen i. H. v. insgesamt 13.040 T€ können nur teilweise durch Mehrerträge im Bereich der privatrechtlichen Leistungsentgelte (12.431 T€) kompensiert werden.

Ordentliche Gesamterträge

Bei den ordentlichen Gesamterträgen stellen die privatrechtlichen Leistungsentgelte i. H. v. 215.082 T€ sowie die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen mit 86.587 T€ insgesamt 92,46 % der Gesamterträge dar.

Während im Bereich der sonstigen ordentlichen Erträge, vor allem bei der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, 19.852 T€ weniger vereinnahmt werden konnten, weisen die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen eine positive Entwicklung i. H. v. 7.955 T€ auf. Diese ist im Wesentlichen auf die Entwicklungen im RVR-Kernhaushalt zurückzuführen.

Ordentliche Gesamtaufwendungen

Die ordentlichen Gesamtaufwendungen werden im Wesentlichen von den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (113.092 T€) sowie den Personalaufwendungen (91.372 T€) dominiert.

Während im Bereich Personalaufwendungen sowie den sonstigen ordentlichen Aufwendungen Einsparungen i. H. v. 4.367 T€ erzielt werden konnten, wurden im Bereich der Transfer- und Versorgungsaufwendungen sowie Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen insgesamt 8.654 T€ mehr verausgabt.

Die bilanziellen Abschreibungen i. H. v. 31.061 T€ erhöhen sich im Vergleich zum Vorjahr (26.756 T€) um 4.304 T€.

Gesamtfinanzergebnis

Das Gesamtfinanzergebnis hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 814 T€ positiv entwickelt. Dennoch weist die Ergebnisrechnung weiterhin ein negatives Finanzergebnis i. H. v. -1.683 T€ aus. Finanzerträgen i. H. v. 1.667 T€ (Vorjahr: 1.584) stehen Finanzaufwendungen i. H. v. 3.350 T€ (Vorjahr: 4.080 T€) gegenüber.

Gesamtjahresergebnis

Die negative Entwicklung des Gesamtjahresergebnisses ist auf alle vollkonsolidierten Einheiten zurückzuführen, maßgeblich jedoch auf das rückläufige Jahresergebnis der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH (- 14.121 T€).

3 Analyse der Haushaltswirtschaft 2019 für den RVR-Konzern

Im Folgenden werden die für den Gesamtabchluss relevanten Kennzahlen des NKF-Kennzahlensets dargestellt, um die Haushaltswirtschaft des RVR-Konzerns für das Jahr 2019 zu analysieren.

3.1 Kennzahlen zur haushaltswirtschaftlichen Gesamtsituation

NKF - Kennzahlenset NRW

Haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation

		2019	2018	Ver- änderung
		in %		
Aufwands- deckungsgrad	Ordentliche Erträge * 100	104,91	95,96	8,95
	Ordentliche Aufwendungen			

Diese Kennzahl zeigt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden.

Eigenkapitalquote I	Eigenkapital *100	15,50	10,74	4,76
	Bilanzsumme			

Die Kennzahl „Eigenkapitalquote 1“ misst den Anteil des Eigenkapitals am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der kommunalen Bilanz.

Eigenkapitalquote II	(Eigenkapital + Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge) * 100	31,63	28,32	3,31
	Bilanzsumme			

Die Kennzahl „Eigenkapitalquote 2“ misst den Anteil des „wirtschaftlichen Eigenkapitals“ am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der kommunalen Bilanz. Weil beim RVR die Sonderposten mit Eigenkapitalcharakter oft einen wesentlichen Ansatz in der Bilanz darstellen, wird die Wertgröße „Eigenkapital“ um diese „langfristigen“ Sonderposten erweitert.

Fehlbetragsquote	Negatives Gesamtjahresergebnis * -100	n. b.	15,90	n. b.
	Ausgleichsrücklage + Allgemeine Rücklage			

Diese Kennzahl gibt Auskunft über den durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommenen Eigenkapitalanteil. Da mögliche Sonderrücklagen hier jedoch unberücksichtigt bleiben müssen, bezieht die Kennzahl ausschließlich die Ausgleichsrücklage und die allgemeine Rücklage ein. Zur Ermittlung der Quote wird das negative Jahresergebnis ins Verhältnis zu diesen beiden Bilanzposten gesetzt.

3.2 Kennzahlen zur Vermögenslage

NKF - Kennzahlenset NRW

Kennzahlen zur Vermögenslage

		2019	2018	Ver- änderung
		in %		
Infrastrukturquote	<i>Infrastrukturvermögen * 100</i>	14,20	15,85	-1,65
	<i>Bilanzsumme</i>			

Diese Kennzahl stellt ein Verhältnis zwischen dem Infrastrukturvermögen und dem Gesamtvermögen auf der Aktivseite der Bilanz her. Sie gibt Aufschluss darüber, ob die Höhe des Infrastrukturvermögens den wirtschaftlichen Rahmenbedingungen des RVR entspricht.

Abschreibungs- intensität	<i>Bilanzielle Abschreibungen auf Anlagevermögen * 100</i>	10,36	8,28	2,08
	<i>Ordentliche Aufwendungen</i>			

Die Kennzahl zeigt an, in welchem Umfang der RVR durch die Abnutzung des Anlagevermögens belastet wird.

Drittfinanzierungs- quote	<i>Erträge aus der Auflösung von Sonderposten * 100</i>	11,37	11,92	-0,55
	<i>Bilanzielle Abschreibung auf Anlagevermögen</i>			

Die Kennzahl zeigt das Verhältnis zwischen den bilanziellen Abschreibungen und den Erträgen aus der Auflösung von Sonderposten im Haushaltsjahr. Sie gibt einen Hinweis auf die Frage, inwieweit die Erträge aus der Sonderpostenauflösung die Belastung durch Abschreibungen abmildern. Damit wird die Beeinflussung des Werteverzehrs durch die Drittfinanzierung deutlich.

Investitionsquote	<i>Bruttoinvestitionen * 100</i>	106,36	93,36	13,00
	<i>Abgänge des AV + Abschreibungen AV</i>			

Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, in welchem Umfang dem Substanzverlust durch Abschreibungen und Vermögensabgänge neue Investitionen gegenüberstehen.

3.3 Kennzahlen zur Gesamtfinanzlage

NKF - Kennzahlenset NRW

Kennzahlen zur Finanzlage

		2019	2018	Ver- änderung
		in %		
Anlagen- deckungsgrad II	<i>(Eigenkapital + Sopo Zuwendungen und Beiträge + Langfristiges Fremdkapital) * 100</i>	94,30	106,32	-12,02
	<i>Anlagevermögen</i>			

Die Kennzahl „Anlagendeckungsgrad II“ gibt an, wie viel Prozent des Anlagevermögens langfristig finanziert sind. Bei der Berechnung dieser Kennzahl werden dem Anlagevermögen die langfristigen Passivposten Eigenkapital, Sonderposten mit Eigenkapitalanteilen und langfristiges Fremdkapital gegenübergestellt.

Dynamischer Verschuldungs- grad	<i>Effektivverschuldung</i>	11,41	13,94	-2,53
	<i>Saldo aus laufender Geschäftstätigkeit (FR)</i>			

Mit Hilfe der Kennzahl „Dynamischer Verschuldungsgrad“ lässt sich die Schuldentilgungsfähigkeit des RVR beurteilen. Sie hat dynamischen Charakter, weil sie mit dem Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit aus der Finanzrechnung eine zeitraumbezogene Größe enthält. Dieser Saldo zeigt beim RVR an, in welcher Größenordnung freie Finanzmittel aus ihrer laufenden Geschäftstätigkeit im abgelaufenen Haushaltsjahr zur Verfügung stehen und damit zur möglichen Schuldentilgung genutzt werden könnten. Der Dynamische Verschuldungsgrad gibt an, in wie vielen Jahren es unter theoretisch gleichen Bedingungen möglich wäre, die Effektivverschuldung aus den zur Verfügung stehenden Finanzmitteln vollständig zu tilgen (Entschuldungsdauer).

Liquidität 2. Grades	<i>(Liquide Mittel + Kurzfristige Forderungen) * 100</i>	367,25	137,78	229,47
	<i>Kurzfristige Verbindlichkeiten</i>			

Die Kennzahl gibt stichtagsbezogen Auskunft über die „kurzfristige Liquidität“ des RVR. Sie zeigt auf, in welchem Umfang die kurzfristigen Verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag durch die vorhandenen liquiden Mittel und die kurzfristigen Forderungen gedeckt werden können.

Kurzfristige Verbindlich- keitsquote	<i>Kurzfristige Verbindlichkeiten *100</i>	3,44	7,95	-4,51
	<i>Bilanzsumme</i>			

Wie hoch die Bilanz durch kurzfristiges Fremdkapital belastet wird, kann mit Hilfe der Kennzahl „Kurzfristige Verbindlichkeitsquote“ beurteilt werden.

Zinslastquote	<i>Finanzaufwendungen * 100</i>	1,08	1,68	-0,60
	<i>Ordentliche Aufwendungen</i>			

Die Kennzahl „Zinslastquote“ zeigt auf, welche Belastung aus Finanzaufwendungen zusätzlich zu den (ordentlichen) Aufwendungen aus laufender Verwaltungstätigkeit besteht.

3.4 Kennzahlen zur Gesamtertragslage

NKF - Kennzahlenset NRW

Kennzahlen zur Ertragslage

		2019	2018	Ver- änderung
		in %		
Allgemeine Umlagenquote	Allgemeine Umlage * 100	19,73	17,94	1,79
	Ordentliche Erträge			

Die „Allgemeine Umlagenquote“ gibt an, wie hoch der Anteil der allgemeinen Umlage an den ordentlichen Erträgen ist.

Zuwendungsquote	Erträge aus Zuwendungen * 100	3,24	3,70	-0,46
	Ordentliche Erträge			

Die Zuwendungsquote gibt einen Hinweis darauf, inwieweit die Gemeinde von Zuwendungen und damit von Leistungen Dritter abhängig ist.

Personalintensität	Personalaufwendungen * 100	30,75	27,63	3,12
	Ordentliche Aufwendungen			

Die „Personalintensität“ gibt an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen ausmachen. Im Hinblick auf den interkommunalen Vergleich dient diese Kennzahl dazu, die Frage zu beantworten, welcher Teil der Aufwendungen üblicherweise für Personal aufgewendet wird.

Sach- und Dienstleistungsintensität	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen * 100	36,37	46,51	-10,14
	Ordentliche Aufwendungen			

Die Kennzahl „Sach- und Dienstleistungsintensität“ lässt erkennen, in welchem Ausmaß sich der RVR für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat.

Transferaufwandsquote	Transferaufwendungen * 100	5,98	2,78	3,20
	Ordentliche Aufwendungen			

Die Kennzahl „Transferaufwandsquote“ stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Aufwendungen her.

² Effektivverschuldung	<i>Gesamtes Fremdkapital ./. Liquide Mittel ./. kurzfristige Forderungen</i>	483.197.337,19	496.249.093,71	-13.051.756,52
n. b.	nicht berechenbar			
k. A.	keine Angaben			

4 Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung des RVR-Konzerns

Gemäß § 52 Abs. 1 KomHVO NRW ist im Gesamtlagebericht auf die Chancen und Risiken für die künftige Gesamtentwicklung der Kommune einzugehen. Kriterien für die aufgeführten Chancen und Risiken sind dabei deren Bedeutung für die zukünftige Entwicklung sowie deren wesentlicher Einfluss auf die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des RVR-Konzerns.

4.1 Chancen

Internationale Gartenausstellung 2027

Nach der erfolgreichen Bewerbung des RVR als Ausrichter der Internationalen Gartenausstellung Metropole Ruhr 2027 (IGA 2027) und der entsprechenden Zuschlagserteilung durch die Deutsche Bundesgartenschau-Gesellschaft (DBG) konnte die IGA 2027 gGmbH Ende 2019 gemeinsam mit den weiteren Gesellschaftern DBG, Stadt Dortmund, Stadt Duisburg und Stadt Gelsenkirchen gegründet werden. Die Arbeit nahm die Gesellschaft ab dem Wirtschaftsjahr 2020 auf. In 2020 wurde der Gesellschafterkreis um die Städte Bergkamen und Lünen sowie den Kreis Recklinghausen erweitert.

Das Jahr 2020 wurde von der IGA 2027gGmbH dazu genutzt, die Gesellschaft strukturell aufzustellen, erste Personalentscheidungen zu treffen und Arbeitsgrundlagen zu legen. Mit Herrn Horst Fischer konnte ein neuer hauptamtlicher Geschäftsführer für die IGA 2027 gGmbH gefunden werden.

Inhaltlich schreiten die Planungen der investiven Maßnahmen in den Zukunftsgärten, die durch die Belegenheitskommunen durchgeführt werden, weiter voran und werden von verschiedenen Gutachten begleitet. Anfang 2022 fand ein 3. Workshop der Zukunftsgärten statt. Auf Grundlage der Wettbewerbsentwürfe der Landschaftsarchitekt*innen zu den temporären Ausstellungskonzepten für die IGA 2027 wurde nun der Prozess für die Profilierungen der gärtnerischen Ausstellungsinhalte begonnen und gemeinsam mit den Projektgruppen der Kommunen geschärft. Im Laufe des Jahres 2022 werden nun die temporären gärtnerischen Ausstellungsplanungen erarbeitet.

Weiterhin große Herausforderungen bestehen hinsichtlich der Finanzierung der Projekte auf der Ebene „Unsere Gärten“. Hier stand und steht die Gesellschaft mit den zuständigen Ministerien auf Landesebene in Kontakt, um Fördertöpfe für die Realisierung der Projekte gemeinsam mit den Kommunen aufzutun.

Aufgrund der allgemeinen Preissteigerung, vor allem aber wegen der hohen Preissteigerungen im Baugewerbe, wird die Auskömmlichkeit der ursprünglichen Finanzplanung zwischen den Gesellschaftern im Rahmen der Wirtschaftsplanung 2023 ff erörtert werden müssen. Angesichts des langen Planungszeitraums hin zum Veranstaltungsjahr 2027 ist nahezu ausgeschlossen, dass die IGA ohne Einschränkungen im Angebot oder ohne Erhöhung der Zuschüsse mit den derzeit kalkulierten Zuschüssen durchgeführt werden kann. Den RVR als Hauptgesellschafter würden höhere Zuschussbedarfe entsprechend treffen.

Manifesta 2026

Kulturschaffende Institutsleiter*innen und Kurator*innen aus der Metropole Ruhr haben sich zehn Jahre nach der Kulturhauptstadt Ruhr.2010 gemeinsam für die Metropole Ruhr als Austragungsort für die Manifesta eingesetzt. Die Manifesta ist ein renommiertes, im zweijährigen Rhythmus an unterschiedlichen Orten Europas stattfindendes Kunst-Ereignis.

Der Stiftungsrat der International Foundation Manifesta (IFM – mit Sitz in den Niederlanden) hat am 27.11.2020 die Entscheidung getroffen, der Metropole Ruhr das Angebot zu unterbreiten, Austragungsort der Manifesta 16 im Jahr 2026 zu sein. Dieses Angebot ist nach einstimmiger Beschlussfassung in der RVR-Verbandsversammlung durch ein Schreiben der Regionaldirektorin an den Stiftungsrat der IFM angenommen worden, so dass die europäische Biennale für zeitgenössische Kunst „Manifesta 16“ im Jahr 2026 in der Metropole Ruhr stattfinden wird. Als Austragungsorte sind derzeit die Städte Duisburg, Essen, Bochum und Dortmund geplant.

Inhaltlich soll sich das Projekt auf künstlerischer und gesellschaftlicher Ebene der Frage widmen, wie sich eine globale Logistik mit neuen Handelswegen, digitalen Ökonomien und veränderten Arbeitsbedingungen im Herzen Europas auswirkt. Vor dem Hintergrund gegenwärtiger Verschiebungen in den globalen Kräfteverhältnissen möchte die Manifesta deren konkrete Auswirkungen im Ruhrgebiet in den Blick nehmen. Im Mittelpunkt stehen dabei die Schärfung des Bewusstseins für die Folgen der Globalisierung und die Reflexion der etablierten Beziehung zwischen Zentrum und Peripherie. Diese Aspekte sollen mittels künstlerischer Projekte beleuchtet und dargestellt werden.

Die Metropole Ruhr gewinnt somit im Jahr 2026 mit der Manifesta ein erneutes kulturelles Großereignis, das Ausstrahlungswirkung nicht nur in der Metropole Ruhr, sondern auch in Deutschland und im europäischen Ausland entfalten wird.

Die Gespräche mit der IFM zur Gründung der Gesellschaft konnten im Jahr 2021 noch nicht zu einem erfolgreichen Abschluss geführt werden. Eine Gesellschaftsgründung ist somit erst im Laufe des Jahres 2022 denkbar.

Trotz noch ausstehender Gesellschaftsgründung sind durch das Referat „Kultur, Sport und Industriekultur“ bereits Förderanträge beim Land NRW und bei diversen Stiftungen gestellt worden. Teilweise liegen bereits verbindliche Zusagen bzw. Geldeingänge vor. Dennoch bleibt die Herausforderung bestehen, die bisher noch in der Finanzplanung der Veranstaltung vorhandene finanzielle Deckungslücke durch Finanzbeiträge von Dritten zu decken. Die Regionaldirektorin befindet sich hierzu in Gesprächen mit mehreren denkbaren Fördergebern.

Grüne Infrastruktur, Haldenentwicklung

Ein Handlungsschwerpunkt des Verbandes liegt in den kommenden Jahren auf der Weiterentwicklung der grünen Infrastruktur in der Metropole Ruhr. Oberziel des Verbandes ist die Verbesserung der Lebensqualität durch den kontinuierlichen Ausbau grüner Infrastrukturen unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, sozialer und ökologischer Belange. Die Strategie umfasst handlungsbezogene und flächenbezogene Ansätze und Maßnahmen zum Klimaschutz und zur nachhaltigen Freiraumentwicklung und -sicherung.

In diesem Zusammenhang wird die Weiterentwicklung und Attraktivierung der Halden, insbesondere der Halden, die der RVR ab 2021 von der RAG übernommen hat bzw. in den Folgejahren übernehmen wird, erhebliche finanzielle und personelle Ressourcen binden. Die Entwicklung der Haldenlandschaft bietet jedoch für den RVR die Chance, ein weltweit einmalig vorhandenes Alleinstellungsmerkmal zu entwickeln und die Grüne Infrastruktur weiter zu gestalten und für die Bürger*innen zu freizeithlichen und touristischen Zwecken zu gestalten.

Dadurch, dass der RVR das gesamte Portfolio der aus der Nutzung gehenden Haldenstandorte übernimmt, kann er die Haldenstandorte maßgeschneiderten Zukunftsperspektiven zuführen und unerwünschte Entwicklungen auf Einzelstandorten ausschließen. Der Portfolio-Effekt führt dazu, dass auch rentierliche Nutzungen auf RVR-eigenen Flächen stattfinden werden und der RVR zukünftig stärker auch produktive Landschaften im Eigentum haben wird. Die Halden werden im Rahmen eines zu erarbeitenden Haldennutzungskonzepts daraufhin untersucht, welche Halden touristisch aufgewertet werden können. Zum anderen werden die Halden danach begutachtet, ob sie Standorte für regenerative Energien sein können. Hier sind unterschiedliche Betreibermodelle denkbar, die in den Folgejahren spezifiziert werden müssen.

Überörtliche Prüfung durch die gpaNRW

Die gpaNRW hat in der Zeit von Januar bis September 2021 die turnusmäßige überörtliche Prüfung der Haushalts- und Wirtschaftsführung gemäß § 105 GO NRW beim Regionalverband Ruhr durchgeführt. Gegenstand der Prüfung waren die folgenden Handlungsfelder:

- Finanzen,
- Beteiligungen,
- Kultur und Freizeit,
- Bauen,
- IT und
- gpa-Kennzahlenset.

Der vorliegende Bericht wurde Ende 2021/Anfang 2022 von den Organisationseinheiten auf Umsetzbarkeit geprüft. Diese wichtigen Hinweise der gpaNRW helfen bei der zukünftigen Ausrichtung des Verbandes sowie bei der Verbesserung des wirtschaftlichen Handelns weiter.

Gemäß § 105 Abs. 6 GO NRW wird die Regionaldirektorin den Prüfbericht dem Rechnungsprüfungsausschuss in seiner Sitzung am 11.05.2022 zusammen mit ihrer Stellungnahme zu den Feststellungen und Empfehlungen zur Beratung vorlegen. Der Rechnungsprüfungsausschuss unterrichtet die Verbandsversammlung in ihrer Sitzung am 24.06.2022 über das Ergebnis seiner Beratungen.

Unter Einbeziehung des Ergebnisses aus der Vorberatung im Rechnungsprüfungsausschuss beschließt die Verbandsversammlung gemäß § 105 Abs. 7 GO NRW abschließend über die gegenüber der gpaNRW und der Aufsichtsbehörde abzugebende Stellungnahme.

Integriertes Handlungskonzept (Revierpark 2020)

Der RVR hat im Januar 2017 auf Beschluss der Verbandsversammlung die Erarbeitung eines integrierten Strategie-, Planungs- und Entwurfskonzepts (IHK RP 2020) für die künftige Entwicklung der Freiflächen der Revierparke in Auftrag gegeben. Ziel dieses IHK ist eine ganzheitliche Betrachtung und Vernetzung der fünf Revierparke. Eine optimierte örtliche Anbindung z. B. an das regionale Radwegesystem, Spiel- und Sportangebote für unterschiedliche Nutzergruppen und Altersstufen, attraktive und doch pflegeleichte Grünanlagen, multifunktional nutzbare Treffpunkte und Aufenthaltsbereiche für die unterschiedlichen Bevölkerungsgruppen sowie außerschulische Bildungsorte für Kinder, Jugendliche und Erwachsene sollen geschaffen werden. Das IHK 2020 adressiert unterschiedliche Förderzugänge und umfasst Maßnahmen mit einem Gesamtvolumen von insgesamt 58,5 Mio. €. Im Rahmen des Förderaufrufes „Grüne Infrastruktur NRW“ haben die Jury und ein interministerieller Arbeitskreis im Dezember 2017 eine Förderempfehlung von zahlreichen Maßnahmen in einer Gesamthöhe von 28,5 Mio. € ausgesprochen. In 2018 wurde für die Maßnahmvorschläge innerhalb einer Frist von sechs Monaten eine förderantragsfähige Qualifizierung der Maßnahmenideen umgesetzt. Die Förderempfehlung ist eine große Chance für die Metropole Ruhr, die in die Jahre gekommenen Revierparke mit für die Nutzergruppen nicht mehr attraktiven Angeboten umfänglich zu modernisieren und attraktiver zu gestalten. Die entsprechenden Förderbescheide der Bezirksregierungen liegen seit Mitte 2019 vor. Die Fertigstellung und Abrechnung aller Maßnahmen ist bis Ende 2022, in begründeten Ausnahmefällen bis März 2023 geplant.

Wasserstoffinitiativen des RVR-Konzerns

Der Fokus der AGR liegt unverändert auf der Entsorgungssicherheit. Seit einigen Jahren verfolgt die AGR jedoch die Strategie einer hohen energetischen Verwertung in der Verbindung von Entsorgungssicherheit und Klimaschutz. Aus diesem Grunde beabsichtigt die AGR die Produktion von Wasserstoff sowie die Errichtung einer öffentlich zugänglichen Wasserstofftankstelle am Abfallkraftwerk. In naher Zukunft soll aus dem grünen Strom des Abfallkraftwerkes grüner Wasserstoff für die Betankung der Abfallsammelfahrzeuge hergestellt werden.

Die AGR unterstützt zudem die Anschaffung von wasserstoffbetriebenen Müllfahrzeugen. In einem Verbundprojekt zum Klima- und Ressourcenschutz planen Entsorgung Herne und die Kommunalen Servicebetriebe Recklinghausen zusammen mit der AGR die Anschaffung von H₂-angetriebenen Abfallsammelfahrzeugen. Mit diesem Projekt verfolgen die Partner als primäres Ziel, emissionsfreie Abfallfahrzeuge bei der Sammellogistik in den Wohngebieten einsetzen zu können. Der in Herne und Recklinghausen gesammelte Restabfall wird im RZR der AGR thermisch verwertet. Ein Teil der hierbei gewonnenen elektrischen Energie soll zukünftig zur Produktion von Wasserstoff und zur Betankung der Abfallsammelfahrzeuge genutzt werden. So schließt sich der Kreislauf für einen Teil des eingesammelten Hausmülls der beteiligten Kommunen.

Der RVR hat in enger Zusammenarbeit mit der Business Metropole Ruhr GmbH in 2021 ein Konzept zur Einrichtung einer regionalen „Koordinierungsstelle Wasserstoff Metropole Ruhr“ vorgelegt, welches die relevanten Akteure aus der gesamten Region beteiligt und zusammenbringt. Aus diesem Konzept soll insbesondere eine Darstellung der benötigten

Ressourcen (Personal- und Sachmittel) sowie mögliche Zugänge zu Fördermitteln des Landes und des Bundes hervorgehen. Aufgabenschwerpunkte dieser Koordinierungsstelle sind u. a. die Erarbeitung einer regionalen Wasserstoff-Strategie mit einer operativen Koordinierungsstelle auf Basis der nationalen Wasserstoffstrategie, die aktive Förderberatung von Unternehmen, Kommunen und kommunalen Wirtschaftsförderungen vor dem Hintergrund verschiedener Förderkulissen (EU, Bund, Land NRW) zum Thema Wasserstoff, die Ausarbeitung einer Vision einer Wasserstoffmetropole Ruhr in Kooperation mit dem Standortmarketing sowie die Begleitung und Koordinierung des Infrastrukturausbaus, um Angebot und Bedarf zusammenzubringen und die Bedeutung der Metropole Ruhr als Drehscheibe für die deutsche Energieversorgung und die damit verbundenen Arbeitsplätze unter dem Vorzeichen der Klimaneutralität zu stärken bzw. zu erhalten.

Angetrieben vom Wasserstoff soll die Metropole Ruhr die grünste Industrieregion der Welt werden. Die Region war im Kohlezeitalter die wichtigste Industrieregion in Deutschland. Sie wurde im Strukturwandel die grünste Metropole Deutschlands und sie bietet jetzt alle Voraussetzungen, um die grünste Industrieregion der Welt zu werden. Das erste bundesweite Wasserstoff-Ranking, das das Institut der deutschen Wirtschaft in Köln durchgeführt und im Dezember 2020 vorgelegt hat, zeigt eindrucksvoll die Stärke der Metropole Ruhr auf dem Feld der Entwicklung und Anwendung von Wasserstofftechnologien. Vor allem im industriellen Sektor ist das Ruhrgebiet führend. Die internationale Vernetzung des Ruhrgebiets sowie die Unternehmensbeteiligungen an wasserstoffaffinen FuE-Projekten stehen ebenso hervor wie die Einschätzung der Mitglieder des nationalen Wasserstoffrates im Hinblick auf die Qualität der Region als bundesweiter Motor für die Nutzung der Wasserstofftechnologie. Diese hervorgehobene Stellung gilt es zu nutzen und die Metropole Ruhr bundesweit als Modellregion zu etablieren.

Deponieprojekte der AGR

Aufgrund des knapper werdenden Deponievolumens in NRW und benachbarter Bundesländer ergeben sich Chancen für den Fall von noch verfügbaren Kapazitäten. Vor diesem Hintergrund hat die AGR Projekte zur Schaffung von zusätzlichen Deponiekapazitäten unter anderem auf dem vorhandenen Deponiestandort ZDE Gelsenkirchen entwickelt. Das zusätzlich nutzbare Deponievolumen wird dabei innerhalb des bestehenden Deponiegebietes geschaffen. Eine Inanspruchnahme zusätzlicher Flächen außerhalb der bestehenden Deponiegrenzen der ZDE erfolgt nicht. Der hierzu erforderliche Genehmigungsprozess wurde Anfang 2015 gestartet.

Ebenso befindet sich ein Projekt zur Nutzung noch verfügbarer Kapazitäten auf der Zentraldeponie Datteln im Genehmigungsprozess. Darüber hinaus hat die AGR mit dem Kooperationspartner RAG Montan Immobilien GmbH ein Pilotprojekt zur Schaffung von zusätzlichen Deponiekapazitäten auf einer Bergehalde entwickelt. Zur Umsetzung wurde die DAH¹ GmbH mit je hälftiger Beteiligung der beiden Partner gegründet. Die Umsetzung ist eingeleitet. Weitere Deponie auf Halde-Projekte in Dorsten und Marl befinden sich in der Anbahnung.

Hebung von Synergien innerhalb der FMR

Nach der Verschmelzung der bisherigen eigenständigen Gesellschaften Nienhausen, Vonderort und Mattlerbusch auf die ehemalige Freizeitzentrum Kemnade GmbH zur neuen FMR konnten weitere signifikante Synergien im Verwaltungsbereich realisiert werden. So wurde der Weggang der ehemaligen Verwaltungsleitung und eines weiteren vollbeschäftigten Verwaltungsmitarbeiters komplett aus dem bestehenden Verwaltungsteam heraus aufgefangen. Der Personalstamm in der Zentrale der Gesellschaft und der Verwaltung der Betriebsstätten ist derzeit als knapp zu bezeichnen.

In der Größe der Gesellschaft liegen Potentiale für die Zukunft, z. B. in einheitlichen, kostengünstigen und qualitativ noch hochwertigeren Prozessen, besseren Einkaufskonditionen und flacheren und einheitlichen Verwaltungswegen. Eine gemeinsame Vermarktung mit abgestimmten Preisen und Angeboten könnte die Ertragskraft der Gesellschaft steigern. Viele Chancen zur Kostenreduzierung und Erlössteigerung könnten mit digitalen Möglichkeiten für Kunden und mit digitalen Abläufen für Mitarbeiter*innen verwirklicht werden.

Die Idee „Verschmelzung zur FMR“ funktioniert, die Wirkung der zahlreichen Synergien belegt dies. Es wäre eine große Chance für die FMR, wenn es zum Abschluss des Transformationsprozesses mit dem Verschmelzungsschritt 2, Wischlingen und Gysenberg, käme. In diesem Fall könnten weitere Synergien im mittleren sechsstelligen Bereich in Wischlingen, Gysenberg und der FMR innerhalb der nächsten 24 Monate gehoben werden. Käme es zu dem Verschmelzungsschritt 2, wäre außerdem auch die kritische Größe erreicht, um wichtige Querschnittsthemen wie Beschaffung und Ausschreibungen, Unterstützung durch einen Architekten und zentrales IHK- und Parkmanagement zu besetzen.

Es ist vorstellbar, dass die FMR Betriebsführungsaufgaben für kommunale Anbieter übernimmt, die jetzt als Folge der Corona-Krise vielleicht unter größerem Druck stehen, ihre Bäder kostengünstiger aufzustellen. Die FMR könnte hier einerseits als „Dach“ zur Verfügung stehen, das zentrale Ressourcen wie IT, Finanzbuchhaltung und Personal zur Verfügung stellt, andererseits vielleicht sogar Betriebsführungsaufgaben übernimmt.

4.2 Risiken

Krieg in der Ukraine

Seit dem Einmarsch der russischen Truppen in die Ukraine und dem damit verbundenen Angriffskrieg Russlands ist die Welt seit Mitte Februar eine andere. Neben dem Leid der Menschen in der Ukraine, vielen toten Zivilisten, der Zerstörung ganzer Städte sieht sich Europa in Folge des Angriffskrieges einem starken Zustrom ukrainischer Flüchtlinge ausgesetzt. Die Kommunen sind gefordert, innerhalb kürzester Zeit die Unterbringungskapazitäten für Flüchtlinge, die in den letzten Jahren abgebaut wurden, kurzfristig wieder hoch zu fahren.

Die finanziellen Folgen aus dem Flüchtlingszustrom sind noch nicht valide prognostizierbar. Der Krieg kann zudem zu Lebensmittel- und Rohstoffknappheiten vor allem in Deutschland führen, deren Folgen für die Wirtschaft und den Wohlstand in Deutschland noch nicht abschätzbar sind. Die allgemeine Inflationsrate betrug im März 2022 5,1 Prozent. Noch erdrückender für die Verbraucher und Unternehmen sind jedoch die Preisanstiege im Bereich der Energiekosten.

Alle staatlichen Ebenen in Europa sind bemüht, die finanziellen Auswirkungen des Krieges durch Hilfs- und Unterstützungspakete abzumildern. Dass der Krieg keine Auswirkungen auf die Finanzkraft Deutschlands haben wird, ist jedoch bereits ausgeschlossen. Die finanziellen Folgen für den RVR und seine Töchter sind zum jetzigen Zeitpunkt nicht seriös zu beurteilen. Insgesamt ist jedoch davon auszugehen, dass sich die Ertrags- und Aufwandslage negativ entwickeln wird.

Bauwerksmonitoring

Die systematische und geordnete Prüfung und Kontrolle von Brücken, Ingenieurbauwerken, Stützmauern und sonstiger Gegenstände des RVR-Anlagevermögens wurde in den letzten Jahrzehnten sehr stiefmütterlich behandelt. Ein systematisches, regelmäßiges Bauwerksmonitoring wurde erst in 2020 bei Referat 12 eingerichtet und befindet sich derzeit im Aufbau. Erste Erkenntnisse aus dem Bauwerksmonitoring liegen vor und zeigen z. T. erhebliche Instandhaltungsbedarfe, die Einfluss in die Haushaltsplanung für die Jahre ab 2022 ff erhielten. Sanierungsbedarfe in Millionenhöhe drohen, die den RVR-Haushalt in den kommenden Jahren vor erhebliche Herausforderungen stellen werden.

Verwaltungsgebäude des RVR

Nach baulicher Fertigstellung des Gebäudes Kronprinzenstraße 35 konnten die neuen Räumlichkeiten 2019 bezogen werden. Die Sanierung der Kronprinzenstraße 35 wurde in der politischen Entscheidung verknüpft mit dem Freizug des Gebäudes an der Gutenbergstr. 47 und seinem anschließenden Verkauf. Durch deutliches Wachstum der RVR-Belegschaft vor allem in den Jahren ab 2019 und dem Ziel, möglichst viele RVR-Beteiligungsgesellschaften auch am RVR-Standort unterzubringen, fehlen Bürokapazitäten in den derzeitigen Bestandsgebäuden Kronprinzenstr. 4/6 und Kronprinzenstraße 35. Die Liegenschaftsverwaltung befindet sich derzeit in einem Planungsprozess, das Bestandsgebäude Gutenbergstr. 47 sowie die Nachbarliegenschaft zu überplanen. Das Gebäude an der Gutenbergstraße 47 ist Ende 2021 zwischenbezogen worden. Mit einem Baubeginn ist voraussichtlich erst 2023/2024 zu rechnen.

Die Sanierungsbedarfe im Bestandsgebäude Kronprinzenstr. 4/6 sind seit dem Erwerb des Gebäudes erheblich. Auch in den kommenden Jahren sind u. a. brandschutztechnische Mängel und Mängel in der Stromversorgung zu beseitigen.

Die bauliche Instandsetzung und Modernisierung der Verwaltungsgebäude wird in den kommenden Jahren erhebliche finanzielle Ressourcen binden, die jedoch für eine zeitgemäße Unterbringung unabdingbar sind.

Rekultivierung von Deponien

Für die Rekultivierung der AGR-eigenen Deponien wird in den nächsten Jahren sehr viel Bodenmaterial benötigt. Hier bleibt abzuwarten, welche wirtschaftlichen Auswirkungen sich durch mögliche Änderungen in den rechtlichen Rahmenbedingungen hinsichtlich der Deponieverwertungsverordnung ergeben können. Ebenso können sich aus der Entwicklung des künftigen Anfalls von Deponiegas und Deponiesickerwasser erhöhte Kosten ergeben. Darüber hinaus können sich die Anforderungen an die Deponienachsorge insgesamt verändern und zu erhöhten Kosten führen.

Insolvenzfeste Sicherheiten

Die Bezirksregierung Münster fordert im Zusammenhang mit der Deponieerhöhung der Zentraldeponie Datteln (Deponie auf Halde) für sämtliche Maßnahmen, die nach Ablageungsende zur Stilllegung und Nachsorge erforderlich werden, auch wenn dafür bereits Rückstellungen gemäß Altfallregelung gebildet wurden, eine insolvenzfeste Sicherheit. Die Anforderung der Bezirksregierung Münster könnte auch Auswirkungen auf die Sicherheitsleistung für die Kubaturerhöhung der Zentraldeponie Emscherbruch in Gelsenkirchen haben. Dadurch würden für die Stellung von Sicherheitsleistungen für Deponiefolgekosten erhebliche liquide Mittel der AGR gebunden.

Auswirkungen des Klimawandels auf den Waldbestand

Risiken aus dem Klimawandel in Form von Stürmen und Trockenheit und weitere natürliche Kalamitäten (wie Borkenkäfer- oder Pilzbefall) werden zunehmend negativ auf die Aufwendungen und Erträge von RVR Ruhr Grün Einfluss nehmen. Von zusätzlichen deutlichen wirtschaftlichen Einschränkungen ist infolge der Corona-Pandemie auszugehen. Wegen des Umfangs und der vielfältigen Baumartenverteilung der im Eigentum des RVR befindlichen Wälder ist eine grundlegende Bestandsgefährdung durch Sondersituationen dennoch eher unwahrscheinlich.

Die letzten nicht vollständig vorhersehbaren Folgen des Klimawandels sowie weitere Kalamitäten können dennoch langfristig die Bestände gefährden. Diesem Risiko soll mit Hilfe einer Klimaanpassungsstrategie in der Waldbewirtschaftung hin zu klimaresilienten Mischwäldern entgegengewirkt werden.

COVID-19-Pandemie

Im Dezember 2019 kam es in China, in der Millionenmetropole Wuhan, zu mehreren Fällen einer unbekannteren Lungenerkrankung. Im Januar 2020 meldet die WHO, dass chinesische Ärzte ein neuartiges Coronavirus entdeckt haben. Seit diesen ersten Erkrankungen und Todesfällen breitete sich das Coronavirus zunächst in China, dann in weiteren Teilen Asiens aus. Kurze Zeit später tauchten Corona-Fälle auch in zahlreichen anderen Ländern verteilt über die ganze Welt auf. Der erste Corona-Fall in Deutschland wurde Ende Januar aus dem Kreis Starnberg gemeldet. Im März 2020 wurde die Coronakrise zur weltweiten Pandemie, die zu erheblichen Einschränkungen des alltäglichen Lebens führte. In Deutschland wurden einschneidende Schritte zur Bekämpfung der Pandemie unternommen: So wurden u. a. alle Einrichtungen und Geschäfte mit Ausnahme der Grundversorgung geschlossen, der Präsenzbetrieb in Schulen, Kindergärten und Universitäten verboten, Kontaktbeschränkungen verordnet. Das öffentliche und private Leben stand im Frühjahr 2020 weitestgehend still.

Die Bundesregierung und Landesregierungen, aber auch die EU, legten milliardenschwere Stützungs- und Hilfsprogramme auf, um die finanziellen Folgen für die Wirtschaft und die Bürger*innen abzufedern.

Die Sommermonate verliefen in Deutschland relativ entspannt, das normale Leben fand weitestgehend wieder statt. Eine zweite Welle der Pandemie erreichte Deutschland jedoch ab Herbst 2020, so dass es erneut zu einschneidenden Beschränkungen der gewohnten Freiheiten kam. Schließungsanordnungen, Maskenpflicht, Kontaktbeschränkungen, Pflicht zur Ermöglichung von Homeoffice und weitere behördliche Maßnahmen waren erneut die Folge.

Mit der Entwicklung von Impfstoffen und steigenden Impfquoten konnte das Coronavirus in Deutschland ab dem Frühjahr 2021 weitestgehend zurückgedrängt werden. Ab Herbst 2021 wurde Deutschland von einer erneuten Welle getroffen. Die Bundes- und Länderregierungen reagierten auf diese Welle mit weitreichenden Einschränkungen für Ungeimpfte.

Auch der RVR und seine Beteiligungsgesellschaften wurden von den Auswirkungen der Corona-Pandemie hart getroffen. Sehr schnell richtete die Verbandsleitung einen Krisenstab ein, der vor allem die Aufrechterhaltung der Arbeitsfähigkeit des Verbandes und die Gesunderhaltung der Mitarbeiter*innen zum Ziel hatte. Der Krisenstab tagte in 2020 und 2021 regelmäßig und traf im Wesentlichen folgende Maßnahmen:

- umfangreiche Homeoffice-Regelungen,
- Bereitstellung von freiwilligen Sonderurlaubstagen für Eltern zur Ermöglichung der häuslichen Betreuung,
- Digitalisierung der Arbeitsplätze durch Herausgabe von mobilen Endgeräten an Mitarbeiter*innen, Citrix-Lizenzen für den Zugriff auf die Daten auch vom häuslichen Arbeitsplatz, Zoom-Lizenzen,
- Versorgung der Belegschaft mit Hygieneartikeln, Tests u. a.,
- laufende und transparente Information der Mitarbeiter*innen.

Durch die ergriffenen Maßnahmen konnten die Infektionszahlen innerhalb der RVR-Belegschaft auf ein Minimum reduziert werden. Vor allen Dingen ist es gelungen, innerbetriebliche Infektionen zu verhindern.

Neben den oben skizzierten Herausforderungen hat die Corona-Pandemie auch finanzielle Auswirkungen auf den RVR: Der RVR gewährte in 2020 und 2021 Sonderzuschüsse für die Freizeitgesellschaften. Die RVR-Bäder waren in 2020 für rund fünf Monate, in 2021 sogar für sechs Monate geschlossen, so dass in dieser Zeit sämtliche Umsatzerlöse weggebrochen und hohe Defizite angefallen sind. Auch der Maximilianpark Hamm musste zeitweise schließen und war auf finanzielle Unterstützung angewiesen. Weitere Mehraufwendungen entstanden durch Digitalisierung der Arbeitsplätze, erhöhten Reinigungsaufwand, Hygieneartikel, Masken, Tests u. a. Zahlreiche Projekte mussten verschoben oder ersatzlos gestrichen werden. Zudem kam es in einigen Bauprojekten zu zeitlichen Verzögerungen, da z. T. vorgeschriebene öffentliche Beteiligungsprozesse lange Zeit nicht durchgeführt werden konnten. Auch für das Jahr 2022 werden weitere Corona-Schäden in den Freizeitgesellschaften erwartet.

Auch die Ruhr Tourismus GmbH wurde hart von den Corona-Lockdowns in 2020 und 2021 getroffen. Die Verkaufszahlen der in den letzten Jahren durch die RTG zum Erfolgsprodukt vermarkteten RUHR.TOPCARD (RTC) brachen in 2021 deutlich ein, so dass die RTC hohe Defizite in 2021 verursachte. Aufgrund der langen Schließzeiten der Freizeiteinrichtungen waren die Card-Käufer*innen der vergangenen Jahre sehr zurückhaltend und verzichteten überwiegend auf einen Kauf der Card. Auch für das Jahr 2022 erwartet die RTG entsprechende Corona-Schäden im Wirtschaftsplan.

Durch die Corona-Pandemie trübt sich die positive Lage des öffentlichen Gesamthaushalts aus den Vorjahren etwas ein. Entgegen der Erwartungen, die noch im Frühjahr 2021 aufgrund der rückläufigen Wirtschaftsleistung in Deutschland bestand, entwickelt sich die Verbandsumlage in den kommenden Jahren voraussichtlich positiv, so dass die Ertragsausfälle in der wichtigsten Ertragsquelle des RVR ausbleiben. Derzeit geht das Land NRW in seinem Orientierungsdatenerlass von einer deutlichen Steigerung der Steuerkraft ab dem Jahr 2023 aus.

Das Gesetz zur Isolierung der aus der COVID-19-Pandemie folgenden Belastungen der kommunalen Haushalte im Land Nordrhein-Westfalen (NKF-COVID-19-Isolierungsgesetz – NKF-CIG) ermöglicht dem RVR, die finanziellen Schäden, die auf die COVID-19-Pandemie zurückzuführen sind, im Haushalt durch Anwendung der sogenannten Bilanzierungshilfe zu separieren. So kann der „Corona-Schaden“ als außerordentlicher Ertrag im Ergebnisplan die entsprechenden Verluste ausgleichen. Die finanziellen Belastungen der Corona-Pandemie treffen somit die Haushalte ab dem Jahr 2025 und belasten somit die folgende Generation.

Finanzielle Ausstattung der RVR-Freizeitgesellschaften

Ungeachtet der Corona-Auswirkungen ist seit Jahren ein Verzehr des Eigenkapitals aufgrund des Rückgriffs auf die Kapitalrücklage bei vielen (Freizeit-)Gesellschaften zu verzeichnen. Individuell durchgeführte Sanierungsmaßnahmen in den einzelnen Gesellschaften haben die negative Entwicklung teilweise ein wenig aufgehalten, gleichwohl ist in allen Gesellschaften auch zu erkennen, dass die Restrukturierungsbemühungen nachhaltig noch nicht zu dem gewünschten Erfolg geführt haben. Die rückläufige Besucher*innenentwicklung zeigt, dass ein verändertes Nachfrageverhalten in der Region zu erkennen ist. Insgesamt ist zu erkennen, dass trotz aller Maßnahmen der wirtschaftliche Handlungsdruck auf die Gesellschafter weiter zunimmt. Das Jahr 2022 wird bei den Freizeitgesellschaften aufgrund der auslaufenden Gesellschafter- und Finanzierungsvereinbarungen genutzt, um die wirtschaftliche Entwicklung der einzelnen Gesellschaften zu evaluieren und zukunftsfähig aufzustellen.

Ein finanziell erhebliches Risiko für den RVR-Haushalt stellen die sanierungsbedürftigen Einrichtungen und Anlagen in den Freizeitgesellschaften dar. Bereits in den Jahren 2019 und 2020 fielen Angebote aufgrund technischer Mängel aus (z. B. Solebecken Kemnade, Solebecken Vonderort). Dies führt nicht nur zu Umsatzrückgängen in den Gesellschaften, sondern auch zu z. T. erheblichen Investitionsbedarfen, die der RVR als Mitgeschafter zu tragen hat. Durch die Erhebung des Sanierungs- und Investitionsbedarfs aller FMR-Einrichtungen wird erstmalig ableitbar, wie hoch in den kommenden Jahren die finanziellen Aufwendungen sein werden, um die Anlagen hygienisch, energetisch und zeitgemäß auszustatten. Konkret in der Prüfung ist ein Komplettabriss der Gebäude im Revierpark Von-

derort und ein sich anschließender Neubau. Eine Entscheidung über die Durchführung dieser Großmaßnahme wird im Herbst 2022 erwartet. Auch bezüglich der Betriebsstätte Mattlebusch befindet sich der RVR mit dem Mitgesellschafter Stadt Duisburg in Gesprächen hinsichtlich einer zukunftssträchtigen Lösung für den Standort.

Essen, 30.05.2022

Aufgestellt:



Markus Schlüter
Beigeordneter
Bereich Wirtschaftsführung

Bestätigt:



Karola Geiß-Netthöfel
Regionaldirektorin

5 Organe und Mitgliedschaften

Vertreter*innen des Verbandsausschusses

1. Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 3 des Aktiengesetzes
2. Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereich in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form der in § 1 Abs. 1 und Abs. 2 des Landesorganisationsgesetzes genannten Behörden und Einrichtungen
3. Mitgliedschaften in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen
4. Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien

Name	ausgeübter Beruf	Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien
Baranowski, Frank	Oberbürgermeister der Stadt Gelsenkirchen	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG, Aufsichtsrat GELSENWASSER AG, Aufsichtsrat RWE AG, Beirat des RWE-Konzerns 2. Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH, Aufsichtsrat Sparkasse Gelsenkirchen, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss, Stiftung Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH, Aufsichtsrat Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsrat 3. Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH, Aufsichtsrat ChemSite, Beirat Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat Emscher Lippe Energie GmbH, Aufsichtsrat GELSEN-NET Kommunikationsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat RAG Montan Immobilien GmbH, Regionalbeirat NRW Uniper Wärme GmbH, Beirat Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gebietsausschuss West WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH / Umbau 21, Präsidium, Aufsichtsrat 4. Bezirksregierung Münster, Hauptverwaltungsbeamtenkonferenz Bürgerstiftung Gelsenkirchen, Vorstand Bürgerstiftung „Leben in Hassel“, Kuratorium Demokratische Initiative gegen Diskriminierung und Gewalt, für Menschenrechte und Demokratie, Schirmherrschaft, Plenum Deutscher Städtetag, Präsidium. Hauptausschuss Ehrenamtsagentur Gelsenkirchen e.V., Vorstand Gesellschaft für Christlich-Jüdische Zusammenarbeit Gelsenkirchen e.V., Schirmherrschaft Neue Philharmonie Westfalen e. V., Vorstand Städtetag Nordrhein-Westfalen, Vorstand Stiftung Musiktheater im Revier, Stiftungssenat STIFTUNG SCHALKER MARKT; Beirat Prof. Dr. Ute und Prof. Dr. Christian Witting-Stiftung (Stiftung des privaten Rechts), Vorstand
Boos, Thomas	freiberuflicher Architekt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH (FMR), Aufsichtsrat 2. FMR, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade (stv. Mitglied)

**Dr. Dudda,
Frank**

Oberbürgermeister
der Stadt Herne

4. Hospiz-Freundeskreis Dorsten e. V., stv. Vorsitzender im Vorstand
1. Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH (ewmr), Aufsichtsrat
Stadtwerke Herne AG, Vorsitzender des Aufsichtsrats
Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat
Gelsenwasser AG, Kommunalrat
STEAG GmbH, Beirat
RWE AG, Konzernbeirat
Ruhrkohle AG (RAG), Aufsichtsrat
2. Herner Sparkasse, Vorsitzender des Verwaltungsrates, Vorsitzender des Risikoausschusses, Vorsitzender des Hauptausschusses
Herner Sparkassenstiftung für Kunst und Kultur, Vorsitzender des Kuratoriums
Bildungs- und Erziehungsstiftung der Herner Sparkasse, Vorsitzender des Kuratoriums
Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung
Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat (stv. Mitglied)
Regionalverband Ruhr, Kommunalrat
Stiftung Martin-Opitz-Bibliothek, Vorsitzender des Stiftungsrates
3. Vermögensverwaltungsgesellschaft für Versorgung und Verkehr der Stadt Herne mbH (VVH), Vorsitzender des Aufsichtsrats
Straßenbahn-Herne-Castrop-Rauxel GmbH (HCR), Vorsitzender des Aufsichtsrats
Wasserversorgung Herne Verwaltungs-GmbH (WVH) & WHV GmbH & Co. KG, Vorsitzender des Aufsichtsrats
Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH (WfG), Vorsitzender des Aufsichtsrats
Stadtmarketing Herne GmbH (SMH), stv. Vorsitzender des Aufsichtsrats, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
Evangelischer Verbund Ruhr gGmbH (EVR), Aufsichtsrat
Stadtentwicklungsgesellschaft Herne mbH (SEG), Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
Uniper Wärme GmbH, Beirat
Stiftung TalentMetropole Ruhr gGmbH, Kuratorium
Remondis SE & Co. KG, Kommunalbeirat
4. Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V., Kreisverband Herne, Vorsitzender
Verein der Freunde und Förderer des Westfälischen Museums für Archäologie – Landesmuseum – Herne e. V., Kuratorium
Verein zur Förderung der partnerschaftlichen Beziehungen der Stadt Herne e. V.
Sozialdemokratische Partei Deutschlands (SPD)
Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie
Gesellschaft der Freunde der Ruhr-Universität Bochum e. V., Vorstand
Deutsch-Chinesisches Bildungswerk e. V., Mitgliederversammlung
ruhrvalley Cluster e. V., Vorstand
ID55-anders alt werden e. V.
Neue Gesellschaft für publizistische Bildung e. V., Beirat

**Freye,
Wolfgang**

Angestellter

1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat
Kennametal Holding GmbH, Aufsichtsrat
Allbau GmbH, Aufsichtsrat (beratendes Mitglied)

		4. Gewerkschaft IG Metall Essen, Ortsvorstand kommunalpolitisches forum nrw e. V., Vorsitzender
Hegemann MdL, Lothar		2. Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat RA WDR Köln, Verwaltungsrat Bavaria Film GmbH Grünwald, Aufsichtsrat Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH Herten, Auf- sichtsrat
Heidenreich, Frank	selbst. Kaufmann, Be- triebswirt	keine Angaben
Hovenjürgen MdL, Josef	Abgeordneter Generalsekretär der CDU NRW	1. RAG Herne – Regionalbeirat Nordrhein-Westfalen, Vorsitzender V-G-B Verwaltungsgesellschaft für Grundstücke und Beteili- gungen mbH, Düsseldorf, Geschäftsführender Gesellschaf- ter STEAG GmbH, Essen, Beirat 3. newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Datteln, Gesellschafterversammlung 4. Schützenverein Lavesum e. V., Vorsitzender
Kamps, Heinz-Peter	Steuerbeamter i.R. Dipl.-Finanzwirt	1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG, Aufsichtsrat Touristik Niederrhein GmbH, Aufsichtsrat 2. Sparkasse am Niederrhein Moers, Verbandsversammlung Bioabfallverband Niederrhein BAVN, Verbandsversammlung 4. Verein für Denkmalpflege Sonsbeck e.V., Vorsitzender Sachkundiger Bürger des Rates der Gemeinde Sonsbeck Mitglied des Kreistages Wesel stv. Vorsitzender der CDU Kreistagsfraktion in div. Ausschüssen u. a. Sprecher im Ausschuss für Bauen und Abfallwirtschaft Mitglied der AG Abfallwirtschaft Mitglied des Kreisausschusses Mitglied der Mitgliederversammlung Abfallwirtschaft Rhein-Wup- per e.V. Ehrenamtlicher Richter am Sozialgericht Duisburg Deutsche Steuergewerkschaft Bezirksverband Rheinland, Ehren- mitglied
Kutzner, Uwe	Betriebswirt	1. Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Allbau AG Essen, stv. Aufsichtsratsvorsitzender Entwicklungsgesellschaft Universität, Aufsichtsrat 2. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Be- triebsstätte Nienhausen 4. DJK Jugendsport 1918 Altenessen, Vorsitzender Verwaltungsgericht Gelsenkirchen, Ehrenamtlicher Richter
Leiß, Claudia	Lehrerin i. R.	1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Be- triebsstätte Mattlerbusch 2. Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp-Lint- fort, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Rat der Stadt Duisburg

Makiolla, Michael	Landrat des Kreises Unna	<ol style="list-style-type: none"> 1. Agentur für Arbeit Hamm, Verwaltungsausschuss Sparkasse Unna Kamen, Verwaltungsrat und Risikoausschuss Verkehrsgesellschaft Kreis Unna mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Westfälische Verkehrsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat Emschergenossenschaft, Widerspruchsausschuss 3. Deutsches Rotes Kreuz, Kreisverband Unna e.V., Vorsitzender Landkreistag NRW, Mitglied des Vorstandes Sozialdemokratische Gemeinschaft für Kommunalpolitik NRW, Mitglied des Vorstandes Stiftung Zukunft der Sparkasse Unna, Vorsitzender des Kuratoriums Verein für Kriminalprävention, Jugendschutz und Verkehrssicherheit im Kreis Unna e.V., Vorsitzender Verein Neue Philharmonie Westfalen e.V., Vorstand RAG-Stiftung, Regionalbeirat Gelsenwasser, Kommunalbeirat
Mitschke, Roland	freiberufliche Tätigkeit	<p>Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Präsidium des Aufsichtsrates, Aufsichtsratsvorsitzender Wirtschaftsentwicklungs-Gesellschaft Bochum, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender Bochumer Veranstaltungs-GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender Wirtschaftsförderung Bochum Holding GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender EGR Projekt mbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender Bochum Perspektive 2022 GmbH, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender VfL Bochum Stadion Center GmbH, Gesellschafterversammlung, Vorsitzender Stiftung Erlöserkirche Bochum-Hiltrop, Beirat</p>
Pullem, Dirk	Shop Manager	<ol style="list-style-type: none"> 4. Piraten in der Kommunalpolitik in NRW, Vorsitzender
Schmück- Glock, Martina	Angestellte, Referentin (Altersteilzeit)	<ol style="list-style-type: none"> 3. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat, Verbandsversammlung EKOCity GmbH Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH USB Bochum GmbH USB Service GmbH Business Metropole Ruhr GmbH Ruhrverband, Delegierte
Sierau, Ulrich	Oberbürgermeister der Stadt Dortmund	<p>Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH (DEW 21), Vorsitzender des Aufsichtsrates Emschergenossenschaft, Vorsitzender des Genossenschaftsrats VRR, Verbandsversammlung VRR AöR, Ausschuss für Verkehr und Planung (stv. Mitglied) Westfälische Provinzial Versicherung AG, Kommunalbeirat KEB Holding AG, Vorsitzender des Aufsichtsrats KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat RWE AG, Aufsichtsrat, Konzernbeirat Schüchtermann-Schiller'sche Familienstiftung zu Dortmund, Vorsitzender des Stiftungsvorstandes</p>

Schüchtermann-Schiller'sche Kliniken Bad Rothefelde GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat
 Sparkasse Dortmund, Vorsitzender des Verwaltungsrates
 BV Borussia 09 e.V. Dortmund, Wirtschaftsrat
 Borussia Dortmund Geschäftsführungs GmbH, Beirat
 Dortmund-Stiftung, Vorstand
 Vereinigung der kommunalen RWE-Aktionäre Westfalen GmbH, Vorsitzender des Gesellschafterausschusses, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
 Gesellschaft der Freunde der TU Dortmund, Vorstand
 ILS Institut für Landes- und Stadtentwicklungsforschung gGmbH, Nutzerbeirat
 Max-Planck-Institut für molekulare Physiologie, Kuratorium
 Stiftung DFB Fußballmuseum gGmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
 August-Schmidt-Stiftung, Kuratorium
 Stiftung Soziale Stadt, Kuratorium
 Verkehrsverband Westfalen e. V., stv. Vorstandsvorsitzender
 polis-Urban Development, Beirat
 Stiftung Lebendige Stadt, Stiftungsrat
 TechnologieZentrumDortmund GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
 Technische Universität Dortmund, Beirat
 Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung
 Deutscher Städtetag, Hauptausschuss, stv. Delegierter der Deutschen Sektion des Rates der Gemeinden und Regionen Europas
 Städtetag NRW, Vorstand
 Lippeverband, Verbandsversammlung
 Regionalkonferenz Dortmund-Kreis Unna-Hamm, Vorsitzender im Wechsel
 Stiftung Westfälisches Wirtschaftsarchiv, Kuratorium
 Auslandsgesellschaft.de e. V., Vorstand
 Hauptausschuss der Deutschen Sektion des Rates der Gemeinden und Regionen Europas (RGRE), stv. Mitglied
 CEMR (europäischer Dachverband RGRE), Europäischer Hauptausschuss
 Dortmunder Stadtwerke AG, Vorsitzender des Aufsichtsrats

Stalz, Helmut Beamter i. R.

4. FW Kreisverband Unna, Vorsitzender
 Landesvereinigung FW NRW, Beisitzer erweiterter Vorstand
 FW Kamen, stv. Vorsitzender
 Landesverband FW NRW, Beisitzer erweiterter Vorstand
 AKU, Gesellschafterversammlung
 Umweltzentrum Westfalen GmbH, Verwaltungsrat

von der Beck, Sabine PR-Beraterin /
 Geschäftsführerin

1. Business Metropole Ruhr GmbH, Essen, Aufsichtsrat
 IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH, Aufsichtsrat
2. EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Bochum, Verbandsversammlung
 entsorgung herne AÖR, Herne, Verbandsversammlung
 Emschergenossenschaft eG, Essen, Genossenschaftsversammlung
 Stadtentwässerung Herne, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)
 Stiftung der Kulturhauptstadt RUHR.2010, Verwaltungsrat
3. vdB Public Relations GmbH, Gelsenkirchen, Geschäftsführerin,
 Gesellschafterin

Vertreter*innen der Verbandsversammlung

Name	ausgeübter Beruf	Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien
Aksevi, Gültaze	Rentnerin	2. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kernnade Internationaler Kulturverein Wattenscheid e. V. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Rat der Stadt Bochum, Ratsmitglied Ausschuss für Arbeit, Gesundheit und Soziales, Bochum (stv. Mitglied) Integrationsratsmitglied Bezirksvertretung (Bochum-Süd)
Baranowski, Frank	Oberbürgermeister der Stadt Gelsenkirchen	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Bayer, Udo	Beigeordneter a. D. Beratervertrag m. d. Fraktion der Freien Wähler im LVR	2. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat
Berger, Frank	Sozialversicherungsfachangestellter	1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG NIAG, Aufsichtsrat Sparkasse am Niederrhein, Verwaltungsrat und Risikoausschuss (stv. Mitglied) Grafschaft Moers Siedlungs- und Wohnungsbau GmbH, Aufsichtsrat Linksniederrheinische Entwässerungs-Genossenschaft LINEG, Genossenschaftsrat 2. Delta Port GmbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung Delta Port Verwaltungs GmbH, Gesellschafterversammlung Duisburger Verkehrsgesellschaft AG, Hauptversammlung 3. NVN Nahverkehr-Zweckverband Niederrhein, Verbandsversammlung 4. Metropolregion Rheinland e. V. Nahverkehrs-Zweckverband-Niederrhein, Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Verbandsversammlung
Berndsen, Hendrik	Betriebsleiter	1. Airport Dortmund, Aufsichtsrat 4. Rat der Stadt Dortmund stv. Ortsvereinsvorsitzender
Bies, Wilhelm	kfm. Angestellter	1. Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH (DVV), Aufsichtsrat 2. Sparkassenzweckverbandes Duisburg-Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Mattlerbusch 4. FDP Duisburg, Kreisvorsitzender
Boos, Thomas	freiberuflicher Architekt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses

Bovenkerk, Udo	Dipl.-Bauingenieur	<ol style="list-style-type: none"> 1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat Ev. Krankenhaus Wesel, Aufsichtsrat DeltaPort GmbH & Co. KG, stv. Mitglied der Gesellschafterversammlung 2. Abfallwirtschaft Region Rhein-Wupper e. V., stv. Mitglied der Mitgliederversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft, stv. Mitglied in der Gesellschafterversammlung 4. Derick Baegert Gesellschaft, Vorstand
Cappell-Höpken, Arnd	staatl. geprüfter selbständiger Landwirt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Volksbank Rhein Lippe eG, Wesel, stv. Aufsichtsratsvorsitzender Flugplatzgesellschaft Schwarze Heide mbH, Hünxe, Aufsichtsrat 3. Bäuerliche Kulturlandschaft Mommbach, Voerde, Stiftungsrat
Cziehso, Brigitte	Hausfrau	<p>Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft im Kreis Unna, Aufsichtsrat Gesellschaft für Wertstoff und Abfallwirtschaft, Aufsichtsratsvorsitzende GfW Unna, Aufsichtsrat AKU Unna Stadtwerke Lünen, Vorsitzende der Gesellschafterversammlung GwaRessource, Unna, Gesellschafterversammlung</p>
Devers, Josef	Sparkassen-betriebswirt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG NIAG, Hauptversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung Stoffstromgesellschaft Asdonkshof Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) DeltaPort GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat 2. Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Wirtschaftsförderung für Moers, Kamp-Lintfort, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg „wir4“, Verwaltungsrat Eigenbetriebsähnliche Einrichtung Dienstleistungsbetrieb Stadt Rheinberg „DLB“, Betriebsausschuss „Linksniederrheinische Entwässerungsgenossenschaft“ – LINEG, Genossenschaftsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat 4. Förderverein Hochschule Rhein-Waal e. V., Mitgliederversammlung
Drüten, Gerd	./.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Delta Port GmbH, Wesel, Aufsichtsrat Grafschaft Wohnungsbaugesellschaft, Kamp-Lintfort, Aufsichtsrat Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat 2. Metropolregion Rheinland 4. Sport mit Herz Dinslaken e. V., Vorsitzender
Dr. Dudda, Frank	Oberbürgermeister der Stadt Herne	<ol style="list-style-type: none"> s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses

Dr. Eigenbrod, Jürgen	Gymnasiallehrer / OStR i. R.	keine
Eiskirch, Thomas	Oberbürgermeister der Stadt Bochum	<p>Bochum Perspektive 2022, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Beirat Bochum Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH, Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender)</p> <p>Bochumer Veranstaltungen GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>BOGESTRA AG, Aufsichtsrat</p> <p>Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>EGR Projekt GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>Gelsenwasser AG, Beirat</p> <p>Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>KSBG Verwaltungsgesellschaft m.b.H., Aufsichtsrat</p> <p>NRW-Bank, Beirat</p> <p>Ruhrverband, Hauptversammlung</p> <p>RWE AG, Beirat</p> <p>Schauspielhaus Bochum AÖR, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)</p> <p>Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (Vorsitzender), Hauptausschuss (Vorsitzender), Risikoausschuss (Vorsitzender)</p> <p>Sparkassenakademie NRW, Trägerversammlung (stv. Mitglied)</p> <p>Stadtwerke Bochum Holding GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>Tierpark Bochum gGmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Vereinigung kommunaler Anteilseigner der RWE (VKA), Gesellschafterversammlung, Gesellschafterausschuss</p> <p>Westfälisch-Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsverwaltungsrat und Verbandsversammlung (2. stv. Vorsitzender), Trägerausschuss (stv. Vorsitzender), Hauptausschuss</p> <p>Wirtschaftsentwicklungsgesellschaft Bochum mbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p>Wirtschaftsförderung Bochum WiFö GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender)</p> <p><u>Stiftungen:</u></p> <p>Stiftung Deutsches Bergbaumuseum, Kuratorium</p> <p>Horst-Görtz-Institut, Kuratorium</p> <p>Stiftung Geschichte des Ruhrgebiets, Kuratorium</p> <p>Stiftung Vonovia, Kuratorium</p> <p>VBW-Stiftung, Kuratorium</p> <p>Stiftung pro Bochum, Kuratorium</p> <p>Stiftung Sparkasse Bochum zur Förderung von Kultur und Wissenschaft, Kuratorium (Vorsitzender)</p>
Elsemann, Georg	Immobilien-Makler	keine
Emmerich, Karl-Heinz	Informations-elektroniker	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wirtschaftsbetriebe Oberhausen (WBO) Energieversorgung Oberhausen AG (EVO) 2. Zweckverband Verkehrsverbund Rhein Ruhr (VRR), Verbandsversammlung VRR AÖR, Verwaltungsrat Emschergenossenschaft, Genossenschaftsversammlung
Ferstl, Johannes Georg	Head of Marketing and Programs, KID-Systeme GmbH	<ol style="list-style-type: none"> 2. Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat Kommunales Jobcenter Hamm AÖR, Beirat (stv. Mitglied) 4. CDU Hamm, stv. Kreisvorsitzender

Dr. Fischer, Hans-Dieter	Akademischer Direktor i. R.	1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Stadthallenbetriebs GmbH, Aufsichtsrat 2. Sparkassenzweckverband der Städte Hagen und Herdecke, Ver- bandsversammlung 4. Städtepartnerschaftsverein Hagen, Vorsitzender
Fitzke, Frank	Softwareentwickler	keine
Foltys-Ban- ning, Martina	Dipl. Ing. Stadtplanerin	1. VBW Bauen und Wohnen GmbH, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat 2. Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR), Verbandsversammlung, Verwaltungsrat Rat der Stadt Bochum
Frank, Reinhard	selbständiger Kauf- mann	CDU-Ratsmitglied der Stadt Dortmund CDU-Fraktion Dortmund, Schatzmeister (Vorstand) Ausschuss Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen Bauausschuss, stellv. Sprecher Rechnungsprüfungsausschuss, Sprecher Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat DOGEWO, stellv. Vorsitzender Aufsichtsrat DOGEWO, Prüfungsausschuss Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung DO, Schatzmeister CDU-Ortsunion Do.-Schüren, 1. Vorsitzender CDU-Kreispartei DO, Vorstand CDU-Stadtbezirk-Aplerbeck, Vorstand
Freye, Wolfgang	Angestellter	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Gabriel, Udo	Maschinenbau-techni- ker	1. IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH, Aufsichtsrat
Giesbert, Tim	Referent im Ministe- rium für Heimat, Kom- munales, Bau und Gleichstellung des Landes NRW (MHKBG)	1. Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 2. Theater an der Ruhr gGmbH, Aufsichtsrat 3. Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)
Goldmann, Herbert	Beamter	1. Gesellschaft für Wertstoff- und Abfallwirtschaft Kreis Unna mbH (GWA), Aufsichtsrat Auftragsgesellschaft für Abfallentsorgung Kreis Unna mbH (AKU), Aufsichtsrat Umweltzentrum Westfalen, Verwaltungsrat AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichts- rat Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH (VBU), Aufsichtsrat Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna, Aufsichts- rat
Gräfinholt, Lothar	Rechtsanwalt	Rat der Stadt Bochum, Vorsitzender des Ausschusses für Beteiligun- gen und Controlling, stv. Vorsitzender des Ausschusses für Kul- tur, Kulturpolitischer Sprecher CDU USB Service GmbH, Aufsichtsrat USB Bochum GmbH, Aufsichtsrat AöR Schauspielhaus Bochum, Verwaltungsrat Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat

		<p>CDU Ortsverband Bochum-Riemke, Vorsitzender Europa-Union Bochum, Vorsitzender Katholikenrat Bochum + Wattenscheid, Vorsitzender Collegium vocale und instrumentale, Vorsitzender Propsteipfarrei St. Peter und Paul Bochum, Kirchenvorstand Freunde der Ruhr-Universität Bochum, Vorstand Herausforderung Zukunft, Kuratorium Barbaramahl Ruhr, Kuratorium Theater Total, Kuratorium</p>
Gräler, Sebastian	Rechtsanwalt	<p>2. Betreibergesellschaft Silbersee II Haltern am See mbH, Gesellschafterversammlung Seegesellschaft Haltern mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung</p>
Grohé, Tomas	Rentner	<p>3. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade</p> <p>4. aGEnda 2030 - Gelsenkirchener Werkstatt Nachhaltige Entwicklung e.V., 2. Vorsitzender</p>
Dr. Haertel, Klaus Emil Hermann	./.	<p>1. ELE GmbH, stv. Aufsichtsratsvorsitzender Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Gelsenwasser AG, Beirat</p> <p>2. Sparkasse Gelsenkirchen, Verwaltungsrat, Hauptausschuss, Risikoausschuss (jeweils stv. Vorsitzender) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>3. Abwassergesellschaft Gelsenkirchen, Aufsichtsrat STEAG Fernwärme GmbH, Beirat Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH, Beirat</p>
Haltt, Felix	Wissenschaftlicher Mitarbeiter	<p>1. VBW Bauen und Wohnen GmbH, Bochum, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade, Witten</p> <p>4. FDP Bochum, stv. Kreisvorsitzender FDP Ruhr, stv. Bezirksvorsitzender</p>
Hebebrand, Jens	Trauerredner	<p>1. VKU-Verkehrsgesellschaft Kreis Unna VBU- Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH</p> <p>2. ZRL- Zweckverband Ruhr Lippe (SPNV) NWL- Nahverkehrsverband Westfalen Lippe (SPNV)</p> <p>4. HVD Dortmund-Ruhr-Lippe (Humanistischer Verband), Vorsitzender Humanus e. V, Vorsitzender</p>
Hegemann MdL, Lothar		s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Heidenreich, Frank	selbst. Kaufmann, Betriebswirt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Heidrich, Dennis	Angestellter der Bundesagentur für Arbeit	<p>2. Rat der Stadt Essen</p> <p>3. Jugendhilfe Essen gGmbH (JHE), Aufsichtsrat Jugendberufshilfe Essen gGmbH (JBH), Aufsichtsrat</p>

Helbig, Günter	Techn. Angestellter i. R.	<p>Kreistag des Kreises Wesel, stv. Mitglied Kreisausschuss, stv. Mitglied Rechnungsprüfungsausschuss, stv. Mitglied Jugendhilfeausschuss, Ausschuss für Soziales, Gesundheit und Verbraucherschutz, Mitglied Arbeitsgruppe Zukunftsagenda, stv. Mitglied der ZIKON Konferenz</p> <p>Stiftung „Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel“, Stiftungsrat</p> <p>Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung</p> <p>Linksniederrheinische Entwässerungs-Genossenschaft LINEG, stv. Mitglied Genossenschaftsrat</p> <p>Rat der Gemeinde Alpen, Haupt- und Finanzausschuss, stv. Mitglied Bau-, Planungs- und Umweltausschuss, stv. Mitglied Wahlprüfungsausschuss (Vorsitzender)</p> <p>Städte- und Gemeindebund NRW, Mitgliederversammlung</p> <p>KWW GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>KDN GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>Helmut-de-Latré-Stiftung, Vorstand</p> <p>Annemarie-Mäckler-Stiftung, Vorstand</p> <p>Rat Euregio Rhein-Waal</p> <p>Energie- und Klimabeirat</p> <p>Runder Tisch Verkehr</p> <p>Arbeitsgruppe „Abfallwirtschaftskonzept“</p> <p>DLRG Alpen, Vorsitzender</p> <p>DLRG Bezirk Wesel, stv. Vorsitzender</p> <p>Schwimmverein Alpen, Vorstand</p> <p>CDU-Gemeindeverband Alpen, Vorstand</p>
Hemsteeg, Kai	Kriminaloberkommissar	<p>2. Rat der Stadt Essen</p> <p>Landschaftsverband Rheinland</p> <p>Sparkasse Essen, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)</p> <p>Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen</p> <p>Messe Essen GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Stiftung Zollverein, Beirat</p>
Henneke, Hans	Polizeibeamter i. R. und Datenschutzbeauftragter	<p>1. VBW Bochum GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>VBW Stiftung, Kuratorium</p> <p>Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen (Vorsitzender)</p> <p>2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)</p> <p>Eigenbetriebsähnliche Einrichtung „Zentrale Dienste“ der Stadt Bochum, Betriebsausschuss (Vorsitzender)</p> <p>Sportstiftung Wattenscheid, Kuratorium</p> <p>4. Günnigfelder Karnevalsgesellschaft (GÜ.KA.GE.) e. V., Vorsitzender</p>
Hildenhagen, Marita	Rentnerin	keine
Hirschfelder, Hermann	Rechtsanwalt und Notar	<p>1. RWW, Aufsichtsrat</p> <p>InnovationCity GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Sparkasse Bottrop, Verwaltungsrat</p> <p>4. Marketing für Bottrop e. V., stv. Vorsitzender</p>
Prof. Dr. Hofnagel, Johannes R.	Professor f. Betriebswirtschaftslehre, insb. Unternehmensführung	<p>1. Wirtschaftsförderungszentrum Lünen GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Stadtwerke Lünen GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>Energiehandel Lünen GmbH, Aufsichtsrat</p>

	Nebenberufl. Tätigkeit als Dozent und Unternehmensberater	<ul style="list-style-type: none"> 2. Rat der Stadt Lünen, Vors. d. Ratsfraktion GFL – Gemeinsam für Lünen, Mitglied bzw. stv. Mitglied in div. Ratsausschüssen, Ältestenrat der Stadt Lünen Kreistag Unna, stv. Mitglied d. Ausschusses für Arbeitsmarkt und Wirtschaftsförderung Sparkassenzweckverband der Städte Lünen, Selm und Werne, stv. Mitglied d. Verbandsversammlung 4. Wählergemeinschaft GFL – Gemeinsam für Lünen e. V., Vorsitzender
Horneck, Wolfgang	Unternehmensberater / Beratervertrag: Spitzke SE (Gleisbauunternehmen)	<ul style="list-style-type: none"> 2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat
Hovenjürgen MdL, Josef	Abgeordneter Generalsekretär der CDU NRW	<ul style="list-style-type: none"> s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Hundrieser, Helga	Rentnerin	<ul style="list-style-type: none"> 1. EWMR, Gesellschafterversammlung EVU-Zählwerk, Gesellschafterversammlung
Hunsteger-Petermann, Thomas	Oberbürgermeister der Stadt Hamm	<ul style="list-style-type: none"> 1. RWE AG, Beirat 2. Sparkasse, Bilanzprüfungsausschuss, Risikoausschuss, Verwaltungsrat, Grundstückerschließungsgesellschaft (Beiratsvorsitzender) Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Vorstand, LBS (Verwaltungsrat, Vertreterversammlung), Kreditausschuss Helaba Stadtwerke Hamm GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Kommunales Jobcenter AöR, Verwaltungsrat NRW-Bank, Beirat RAG, Regionalbeirat Energie- und Wasserversorgung Hamm GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Volksbank Stiftung, Kuratorium 3. Dienstleistungs- und Finanzierungsgesellschaft Hamm mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Stadtentwicklungsgesellschaft Hamm mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Stadtmarketinggesellschaft Hamm mbH, Aufsichtsratsvorsitzender Zentralhallen Hamm GmbH, Aufsichtsrat, Gesellschafterversammlung 4. Städtetag Nordrhein-Westfalen Kommunalpolitische Vereinigung der CDU, Landesvorsitzender; Bundesvorstand Verkehrsverein Hamm, Vorsitzender Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge, Vorsitzender Waldbühne Heessen Förderverein Tierpark Hamm gGmbH Förderverein Hospiz, Vorsitzender
Imamura, Alan Daniel	Geschäftsführer	keine Angaben

Isemann, Walburga	Studiendirektorin, Land NRW	2. GVE, Essen, Aufsichtsrat „Kur vor Ort“, Essen, Aufsichtsrat
Jasperneite, Wilhelm	Geschäftsführer	1. Unnaer Kreis- und Bau- und Siedlungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna, Aufsichtsrat Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH, Aufsichtsrat Entsorgungsbetriebe Essen GmbH, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 2. Landschaftsverband Westfalen-Lippe, Landschaftsversammlung 3. Werne Marketing GmbH, Gesellschafterversammlung Sparkasse an der Lippe, Verwaltungsrat, Zweckverbandsversammlung IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH, Aufsichtsrat 4. CDU-Fraktion im Kreistag des Kreises Unna, Fraktionsvorsitzender CDU-Stadtverband Werne, Vorsitzender CDU-Fraktion im Rat der Stadt Werne, Fraktionsvorsitzender CDU-Kreisverband Unna, Kreisvorstand, stv. Schriftführer KPV-Kreisverband Unna, Vorsitzender
Jung, Olaf	Dipl.-Ing. für Bergbau und Rohstoffe	1. Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 3. Stadtparkasse Gladbeck, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) 4. Bürgerforum Gladbeck e. V., Vorstand
Kahle-Hausmann, Julia	Angestellte, Mediatorin	1. Essener Arbeits- und Beschäftigungsgesellschaft (EABG), Aufsichtsratsvorsitzende Emschergenossenschaft, Verbandsversammlung Ruhrverband, Verbandsversammlung Rat der Stadt Essen, stv. Fraktionsvorsitzende der SPD-Fraktion, Ausschuss für Öffentliche Ordnung, Personal und Organisation, darin enthalten der Betriebsausschuss für das Essener Systemhaus (ESH), UAusschuss für Finanzen und Beteiligungen, Ausschuss für Umwelt, Verbraucherschutz, Grün & Gruga 2. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)
Kamps, Heinz-Peter	Steuerbeamter i.R. Dipl.-Finanzwirt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Karacakurtoglu, Fatma	Sozialarbeiterin / Einrichtungsleitung	1. Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat Jobcenter-Trägerausschuss Dortmund 4. Migrantinnenverein Dortmund e. V. Verein African Tide Union e. V. Verein Train of Hope Dortmund, stv. Vorsitzende Kermit e. V.
Kersch, Christoph	Lehrer	2. Ruhrverband, Verbandsrat VRR Zweckverband, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) 3. Allbau AG Essen, Aufsichtsrat Entwicklungsgesellschaft Universitätsviertel Essen mbH (EGU), Aufsichtsrat

		4. Margarethe Krupp- Stiftung, Aufsichtsrat
Kipphardt, Guntmar	Studiendirektor i. E., Dozent	1. Grundstücksverwaltung Stadt Essen GmbH, Aufsichtsrat Margarethe-Krupp Stiftung für Wohnungsfürsorge, Aufsichtsrat Sparkasse Essen, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Stadtwerke Essen AG, Aufsichtsrat 4. Bürgerbus Kettwig e. V., Vorstand Bahnhof Kettwig e. V., Vorstand Musikschule Kettwig e. V., Vorstand
Klein, Elmar	Rentner	1. Duisburger Verkehrsgesellschaft, Aufsichtsrat 2. Sparkasse Duisburg, Verbandsversammlung Emscher-Genossenschaft, Genossenschaftsversammlung 4. G Gruen-Weiss Walsum, Vorstand
Kowalewski, Utz	Dipl.-Biologe	1. Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH (DoGeWo) Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH (DSW) Dortmunder Stadtwerke AG (DSW)
Kranz, Hanslothar	Dipl.-Bauingenieur BDB, RAIV Essen	1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat Rat der Stadt Essen – Sachkundiger Bürger im Bau- und Verkehrsausschuss – Sachkundiger Bürger im Ausschuss für Stadtentwicklung und Stadtplanung CDU-Fraktion im Rat der Stadt Essen Sachkundiger Bürger der CDU-Ratsfraktion beim Institut für Denkmalschutz und Denkmalpflege der Stadt Essen 4. Heimat- und Verkehrsverein Kettwig, Vorstandsmitglied Mitglied der Bezirksvertretung IX (Werden, Kettwig, Bredene) Ehrevorsitzender auf Lebenszeit des Parteibezirks IX (Werden, Kettwig, Bredene) CDU-Ortsverband Werden, Vorsitzender Freiwillige Feuerwehren Werden und Kettwig, Ehrenbrandmeister Dachdeckerinnung Essen, Ehrenmitglied Herspertalbahn e. V., Ehrenmitglied
Krause, Christiane	./.	1. Klinikum Dortmund gGmbH, Aufsichtsrat, Präsidium 2. Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat (stv. Vorsit- zende)
Kufen, Thomas	Oberbürgermeister der Stadt Essen	1. RWE Power AG, Aufsichtsrat Stadtwerke Essen AG, Aufsichtsratsvorsitzender EMG – Essen Marketing GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Aufsicht- ratsvorsitzender EWG – Essener Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH, Auf- sichtsratsvorsitzender Flughafen Essen/Mülheim GmbH, Aufsichtsrat KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Messe Essen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender 2. Sparkasse Essen, Verwaltungsratsvorsitzender Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsvorstand (stv. Mitglied)

3. RWE AG, Beirat
Camp.Essen, Beirat
european centre for creative economy (ecce), Kuratorium
Projektentwicklungsgesellschaft Essen mbH,
Gesellschafterversammlung
Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH,
Gesellschafterversammlung
4. Alfred-Krupp-und-Friedrich-Alfred-Krupp-Stiftung, Vorsitzender
der Pflugschaft
Deutsches Institut für Urbanistik, Wissenschaftlicher Beirat
Essener Bündnis für Familie, Kuratoriumsvorsitzender
Essener Chancen, Beirat
Förderverein - Ideen für Essener Kinder e.V., Kuratorium
Förderverein Universität Duisburg-Essen e. V., Präsidium
Gut für Essen – Stiftung der Sparkasse Essen, Kuratorium
Haus der Technik e.V., Vorstand
hilfreich, edel & gut, Die Jugendstiftung des BDKJ im Bistum Es-
sen, Kuratorium
Hochschule der bildenden Künste Essen, Kuratoriumsvorsitzen-
der
Johanniter-Unfall-Hilfe e.V., Beirat
Jury Gottschalk-Diederich-Baedeker-Preis, Jury
Kinderstiftung Essen, Kuratorium
Kulturstiftung Essen, Kuratorium
Kuratorium Museum Folkwang, alternierender Vorsitzender des
Kuratoriums
Kuratorium Stiftung Zollverein, Kuratorium
Kurt Loosen Stiftung, Vorstand
Kulturstiftung in Essen, Kuratorium
Partnerschaftsverein Essen-Tel Aviv e.V., Vorsitzender
Philharmonie-Stiftung der Sparkasse, Kuratorium
RAG-Stiftung, Kuratorium
Regenbogen Stiftung für integrative Förderung, Stiftungsrat
Ruhrstiftung Bildung und Erziehung, Vorstand
Sportstiftung der Sparkasse Essen, Kuratoriumsvorsitzender
Stiftung „Alten-, Behinderten- und Jugendförderung der Spar-
kasse Essen“, Kuratoriumsvorsitzender
Stiftung Ehrenamt Essen, Kuratoriumsvorsitzender
Stiftung Zentrum für Türkei Studien und Integrationsforschung,
Kuratorium
Stiftungsfond Nationalbank, Kuratorium

Kutzner, Uwe	Betriebswirt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Laupenmühlen, Janine	Lehrerin (Studiendirektorin)	1. Allbau, Aufsichtsrat
Lauschner, Olaf	Beamter Dipl.-Ing.	1. Gesellschaft für Wertstoff- und Abfallwirtschaft Unna mbH, Ge- sellschafterversammlung 4. CDU Stadtverband Fröndenberg/Ruhr, stv. Vorsitzender Umweltzentrum NRW in Bergkamen, Verwaltungsrat
Leiß, Claudia	Lehrerin i. R.	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Link, Sören	Oberbürgermeister der Stadt Duisburg	China Business Network Duisburg e. V. City-Management Duisburg e. V., Beirat Deutsche Oper am Rhein gGmbH, Aufsichtsrat, Gesellschafterver- sammlung

Duisburger Jugendsport Stiftung, Beiratsvorsitzender

Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft (DVV), Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung, Arbeitsausschuss, Personalkommission, Ständiger Ausschuss

Euregio Rhein-Waal, Vorstand, Euregiokrat

Fasel-Stiftung, Kuratorium

Fernwärme Duisburg GmbH, Beirat

Fernwärmeverbund Niederrhein GmbH, Beirat, Gesellschafterversammlung

Förderverein Ingenieurwissenschaften Universität Duisburg-Essen e. V., Kuratorium

Förderverein Universität Duisburg-Essen e. V., Präsidium

Fraunhofer Gesellschaft, Mitglied

Gesellschaft für Wirtschaftsförderung Duisburg mbH (GFW Duisburg), Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung

Immersatt Kinder- und Jugendtisch e. V., Beiratsvorsitzender

KDN Dachverband kommunaler IT-Dienstleister, Verbandsversammlung

Köhler-Osbahr-Stiftung, Vorstand

KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat, Präsidium, Vermittlungsausschuss

Kulturraum Niederrhein e. V., Kuratorium

Max-Planck-Gesellschaft, Mitglied

Metropolregion Rheinland, Mitgliederversammlung

RAG Deutsche Steinkohle AG, Regionalbeirat NRW

Region NiederRhein, Lenkungskreis

RWE Konzern, Regionalbeirat West

Sparkasse Duisburg, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss (Teilnahme als Beanstandungsbeamter)

Sparkasse Duisburg, Kuratorium „Unsere Kinder – unsere Zukunft“

Sparkasse Duisburg, Kuratorium Sparkasse Duisburg Stiftung

Stadtwerke Duisburg AG, Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Hauptversammlung, Arbeitsausschuss, Personalkommission

Städtetag, Vorstand Städtetag NRW, Hauptausschuss Deutscher Städtetag

Stiftung Salvatorkirchenmusik, Beirat

Stiftung Wilhelm Lehmsbrück Museum, Kuratoriumsvorsitzender

Studieninstitut Duisburg, Institutsvorsteher

Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gesellschafterversammlung, Gebietsausschuss West

Verein „Konfuzius-Institut Metropole Ruhr“

Verein „Pro Ruhrgebiet“, Kuratorium

**Logermann,
Dirk**

Dipl.-Ing. Architekt

1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat
4. Förderverein des Roxy-Kinos Dortmund e. V., 1. Vorsitzender

**Lubitz,
Eleonore**

Angestellte

2. Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat
4. Bürgerselbsthilfe Gevelsberg e. V., Vorstand
DIE LINKE., Kreisverband Ennepe-Ruhr-Kreis, Geschäftsführenden Vorstand
DIE LINKE. im Rat der Stadt Schwelm, Ratsfrau

**Ludwig,
Claudia**

Hausfrau

3. Sparkasse Vest Recklinghausen
4. UBP, stv. Parteivorsitzende

Lührs, Monika	Hausfrau	keine Angaben
Lukas, Manuela	kaufmännische Angestellte	<p>3. Herner Gesellschaft für Wohnungsbau (HGW), Aufsichtsrat Herner Bau- und Betreuungsgesellschaft HBB, Aufsichtsrat Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH, Aufsichtsrat Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat Stadtentwicklungsgesellschaft Herne mbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>4. SPD Unterbezirksvorstand Herne, Mitglied SPD-Ortsverein Röhlinghausen, stv. Vorsitzende Herner SPD-Ratsfraktion, stv. Vorsitzende</p>
Makiolla, Michael	Landrat des Kreises Unna	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Mangen MdL, Christian	Rechtsanwalt	<p>1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH</p> <p>2. Sparkasse Mülheim</p> <p>4. Lions-Club Mülheim/Ruhr-Hellweg, Vorstand</p>
Marschan, Rainer	Pensionär	2. Messe Essen, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Essener Wirtschaftsförderung GmbH, Aufsichtsrat
Matzanke, Ulrike	selbständige Unternehmerin	<p>Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat TechnologieZentrum Dortmund, Aufsichtsrat (Vorsitzende) ARGE Dortmund, Verwaltungsausschuss Klinikum Dortmund, Aufsichtsrat (Vorsitzende) SPD-Ratsfraktion in Dortmund, stv. Vorsitzende</p> <p>4. AWO-Vorstand Dortmund, Beisitzerin</p>
Mayweg, Sabine	Hausfrau	<p>1. Stadtbetrieb der Stadt Wetter, Verwaltungsrat Abfallwirtschaftsverband EKOCity, Verbandsversammlung</p> <p>2. Kreistag des Ennepe-Ruhr-Kreises, Kreistagsmitglied Kreistag des Ennepe-Ruhr-Kreises, Ausschüsse Umwelt, Bauen und Geoinformation und Schule, Bildung und Inklusion Umweltausschuss Stadt Wetter, Sachkundige Bürgerin Stadtentwicklungs-, Wirtschaftsförderungs- und Bauausschuss Stadt Wetter, Sachkundige Bürgerin</p> <p>4. Förderverein der freiwilligen Feuerwehr LG Esborn, Schriftführerin Verein Ennepetal - Zukunft - Ruhr Landfrauenverband EN-Kreis/MK-Hagen, Vorstand Bürgerverein Esborn CDU-Fraktion im RVR, Vorstand FU Ruhr, Vorstand CDU Ruhr, Vorstand CDU Fraktion im Ennepe-Ruhr-Kreis, kommissarische Kreisgeschäftsführerin</p>
McDevitt, Dieter	IT Senior Cultultant	<p>1. Technologie Zentrum Dortmund</p> <p>4. Piratenpartei KV Dortmund</p>

Metzlaff, Jennifer	Assistentin der Geschäftsführung	keine Angaben
Mitschke, Roland	freiberufliche Tätigkeit	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Moos, Christiane	Bilanzbuchhalterin	<ol style="list-style-type: none"> 1. Theater und Philharmonie Essen GmbH, Aufsichtsrat Essen Marketing GmbH, Aufsichtsrat Kath. Gesellenhaus AG, Aufsichtsrat 2. IHK Vollversammlung
Mosblech, Volker	Rentner	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stadtwerke Duisburg AG, Aufsichtsrat Fernwärmeversorgung Niederrhein GmbH, Beirat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Mattlerbusch 2. Stadt Duisburg, Betriebsausschuss des Immobilienmanagements, Vorsitzender Stadt Duisburg, 2. Bürgermeister 4. 1. Große KG Rot-Weiß Hamborn-Marxloh 1958 e.V., Präsident Sportfreunde Hamborn 07 e.V., Verwaltungsrat Kath. Kirchengemeinde Propstei St. Johann, Kirchenvorstand
Dr. Müller, Ansgar	Landrat des Kreises Wesel	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG (NIAG), Aufsichtsrat, Kommunalbeirat Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR), Verwaltungsrat Niederrhein Tourismus GmbH, Aufsichtsrat Stiftung „Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel“, Stiftungsrat Kommunales Rechenzentrum Niederrhein GmbH, Aufsichtsrat Bürgerstiftung Bäuerliches Kulturland Mommach-Niederung, Stiftungsrat Remondis SE & CO. KG, Kommunalbeirat 2. Nahverkehrs-Zweckverband Niederrhein, Verbandsversammlung Region NiederRhein, Lenkungskreis Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung Sparkasse am Niederrhein, Verwaltungsrat (beratendes Mitglied) Zweckverband „Euregio Rhein-Waal“, Euregiorat Zweckverband „Kommunales Rechenzentrum Niederrhein“, Verwaltungsrat Stiftung „Altenhilfe in der Stadt Moers“, Vorstandsvorsitzender Jobcenter Kreis Wesel, Trägerversammlung gem. § 44 d SGB II Studieninstitut Niederrhein (S.I.N.N.), Kuratorium Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat 3. Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG (KWA), Gesellschafterversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung Stoffstromgesellschaft Asdonkshof Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung RWE Vertrieb AG, Konzernbeirat

innogy Netze Deutschland GmbH, Kommunalbeirat Niederrhein
innogy SE, International Business Council Renewables (IBC)
Standort Niederrhein GmbH, Gesellschafterversammlung
RAG Deutsche Steinkohle, Regionalbeirat
Volksbank Rhein-Lippe eG, Mitgliederversammlung
DeltaPort VerwaltungsGmbH, Gesellschafterversammlung
DeltaPort GmbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung

4. Verein „Pro Ruhrgebiet“, Kuratorium
Landkreistag Nordrhein-Westfalen, Vizepräsident, Präsidiums-
und Vorstandsmitglied
Deutscher Landkreistag, Präsidiumsmitglied
Landkreistages Nordrhein-Westfalen, Vorsitzender Polizeiaus-
schuss
Kulturraum Niederrhein e. V., Vorsitzender
Kreisverband Wesel im Volksbund Deutsche Kriegsgräberfür-
sorge e. V., Vorsitzender
Landestheater Burghofbühne im Kreis Wesel e. V., stv. Vorsit-
zender des Vorstandes
Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, stv. Mitglied des Vor-
standes
Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversamm-
lung
Sparkassen-Kulturstiftung Rheinland, Vorstand
DJH-Landesverband Rheinland, Vorstand
DJH-Landesverband Rheinland, Mitgliederversammlung
Freiherr-vom-Stein-Institut, Beirat
Duisburger-Universitäts-Gesellschaft e. V., Präsidium
FOM (Fachhochschule Oekonomie und Management) Wesel, Ku-
ratorium
Provinzial Rheinland, Kommunalbeirat
Wahrnehmung einer gesetzlichen Betreuung

**Müller, Hans-
Peter** Handwerker

2. SPD-Kreisverband Recklinghausen, Vorstand, Präsidium
SPD-Stadtverband Datteln, Vorsitzender
SPD Ortsverein Datteln-Süd, Vorsitzender
SPD-Kreistagsfraktion Recklinghausen, stv. Fraktionsvorsitzen-
der
Kreistag Recklinghausen

Mull, Rainer Dipl.-Ing.

1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat
2. Sparkasse am Niederrhein, Zweckverbandsversammlung
3. Stiftung Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel, Stiftungsrat

**Musbach,
Michael** Hausmann

1. Stadtentwässerung Herne AöR, Verwaltungsrat (stv. Mit-
glied)
Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Be-
triebsstätte Kemnade
2. Vermögensverwaltungsgesellschaft für Versorgung und
Verkehr mbH (VVH), Aufsichtsrat
Straßenbahn Herne-Castrop-Rauxel mbH (HCR), Aufsichts-
rat
Beschäftigungsgesellschaft Herne mbH (GBH), Gesellschaf-
terversammlung
Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat

		4. Katholische Arbeitnehmer-Bewegung (KAB), Bezirksverband Herne/Wanne-Eickel/Castrop-Rauxel, Vorsitzender Katholische Arbeitnehmer-Bewegung (KAB), HI. Familie, Holsterhausen, Vorsitzender
Nadolski-Voigt, Jochen	Retner	keine
Nitzsche, Bernd	Rentner	3. Siedlerbund, VdK
Nordhoff, Christian	Supply Chain Manager	Rat der Stadt Hamm
Obereiner, Jörg	Fachlehrer	1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 2. Pro Familia EN-Süd, Beirat KIZZ ECCE (european centre for creative economy), Kuratorium 4. Jugend musiziert Westfalen West, Koordinierungsausschuss
Oberste-Kleinbeck, Kirsten	Hausfrau	2. Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen (ASO gGmbH), Aufsichtsratsvorsitzende Beschäftigungsförderung der Stadt Oberhausen (BFO gGmbH), Aufsichtsratsvorsitzende Stadtwerke Oberhausen (StOAG GmbH), Aufsichtsrat 4. Freundeskreis jüdisch-liberale Gemeinde (Perusch), Oberhausen, Beisitzerin
Oberste-Padtberg, Ulrich	Sicherheitsingenieur	keine Angaben
Ossowski, Silke	Hausfrau	2. Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen (ASO gGmbH), Aufsichtsratsvorsitzende Beschäftigungsförderung der Stadt Oberhausen (BFO gGmbH), Aufsichtsratsvorsitzende Stadtwerke Oberhausen (StOAG GmbH), Aufsichtsrat 4. Freundeskreis jüdisch-liberale Gemeinde (Perusch), Oberhausen, Beisitzerin
Päuser, Hermann	Lehrer / Pensionär	1. Ardey-Verlag, WLV, Kulturstiftung Westfalen-Lippe, Aufsichtsrat 2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat, Risikoausschuss 4. DJK TuS Hordel
Panzer, Hans-Georg	Rentner	3. Gesellschaft für Immobilien und aktive Vermögensnutzung der Stadt Hagen mbH, Aufsichtsrat
Pewny, Sebastian	Geowissenschaftler, Dt. Bergbau-Museum Bochum; Erziehungshelfer, Sozialwerk St. Georg e.V.	1. USB Service GmbH USB Bochum GmbH EKOCity, Verbandsversammlung und Verbandsrat VRR, stv. Mitglied der Verbandsversammlung 4. Verein „Ruhrmetropole 4.0 e. V.“, Gründungsmitglied

Pilz, Daniel	Technischer Angestellter	<ol style="list-style-type: none"> 1. AVU AG, Aufsichtsrat VER Verkehrsgesellschaft Ennepe-Ruhr mbH, Aufsichtsrat 2. EN-Agentur Wirtschaftsförderungsagentur Ennepe-Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Stadtbetrieb Wetter (Ruhr), AÖR, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)
Ploetzing, Rolf	Siebdrucker, Kaufmann	keine Angaben
Portmann, Benno	Lehrer am Berufskolleg Castrop-Rauxel	<ol style="list-style-type: none"> 3. Sparkasse Vest Recklinghausen, Zweckverbandsversammlung, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss Seniorenzentrum Grullbad gGmbH, Aufsichtsrat Ruhrfestspiele gGmbH, Aufsichtsrat Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft Kreis Recklinhausen mbH (VGV), Gesellschafterversammlung 4. Förderverein des Theodor-Heuss-Gymnasium Recklinghausen Förderverein des Berufskollegs Castrop-Rauxel Förderverein Seniorenzentrum Grullbad Tierheim e.V. in Recklinghausen Altstadtschmiede Recklinghausen e.V. Initiative Süd e.V.
Pufke, Marco Morten	<p>Personalberater (selbstständig)</p> <p>freiberufl. Tätigkeit für CDU-Fraktion im Kreistag Unna</p> <p>stellv. Geschäftsführer CDU-Fraktion im LWL</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gemeinschaftsstadtwerke Kamen-Bönen-Bergkamen, Aufsichtsrat (stv. Mitglied) Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat 2. Stadt Bergkamen, Betriebsausschuss (Entsorgungsbetrieb Bergkamen, Entwässerungsbetrieb Bergkamen) Rat der Stadt Bergkamen LWL-Verbandsversammlung 4. CDU Kreisverband Unna, Vorsitzender CDU Stadtverband Bergkamen, Vorsitzender
Pullem, Dirk	Shop Manager	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Radtke, Dennis	Mitglied des Europäischen Parlaments	keine
Dr. Ramrath, Stephan	Unternehmer, Rechtsanwalt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Enervie AG Hagen MarkE AG Hagen HagenAgentur GmbH 2. Wirtschaftsbetrieb Hagen (WBH) AöR, Hagen 3. GREIF Robot Schleifsystem GmbH, Gevelsberg, Geschäftsführer 4. SV Fortuna Hagen 1910 e. V., Hagen, Vorsitzender
Dr. Reinirkens, Peter	selbständiger Geowissenschaftler	<ol style="list-style-type: none"> 3. USB GmbH, Aufsichtsrat USB Service GmbH, Aufsichtsrat EkoCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung (Vorsitz) Wirtschaftsentwicklungsgesellschaft Bochum mbH, Aufsichtsrat Wirtschaftsförderung Bochum GmbH, Aufsichtsrat Bochum Perspektive 2022 GmbH, Aufsichtsrat

		<p>Bochumer Veranstaltungs GmbH, Aufsichtsrat Bochum Marketing GmbH, Aufsichtsrat Planungsverband Freizeitzentrum Kemnade, Verbandsversammlung (Vorsitz) Emscher Genossenschaft eG, Verbandsversammlung Ruhrverband, Verbandsversammlung Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum, Aufsichtsrat Stadtwerke Bochum Holding GmbH, Aufsichtsrat Gelsenwasser AG, Kommunalen Beirat Vereinigung ehemaliger Aktionäre der VEW GmbH, Gesellschafterausschuss Wasserbeschaffung Mittlere Ruhr GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitz) Volksbank Sprockhövel eG, Aufsichtsrat</p>
		<p>4. Förderturm Bochum e.V. i. L. (Liquidator) Freunde des Südbades e.V. (Vorsitzender)</p>
Reuter, Ingrid	selbständige Sachbuchredakteurin	<p>1. DSW 21 in Dortmund, Aufsichtsrat Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat</p> <p>4. Fraktionssprecherin von Bündnis 90/Die Grünen im Rat der Stadt Dortmund</p>
Rickert, Sven	Kundenbetreuer QVC Bochum	<p>1. Emschergenossenschaft, Genossenschaftsversammlung Herner Sparkasse, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)</p> <p>2. TGG Tagungsstätten- und Gastronomiegesellschaft Herne mbH, Aufsichtsrat Stadtmarketing Herne GmbH, Aufsichtsrat (stv. Mitglied) Herner Bau- und Betreuungsgesellschaft mbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) Herner Gesellschaft für Wohnungsbau mbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) Entwicklungsgesellschaft Mont-Cenis mbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied)</p> <p>3. CDU Herne, Kreisvorstand CDU Herne, Stadtbezirksverband Sodingen, Vorstand CDU Herne, Ortsverband Sodingen-Horsthausen, Vorstand</p>
Rörig, Barbara	Bankkauffrau	<p>1. GVE Grundstücksverwaltung der Stadt Essen GmbH, Vorsitzende TUP Theater und Philharmonie Essen GmbH</p> <p>2. EVV Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH Stiftung Kulturhauptstadt RUHR.2010, Verwaltungsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat</p> <p>4. Evangelischer Arbeitskreis der CDU Essen, Schatzmeisterin CDU Essen, Ortsverband Südviertel, Vorsitzende</p>
Sagurna, Bruno	Controller	<p>Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft (DVV), Aufsichtsrat Wirtschaftsbetriebe Duisburg-AöR (WBD-AöR), Verwaltungsrat Gemeinnützige Gesellschaft für Beschäftigungsförderung mbH (GfB), Aufsichtsrat Euregio Rhein-Waal, Regiorat GEBAG Duisburger Baugesellschaft mbH, Aufsichtsrat</p>

Schade, Olaf	Landrat des Ennepe-Ruhr-Kreises	<ol style="list-style-type: none"> 1. AVU Aktiengesellschaft für Versorgungsunternehmen, Aufsichtsratsvorsitzender, Beirat Gelsenwasser, Gelsenkirchen, kommunaler Beirat 2. Landkreistag NRW, Vorstand, Landkreisversammlung Eigenbetrieb für Informationstechnologie Habit, Hagen, Zentralausschuss Altlastensanierungsverband NRW, Vorstand EKOCity, Zweckverband 3. Wirtschaftsförderungsagentur Ennepe-Ruhr GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender GVV-Kommunalversicherung, Regionalbeirat für den Regierungsbezirk Arnsberg 4. Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V., Vorsitzender KV Ennepe-Ruhr SBG-Westfalen e. V. Verein zur Förderung der politischen Bildung, Vorsitzender
Schild, Klaus	Finanzbeamter i. R.	<ol style="list-style-type: none"> 2. Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft Kreis Recklinghausen mbH, Gesellschafterversammlung 4. Schwimmverein Neptun Erkenschwick e.V., Vorstand Kreissportbund Recklinghausen, Vorstand Veranstaltergemeinschaft für Lokalfunk im Kreis Recklinghausen e. V.
Schmück-Glock, Martina	Angestellte, Referentin (Altersteilzeit)	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Schmutzler-Jäger, Hiltrud	Beraterin NRW Regionalagentur MEO	keine Angaben
Scholten, Ulrich	Oberbürgermeister der Stadt Mülheim an der Ruhr	<ol style="list-style-type: none"> 1. Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH, Aufsichtsrat, Gesellschafterversammlung Flughafen Essen/Mülheim GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Gesellschafterversammlung Mülheimer Stadtmarketing- und Tourismus GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Gesellschafterversammlung Mülheim & Business GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Gesellschafterversammlung medl GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Gesellschafterversammlung Ruhrbahn GmbH, Aufsichtsrat Ruhrbania GmbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung MWB eG, Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender) MWB-Baubetreuungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH, Gesellschafterversammlung Betriebsgesellschaft Hans-Böckler-Platz GmbH, Gesellschafterversammlung RWE, Beirat Infrastrukturbeirat (Vorsitzender) Deutscher Städtetag, Hauptversammlung 2. Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung Sparkasse, Verwaltungsrat (Mitglied gem. § 11 III SpkG NRW), Risikoausschuss

VkA Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH,
 Verwaltungsrat
 Max-Planck-Institut für Kohlenforschung, Verwaltungsrat
 Mülheimer Bündnis für Familie, Kuratorium (Vorsitzender)
 Stiftung Leder- und Gerbermuseum, Kuratorium
 (Vorsitzender)
 Stiftung Sammlung Ziegler, Vorstand
 Leonhard-Stinnes-Stiftung, Beirat (Teilnahme als
 Stiftungsverwalter)
 Gretchen-Leonhard-Stiftung, Vorstand (Vorsitzender)
 Heinrich-Thöne-Stiftung, Kuratorium (Vorsitzender)
 Somborn-Stiftung, Vorstand (Vorsitzender)
 Stiftung Augenheilanstalt, Vorstand (Vorsitzender)
 Vereinigte Coupienne- und Rosorius-Stiftungen,
 Verwaltungsrat (Vorsitzender)
 Stiftung Ev. Krankenhaus, Kuratorium
 Cläre u. Hugo Stinnes Stiftung, Kuratorium (Vorsitzender)

3. Diakoniewerk Arbeit & Kultur gGmbH, Aufsichtsrat
4. CBE Centrum für bürgerschaftliches Engagement e. V. (stv. Vorsitzender)
 Mülheimer Initiative für Klimaschutz e. V., Vorstand
 SKJ - Soziale Kinder- und Jugendarbeit e. V. (Vorsitzender)
 Bündnis für Familie, Kuratorium (Vorsitzender)
 Verkehrsverein Mülheim an der Ruhr e. V. (Vorsitzender)
 Verein zur Förderung der Städtepartnerschaften e.V.

**Schranz,
 Daniel**

Oberbürgermeister
 der Stadt Oberhausen

1. KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH,
 Aufsichtsrat
 Energieversorgung Oberhausen AG (EVO),
 Aufsichtsratsvorsitzender
 Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen GmbH (ENO),
 Aufsichtsratsvorsitzender
 Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH
 (PBO), Aufsichtsratsvorsitzender
 Oberhausener Wirtschafts- und Tourismusförderung GmbH
 (OWT), Aufsichtsrat
 RWE Konzern, Beirat
 Gemeinschaftsmüllverbrennungsanlage Niederrhein GmbH
 (GMVA), Gesellschafterversammlung
 Oberhausener Gebäudemanagement GmbH (OGM),
 Gesellschafterversammlung
 Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH (WBO),
 Gesellschafterversammlung
 Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH (VkA),
 Gesellschafterversammlung
2. Stadtparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat, 1. stv.
 Vorsitzender
 Rheinischer Sparkassen- und Giroverband,
 Verbandsversammlung, Vorstandsvorsitz (stv.
 Mitglied)

**Schulz,
 Erik O.**

Oberbürgermeister
 Stadt Hagen

1. HagenAgentur GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender
 Mark-E AG, Hagen, Aufsichtsratsvorsitzender
 ENERVIE AG – Südwestfalen Energie und Wasser AG, Ha-
 gen, Aufsichtsratsvorsitzender
 Stadtwerke Lüdenscheid GmbH, Verwaltungsrat
 Hagener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Auf-
 sichtsratsvorsitzender
 Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat

Wirtschaftsbetrieb Hagen – WBH (AÖR), Verwaltungsrat,
stv. Mitglied

2. Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Verbandsvorsteher, Vorsitzender des Präsidiums des Verwaltungsrates der VRR AÖR, Vorsitzender des Verwaltungsrats der VRR AÖR, Verbandsvorsteher der Verbandsversammlung des Zweckverbandes VRR, CDU-Fraktion in der Verbandsversammlung des Zweckverbandes VRR (kooptiertes Mitglied), CDU-Fraktion in der Verbandsversammlung des Zweckverbandes VRR –Fraktionsvorstand- (kooptiertes Mitglied), engerer geschäftsführender Fraktionsvorstand der CDU-Fraktion in der Verbandsversammlung des ZV VRR (kooptiertes Mitglied)
Sparkasse HagenHerdecke, Zweckverbandsversammlung (stv. Vorsitzender u. Verbandsvorsteher), Verwaltungsrat (Beanstandungsbeamter), Risikoausschuss (Beanstandungsbeamter), Hauptausschuss
Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung
Zweckverband Südwestf. Studieninstitut für kommunale Verwaltung Hagen, Verbands- und Institutsvorsteher, Verbandsausschuss, Verbandsversammlung (beratendes Mitglied)
Kuratorium der Fachhochschule Südwestfalen, Hagen, Beirat
HagenAgentur GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
Hagener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
ENERVIE – Südwestfalen Energie und Wasser AG, Hagen, Vorsitzender des Präsidiums, Vorsitzender der Hauptversammlung, Vorsitzender des Beirats, Konsortialrat
Jobcenter Hagen, Trägerversammlung
Hagener Industrie- und Gewerbeflächen GmbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied)
3. Stiftung Allgemeines Krankenhaus Hagen, Stiftungsrat
4. Gesellschaft der Freunde der FernUniversität in Hagen, Vorstand
Kommunaler Beirat an der FernUniversität in Hagen
Kuratorium der Stiftung der Sparkasse Hagen zur Förderung von Kunst, Kultur, Wissenschaft, Bildung, Sport, Umweltschutz und Wohlfahrtspflege
Deutscher Städtetag, Ausschuss für Wirtschaft und europäischen Binnenmarkt
Städtetag NRW, Vorstand, Personal- und Organisationsausschuss, Wirtschaftsausschuss
Lenkungskreis Märkische Region, Vorsitz
Steuerkreis Bildung: Bildung integriert und Kommunale Koordinierung der Bildungsangebote für Neuzugewanderte, Vorsitz
Stiftung „Emil-Schumacher-Museum“, Beirat,
LWL – Lenkungsgruppe Kultur in Westfalen
Bürgerstiftung der Theaterfreunde Hagen, Kuratorium
2. BAV Aufbereitung Herne, Gesellschafterversammlung, Gesellschafterausschuss
HSM Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat
HBG Herner Bädergesellschaft, Aufsichtsrat

Severin, Horst Dipl.-Ing.

		<p>Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat WHE Wanne-Herner Eisenbahn und Hafen GmbH, Beirat WFG Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH</p>
		<p>3. CDU Stadtbezirksverband, Beisitzer CDU Ortsverband, Beisitzer CDU Mittelstandsvereinigung, Beisitzer</p>
Sierau, Ulrich	Oberbürgermeister der Stadt Dortmund	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Simshäuser, Monika	Gesamtschullehrerin a. D.	<p>1. Sparkasse Hamm, Verwaltungsrat Hammer Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft, Aufsichtsrat Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>3. SPD Arbeiterwohlfahrt / AWO Gewerkschaft Erziehung & Wissenschaft / GEW Arnold-Freymuth-Gesellschaft Akademische Gesellschaft Hamm Freundeskreis Stadtbücherei Hamm Verkehrswacht Hamm Allgemeiner Knappenverein Allgemeiner Deutscher Fahrradclub / ADFC Heessener Waldverein Förderverein Tierpark TUS 59 Hamm Sportclub Eintracht Hamm /SCE – Tennis NaturFreunde Deutschlands e. V./Ortsgruppe Hamm-Werries Förderverein Maxipark Hamm Förderverein Schloß Oberwerries</p>
Soschinski, Tanja	Disponentin	<p>3. Stiftung Jüdisches Museum Dorsten, Vorstand AWO Juli-Kolb Haus in Marl, Kuratorium</p> <p>4. SPD Ortsverein Drewer Süd, Schriftführerin IGBCE Ortsgruppe Drewer II, Vorstand – Beisitzerin Kreistag Recklinghausen</p>
Stalz, Helmut	Beamter i. R.	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Süberkrüb, Cay	Landrat des Kreises Recklinghausen	<p>Arbeitsgemeinschaft fahrradfreundliche Städte, Gemeinden und Kreise e. V. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Arbeitskreis der vestischen Heimatvereine e.V., Vorsitzender Bildungsforum Vest Recklinghausen e.V., Beirat ChemKom e.V. (Chemiekompetenzzentrum Marl), Vorsitzender ChemSite, Beirat CVUA-MEL, Verwaltungsrat, stellv. Vorsitzender Deutscher Landkreistag, Sozialausschuss e.b.a. gGmbH (Entwicklungsgesellschaft für Erziehung, Bildung und Arbeit gGmbH), Beirat EKOCity, Verbandsversammlung und Verbandsrat EKOCity GmbH, Aufsichtsrat Gelsenwasser AG, Beirat GKD, Verbandsversammlung GVV Kommunalversicherungen, Beirat H2-netzwerk-ruhr e.V., Beirat Israel-Stiftung des Kreises Recklinghausen, Vorsitzender</p>

Jüdisches Museums Westfalen e.V., Beirat
Landkreistag NRW
Landkreistag NRW, Vorsitzender des Sozialausschusses
Lippeverband, Verbandsrat
Lippeverband, Investitionsausschuss, stellv. Vorsitzender
Naturpark Hohe Mark e.V., Mitglied als Landrat
newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat, stellv. Vorsitzender
Ruhrkohle AG, Regionaler Beirat
Schutzgemeinschaft Deutscher Wald e.V., stellv. Vorsitzender
Sparkasse Vest Recklinghausen, Zweckverbandsversammlung
Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat, Risiko- und Hauptausschuss
Studieninstitut Emscher-Lippe, Zweckverband, Verbandsversammlung, Verbandsvorsteher
Verein der Freunde und Förderer des Westfälischen Römermuseums Haltern e.V., Kuratorium
Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Zweckverband, Verbandsversammlung, stellv. Vorsteher
Verkehrsverbund Rhein-Ruhr AöR, Verwaltungsrat, Mitglied, Ausschusssitzungen, stellv. Mitglied
Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft Kreis Recklinghausen mbH (VGV), Gesellschafterversammlung
Vestische Straßenbahnen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender
Vestische Straßenbahnen GmbH, Gesellschafterversammlung, Vorsitzender
Westfälisch-Lippische Versorgungskasse, Verwaltungsrat
Westfälische Provinzial Versicherungs AG, Kommunalen Beirat
WiN Emscher-Lippe, Aufsichtsrat, Präsidium, Beirat

Thies, Werner Kreisgeschäftsführer

1. Stadtwerke Hamm GmbH, Aufsichtsrat

Thieser, Dietmar

Sparkasse Hagen, Verwaltungsrat, Risikoausschuss
Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Mattlerbusch
Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat

Tischler, Bernd Oberbürgermeister der Stadt Bottrop

Arbeitsgemeinschaft Arbeit für Bottrop ARGE AfB, Trägerversammlung
Arbeiter-Samariter-Bund, Regionalverband Ruhr e. V., Beirat (stv. Beiratsvorsitzender)
Arbeiterwohlfahrt Kreisverband Bottrop, Vorstand (Vorsitzender)
Arbeiterwohlfahrt Bezirksverband Westliches Westfalen e. V., Vorstand
Bottroper Musikverein, Vorstand
e.b.a. Entwicklungsgesellschaft für Erziehung, Bildung und Arbeit GmbH (DGB-Bildungswerk), Aufsichtsrat
DRK – Deutsches Rotes Kreuz, Kreisverband Bottrop e. V., Präsidium (Beisitzer)
EFRE-Begleitausschuss
Emscherfreunde (priv. Verein)
Emscher Lippe Energie (ELE), Gesellschafterversammlung
„Find it – Use it“ Projekt der BEST, Lenkungsausschuss
Gesellschaft für Bauen und Wohnen Bottrop mbH, Aufsichtsrat
G.I.B., Aufsichtsrat
Gründerzentrumsgesellschaft Prosper III mbH (GZP), Aufsichtsrat
innogy SE, International Business Retail
InnovationCity Management GmbH, Aufsichtsrat
Marienhospital Bottrop, Aufsichtsrat
Naturpark Hohe Mark (priv. Verein), Vorstand

		<p>RAG, Regionalbeirat (beratendes Mitglied) RAG-Stiftung, Beirat „Glückauf Zukunft!“ Rotary Club Gladbeck-Kirchhellen RWE, Beirat Sparkasse Bottrop, Verwaltungsrat (Vorsitzender), Hauptausschuss (Vorsitzender), Risikoausschuss (Vorsitzender) Städtetag NRW, Sportausschuss, Wirtschaftsausschuss (Vorsitzender); Vorstand der kommunalen Wirtschaftsförderung NRW, Mittelstandsbeirat des Landes NRW Verband der kommunalen Aktionäre des RWE, GmbH (VKA), Gesellschafterversammlung, Verwaltungsrat, Gebietsausschuss West (Vorsitzender) Westf. Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung WiN Emscher-Lippe/Umbau 21, Aufsichtsrat (Vorstandsmitglied)</p>
Trick, Ulrike	Hausfrau	<p>1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat 2. Sparkasse am Niederrhein, Verwaltungsrat (stv. Mitglied), Bilanzausschuss (stv. Mitglied), Risikoausschuss (stv. Mitglied)</p>
van Dinther MdL, Regina	Rentnerin / selbstst. Ingenieurin (geringf. Beschäftigung)	<p>1. Castransfer 24 International AG, Dortmund, Aufsichtsrat (Start up) 2. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade 4. Chorverband NRW, Präsidentin Deutscher Chorverband, Präsidium (Ehrenamt) Karl Arnold Stiftung, Vorstand Landesmusikrat, AG Laienmusik</p>
Vahnenbruck, Heinrich	Landwirt	<p>3. Volksbank Dinslaken e.G., Aufsichtsrat Wohnbau Dinslaken, Aufsichtsrat 4. Gemeinde St. Vincentius Dinslaken, Kirchenvorstand Förderverein des St. Vincentius-Hospitals Dinslaken e. V.</p>
von der Beck, Sabine	PR-Beraterin / Geschäftsführerin	<p>s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses</p>
Prof. Dr. Wagener, Bert	Professor	<p>2. Sparkasse Vest, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) EKOCity Abfallwirtschaftsverband EUW Stadtbetrieb Castrop-Rauxel</p>
Wegner, Britta	Rechtsanwältin	<p>Kreistag Wesel, Kreistagsmitglied Gemeinderat Schermbeck, Ratsmitglied Grafschaft Moers Siedlungs- und Wohnungsbau GmbH, Aufsichtsrat Freizeitzentrum Xanten GmbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung Volksbank Schermbeck eG, Vertreterversammlung Metropolregion Rheinland e.V., Mitgliederversammlung (stv. Mitglied)</p>

Wiechering, Dieter	Ing. grad (Maschinenbau), i. R.	2. Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat Mülheimer Entsorgungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat LBS Westdeutsche Landesbausparkasse, Kommunalbeirat Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Vorstandsvorsitz
Wietelmann, Margarete Maria	Beamtin i. R.	1. Theater an der Ruhr, Aufsichtsrat (Vorsitzende) Zentrum für verfolgte Künste, Solingen, Aufsichtsrat 3. Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat 4. Speldorfer Bürger- und Kurverein e. V. Arbeiterwohlfahrt Förderverein Theater an der Ruhr Förderverein für den Raffelbergpark Karnevalsverein Rot Funken THW, im Kinderschutzbund Klimaschutzbündnis Patenschaftsverein Elefon Geschichtsverein Mülheim, stv. Vorsitzende Rheinische Verein für Denkmalpflege und Landschaftsschutz Verkehrswacht Mülheim
Will, Julius	Wissenschaftlicher Mitarbeiter	3. Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat 4. FDP Kreisverband Unna, stv. Vorsitzender FDP Bezirksverband Westfalen-Süd, Beisitzer
Wittke, Oliver MdB	Mitglied des Deutschen Bundestags	1. Deutsche Bahn, Aufsichtsrat 4. Verein „Freunde der Katholischen Akademie in Berlin e.V.“, Vorsitzender Schutzgemeinschaft Deutscher Wald Landesverband NRW e.V. (SDW/NRW), Beisitzer
Wittmann, Regina	Angestellte	1. PBO – Projektentwicklung- und Beteiligungsgesellschaft mbH, Oberhausen, Aufsichtsrat 2. Stadtparkasse Oberhausen, Oberhausen, Verwaltungsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Vonderort 4. Sparkassen-Bürgerstiftung Oberhausen, Oberhausen, Beirat Förderverein für das Baukunstarchiv NRW, Beirat
Wöll, Werner	Finanzbeamter	1. Städtische Wohnungsbaugesellschaft GGW Gelsenkirchen, Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender) Stadtentwicklungsgesellschaft Gelsenkirchen SEG GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Oberhausen, Aufsichtsrat EKOCity GmbH, Herne, Aufsichtsrat Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat 2. EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat, Versammlung 4. Union – Hausverein Gelsenkirchen, stv. Vorsitzender
Wolter, Horst	Rentner	2. Sparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat Sparkassen Bürgerstiftung

Wülscheidt, Burkhard	Rentner	<ul style="list-style-type: none"> 4. Historischer Verein Oberhausen-Ost, Schatzmeister SPD-Fraktion Oberhausen, Vorstand SPD Ortsverein Oberhausen-Ost SPD, Vorstand 1. Stadtwerke Gelsenkirchen, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 3. Gelsendienste (Eigenbetrieb der Stadt Gelsenkirchen), Betriebsausschuss
Zielazny, Petra Siglinde	Bankfachwirtin	<ul style="list-style-type: none"> 1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 4. Bürgerliste Dortmund e. V., Kassiererin

Mitgliedschaften der Regionaldirektorin und des Kämmerers

Name	ausgeübter Beruf	Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien
Geiß-Netthöfel, Karola	Regionaldirektorin	<p>Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat/Präsidium Bundesarbeitsgemeinschaft der höheren Kommunalverbände BRD Deutscher Landkreistag, Hauptausschuss Deutscher Städte- und Gemeindebund, Hauptausschuss Deutscher Städtetag, Hauptausschuss, Hauptversammlung FMR, Aufsichtsrat HBK Hochschule der bildenden Künste Essen, Kuratorium Kommunale Gemeinschaftsstelle KGSt Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Landkreistag NRW, Hauptversammlung, Landkreisversammlung Rat der Gemeinden und Regionen Europas, Deutsche Sektion Städte- und Gemeindebund NRW, Hauptausschuss Städtetag NRW, Hauptausschuss Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat Ecce, Kuratorium NRW-Stiftung, Kuratorium Stiftung Zollverein, Kuratorium Stiftung Industriedenkmalspflege und Geschichtskultur, Vorstand Stiftung Ruhr2010, Aufsichtsrat/Verwaltungsrat Joblinge gAG Ruhr, Aufsichtsrat Verein „pro Ruhrgebiet“, Vorstand/Mitgliederversammlung Katholikenrat „Wirtschaft und Soziales“, Mitglied</p>
Schlüter, Markus	Beigeordneter Bereich Wirtschaftsführung	<p>Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Gesellschafterversammlung AGR-Betriebsführung GmbH, Gesellschafterversammlung AGR-DAR GmbH, Gesellschafterversammlung AGR-KAKO GmbH, Gesellschafterversammlung AGR-Personal-Service Ruhr GmbH, Gesellschafterversammlung DAH1 GmbH, Gesellschafterversammlung Deutscher Städte- und Gemeindebund, Ausschuss für Finanzen und Kommunalwirtschaft Deutscher Städtetag, Finanzausschuss Deutscher Städtetag, Personal- und Organisationsausschuss ecce GmbH, Gesellschafterversammlung EKO City Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat EKO City Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH, Aufsichtsrat Herner Sparkasse, Verwaltungsrat Kultur Ruhr GmbH, Gesellschafterversammlung LAMBDA Gesellschaft für Gastechnik mbH, Gesellschafterversammlung ÖKODATA GmbH, Gesellschafterversammlung ruhr:HUB GmbH, Gesellschafterversammlung RZR II GmbH, Gesellschafterversammlung SEH Stadtentwässerung Herne GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat SEH Stadtentwässerung Herne Verwaltungs GmbH, Aufsichtsrat Städtetag Nordrhein-Westfalen, Finanzausschuss Städtetag Nordrhein-Westfalen, Wirtschaftsausschuss</p>

Anlage
Beteiligungsbericht
zum 31. Dezember 2019