

Jahresabschluss 2018

des

Regionalverbandes Ruhr

Inhaltsverzeichnis

Seite

Bilanz zum 31. Dezember 2018	5
Ergebnisrechnung 2018	11
Teilergebnisrechnung 2018 Produktbereich 01 – Innere Verwaltung	13
Teilergebnisrechnung 2018 Produktbereich 04 – Kultur und Wissenschaft	26
Teilergebnisrechnung 2018 Produktbereich 09 – Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformation	28
Teilergebnisrechnung 2018 Produktbereich 13 – Natur- und Landschaftspflege	35
Teilergebnisrechnung 2018 Produktbereich 16 – Allgemeine Finanzwirtschaft	37
Finanzrechnung 2018	39
Anhang	43
Lagebericht	75

Bilanz

des

Regionalverbandes Ruhr

zum 31. Dezember 2018

**Regionalverband Ruhr, Essen
Bilanz zum 31. Dezember 2018**

Aktiva	31.12.2018 EUR	31.12.2017 TEUR
	<hr/>	<hr/>
1. Anlagevermögen	496.362.515,37	494.404
2. Umlaufvermögen	35.849.174,73	25.407
3. Aktive Rechnungsabgrenzung	69.981.764,52	59.294
	<hr/>	<hr/>
	<u>602.193.454,62</u>	<u>579.105</u>

Passiva	31.12.2018 EUR	31.12.2017 TEUR
1. Eigenkapital	222.778.262,54	220.120
2. Sonderposten	145.503.042,69	149.241
3. Rückstellungen	54.212.310,37	48.656
4. Verbindlichkeiten	134.495.770,73	125.150
5. Passive Rechnungsabgrenzung	45.204.068,29	35.938
	<u>602.193.454,62</u>	<u>579.105</u>

**Regionalverband Ruhr, Essen
Bilanz zum 31. Dezember 2018**

Aktiva	31.12.2018 EUR	31.12.2017 TEUR
1. Anlagevermögen	496.362.515,37	494.404
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände	395.253,58	453
1.2 Sachanlagen	365.764.136,00	363.836
1.2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	183.208.298,48	182.933
1.2.1.1 Grünflächen	24.852.751,62	25.248
1.2.1.2 Ackerland	38.040.175,34	38.017
1.2.1.3 Wald, Forsten	119.853.428,99	119.207
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	461.942,53	461
1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	26.031.218,38	26.602
1.2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	0,00	0
1.2.2.2 Schulen	0,00	0
1.2.2.3 Wohnbauten	613.135,50	720
1.2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	25.418.082,88	25.882
1.2.3 Infrastrukturvermögen	132.551.564,60	135.880
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	24.482.667,50	23.720
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	46.009.289,99	47.971
1.2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausüstung und Sicherheitsanlagen	848.849,42	903
1.2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	0,00	0
1.2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	54.752.943,03	56.586
1.2.3.6 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	6.457.814,66	6.700
1.2.4 Bauten auf fremden Grund und Boden	5.179.413,41	5.329
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	577.935,63	577
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	549.246,30	636
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	2.100.277,73	1.968
1.2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	15.566.181,47	9.911
1.3 Finanzanlagen	130.203.125,79	130.115
1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	115.898.083,00	115.898
1.3.2 Beteiligungen	7.954.342,01	7.955
1.3.3 Sondervermögen	5.906.377,75	5.906
1.3.4 Wertpapiere des Anlagevermögens	413.658,50	320
1.3.5 Ausleihungen	30.664,53	36
1.3.5.1 an verbundene Unternehmen	0,00	0
1.3.5.2 an Beteiligungen	0,00	0
1.3.5.3 an Sondervermögen	0,00	0
1.3.5.4 Sonstige Ausleihungen	30.664,53	36
2. Umlaufvermögen	35.849.174,73	25.407
2.1 Vorräte	150.384,26	233
2.1.1 Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren	150.384,26	233
2.1.2 Geleistete Anzahlung	0,00	0
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	10.216.265,77	10.110
2.2.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	901.760,76	897
2.2.2 Privatrechtliche Forderungen	5.313.555,72	5.390
2.2.3 Sonstige Vermögensgegenstände	4.000.949,29	3.823
2.3 Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0
2.4 Liquide Mittel	25.482.524,70	15.064
3. Aktive Rechnungsabgrenzung	69.981.764,52	59.294
	602.193.454,62	579.105

Passiva	EUR	31.12.2018 EUR	31.12.2017 TEUR
1. Eigenkapital		222.778.262,54	220.120
1.1 Allgemeine Rücklage		195.926.089,23	195.926
1.2 Sonderrücklage		0,00	0
1.3 Ausgleichsrücklage		24.194.203,77	24.471
1.4 Jahresüberschuss		2.657.969,54	-277
2. Sonderposten		145.503.042,69	149.241
2.1 für Zuwendungen		145.503.042,69	149.241
2.2 für Beiträge		0,00	0
2.3 für den Gebührenaussgleich		0,00	0
2.4 Sonstige Sonderposten		0,00	0
3. Rückstellungen		54.212.310,37	48.656
3.1 Pensionsrückstellungen		34.874.352,00	34.101
3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten		0,00	0
3.3 Instandhaltungsrückstellungen		614.805,33	614
3.4 Sonstige Rückstellungen		18.723.153,04	13.941
4. Verbindlichkeiten		134.495.770,73	125.150
4.1 Anleihen		0,00	0
4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen		115.735.327,67	106.191
4.2.1 von verbunden Unternehmen		3.700.000,00	3.700
4.2.2 von Beteiligungen		0,00	0
4.2.3 von Sondervermögen		0,00	0
4.2.4 vom öffentlichen Bereich		59.900.078,08	55.567
4.2.5 von Kreditinstituten		52.135.249,59	46.924
4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung		0,00	0
4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen		0,00	0
4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		3.434.114,23	2.705
4.6 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen		0,00	0
4.7 Sonstige Verbindlichkeiten		13.784.782,23	13.602
4.8 Erhaltene Anzahlungen		1.541.546,60	2.652
5. Passive Rechnungsabgrenzung		45.204.068,29	35.938
		602.193.454,62	579.105

Ergebnisrechnung 2018

Ergebnisrechnung								
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushaltsjahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	73.234.287,29	79.573.100,00	0,00	79.573.100,00	77.869.458,26	-1.703.641,74	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	11.325,08	5.000,00	0,00	5.000,00	13.637,37	8.637,37	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.519.380,27	1.037.700,00	0,00	1.037.700,00	1.554.192,14	516.492,14	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	3.566.804,04	3.026.900,00	0,00	3.026.900,00	3.663.518,51	636.618,51	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	3.720.463,85	1.413.400,00	0,00	1.413.400,00	989.401,96	-423.998,04	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	825.366,00	1.044.750,00	0,00	1.044.750,00	1.194.391,92	149.641,92	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	-432,01	0,00	0,00	0,00	-82.269,16	-82.269,16	0,00
10	= Ordentliche Erträge	82.877.194,52	86.100.850,00	0,00	86.100.850,00	85.202.331,00	-898.519,00	0,00
11	- Personalaufwendungen	-21.935.925,43	-27.256.600,00	0,00	-27.256.600,00	-24.353.304,75	2.903.295,25	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	-6.903.539,37	-2.798.700,00	0,00	-2.798.700,00	-3.196.924,67	-398.224,67	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-8.803.225,84	-9.570.400,00	-1.176.432,36	-10.746.832,36	-6.906.321,94	3.840.510,42	-1.425.373,17
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-7.719.850,01	-7.997.650,00	0,00	-7.997.650,00	-7.913.995,75	83.654,25	0,00
15	- Transferaufwendungen	-25.691.130,86	-26.459.900,00	-2.805.915,00	-29.265.815,00	-27.911.985,75	1.353.829,25	-1.032.000,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-12.689.819,26	-14.903.100,00	-1.506.746,79	-16.409.846,79	-13.124.177,30	3.285.669,49	-2.419.720,93
17	= Ordentliche Aufwendungen	-83.743.490,77	-88.986.350,00	-5.489.094,15	-94.475.444,15	-83.406.710,16	11.068.733,99	-4.877.094,10
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-866.296,25	-2.885.500,00	-5.489.094,15	-8.374.594,15	1.795.620,84	10.170.214,99	-4.877.094,10
19	+ Finanzerträge	3.000.000,00	3.000.500,00	0,00	3.000.500,00	3.000.000,00	-500,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	-2.410.329,07	-2.316.000,00	0,00	-2.316.000,00	-2.137.651,30	178.348,70	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	589.670,93	684.500,00	0,00	684.500,00	862.348,70	177.848,70	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-276.625,32	-2.201.000,00	-5.489.094,15	-7.690.094,15	2.657.969,54	10.348.063,69	-4.877.094,10
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-276.625,32	-2.201.000,00	-5.489.094,15	-7.690.094,15	2.657.969,54	10.348.063,69	-4.877.094,10

Teilergebnisrechnung 2018 Produktbereich 01 Innere Verwaltung

- **Verbandsleitung**
- **Referat 1 - Strategische Entwicklung und Kommunikation**
- **Referat 2 - Verbandsgremien**
- **Referat 3 - Bildung und Soziales**
- **Referat 5 - Europäische und regionale Netzwerk Ruhr**
- **Referat 6 - Finanzmanagement**
- **Referat 7 - Personal**
- **Stabsstellen**
- **Referat 13 - Recht**
- **Referat 14 - Rechnungsprüfung**
- **Referat 18 - Zentrale Dienste**

Teilergebnisrechnung Produktbereich 01 - Innere Verwaltung

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	519.436,11	1.083.800,00	0,00	1.083.800,00	512.195,41	-571.604,59	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	10.925,08	5.000,00	0,00	5.000,00	13.637,37	8.637,37	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	7.276,18	4.500,00	0,00	4.500,00	8.583,89	4.083,89	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	3.494.932,87	2.990.900,00	0,00	2.990.900,00	3.491.244,44	500.344,44	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	3.466.647,62	271.600,00	0,00	271.600,00	774.748,36	503.148,36	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	70,84	0,00	0,00	0,00	-81.820,11	-81.820,11	0,00
10	= Ordentliche Erträge	7.499.288,70	4.355.800,00	0,00	4.355.800,00	4.718.589,36	362.789,36	0,00
11	- Personalaufwendungen	-10.517.674,54	-13.004.900,00	0,00	-13.004.900,00	-12.306.523,87	698.376,13	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	-6.903.539,37	-2.798.700,00	0,00	-2.798.700,00	-3.196.924,67	-398.224,67	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-2.389.481,56	-2.729.600,00	-403.900,00	-3.133.500,00	-2.584.229,94	549.270,06	-39.436,63
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-2.308.743,13	-3.553.700,00	0,00	-3.553.700,00	-2.504.537,87	1.049.162,13	0,00
15	- Transferaufwendungen	-17.968.264,96	-18.416.900,00	-2.768.365,00	-21.185.265,00	-20.066.296,95	1.118.968,05	-1.000.000,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-10.904.159,34	-11.113.100,00	-1.006.540,00	-12.119.640,00	-11.004.566,18	1.115.073,82	-854.730,23
17	= Ordentliche Aufwendungen	-50.991.862,90	-51.616.900,00	-4.178.805,00	-55.795.705,00	-51.663.079,48	4.132.625,52	-1.894.166,86
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-43.492.574,20	-47.261.100,00	-4.178.805,00	-51.439.905,00	-46.944.490,12	4.495.414,88	-1.894.166,86
19	+ Finanzerträge	3.000.000,00	3.000.500,00	0,00	3.000.500,00	3.000.000,00	-500,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	-5.796,42	-20.000,00	0,00	-20.000,00	-7.248,83	12.751,17	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	2.994.203,58	2.980.500,00	0,00	2.980.500,00	2.992.751,17	12.251,17	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-40.498.370,62	-44.280.600,00	-4.178.805,00	-48.459.405,00	-43.951.738,95	4.507.666,05	-1.894.166,86
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-40.498.370,62	-44.280.600,00	-4.178.805,00	-48.459.405,00	-43.951.738,95	4.507.666,05	-1.894.166,86
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-40.498.370,62	-44.280.600,00	-4.178.805,00	-48.459.405,00	-43.951.738,95	4.507.666,05	-1.894.166,86

Teilergebnisrechnung Referat 010000 - Verbandsleitung

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personalaufwendungen	-869.248,73	-940.200,00	0,00	-940.200,00	-987.630,89	-47.430,89	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	-110.000,00	0,00	-110.000,00	-94.954,67	15.045,33	-15.000,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	-468,70	-468,70	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-869.248,73	-1.050.200,00	0,00	-1.050.200,00	-1.083.054,26	-32.854,26	-15.000,00
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-869.248,73	-1.050.200,00	0,00	-1.050.200,00	-1.083.054,26	-32.854,26	-15.000,00
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-869.248,73	-1.050.200,00	0,00	-1.050.200,00	-1.083.054,26	-32.854,26	-15.000,00
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-869.248,73	-1.050.200,00	0,00	-1.050.200,00	-1.083.054,26	-32.854,26	-15.000,00
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-869.248,73	-1.050.200,00	0,00	-1.050.200,00	-1.083.054,26	-32.854,26	-15.000,00

Teilergebnisrechnung Referat 010100 - Strategische Entwicklung und Kommunikation

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	1.852,96	0,00	0,00	0,00	2.380,76	2.380,76	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	3.052,96	0,00	0,00	0,00	2.380,76	2.380,76	0,00
11	- Personalaufwendungen	-2.066.962,81	-2.216.800,00	0,00	-2.216.800,00	-1.945.504,94	271.295,06	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-470.942,80	-508.800,00	-101.400,00	-610.200,00	-498.445,52	111.754,48	-15.536,63
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-286.047,19	-348.500,00	-92.940,00	-441.440,00	-407.585,08	33.854,92	-37.162,40
17	= Ordentliche Aufwendungen	-2.823.952,80	-3.074.100,00	-194.340,00	-3.268.440,00	-2.851.535,54	416.904,46	-52.699,03
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-2.820.899,84	-3.074.100,00	-194.340,00	-3.268.440,00	-2.849.154,78	419.285,22	-52.699,03
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-2.820.899,84	-3.074.100,00	-194.340,00	-3.268.440,00	-2.849.154,78	419.285,22	-52.699,03
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-2.820.899,84	-3.074.100,00	-194.340,00	-3.268.440,00	-2.849.154,78	419.285,22	-52.699,03
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-2.820.899,84	-3.074.100,00	-194.340,00	-3.268.440,00	-2.849.154,78	419.285,22	-52.699,03

Teilergebnisrechnung Referat 010200 - Verbandsgremien

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	348.155,75	200.000,00	0,00	200.000,00	309.846,16	109.846,16	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	347.764,17	359.400,00	0,00	359.400,00	370.855,59	11.455,59	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	44,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	695.964,10	559.400,00	0,00	559.400,00	680.701,75	121.301,75	0,00
11	- Personalaufwendungen	-334.066,29	-413.400,00	0,00	-413.400,00	-420.739,44	-7.339,44	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-385.286,73	-232.900,00	0,00	-232.900,00	-339.699,49	-106.799,49	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	-50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-885.473,09	-876.800,00	0,00	-876.800,00	-897.228,99	-20.428,99	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-1.654.826,11	-1.523.100,00	0,00	-1.523.100,00	-1.657.667,92	-134.567,92	0,00
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-958.862,01	-963.700,00	0,00	-963.700,00	-976.966,17	-13.266,17	0,00
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-958.862,01	-963.700,00	0,00	-963.700,00	-976.966,17	-13.266,17	0,00
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-958.862,01	-963.700,00	0,00	-963.700,00	-976.966,17	-13.266,17	0,00
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-958.862,01	-963.700,00	0,00	-963.700,00	-976.966,17	-13.266,17	0,00

Teilergebnisrechnung Referat 010500 - Bildung und Soziales

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	18.304,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	550,84	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	18.855,20	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
11	- Personalaufwendungen	-655.567,98	-859.900,00	0,00	-859.900,00	-673.806,10	186.093,90	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-69.925,81	-168.000,00	-100.000,00	-268.000,00	-138.978,10	129.021,90	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-28.323,34	-59.100,00	-9.400,00	-68.500,00	-15.019,35	53.480,65	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-753.817,13	-1.087.000,00	-109.400,00	-1.196.400,00	-827.803,55	368.596,45	0,00
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-734.961,93	-1.077.000,00	-109.400,00	-1.186.400,00	-827.803,55	358.596,45	0,00
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-734.961,93	-1.077.000,00	-109.400,00	-1.186.400,00	-827.803,55	358.596,45	0,00
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-734.961,93	-1.077.000,00	-109.400,00	-1.186.400,00	-827.803,55	358.596,45	0,00
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-734.961,93	-1.077.000,00	-109.400,00	-1.186.400,00	-827.803,55	358.596,45	0,00

Teilergebnisrechnung Referat 011700 - Europäische und regionale Netzwerke Ruhr

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.000,00	201.000,00	0,00	201.000,00	1.000,00	-200.000,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	90,41	0,00	0,00	0,00	13,94	13,94	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	1.090,41	201.000,00	0,00	201.000,00	1.013,94	-199.986,06	0,00
11	- Personalaufwendungen	-295.901,52	-452.600,00	0,00	-452.600,00	-362.013,73	90.586,27	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	-100.000,00	-100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-113.257,99	-244.500,00	0,00	-244.500,00	-71.935,33	172.564,67	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-409.159,51	-697.100,00	-100.000,00	-797.100,00	-433.949,06	363.150,94	0,00
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-408.069,10	-496.100,00	-100.000,00	-596.100,00	-432.935,12	163.164,88	0,00
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-408.069,10	-496.100,00	-100.000,00	-596.100,00	-432.935,12	163.164,88	0,00
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-408.069,10	-496.100,00	-100.000,00	-596.100,00	-432.935,12	163.164,88	0,00
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-408.069,10	-496.100,00	-100.000,00	-596.100,00	-432.935,12	163.164,88	0,00

Teilergebnisrechnung Referat 010600 - Finanzmanagement

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	525.800,00	0,00	525.800,00	38.882,00	-486.918,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	2.653.979,27	2.601.000,00	0,00	2.601.000,00	2.619.455,27	18.455,27	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	264.145,38	500,00	0,00	500,00	578.464,86	577.964,86	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	2.918.124,65	3.127.300,00	0,00	3.127.300,00	3.236.802,13	109.502,13	0,00
11	- Personalaufwendungen	-1.198.711,68	-1.326.600,00	0,00	-1.326.600,00	-1.251.603,52	74.996,48	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	-922.209,77	-446.700,00	0,00	-446.700,00	-376.837,67	69.862,33	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-1.548.743,44	-2.699.500,00	0,00	-2.699.500,00	-1.634.547,73	1.064.952,27	0,00
15	- Transferaufwendungen	-17.918.264,96	-18.416.900,00	-2.768.365,00	-21.185.265,00	-20.066.296,95	1.118.968,05	-1.000.000,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-8.214.330,40	-7.764.500,00	-745.600,00	-8.510.100,00	-7.992.835,21	517.264,79	-614.295,33
17	= Ordentliche Aufwendungen	-29.802.260,25	-30.654.200,00	-3.513.965,00	-34.168.165,00	-31.322.121,08	2.846.043,92	-1.614.295,33
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-26.884.135,60	-27.526.900,00	-3.513.965,00	-31.040.865,00	-28.085.318,95	2.955.546,05	-1.614.295,33
19	+ Finanzerträge	3.000.000,00	3.000.500,00	0,00	3.000.500,00	3.000.000,00	-500,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	-5.796,42	-20.000,00	0,00	-20.000,00	-7.248,83	12.751,17	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	2.994.203,58	2.980.500,00	0,00	2.980.500,00	2.992.751,17	12.251,17	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-23.889.932,02	-24.546.400,00	-3.513.965,00	-28.060.365,00	-25.092.567,78	2.967.797,22	-1.614.295,33
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-23.889.932,02	-24.546.400,00	-3.513.965,00	-28.060.365,00	-25.092.567,78	2.967.797,22	-1.614.295,33
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-23.889.932,02	-24.546.400,00	-3.513.965,00	-28.060.365,00	-25.092.567,78	2.967.797,22	-1.614.295,33

Teilergebnisrechnung Referat 010700 - Personal

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	468.444,34	10.000,00	0,00	10.000,00	474.504,63	464.504,63	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	3.191.093,71	254.100,00	0,00	254.100,00	181.534,29	-72.565,71	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	3.659.538,05	264.100,00	0,00	264.100,00	656.038,92	391.938,92	0,00
11	- Personalaufwendungen	-1.748.601,70	-3.316.200,00	0,00	-3.316.200,00	-3.051.274,05	264.925,95	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	-5.981.329,60	-2.352.000,00	0,00	-2.352.000,00	-2.820.087,00	-468.087,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-301.018,23	-306.900,00	0,00	-306.900,00	-226.029,67	80.870,33	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	-72.132,00	-72.132,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-212.651,18	-250.800,00	-37.500,00	-288.300,00	-213.539,73	74.760,27	-17.272,50
17	= Ordentliche Aufwendungen	-8.243.600,71	-6.225.900,00	-37.500,00	-6.263.400,00	-6.383.062,45	-119.662,45	-17.272,50
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-4.584.062,66	-5.961.800,00	-37.500,00	-5.999.300,00	-5.727.023,53	272.276,47	-17.272,50
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-4.584.062,66	-5.961.800,00	-37.500,00	-5.999.300,00	-5.727.023,53	272.276,47	-17.272,50
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-4.584.062,66	-5.961.800,00	-37.500,00	-5.999.300,00	-5.727.023,53	272.276,47	-17.272,50
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-4.584.062,66	-5.961.800,00	-37.500,00	-5.999.300,00	-5.727.023,53	272.276,47	-17.272,50

Teilergebnisrechnung Referat 011300 - Stabsstellen

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushaltsjahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	44,27	0,00	0,00	0,00	123,01	123,01	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	44,27	0,00	0,00	0,00	123,01	123,01	0,00
11	- Personalaufwendungen	-253.781,39	-267.400,00	0,00	-267.400,00	-283.787,74	-16.387,74	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-2.649,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-2.867,29	-12.400,00	-9.500,00	-21.900,00	-25.488,30	-3.588,30	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-259.298,08	-279.800,00	-9.500,00	-289.300,00	-309.276,04	-19.976,04	0,00
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-259.253,81	-279.800,00	-9.500,00	-289.300,00	-309.153,03	-19.853,03	0,00
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-259.253,81	-279.800,00	-9.500,00	-289.300,00	-309.153,03	-19.853,03	0,00
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-259.253,81	-279.800,00	-9.500,00	-289.300,00	-309.153,03	-19.853,03	0,00
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-259.253,81	-279.800,00	-9.500,00	-289.300,00	-309.153,03	-19.853,03	0,00

Teilergebnisrechnung Referat 011302 - Recht

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	1.015,09	0,00	0,00	0,00	1.393,95	1.393,95	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	861,60	5.000,00	0,00	5.000,00	2.952,62	-2.047,38	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	1.876,69	5.000,00	0,00	5.000,00	4.346,57	-653,43	0,00
11	- Personalaufwendungen	-372.342,10	-381.300,00	0,00	-381.300,00	-422.303,00	-41.003,00	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-183.410,08	-239.500,00	0,00	-239.500,00	-252.213,92	-12.713,92	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-555.752,18	-620.800,00	0,00	-620.800,00	-674.516,92	-53.716,92	0,00
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-553.875,49	-615.800,00	0,00	-615.800,00	-670.170,35	-54.370,35	0,00
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-553.875,49	-615.800,00	0,00	-615.800,00	-670.170,35	-54.370,35	0,00
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-553.875,49	-615.800,00	0,00	-615.800,00	-670.170,35	-54.370,35	0,00
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-553.875,49	-615.800,00	0,00	-615.800,00	-670.170,35	-54.370,35	0,00

Teilergebnisrechnung Referat 011400 - Rechnungsprüfung

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushaltsjahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personalaufwendungen	-392.221,88	-400.900,00	0,00	-400.900,00	-397.345,96	3.554,04	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	-8.000,00	0,00	-8.000,00	0,00	8.000,00	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-392.221,88	-408.900,00	0,00	-408.900,00	-397.345,96	11.554,04	0,00
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-392.221,88	-408.900,00	0,00	-408.900,00	-397.345,96	11.554,04	0,00
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-392.221,88	-408.900,00	0,00	-408.900,00	-397.345,96	11.554,04	0,00
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-392.221,88	-408.900,00	0,00	-408.900,00	-397.345,96	11.554,04	0,00
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-392.221,88	-408.900,00	0,00	-408.900,00	-397.345,96	11.554,04	0,00

Teilergebnisrechnung Referat 011800 - Zentrale Dienste

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushaltsjahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	151.976,00	157.000,00	0,00	157.000,00	162.467,25	5.467,25	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	10.925,08	5.000,00	0,00	5.000,00	13.637,37	8.637,37	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	7.276,18	4.500,00	0,00	4.500,00	8.583,89	4.083,89	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	22.530,00	20.500,00	0,00	20.500,00	25.035,00	4.535,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	7.964,27	2.000,00	0,00	2.000,00	9.278,88	7.278,88	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	70,84	0,00	0,00	0,00	-81.820,11	-81.820,11	0,00
10	= Ordentliche Erträge	200.742,37	189.000,00	0,00	189.000,00	137.182,28	-51.817,72	0,00
11	- Personalaufwendungen	-2.330.268,46	-2.429.600,00	0,00	-2.429.600,00	-2.510.514,50	-80.914,50	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-1.159.658,59	-1.403.000,00	-102.500,00	-1.505.500,00	-1.286.122,49	219.377,51	-8.900,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-759.999,69	-854.200,00	0,00	-854.200,00	-797.858,14	56.341,86	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-977.798,78	-1.309.000,00	-111.600,00	-1.420.600,00	-1.128.251,57	292.348,43	-186.000,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-5.227.725,52	-5.995.800,00	-214.100,00	-6.209.900,00	-5.722.746,70	487.153,30	-194.900,00
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-5.026.983,15	-5.806.800,00	-214.100,00	-6.020.900,00	-5.585.564,42	435.335,58	-194.900,00
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-5.026.983,15	-5.806.800,00	-214.100,00	-6.020.900,00	-5.585.564,42	435.335,58	-194.900,00
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-5.026.983,15	-5.806.800,00	-214.100,00	-6.020.900,00	-5.585.564,42	435.335,58	-194.900,00
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-5.026.983,15	-5.806.800,00	-214.100,00	-6.020.900,00	-5.585.564,42	435.335,58	-194.900,00

Teilergebnisrechnung 2018
Produktbereich 04
Kultur und Wissenschaft

- **Referat 4 – Kultur und Sport**

Teilergebnisrechnung Produktbereich 04 - Kultur und Wissenschaft

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushaltsjahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.531.296,40	763.000,00	0,00	763.000,00	543.117,10	-219.882,90	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	160.615,13	10.000,00	0,00	10.000,00	7.225,35	-2.774,65	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	3.085,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	6.587,50	0,00	0,00	0,00	4.762,79	4.762,79	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	1.701.584,57	773.000,00	0,00	773.000,00	555.105,24	-217.894,76	0,00
11	- Personalaufwendungen	-1.069.454,88	-1.170.700,00	0,00	-1.170.700,00	-1.032.587,51	138.112,49	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-2.826.554,75	-2.306.700,00	-197.053,50	-2.503.753,50	-1.637.864,66	865.888,84	-562.605,83
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.813,84	-8.813,84	0,00
15	- Transferaufwendungen	-420.341,54	-515.000,00	-37.550,00	-552.550,00	-545.885,72	6.664,28	-32.000,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-13.381,63	-35.000,00	0,00	-35.000,00	-30.551,97	4.448,03	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-4.329.732,80	-4.027.400,00	-234.603,50	-4.262.003,50	-3.255.703,70	1.006.299,80	-594.605,83
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-2.628.148,23	-3.254.400,00	-234.603,50	-3.489.003,50	-2.700.598,46	788.405,04	-594.605,83
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-2.628.148,23	-3.254.400,00	-234.603,50	-3.489.003,50	-2.700.598,46	788.405,04	-594.605,83
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-2.628.148,23	-3.254.400,00	-234.603,50	-3.489.003,50	-2.700.598,46	788.405,04	-594.605,83
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-2.628.148,23	-3.254.400,00	-234.603,50	-3.489.003,50	-2.700.598,46	788.405,04	-594.605,83

Teilergebnisrechnung 2018
Produktbereich 09
Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformation

- **Referat 8 - Regionalentwicklung**
- **Referat 9 - Geoinformation und Raumbeobachtung**
- **Referat 11 - Regionalpark / ELP / Freiraumsicherung**
- **Referat 15 - Staatliche Regionalplanung**
- **Referat 19 - Industriekultur**

Teilergebnisrechnung Produktbereich 09 - Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformation

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushaltsjahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	11.942.239,72	13.244.500,00	0,00	13.244.500,00	11.838.986,82	-1.405.513,18	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	321.341,68	273.200,00	0,00	273.200,00	274.006,83	806,83	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	45.053,09	36.000,00	0,00	36.000,00	149.062,77	113.062,77	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	1.240,15	261.800,00	0,00	261.800,00	19.767,74	-242.032,26	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	414.647,00	835.800,00	0,00	835.800,00	822.015,66	-13.784,34	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	-502,85	0,00	0,00	0,00	-449,05	-449,05	0,00
10	= Ordentliche Erträge	12.724.418,79	14.651.300,00	0,00	14.651.300,00	13.103.390,77	-1.547.909,23	0,00
11	- Personalaufwendungen	-8.377.553,51	-10.750.000,00	0,00	-10.750.000,00	-8.870.469,04	1.879.530,96	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-2.500.238,14	-3.577.100,00	-560.105,27	-4.137.205,27	-1.891.785,06	2.245.420,21	-820.830,71
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-3.513.725,67	-3.694.200,00	0,00	-3.694.200,00	-3.476.004,97	218.195,03	0,00
15	- Transferaufwendungen	-7.302.524,36	-7.528.000,00	0,00	-7.528.000,00	-7.299.803,08	228.196,92	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-1.700.844,03	-3.433.000,00	-500.206,79	-3.933.206,79	-1.850.278,41	2.082.928,38	-1.564.990,70
17	= Ordentliche Aufwendungen	-23.394.885,71	-28.982.300,00	-1.060.312,06	-30.042.612,06	-23.388.340,56	6.654.271,50	-2.385.821,41
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-10.670.466,92	-14.331.000,00	-1.060.312,06	-15.391.312,06	-10.284.949,79	5.106.362,27	-2.385.821,41
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	-2.035,18	0,00	0,00	0,00	-3.290,15	-3.290,15	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	-2.035,18	0,00	0,00	0,00	-3.290,15	-3.290,15	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-10.672.502,10	-14.331.000,00	-1.060.312,06	-15.391.312,06	-10.288.239,94	5.103.072,12	-2.385.821,41
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-10.672.502,10	-14.331.000,00	-1.060.312,06	-15.391.312,06	-10.288.239,94	5.103.072,12	-2.385.821,41
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-10.672.502,10	-14.331.000,00	-1.060.312,06	-15.391.312,06	-10.288.239,94	5.103.072,12	-2.385.821,41

Teilergebnisrechnung Referat 090100 - Regionalentwicklung

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	342.946,17	228.300,00	0,00	228.300,00	157.712,55	-70.587,45	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	13.400,00	0,00	13.400,00	65.854,53	52.454,53	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	1.283,29	1.283,29	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	342.946,17	241.700,00	0,00	241.700,00	224.850,37	-16.849,63	0,00
11	- Personalaufwendungen	-1.838.973,23	-2.136.200,00	0,00	-2.136.200,00	-1.954.568,15	181.631,85	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-568.424,58	-579.000,00	-141.184,86	-720.184,86	-342.653,09	377.531,77	-199.400,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-2.407.397,81	-2.715.200,00	-141.184,86	-2.856.384,86	-2.297.221,24	559.163,62	-199.400,00
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-2.064.451,64	-2.473.500,00	-141.184,86	-2.614.684,86	-2.072.370,87	542.313,99	-199.400,00
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-2.064.451,64	-2.473.500,00	-141.184,86	-2.614.684,86	-2.072.370,87	542.313,99	-199.400,00
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-2.064.451,64	-2.473.500,00	-141.184,86	-2.614.684,86	-2.072.370,87	542.313,99	-199.400,00
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-2.064.451,64	-2.473.500,00	-141.184,86	-2.614.684,86	-2.072.370,87	542.313,99	-199.400,00

Teilergebnisrechnung Referat 090200 - Geoinformation und Raumbeobachtung

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	35.649,06	647.000,00	0,00	647.000,00	61.474,79	-585.525,21	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	145.135,76	131.000,00	0,00	131.000,00	99.705,15	-31.294,85	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	6.515,79	22.600,00	0,00	22.600,00	8.088,75	-14.511,25	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	403,84	0,00	0,00	0,00	66,38	66,38	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	187.704,45	800.600,00	0,00	800.600,00	169.335,07	-631.264,93	0,00
11	- Personalaufwendungen	-1.938.562,00	-2.624.400,00	0,00	-2.624.400,00	-1.922.996,98	701.403,02	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-128.311,99	-360.300,00	-14.138,00	-374.438,00	-73.649,09	300.788,91	-107.840,82
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-147.322,62	-508.500,00	-176.100,00	-684.600,00	-181.395,54	503.204,46	-503.204,46
17	= Ordentliche Aufwendungen	-2.214.196,61	-3.493.200,00	-190.238,00	-3.683.438,00	-2.178.041,61	1.505.396,39	-611.045,28
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-2.026.492,16	-2.692.600,00	-190.238,00	-2.882.838,00	-2.008.706,54	874.131,46	-611.045,28
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-2.026.492,16	-2.692.600,00	-190.238,00	-2.882.838,00	-2.008.706,54	874.131,46	-611.045,28
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-2.026.492,16	-2.692.600,00	-190.238,00	-2.882.838,00	-2.008.706,54	874.131,46	-611.045,28
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-2.026.492,16	-2.692.600,00	-190.238,00	-2.882.838,00	-2.008.706,54	874.131,46	-611.045,28

Teilergebnisrechnung Referat 090300 - Regionalpark / ELP / Freiraumsicherung

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushaltsjahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	4.973.386,81	5.559.200,00	0,00	5.559.200,00	4.962.342,44	-596.857,56	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	164.103,92	127.200,00	0,00	127.200,00	174.203,68	47.003,68	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	37.809,31	0,00	0,00	0,00	75.119,49	75.119,49	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	580,51	261.800,00	0,00	261.800,00	1.020,99	-260.779,01	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	414.647,00	835.800,00	0,00	835.800,00	714.993,27	-120.806,73	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	-502,85	0,00	0,00	0,00	-449,05	-449,05	0,00
10	= Ordentliche Erträge	5.590.024,70	6.784.000,00	0,00	6.784.000,00	5.927.230,82	-856.769,18	0,00
11	- Personalaufwendungen	-3.054.858,35	-4.097.000,00	0,00	-4.097.000,00	-3.414.121,32	682.878,68	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-2.247.080,95	-2.841.800,00	-519.957,11	-3.361.757,11	-1.709.860,84	1.651.896,27	-635.196,68
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-3.253.790,88	-3.482.000,00	0,00	-3.482.000,00	-3.290.364,63	191.635,37	0,00
15	- Transferaufwendungen	-1.341.350,00	-1.568.000,00	0,00	-1.568.000,00	-1.341.350,00	226.650,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-585.245,44	-1.693.500,00	-42.347,73	-1.735.847,73	-707.750,58	1.028.097,15	-749.772,36
17	= Ordentliche Aufwendungen	-10.482.325,62	-13.682.300,00	-562.304,84	-14.244.604,84	-10.463.447,37	3.781.157,47	-1.384.969,04
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-4.892.300,92	-6.898.300,00	-562.304,84	-7.460.604,84	-4.536.216,55	2.924.388,29	-1.384.969,04
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	-2.035,18	0,00	0,00	0,00	-3.290,15	-3.290,15	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	-2.035,18	0,00	0,00	0,00	-3.290,15	-3.290,15	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-4.894.336,10	-6.898.300,00	-562.304,84	-7.460.604,84	-4.539.506,70	2.921.098,14	-1.384.969,04
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-4.894.336,10	-6.898.300,00	-562.304,84	-7.460.604,84	-4.539.506,70	2.921.098,14	-1.384.969,04
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-4.894.336,10	-6.898.300,00	-562.304,84	-7.460.604,84	-4.539.506,70	2.921.098,14	-1.384.969,04

Teilergebnisrechnung Referat 090400 - Staatliche Regionalplanung

Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	888.200,00	978.000,00	0,00	978.000,00	1.041.509,04	63.509,04
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	16.950,00	16.950,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	888.200,00	978.000,00	0,00	978.000,00	1.058.459,04	80.459,04
11	- Personalaufwendungen	-841.097,28	-978.000,00	0,00	-978.000,00	-923.531,38	54.468,62
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	-66.399,95	-66.399,95
17	= Ordentliche Aufwendungen	-841.097,28	-978.000,00	0,00	-978.000,00	-989.931,33	-11.931,33
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	47.102,72	0,00	0,00	0,00	68.527,71	68.527,71
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	47.102,72	0,00	0,00	0,00	68.527,71	68.527,71
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	47.102,72	0,00	0,00	0,00	68.527,71	68.527,71
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	47.102,72	0,00	0,00	0,00	68.527,71	68.527,71

Teilergebnisrechnung Referat 090500 - Industriekultur

Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushaltsjahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	5.702.057,68	5.832.000,00	0,00	5.832.000,00	5.615.948,00	-216.052,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	12.102,00	15.000,00	0,00	15.000,00	98,00	-14.902,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	727,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	255,80	0,00	0,00	0,00	447,08	447,08
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	107.022,39	107.022,39
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	5.715.543,47	5.847.000,00	0,00	5.847.000,00	5.723.515,47	-123.484,53
11	- Personalaufwendungen	-704.062,65	-914.400,00	0,00	-914.400,00	-655.251,21	259.148,79
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-124.845,20	-375.000,00	-26.010,16	-401.010,16	-108.275,13	292.735,03
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-259.934,79	-212.200,00	0,00	-212.200,00	-185.640,34	26.559,66
15	- Transferaufwendungen	-5.961.174,36	-5.960.000,00	0,00	-5.960.000,00	-5.958.453,08	1.546,92
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-399.851,39	-652.000,00	-140.574,20	-792.574,20	-552.079,25	240.494,95
17	= Ordentliche Aufwendungen	-7.449.868,39	-8.113.600,00	-166.584,36	-8.280.184,36	-7.459.699,01	820.485,35
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-1.734.324,92	-2.266.600,00	-166.584,36	-2.433.184,36	-1.736.183,54	697.000,82
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-1.734.324,92	-2.266.600,00	-166.584,36	-2.433.184,36	-1.736.183,54	697.000,82
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-1.734.324,92	-2.266.600,00	-166.584,36	-2.433.184,36	-1.736.183,54	697.000,82
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-1.734.324,92	-2.266.600,00	-166.584,36	-2.433.184,36	-1.736.183,54	697.000,82

Teilergebnisrechnung 2018
Produktbereich 13
Natur und Landschaftspflege

- **Referat 12 – Flächenmanagement**

Teilergebnisrechnung Produktbereich 13 - Natur- und Landschaftspflege

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	583.697,20	98.800,00	0,00	98.800,00	587.966,49	489.166,49	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.030.147,28	750.000,00	0,00	750.000,00	1.264.376,07	514.376,07	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	23.732,54	0,00	0,00	0,00	23.211,30	23.211,30	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	245.952,21	880.000,00	0,00	880.000,00	190.113,94	-689.886,06	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	410.719,00	208.950,00	0,00	208.950,00	372.376,26	163.426,26	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	2.294.248,23	1.937.750,00	0,00	1.937.750,00	2.438.044,06	500.294,06	0,00
11	- Personalaufwendungen	-1.971.242,50	-2.331.000,00	0,00	-2.331.000,00	-2.143.724,33	187.275,67	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	-1.086.951,39	-957.000,00	-15.373,59	-972.373,59	-792.442,28	179.931,31	-2.500,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-1.897.376,19	-749.750,00	0,00	-749.750,00	-1.924.632,56	-1.174.882,56	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-71.434,26	-322.000,00	0,00	-322.000,00	-238.780,74	83.219,26	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-5.027.004,34	-4.359.750,00	-15.373,59	-4.375.123,59	-5.099.579,91	-724.456,32	-2.500,00
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-2.732.756,11	-2.422.000,00	-15.373,59	-2.437.373,59	-2.661.535,85	-224.162,26	-2.500,00
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	0,00	-6.000,00	0,00	-6.000,00	0,00	6.000,00	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	-6.000,00	0,00	-6.000,00	0,00	6.000,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-2.732.756,11	-2.428.000,00	-15.373,59	-2.443.373,59	-2.661.535,85	-218.162,26	-2.500,00
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	-2.732.756,11	-2.428.000,00	-15.373,59	-2.443.373,59	-2.661.535,85	-218.162,26	-2.500,00
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-2.732.756,11	-2.428.000,00	-15.373,59	-2.443.373,59	-2.661.535,85	-218.162,26	-2.500,00

Teilergebnisrechnung 2018
Produktbereich 16
Allgemeine Finanzwirtschaft

- **Referat 16 – Allgemeine Finanzwirtschaft**

Teilergebnisrechnung Produktbereich 16 - Allgemeine Finanzwirtschaft

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushalts- jahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz/Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	58.657.617,86	64.383.000,00	0,00	64.383.000,00	64.387.192,44	4.192,44	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen u. Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	36,37	0,00	0,00	0,00	9,13	9,13	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	58.657.654,23	64.383.000,00	0,00	64.383.000,00	64.387.201,57	4.201,57	0,00
11	- Personalaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwend. für Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	-5,02	0,00	0,00	0,00	-6,51	-6,51	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	-5,02	0,00	0,00	0,00	-6,51	-6,51	0,00
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	58.657.649,21	64.383.000,00	0,00	64.383.000,00	64.387.195,06	4.195,06	0,00
19	+ Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Finanzaufwendungen	-2.402.497,47	-2.290.000,00	0,00	-2.290.000,00	-2.127.112,32	162.887,68	0,00
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	-2.402.497,47	-2.290.000,00	0,00	-2.290.000,00	-2.127.112,32	162.887,68	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	56.255.151,74	62.093.000,00	0,00	62.093.000,00	62.260.082,74	167.082,74	0,00
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)	56.255.151,74	62.093.000,00	0,00	62.093.000,00	62.260.082,74	167.082,74	0,00
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Ergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	56.255.151,74	62.093.000,00	0,00	62.093.000,00	62.260.082,74	167.082,74	0,00

Finanzrechnung 2018

Finanzrechnung								
Ein- und Auszahlungsarten	Ergebnis des Vorjahres	Ansatz des Haushaltsjahres	Fortschreibung des Ansatzes des Haushaltsjahres nach § 22 GemHVO NRW	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich fortgeschriebener Ansatz / Ist	Übertragung nach § 22 GemHVO NRW	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	
	1	2	4	5	6	7	9	
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allg. Umlagen	70.224.840,99	76.073.100,00	0,00	76.073.100,00	75.141.044,40	-932.055,60	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	7.210,57	5.000,00	0,00	5.000,00	9.812,85	4.812,85	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.387.688,48	1.037.700,00	0,00	1.037.700,00	1.606.750,24	569.050,24	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	3.812.984,70	3.026.900,00	0,00	3.026.900,00	3.555.447,55	528.547,55	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	433.528,40	1.460.400,00	0,00	1.460.400,00	572.613,75	-887.786,25	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	3.000.000,00	3.000.500,00	0,00	3.000.500,00	3.000.000,00	-500,00	0,00
9	= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit	78.866.253,14	84.603.600,00	0,00	84.603.600,00	83.885.668,79	-717.931,21	0,00
10	- Personalauszahlungen	-22.056.131,10	-25.901.300,00	0,00	-25.901.300,00	-23.039.159,43	2.862.140,57	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	-3.008.677,09	-2.442.000,00	0,00	-2.442.000,00	-3.057.239,91	-615.239,91	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-9.335.603,22	-9.570.400,00	-1.176.432,36	-10.746.832,36	-6.794.660,61	3.952.171,75	-1.425.373,14
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	-2.069.345,55	-2.316.000,00	0,00	-2.316.000,00	-2.101.272,17	214.727,83	0,00
14	- Transferauszahlungen	-28.007.376,76	-27.559.900,00	-2.805.915,00	-30.365.815,00	-30.170.187,22	195.627,78	-1.032.000,00
15	- Sonstige Auszahlungen	-9.288.563,46	-24.923.750,00	-1.506.746,79	-26.430.496,79	-9.072.853,67	17.357.643,12	-2.419.720,93
16	= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit	-73.765.697,18	-92.713.350,00	-5.489.094,15	-98.202.444,15	-74.235.373,01	23.967.071,14	-4.877.094,07
17	= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit	5.100.555,96	-8.109.750,00	-5.489.094,15	-13.598.844,15	9.650.295,78	23.249.139,93	-4.877.094,07
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	963.051,33	10.183.840,00	0,00	10.183.840,00	743.665,53	-9.440.174,47	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	179.874,00	500.000,00	0,00	500.000,00	75.655,00	-424.345,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	1.142.925,33	10.683.840,00	0,00	10.683.840,00	819.320,53	-9.864.519,47	0,00
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	-139.551,49	-5.979.300,00	-1.620.000,00	-7.599.300,00	-1.480.325,30	6.118.974,70	-276.600,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	-7.616.585,38	-12.531.740,00	-2.394.400,00	-14.926.140,00	-6.773.241,70	8.152.898,30	-5.694.009,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	-467.099,39	-2.417.000,00	0,00	-2.417.000,00	-948.993,11	1.468.006,89	-1.462.096,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	-307.101,17	0,00	0,00	0,00	-93.369,56	-93.369,56	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	-288.141,38	-11.500.000,00	0,00	-11.500.000,00	-385.707,89	11.114.292,11	-7.388,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	-8.818.478,81	-32.428.040,00	-4.014.400,00	-36.442.440,00	-9.681.637,56	26.760.802,44	-7.440.093,00
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-7.675.553,48	-21.744.200,00	-4.014.400,00	-25.758.600,00	-8.862.317,03	16.896.282,97	-7.440.093,00
32	= Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag	-2.574.997,52	-29.853.950,00	-9.503.494,15	-39.357.444,15	787.978,75	40.145.422,90	-12.317.187,07
33	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	25.244.109,09	43.099.400,00	0,00	43.099.400,00	15.904.361,48	-27.195.038,52	0,00
34	+ Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	-11.812.194,34	-13.690.000,00	0,00	-13.690.000,00	-6.354.354,39	7.335.645,61	0,00
36	- Tilgung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	13.431.914,75	29.409.400,00	0,00	29.409.400,00	9.550.007,09	-19.859.392,91	0,00
38	= Änderung des Bestandes an eigenen Finanzmitteln	10.856.917,23	-444.550,00	-9.503.494,15	-9.948.044,15	10.337.985,84	20.286.029,99	-12.317.187,07
39	Anfangsbestand an Finanzmitteln	3.883.667,44	1.330.905,44	0,00	1.330.905,44	15.064.426,97	13.733.521,53	0,00
40	Änderung des Bestandes an fremden Finanzmitteln	323.842,30	0,00	0,00	0,00	80.111,89	80.111,89	0,00
41	= Liquide Mittel	15.064.426,97	886.355,44	-9.503.494,15	-8.617.138,71	25.482.524,70	34.099.663,41	-12.317.187,07

Anhang zum Jahresabschluss 2018 des Regionalverbandes Ruhr

1. Allgemeine Informationen

Der Regionalverband Ruhr erfasst seit dem 01.01.2006 seine Geschäftsvorfälle nach dem System der doppelten Buchführung. Nach § 95 Absatz 1 GO NRW hat der Regionalverband Ruhr zum Schluss eines jeden Haushaltsjahres einen Jahresabschluss aufzustellen. Er muss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des Regionalverbandes Ruhr vermitteln und erläutern. Der vorliegende Jahresabschluss wurde auf der Grundlage der entsprechenden gesetzlichen Vorschriften (GO NRW und GemHVO NRW) aufgestellt. Seit dem Haushaltsjahr 2013 wendet der RVR die geänderten haushaltsrechtlichen Vorschriften gemäß dem Ersten Gesetz zur Weiterentwicklung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements für Gemeinden und Gemeindeverbände im Land Nordrhein-Westfalen (1. NKF-Weiterentwicklungsgesetz - NKFVG) an.

Mit dem Jahresabschluss wird das Ergebnis der Haushaltswirtschaft des abgelaufenen Haushaltsjahres nachgewiesen. Ein Bestandteil des Jahresabschlusses ist der Anhang nach § 44 GemHVO NRW. Unter Berücksichtigung der darin enthaltenen gesetzlichen Anforderungen werden einführend die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angegeben und erläutert (Kapitel 2). Anschließend wird der Jahresabschluss getrennt nach den drei Komponenten der Ergebnisrechnung, der Finanzrechnung und der Bilanz dargestellt (Kapitel 3). Abschließend werden die zum Abschlussstichtag bestehenden Leasing- und leasing-ähnlichen Verträge, Haftungsverhältnisse sowie Finanzderivate angegeben (Kapitel 4). Dem Anhang ist neben dem Anlagen-, Forderungs- und Verbindlichkeitspiegel (Anlagen 1, 2 und 4) – über die gesetzlichen Maßgaben hinaus – ein Rückstellungsspiegel als Anlage 3 beigefügt.

Der vorliegende Jahresabschluss zum 31. Dezember 2018 ist unter Anwendung der am Jahresabschlussstichtag gültigen Vorschriften der Gemeindeordnung (GO NRW) und der Gemeindehaushaltsverordnung des Landes Nordrhein-Westfalen (GemHVO NRW), insbesondere unter Beachtung des § 95 GO NRW und der §§ 37 – 48 GemHVO NRW erstellt.

In § 37 Abs. 1 GemHVO NRW ist geregelt, dass der Jahresabschluss aus der Ergebnisrechnung, der Finanzrechnung, den Teilrechnungen, der Bilanz und dem Anhang besteht. Dem Jahresabschluss ist gem. § 37 Abs. 2 GemHVO NRW ein Lagebericht beizufügen.

2. Wesentliche Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Ermittlung der Wertansätze für die Eröffnungsbilanz zum 01.01.2006 erfolgte gem. § 92 Abs. 3 GO NRW auf der Grundlage von vorsichtig geschätzten Zeitwerten. Die in der Eröffnungsbilanz angesetzten Werte für die Vermögensgegenstände gelten für die künftigen Haushaltsjahre als Anschaffungs- und Herstellungskosten, soweit nicht Wertberichtigungen nach § 92 Abs. 7 GO NRW vorgenommen werden.

Im Übrigen finden für den Ansatz und die Bewertung von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten die Bewertungsvorgaben der §§ 32 bis 36 sowie 41 bis 43 GemHVO NRW Anwendung. Die angewandten und den Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung entsprechenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sind nachstehend dargestellt, Besonderheiten werden bei den einzelnen Bilanzposten erläutert.

Gemäß § 35 Abs. 3 GemHVO NRW sind beim Regionalverband Ruhr die Nutzungsdauern von abnutzbaren Vermögensgegenständen innerhalb der Bandbreite der Rahmentabelle gem. Runderlass des Innenministeriums des Landes Nordrhein-Westfalen vom 24. Februar 2005 festgesetzt.

Der Wertansatz der Passiva erfolgte gemäß § 32 GemHVO NRW. Es ist dementsprechend vorsichtig bewertet worden. Namentlich sind alle vorhersehbaren Risiken und Verluste, die bis zum Abschlusstichtag entstanden sind, berücksichtigt worden, selbst wenn diese erst zwischen dem Abschlusstichtag und dem Tag der Aufstellung des Jahresabschlusses bekannt geworden sind.

3. Grundlagen und Erläuterungen des Jahresabschlusses

3.1 Aktiva

3.1.1 Anlagevermögen

Das Anlagevermögen ist dazu bestimmt, dauernd (für mehrere Jahre) der Aufgabenerfüllung des Regionalverbandes Ruhr zu dienen (vgl. § 33 Abs. 1 GemHVO NRW). Sind die Vermögensgegenstände dagegen nur zur kurzfristigen Nutzung, zum Verbrauch oder zur Veräußerung vorgesehen, erfolgt ihr Ausweis im Umlaufvermögen (vgl. § 41 GemHVO NRW).

3.1.1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände

Immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden gemäß § 43 Abs. 1 GemHVO NRW nur aktiviert, soweit sie entgeltlich erworben wurden. Hierzu gehören Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte sowie Lizenzen an diesen und ähnliche Rechte und Werte sowie auf diese Vermögensgegenstände geleistete Anzahlungen.

Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens ist unter Angabe der Abschreibungen des Haushaltsjahres im Anlagenspiegel (Anlage 1 zum Anhang) dargestellt.

3.1.1.2 Sachanlagevermögen

Der Regionalverband Ruhr hat gemäß § 4 Abs. 1 Ziff. 3 des Gesetzes über den Regionalverband Ruhr die Aufgabe, Freiflächen auf Dauer zu sichern und erfüllt damit einen öffentlichen Auftrag. Für die Bereitstellung von Grundstücken für die Öffentlichkeit wird der Regionalverband Ruhr als Grundstückseigentümer von der Grundsteuer befreit. Im Vordergrund steht damit beim Regionalverband Ruhr die Sicherung von Flächen im Sinne seiner gesetzlichen Aufgabenstellung und nicht die wirtschaftliche Betätigung.

Unter Beachtung der vorangestellten Erläuterungen werden die Werte der Grundstücke und der Gebäude wie nachfolgend erläutert ermittelt.

3.1.1.2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte

Unbebaute Grundstücke sind nach § 72 Abs. 1 Bewertungsgesetz (BewG) Grundstücke, auf denen sich keine nutzbaren Gebäude befinden. Die „unbebauten Grundstücke und grundstücksgleichen Rechte“ sind gem. § 41 Abs. 3 GemHVO NRW in folgende Anlagenkategorien zu unterteilen: Grünflächen, Ackerland, Wald und Forsten sowie sonstige unbebaute Grundstücke.

Aus dieser Unterteilung wird ersichtlich, dass für die Bewertung des Grund und Bodens seine Qualität im Sinne des § 4 der Wertermittlungsverordnung (WertV) eine entscheidende Rolle gespielt hat. Der Regionalverband Ruhr hat bei der originären Bewertung der „unbebauten Grundstücke und grundstücksgleichen Rechte“ in der Regel eine Wertableitung über Bodenrichtwerte vorgenommen. Sofern im jeweiligen Grundstücksmarktbericht kein entsprechender Bodenrichtwert ausgewiesen war, wurde auf die Kaufpreisauswertung der jeweiligen Kommunen zurückgegriffen.

Die wertmäßig höchste Anlagenkategorie innerhalb der „unbebauten Grundstücke und grundstücksgleichen Rechte“ stellt „Wald und Forsten“ dar. Der Grund und Boden sowie der Aufwuchs wurden getrennt voneinander bewertet. Die Bewertung des Grund und Bodens richtet sich nach dem vorgenannten allgemeinen Bewertungsverfahren über Bodenrichtwerte bzw. Vergleichspreise. Der Regionalverband Ruhr hat zur Bewertung des wirtschaftlich genutzten Erholungswaldes (Aufwuchs) das pauschalierte Festwertverfahren gem. § 34 Abs. 2 GemHVO NRW angewendet. Auf Grundlage der Daten des Forsteinrichtungswertes wurde nach den Waldbewertungsrichtlinien 2000 (WaldR 2000) ein Abtriebswert (Marktpreis) als Bewertungsgrundlage zum Eröffnungsbilanzstichtag verwendet.

In 2018 werden Zugänge in die Bilanzposition „unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte“ zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und – soweit abnutzbar – um planmäßige, lineare Abschreibungen vermindert. Die Vermögensgegenstände werden nach Maßgabe der voraussichtlichen Nutzungsdauer auf der Grundlage der für den Regionalverband Ruhr gültigen Abschreibungstabelle abgeschrieben. Außerplanmäßige Abschreibungen wurden in 2018 unter anderem aufgrund von Bergbauschäden in Waldgebieten i.H.v.rund 50,0 T€ vorgenommen.

Unter Beachtung der vorangestellten Erläuterungen werden die Werte der Grundstücke und der Gebäude wie nachfolgend erläutert ermittelt.

Die Bilanzposition „unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte“ beläuft sich zum 31. Dezember 2018 auf 183.208,3 T€ (Vj. 182.933,0 T€) und setzt sich wie folgt zusammen:

Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	31.12.2018 T€	31.12.2017 T€	Δ absolut T€	Δ relativ %
Grünflächen	24.853	25.495	-642	-2,52
Ackerland	38.040	38.017	23	0,06
Wald, Forsten	119.853	119.207	646	0,52
Sonstige unbebaute Grundstücke	461	461	0	0
Summe	183.208	182.933	27	0,01

Im Haushaltsjahr 2018 ergeben sich Zugänge bei den „unbebauten Grundstücken und grundstücksgleichen Rechten“ in Höhe von 1.162,4 T€, Abgänge von rd. 321,0 T€ sowie planmäßige Abschreibungen in Höhe von 977,7 T€.

3.1.1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte

Bebaute Grundstücke sind nach § 74 Abs. 1 BewG Grundstücke, auf denen sich benutzbare Gebäude befinden. Im Rahmen der Erfassung und Bewertung des Gebäudebestandes für die Zwecke der Eröffnungsbilanz wurde im Wesentlichen eine Bewertung unter Zugrundelegung des Sachwertverfahrens gem. §§ 21 ff. WertV vorgenommen.

Beim Sachwertverfahren wird der Gebäudewert aus dem Herstellungswert unter Berücksichtigung des Gebäudealters und von Baumängeln und -schäden sowie sonstiger wertbeeinflussender Umstände ermittelt. Zur Ermittlung des Herstellungswertes sind die gewöhnlichen Herstellungskosten je Raum- oder Flächeneinheit (Normalherstellungskosten, im Folgenden kurz: NHK) mit der Anzahl der entsprechenden Raum-, Flächen- oder sonstigen Bezugseinheiten zu vervielfachen. Die Bewertung erfolgte auf der Grundlage der Normalherstellungskosten („NHK 2000“) nach der WertV und den Wertermittlungsrichtlinien (WertR).

Die Bodenwertanteile der zu bewertenden Gebäude wurden im Rahmen des Vergleichswertverfahrens ermittelt.

Zugänge innerhalb dieser Bilanzposition nach dem 1. Januar 2006 werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und – soweit abnutzbar – um planmäßige, lineare Abschreibungen vermindert. Die Vermögensgegenstände werden nach Maßgabe der voraussichtlichen Nutzungsdauer auf der Grundlage der für den Regionalverband Ruhr gültigen Abschreibungstabelle abgeschrieben.

Der Wert der „bebauten Grundstücke und grundstücksgleichen Rechte“ beläuft sich per 31. Dezember 2018 auf 26.031,2 T€ (Vj. 26.602,4 T€). Innerhalb dieser Bilanzposition werden verbandseigene Gebäude, unter anderem Verwaltungsgebäude, ausgewiesen.

3.1.1.2.3 Infrastrukturvermögen

Diese Bilanzposition umfasst das verbandseigene „Infrastrukturvermögen“. Gem. § 41 Abs. 3 GemHVO NRW wird diese Position untergliedert in „Grund und Boden des Infrastrukturvermögens“, „Brücken und Tunnel“, „Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen“, „Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen“ sowie „Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens“.

Zugänge in diese Bilanzposition nach dem 1. Januar 2006 werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und – soweit abnutzbar – um planmäßige, lineare Abschreibungen vermindert. Die Vermögensgegenstände werden nach Maßgabe der voraussichtlichen Nutzungsdauer auf der Grundlage der für den Regionalverband Ruhr gültigen Abschreibungstabelle abgeschrieben. Außerplanmäßige Abschreibungen werden in 2018 nicht vorgenommen.

Der „Grund und Boden des Infrastrukturvermögens“ (außer: Grund und Boden von Haldenflächen) ist gem. § 55 Abs. 2 GemHVO NRW im planungsrechtlichen Innenbereich zum 1. Januar 2006 mit 10 v. H. des gebietstypischen Wertes für baureifes Land für freistehende Ein- und Zweifamilienhäuser des individuellen Wohnungsbaus in mittlerer Lage angesetzt worden. Im planungsrechtlichen Außenbereich ist der Bodenwert mit 10 v. H. des Bodenrichtwertes für Ackerland berücksichtigt worden, mindestens aber mit 1,00 €/qm.

Der Grund und Boden der im wirtschaftlichen Eigentum des Regionalverbandes Ruhr stehenden Haldenflächen wurde einer differenzierten Bewertung zugeführt: Bewaldete Flächen wurden wie forstwirtschaftliche Flächen bewertet. Nicht bewaldete Flächen wurden entsprechend der überwiegenden Nutzungsart als Grünfläche bewertet.

Bei der Bilanzposition „Brücken und Tunnel“ handelt es sich in der Regel um Eisenbahnbrücken, die im Anschluss an eine Sanierung für Rad- bzw. Wanderwege zur Verfügung gestellt werden. Zur Ermittlung des vorsichtig geschätzten Zeitwertes gem. § 92 GO NRW wurden die Vermögensgegenstände dieser Anlagenklasse zum Eröffnungsbilanzstichtag mit den indexierten Anschaffungskosten angesetzt. Zugänge nach dem 1. Januar 2006 werden mit den Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und – soweit abnutzbar – um planmäßige, lineare Abschreibungen vermindert.

Zur Bewertung der Anlagenkategorie „Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen“ hat der Regionalverband Ruhr für Zwecke der Eröffnungsbilanz das Straßennetz mit Wegen einer Bauweise zugeteilt, über die der Neuwert bestimmt worden ist. Dieser Neuwert wird entsprechend der tatsächlichen Restnutzungsdauer fortgeschrieben. Die tatsächliche Restnutzungsdauer wird ermittelt, in dem das Straßennetz mit Wegen einer Typenklasse entsprechend der Bauart zugeteilt wird.

Das „Infrastrukturvermögen“ vermindert sich im Haushaltsjahr 2018 von 135.879,7 T€ auf 132.551,6 T€ und setzt sich wie folgt zusammen:

Infrastrukturvermögen	31.12.2018	31.12.2017	Δ absolut	Δ relativ
	T€	T€	T€	%
Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	24.483	23.720	763	3,22
Brücken und Tunnel	46.009	47.971	-1.962	-4,09
Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	849	903	-54	-5,99
Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	54.753	56.586	-1.833	-3,24
Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	6.458	6.700	-242	-3,61
Summe	132.552	135.880	-3.328	-2,45

Die Zugänge in der Bilanzposition Infrastrukturvermögen sind im Wesentlichen auf die Fertigstellung des 2. Bauabschnitts der Rad- und Fußwegeverbindung König-Ludwig-Trasse inkl. der Brückenbauwerke zurückzuführen (7.136,8 T€). Die Verminderung der Bilanzposition errechnet sich u. a. aus der Besitzüberlassung der 1. und 2. Bauabschnitte der König-Ludwig-Trasse an die Stadt Recklinghausen (-8.744,8 T€) sowie der HUGO-Bahn an die Stadt Gelsenkirchen (-1.812,7 T€).

3.1.1.2.4 Bewegliches Sachanlagevermögen

Das bewegliche Sachanlagevermögen umfasst im Wesentlichen die „Maschinen und technischen Anlagen, Fahrzeuge“ und die „Betriebs- und Geschäftsausstattung“.

Zugänge in diese Bilanzposition nach dem 1. Januar 2006 werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und – soweit abnutzbar – um planmäßige, lineare Abschreibungen vermindert. Die Vermögensgegenstände werden nach Maßgabe der voraussichtlichen Nutzungsdauer auf der Grundlage der für den Regionalverband Ruhr gültigen Abschreibungstabelle abgeschrieben.

Geringwertige Vermögensgegenstände bis 410,00 € (ohne Vorsteuer) werden grundsätzlich bei der Anschaffung als Aufwand gebucht. Außerplanmäßige Abschreibungen wurden in 2018 nicht vorgenommen.

3.1.1.2.5 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau

Unter dem Bilanzposten „Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau“ werden geleistete Anzahlungen des Regionalverbandes Ruhr auf Sachanlagen angesetzt. Die Finanzleistung beinhaltet geldliche Vorleistungen auf noch zu erhaltende Vermögensgegenstände des Sachanlagevermögens. Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten. Abschreibungen auf „Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau“ sind im Haushaltsjahr 2018 nicht erforderlich.

Die Position „Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau“ beläuft sich per 31. Dezember 2018 auf 15.566,2 T€ nach 9.911,1 T€ im Vorjahr. Zugänge zu „Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau“ erfolgten in Höhe von 8.670,0 T€ und bezogen sich auf Baumaßnahmen an den Dienstgebäuden des RVR (5.776,5 T€), den Erwerb von Grundstücken (873,0 T€) sowie für Investitionsmaßnahmen in das Knotenpunkt-Wegweisungssystem (370,2 T€) und die Revierparks (310,1 T€). Darüber hinaus wurden Vermögensgegenstände fertiggestellt und aus der Bilanzposition „Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau“ auf die jeweilige Anlagenkategorie umgebucht.

3.1.1.3 Finanzanlagen

Die Bewertung der „Anteile an verbundenen Unternehmen“, der „Beteiligungen“ sowie der „Sondervermögen“ erfolgte unter Beachtung der jeweiligen öffentlichen Zwecksetzung zum 1. Januar 2006 nach § 55 Abs. 6 GemHVO NRW. Dabei fand das Ertragswert- oder Substanzwertverfahren Anwendung. Bei einigen Beteiligungen wurde das anteilige, auf den Regionalverband Ruhr entfallende Eigenkapital als Wertmaßstab angesetzt. Gem. § 35 Abs. 5 GemHVO NRW können außerplanmäßige Abschreibungen bei Finanzanlagen vorgenommen werden, um diese mit dem niedrigeren Wert anzusetzen, der diesen am Abschlussstichtag beizulegen ist. In 2013 erfolgte eine Neubewertung von sechs Freizeitgesellschaften, die bei fünf Gesellschaften zu Abschreibungsbedarfen geführt hat.

Das „Sondervermögen“ RVR Ruhr Grün wurde nach der Eigenkapitalspiegelbildmethode zum 1. Januar 2006 bewertet.

Zum Bilanzstichtag 31.12.2018 hat der RVR keine außerplanmäßigen Abschreibungen auf das Finanzanlagevermögen vornehmen müssen.

Die Entwicklung der einzelnen Posten des Finanzanlagevermögens des Haushaltsjahres 2018 kann den Tabellen „Anteile an verbundenen Unternehmen“ und „Beteiligungen“ entnommen werden. Der Beteiligungsbericht 2018 wird als gesonderte Vorlage veröffentlicht und ist daher dem Jahresabschluss 2018 nicht beigelegt.

Die Gesellschaften arbeiten zumindest teilweise aufgabenbedingt defizitär oder mit geringen Gewinnen und sind daher regelmäßig auf Zuschüsse durch ihre Gesellschafter angewiesen.

Im Rahmen der Eröffnungsbilanz zum 01.01.2006 wurden einige Beteiligungen mit dem Wert des anteiligen Eigenkapitals angesetzt. Hierbei handelt es sich um die Seegesellschaft Haltern mbH, die Maximilianpark Hamm GmbH, die Freizeitschwerpunkt Glörtalsperre GmbH, die Betreibergesellschaft Silbersee II Haltern am See mbH, die Ruhrwind Herten GmbH, die Umweltzentrum Westfalen GmbH, die Kultur- und Tourismusgesellschaften, die Business Metropole Ruhr GmbH (vormals Wirtschaftsförderung metropoleruhr GmbH) sowie die eigenbetriebsähnliche Einrichtung RVR Ruhr Grün.

Für die Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH ist eine Wertindikation nach dem Ertragswertverfahren erstellt worden.

Die restlichen Beteiligungen an den Freizeitgesellschaften sind nach § 55 Abs. 6 GemHVO NRW unter Beachtung ihrer öffentlichen Zwecksetzung mittels des Substanzwertverfahrens bewertet worden.

Der EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Herne, wurde aufgrund des Gesetzes über kommunale Gemeinschaftsarbeit (GkG) gegründet. Die Beteiligung an diesem Zweckverband wurde mit einem Erinnerungswert von 1,00 € bilanziert.

In 2013 erfolgte eine Neubewertung der Beteiligungsansätze bei sieben Beteiligungsunternehmen (Revierpark Nienhausen GmbH, Revierpark Vonderort GmbH, Revierpark Mattlerbusch GmbH, Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Freizeitzentrum Xanten GmbH) und einem verbundenen Unternehmen (Freizeitzentrum Kemnade GmbH) zum Stichtag 31.12.2013. Mit Ausnahme des Beteiligungsansatzes der Revierpark Wischlingen GmbH haben sich bei den übrigen Gesellschaften niedrigere Beteiligungsansätze als zum Zeitpunkt der erstmaligen Bewertung zum 01.01.2006 ergeben. Im Haushaltsjahr 2018 mussten bei den Beteiligungsunternehmen und den verbundenen Unternehmen keine Abschreibungen vorgenommen werden.

Die Verbandsversammlung hat mit Beschluss vom 01.07.2016 beschlossen, die Revierparks Nienhausen, Vonderort und Mattlerbusch sowie das Freizeitzentrum Kemnade in der Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH im Wege der Verschmelzung zusammenzuführen. Vor diesem Hintergrund wurde für die Freizeitgesellschaft von Seiten einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ein Gutachten zur Unternehmensbewertung erstellt. Das Gutachten weist einen anteiligen Beteiligungsansatz des RVR an der verschmolzenen Gesellschaft in Höhe von 14.124,7 T€ aus.

3.1.1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen

Die Anteilsverhältnisse setzen sich im Einzelnen wie folgt zusammen:

Name	Anteil %	31.12.2018 T€	31.12.2017 T€
AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten	100,0%	101.500	101.500
TouristikEisenbahnRuhrgebiet GmbH, Essen	100,0%	58	58
Business Metropole Ruhr GmbH, Essen	100,0%	0	0
Ruhr Tourismus GmbH, Oberhausen	100,0%	0	0
Abfallwirtschaft metropoleruhr GmbH, Herten	100,0%	25	25
Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Witten	64,1%	14.124	14.124
Betreibergesellschaft Silbersee II Haltern am See mbH, Essen	60,0%	20	20
Freizeitschwerpunkt Glörtalsperre GmbH, Essen	51,0%	131	131
Ruhrwind Herten GmbH, Herten	51,0%	40	40
Summe der Anteile an verbundenen Unternehmen; rd.		115.898	115.898

3.1.1.3.2 Beteiligungen

Zu den Beteiligungsansätzen wird auf die nachfolgende Übersicht verwiesen:

Name	Anteil %	31.12.2018 T€	31.12.2017 T€
Revierpark Wischlingen GmbH, Dortmund	50,0%	1.104	1.104
Revierpark Gysenberg GmbH, Herne	50,0%	4.435	4.435
Freizeitzentrum Xanten GmbH, Xanten	50,0%	1.305	1.305
Umweltzentrum Westfalen GmbH Bergkamen	50,0%	109	109
Kultur Ruhr GmbH, Gelsenkirchen	49,0%	223	223
Maximilianpark Hamm GmbH, Hamm	41,7%	558	558
RUHR.2010 GmbH, Essen	33,0%	8	8
Seegesellschaft Haltern mbH, Recklinghausen	25,0%	211	211
EKOCity GmbH, Herne	Zweck- verband	0	0
KoPart eG, Düsseldorf	Genossen- schaft	1	1
Summe der Beteiligungen; rd.		7.954	7.954

3.1.1.3.3 Sondervermögen

Als Sondervermögen wird beim Regionalverband Ruhr die eigenbetriebsähnliche Einrichtung „RVR Ruhr Grün“ mit Sitz in Essen ausgewiesen. Mit Datum vom 04.04.2014 wurde in der Verbandsversammlung des RVR beschlossen, die der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung per Betriebssatzung zugewiesenen Aufgaben „Konzeptionelle Weiterentwicklung und Präsentation des Emscher Landschaftsparks und seiner Projekte“ dauerhaft der Kernverwaltung des RVR zu übertragen. Damit werden mit wirtschaftlicher Wirkung für 2015 alle ELP-bezogenen Aufgaben im Referat „Regionalpark / ELP / Freiraumsicherung“ gebündelt. Der Buchwert des Sondervermögens RVR Ruhr Grün beläuft sich zum 31. Dezember 2018 auf 5.906,4 T€.

3.1.1.3.4 Wertpapiere des Anlagevermögens

Der RVR hält Anteile an Kommunalen Versorgungsrücklagen Fonds (KVR-Fonds), die treuhänderisch von den Rheinischen Versorgungskassen (RVK) gehalten werden. Der Bilanzansatz der KVR-Fondsanteile hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 93,4 T€ erhöht und beträgt zum 31.12.2018 rd. 413,7 T€.

Die in 2018 gebuchten Zugänge resultieren aus in den Fonds eingebrachten Anteilen aus Abfindungszahlungen nach dem Versorgungslastenteilungs-Staatsvertrag oder entsprechenden landesrechtlichen Bestimmungen. Diese Einzahlungen stellen 70 % der tatsächlichen Abfindungsleistungen gemäß der Satzung der RVK dar. Die Zugänge des Jahres 2018 belaufen sich auf 93,4 T€. Diese Zugänge wurden ertragswirksam erfasst.

3.1.2 Umlaufvermögen

Die am Abschlussstichtag bestehenden Ansprüche des Regionalverbandes Ruhr sind als „Forderungen“ in der Bilanz anzusetzen. Unter dem Bilanzposten „Sonstige Vermögensgegenstände“ sind Ansprüche gegen Dritte bilanziert, die keinem anderen Bilanzposten zugeordnet werden können.

Die Bewertung der Vorräte erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungskosten unter Berücksichtigung des gegebenenfalls niedrigeren beizulegenden Werts am Abschlussstichtag.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände sind zum Nennwert angesetzt. Risiko-behafteten Posten ist durch die Bildung angemessener Einzelwertberichtigungen, ggf. auch in Form von Pauschalwertberichtigungen, Rechnung zu tragen.

Die Zusammensetzung der Forderungen nach Art und Fälligkeit ist aus dem Forderungsspiegel gem. § 46 GemHVO NRW ersichtlich (Anlage 2 zum Anhang).

Die Sonstigen Vermögensgegenstände beinhalten im Wesentlichen Grundstücke bzw. Gebäude, die im Rahmen der Erstabibilanzierung bzw. im Zeitpunkt des Zugangs im Anlagevermögen bilanziert worden sind. Durch den Wegfall der ursprünglichen Zweckbestimmung sind sie gemäß § 33 Abs. 1 GemHVO NRW in das Umlaufvermögen umzugliedern.

Die „Liquiden Mittel“ enthalten die Finanzmittel des Regionalverbandes Ruhr in Form von Sichteinlagen und Kassenbeständen. Unter dieser Bilanzposition sind auch die beim Regionalverband Ruhr vorliegenden fremden Finanzmittel anzusetzen, wenn bei diesen Mitteln das wirtschaftliche Eigentum beim Regionalverband Ruhr liegt. Fremde Finanzmittel im Sinne des § 16 GemHVO NRW hält der Regionalverband Ruhr zum Bilanzstichtag nicht.

3.1.2.1 Vorräte

Unter diesem Bilanzposten werden Bestände an Broschüren, Druckmedien und sonstigen Artikeln in der Bibliothek, im Haus Ripshorst und vom Besucherzentrum Hoheward geführt. Im Vergleich zum Vorjahr vermindern sich die Vorräte um 83,8 T€ auf 150,4 T€.

3.1.2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände belaufen sich zum 31. Dezember 2018 auf 10.216,3 T€ (Vj. 10.110,7 T€).

Die öffentlich-rechtlichen Forderungen in Höhe von 901,8 T€ (Vj. 897,2 T€) beinhalten nahezu ausschließlich Ausgleichsforderungen gegenüber der Kommunen aus der Übernahme von Beamten.

Die privatrechtlichen Forderungen verringern sich gegenüber dem Vorjahr von 5.390,3 T€ auf 5.313,6 T€.

Die Sonstigen Vermögensgegenstände haben sich um 177,8 T€ auf 4.000,9 T€ erhöht. Unverändert zum Vorjahr werden in dieser Bilanzposition auch weiterhin das Gebäude sowie die zum „Bahnbetriebswerk Bismarck“ gehörenden bebauten und angrenzenden Grundstücke im Umlaufvermögen ausgewiesen. Bei diesem Objekt liegt zum Bilanzstichtag weiterhin eine Veräußerungsabsicht vor.

3.1.2.3 Liquide Mittel

Zur Veränderung der „Liquididen Mittel“ wird auf die Finanzrechnung verwiesen.

3.1.3 Aktive Rechnungsabgrenzung

Der Bilanzposten „Aktive Rechnungsabgrenzung“ stellt – wie die „Passive Rechnungsabgrenzung“ – einen bilanztechnischen Posten dar. Er dient in der Regel der periodengerechten Ergebnisermittlung.

Der Regionalverband Ruhr bilanziert unter dieser Bilanzposition im Wesentlichen Besitzüberlassungen, die mit den Mitgliedskommunen abgeschlossen werden. Darüber hinaus werden hierunter Zuwendungen an die Sondervermögen sowie an Beteiligungsunternehmen zur Gewährleistung einer mehrjährigen Aufgabenerfüllung gezeigt. Die Gegenleistungspflicht des Zuwendungsempfängers ist hierbei nur zeitbezogen bestimmt, so dass gem. § 43 GemHVO NRW ein Ansatz unter der Position „Aktive Rechnungsabgrenzung“ geboten ist.

Sowohl die „Aktive Rechnungsabgrenzung“ aus den Besitzüberlassungen als auch aus den Zuwendungen unterliegt einer zeitbezogenen Betrachtungsweise und wird entsprechend der Erfüllung durch den Dritten planmäßig aufgelöst.

Die „Aktive Rechnungsabgrenzung“ erhöht sich gegenüber dem Vorjahr von 59.293,6 T€ auf 69.981,8 T€.

Hierunter werden vor allem Besitzüberlassungsverträge mit den Mitgliedskommunen bilanziert, die einen Wert in Höhe von 59.308,8 T€ (Vj. 49.780,9 T€) ausmachen. Die Erhöhung dieser Bilanzposition (9.527,9 T€) resultiert im Wesentlichen aus der Fertigstellung bzw. Aktivierung der Infrastrukturprojekte „König-Ludwig-Trasse, 1. und 2. Bauabschnitt“ (8.744,8 T€) und „Rad-/Wanderweg HUGO-Bahn“ (1.812,7 T€) sowie planmäßigen Abschreibungen in Höhe von 969,4 T€.

Des Weiteren werden Investitionskostenzuschüsse gegenüber dem Sondervermögen „RVR Ruhr Grün“ von 4.008,2 T€ (Vj. 4.271,8 T€) ausgewiesen. Es handelt sich hierbei um Zuwendungen, die eine Gegenleistungsverpflichtung mit zeitlichem Bezug aufweisen.

Die sonstigen „Aktive Rechnungsabgrenzungen“ erhöhen sich um 1.352,8 T€ auf 2.296,2 T€ und resultieren hauptsächlich aus dem im Voraus gezahlten Betriebskostenzuschuss an die RTG.

3.2 Passiva

3.2.1 Eigenkapital

3.2.1.1 Allgemeine Rücklage

Unter dem Bilanzposten „Allgemeine Rücklage“ ist der Betrag anzusetzen, der sich aus der Differenz zwischen den Aktiv- und Passivposten der Bilanz ergibt, jedoch ohne die Wertansätze für die Sonderrücklagen und die Ausgleichsrücklage.

3.2.1.2 Ausgleichsrücklage

Die Berechnung der „Ausgleichsrücklage“ ist zum 1. Januar 2006 gem. § 75 Abs. 3 GO NRW in der Fassung vom 16.11.2004 i. V. m. § 20 des Gesetzes über den Regionalverband Ruhr erfolgt.

Gem. § 75 Abs. 3 GO NRW in der Fassung vom 16.11.2004 konnte die Ausgleichsrücklage in der Eröffnungsbilanz bis zur Höhe eines Drittels des Eigenkapitals gebildet werden, höchstens jedoch bis zur Höhe eines Drittels der jährlichen Umlage und der allgemeinen Zuweisungen. Die Höhe der Einnahmen bemaß sich nach dem Durchschnitt der drei Haushaltsjahre, die dem Eröffnungsbilanzstichtag vorangegangen sind.

Der Gesetzgeber hat mit dem „Ersten Gesetz zur Weiterentwicklung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements für Gemeinden und Gemeindeverbände im Land Nordrhein-Westfalen“ (1. NKF-Weiterentwicklungsgesetz – NKFVG), zuletzt geändert durch Artikel 7 des Gesetzes vom 18. September 2012, eine Streichung der Anbindung der Ausgleichsrücklage an die Eröffnungsbilanz beschlossen.

Demnach können gem. § 75 Abs. 3 GO NRW Jahresüberschüsse der Vorjahre, die der „Allgemeinen Rücklage“ zugeführt wurden, nunmehr der Ausgleichsrücklage zugeführt werden, soweit ihr Bestand nicht den Höchstbetrag von einem Drittel des Eigenkapitals erreicht hat.

Das Eigenkapital beläuft sich zum 31. Dezember 2018 auf 222.778,3 T€ (Vj. 220.120,3 T€) und setzt sich wie folgt zusammen:

Eigenkapital	31.12.2018 T€	31.12.2017 T€	absolut T€	relativ %
Allgemeine Rücklage	195.926	195.926	0	0,0%
Ausgleichsrücklage	24.194	24.471	-277	-1,1%
Jahresergebnis	2.658	-277	2.935	-1059,6%
Summe des Eigenkapitals; rd.	222.778	220.120	2.658	1,2%

3.2.1.2 Jahresüberschuss

Der Jahresüberschuss des Haushaltsjahres 2018 wird – vorbehaltlich der Beschlussfassung der Gremien des Regionalverbandes Ruhr – der „Ausgleichsrücklage“ zugeführt.

Der Regionalverband Ruhr macht von der Möglichkeit, Ermächtigungen für Aufwendungen gem. § 22 Abs. 1 GemHVO NRW zu übertragen, Gebrauch. Die übertragenen Ermächtigungen gem. § 22 Abs. 1 GemHVO NRW werden in der Ergebnisrechnung gem. § 38 Abs. 2 GemHVO NRW gesondert ausgewiesen. Sie setzen sich zum 31. Dezember 2018 wie folgt zusammen:

Ermächtigungsübertragung nach § 22 GemHVO NRW									
Position	Beschreibung	Produktbereich	Referat	T€					
13	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	RVR Jubiläum 2020. Planänderung für 2020 und hinzu gekommene Projekte Konzeption, Gestaltung und technische Umsetzung des neuen RVR-Internet-Auftrittes Optimierung KIR-Datenbank	01	Verbandsleitung	15.000,00				
				Referat 1	8.099,13				
					7.437,50				
		Umsetzung des Buchprojekts "Erinnerungsorte" im Rahmen des Auslaufens des Bergbaus Konzeption und Umsetzung des Projektes Klima Challenge RUHR Beauftragung div. Dienstleistungen für die Umsetzung der KCR wie z.B. Nachdruck Postkarten und Werbemittel für Kommunen und Projektträger, filmische Dokumentation Spielphase Theaterreise 2018 Projekt "Fassade" Neukonzeption der Dokumentation des Projektes IR Interkultureller Kalender Doku. Förderfonds WissensNacht Ruhr Nachhaltige Sportprojekte/ StartUpStudio Ruhr Projekt Ruhr Games	04	Referat 4		8.900,00			
						110.000,00			
						301.490,81			
						27.700,00			
						3.000,00			
						5.000,00			
						3.000,00			
						3.600,00			
						10.224,60			
						25.828,05			
						72.762,37			
					Projekte im Geonetzwerk Erstellung der Geodatenbank Klimaschutz-Maßnahmen Serverhosting WebGIS aufgrund vertraglicher Verpflichtungen Konfiguration HTML5 konformen aufgrund vertraglicher Verpflichtungen Pflege und Wartung des Programmes "Drugis" Ideen zu Maßnahmen für "Luft"-Bild Erstellung Jahresprogramm Pflege versch. RVR-standorte ohne Förderung Umsetzung des Projektes "Brücke Braker Straße" Pflegermanagement Emscher Landschaftspark Konzept+Machbarkeitsstudie aufgrund vertraglicher Verpflichtungen Schiffsparaden 19+20; Aufgrund vertraglicher Verpflichtungen Behebung Mängel Ausstellung Neue Horizonte 2. Umweltbericht der Metropole Ruhr Treibhausgasbilanz und inhaltliche Ergänzung Umsetzung des Vermittlungskonzeptes der industriellen Kulturlandschaft Ruhrgebiet Erweiterung WEB-GIS Radwegebeschilderung RIK Erstellung eines Immobiliengutachtens für das Objekt Dinslacker Str. 42 in Duisburg	09	Referat 11		40.000,00
									47.840,82
									20.000,00
									5.964,88
									84.326,24
									18.760,78
									8.471,61
			1.273,35						
			25.195,97						
			221.208,50						
		13	Zwischensumme Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen			1.425.373,14			
			15	Transferaufwendungen	01	Referat 6	Sanierungsgutachten FMR: Beschluss 4. AR am 27.06.18	150.000,00	
							Gem. Beschluss des VA v. 23.06.14 "Bereitstellung konsumtiver Mittel für neu zu gründende Freizeitgesellschaft"	850.000,00	
		15			04	Referat 4	Sportförderung	32.000,00	
		Zwischensumme Transferaufwendungen				1.032.000,00			

Ermächtigungsübertragung nach § 22 GemHVO NRW					
Position	Beschreibung	Produktbereich	Referat	T€	
16	Sonstige ordentliche Aufwendungen	01	Referat 1	22.562,40	
				10.000,00	
				4.600,00	
			Referat 6	41.882,25	
				100.000,00	
				30.374,13	
				120.012,16	
				41.680,00	
				280.346,79	
				17.272,50	
				Referat 7	17.272,50
				Referat 18	186.000,00
			09	Referat 8	4.800,00
					5.600,00
					20.000,00
					45.000,00
					74.000,00
					50.000,00
		Referat 9			458.158,67
					21.663,00
					23.382,79
		Referat 11			52.086,30
					682.676,14
					15.009,92
			Referat 19	4.814,70	
				21.182,00	
				47.615,00	
				14.480,00	
		19.000,00			
		5.522,18			
16	Zwischensumme Sonstige ordentliche Aufwendungen			2.419.720,93	
	Summe aller Ermächtigungsübertragungen			4.877.094,07	

3.2.2 Sonderposten

Die Bilanzierung von erhaltenen Zuwendungen als „Sonderposten“ in der Bilanz hat im Gleichklang mit der Aktivierung des betreffenden Vermögensgegenstandes zu erfolgen.

Die Sonderposten für Zuwendungen enthalten die Finanzmittel, die der Regionalverband Ruhr für die Anschaffung oder Herstellung von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens erhalten hat und nicht frei verwenden darf. Die Sonderposten wurden unter Berücksichtigung des prozentualen Zuwendungsanteils zum Zeitpunkt der Anschaffung bzw. Herstellung des Vermögensgegenstandes ermittelt und auf den Zeitwert des jeweiligen Vermögensgegenstandes zum Eröffnungsbilanzstichtag angewendet.

Die Sonderposten werden analog zur Restnutzungsdauer des geförderten Vermögensgegenstandes zeitanteilig aufgelöst.

Sofern der Regionalverband Ruhr Zuwendungen für geförderte Vermögensgegenstände erhalten hat, die noch nicht betriebsbereit bzw. fertiggestellt sind, erfolgt ein Ausweis dieser erhaltenen Zuwendungen unter der Bilanzposition „Erhaltene Anzahlungen“.

Die Sonderposten für erhaltene Zuwendungen belaufen sich per 31. Dezember 2018 auf 145.503,0 T€ (Vj. 149.240,7 T€).

Eine Übersicht der Sonderposten ist dem Sonderpostenspiegel zu entnehmen (Anlage 3 zum Anhang).

3.2.3 Rückstellungen

Rückstellungen werden gem. § 88 GO NRW i. V. m. § 36 GemHVO NRW gebildet. Die Rückstellungen sind gem. § 91 Abs. 2 GO NRW nur in Höhe des Betrages anzusetzen, der voraussichtlich notwendig ist. Rückstellungen werden für Verpflichtungen gebildet, die zum Stichtag dem Grunde und/oder der Höhe nach ungewiss sind. Es muss wahrscheinlich sein, dass eine Verbindlichkeit zukünftig entsteht, die wirtschaftliche Ursache vor dem Stichtag liegt und die zukünftige Inanspruchnahme voraussichtlich erfolgen wird.

Die Bewertung der Pensions- und Beihilferückstellungen erfolgte zum Barwert, sonstige Rückstellungen wurden grundsätzlich mit dem Nennwert bilanziert.

Eine Übersicht sämtlicher Rückstellungen ist dem Rückstellungsspiegel zu entnehmen (Anlage 4 zum Anhang).

3.2.3.1 Pensionsrückstellungen

Die Versorgung der Beamten und ihrer Hinterbliebenen ist grundgesetzlich festgelegt. Der Bewertung liegt ein versicherungsmathematisches Pensionsgutachten von einem externen Unternehmen zugrunde, in welchem die Pensionsrückstellungen für die aktiven Beamten und die Versorgungsempfänger getrennt ermittelt werden. Die Pensionsrückstellungen werden gem. § 36 Abs. 1 GemHVO NRW mit einem Rechnungszinsfuß von 5,0 % abgezinst.

Gem. § 36 Abs. 1 GemHVO NRW sind unter der Bilanzposition „Pensionsrückstellungen“ auch die Ansprüche der Beamtinnen und Beamten auf Beihilfe nach § 77 des Landesbeamtengesetzes (LBG) auszuweisen. Der Regionalverband Ruhr hat bis zum Jahresabschluss

zum 31. Dezember 2009 die Beihilferückstellungen über ein versicherungsmathematisches Gutachten ermitteln bzw. bewerten lassen. Zum Jahresabschluss per 31. Dezember 2009 hat der Regionalverband Ruhr erstmalig das gesetzliche Bewertungswahlrecht gem. § 36 Abs. 1 Satz 5 GemHVO NRW in Anspruch genommen und auch zum 31.12.2018 die Bewertung der Beihilferückstellung gemäß dem dort benannten vereinfachten Ermittlungsverfahren aus Kosten- und Effizienzgründen selbst vorgenommen.

Die Pensionsrückstellungen erhöhen sich gegenüber dem Vorjahr von 34.100,5 T€ auf 34.874,4 T€.

Die Pensionsrückstellungen für die aktiven Beamten betragen 9.405,4 T€ (Vj. 8.477,1 T€) und erhöhen sich zum Vorjahr um 928,3 T€. Der Wert der Rückstellung für die Versorgungsempfänger verringert sich dagegen von 21.817,5 T€ im Vorjahr auf 21.554,3 T€ in 2018. Die Beihilferückstellungen für Beschäftigte und Versorgungsempfänger erhöhen sich insgesamt um 108,7 T€ auf 3.914,7 T€.

3.2.3.2 Instandhaltungsrückstellungen

Gem. § 36 Abs. 3 GemHVO NRW ist der Regionalverband Ruhr verpflichtet, bei einer unterlassenen Instandhaltung von gemeindlichen Sachanlagen in seiner Bilanz entsprechende Rückstellungen anzusetzen, wenn die Nachholung der Instandhaltung hinreichend konkret beabsichtigt ist und als bisher unterlassen bewertet werden muss. Eine solche Rückstellungsbildung soll dazu beitragen, den Verfall von instandhaltungspflichtigen Sachanlagen zu verhindern und die stetige Aufgabenerfüllung der Gemeinde insoweit zu sichern.

Rückstellung für unterlassene Instandhaltung an Dienstgebäuden

In der Vergangenheit sind notwendige Instandhaltungsmaßnahmen nur zu einem Teil durchgeführt worden. Nach neueren Erkenntnissen lassen sich einige Gewerke nicht mehr länger aufschieben. Für die Beseitigung des Sanierungsstaus sind Rückstellungen mit einer Gesamthöhe von 614,8 T€ zu bilanzieren.

3.2.3.3 Sonstige Rückstellungen

Die „Sonstigen Rückstellungen“ berücksichtigen alle ungewissen Verbindlichkeiten gegenüber Dritten und sind in der Höhe angesetzt, die nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist.

Die „Sonstigen Rückstellungen“ steigen gegenüber dem Vorjahr von 13.941,3 T€ auf 18.723,2 T€ in 2018.

Zu den wesentlichen „Sonstigen Rückstellungen“ gibt der Regionalverband Ruhr folgende Erläuterungen:

Rückstellung für die Instandsetzung der Großstandorte gem. § 19 Abs. 4 des Öffentlich-rechtlichen Vertrages mit dem Land Nordrhein-Westfalen 2006-2016

Die Rückstellung wurde im Haushaltsjahr 2018 in Höhe von 633,4 T€ in Anspruch genommen, so dass sich zum 31.12.2018 ein Rückstellungsbestand von rd. 2.008,0 T€ ergibt. Der Regionalverband Ruhr hatte bereits in 2015 seine vertraglichen Verpflichtungen von insgesamt 25.000,0 T€ gegenüber den Standorten erfüllt.

Rückstellung für die Instandsetzung der Großstandorte gem. § 4 Abs. 1 Nr. 2 des Öffentlich-rechtlichen Vertrages mit dem Land Nordrhein-Westfalen 2018-2027

Auf Grundlage des vorgenannten Vertrages hat sich der Regionalverband Ruhr noch einmal verpflichtet, bis zum Jahre 2027 insgesamt 39.000,0 T€ für die Finanzierung der Instandhaltungsbedarfe dieser regional bedeutsamen Standorte zur Verfügung zu stellen. Die Mittel werden sukzessive unter Berücksichtigung des jeweils ermittelten tatsächlichen jährlichen Finanzbedarfs der Standorte über den Betrachtungszeitraum von zehn Jahren im Rahmen eines Gesamtfinanzierungsplanes so bereit gestellt, dass die Verpflichtung zur Bereitstellung bis einschließlich 2028 sichergestellt wird.

Im Haushaltsjahr 2018 wurden bereits 3.900,0 T€ der Rückstellung zugeführt und in Höhe von 1.049,3 T€ in Anspruch genommen, so dass sich zum 31.12.2018 ein Rückstellungsbestand von rd. 5.470,4 T€ ergibt.

Rückzahlungsverpflichtung gegenüber Fördermittelgebern

Der Regionalverband Ruhr hat zur Unterhaltung und Sanierung des Bahnbetriebwerkes Bismarck insgesamt Zuwendungen in Höhe von 1.822,0 T€ erhalten. Anhand eines Wertgutachtens wurde jedoch entschieden, das Gebäude nicht zu sanieren, sondern nur notdürftig zu unterhalten und inkl. der bebauten und angrenzenden Grundstücke zu veräußern. Darüber hinaus hält der RVR im Umlaufvermögen bezuschusste Vermögensgegenstände, bei denen ebenfalls eine Verkaufsabsicht besteht. Für die erhaltene und im Falle der Veräußerung innerhalb der Zweckbindungsfrist zurückzuzahlende Zuwendung hat der Regionalverband Ruhr eine „Sonstige Rückstellung“ zu passivieren.

Der Regionalverband Ruhr hat im Jahr 2002 ein Grundstück mit Fördermitteln des Landes NRW aus dem Ökologieprogramm Emscher Lippe in der Üfter Mark erworben. Im Rahmen des Grundstückskaufvertrages hat der Regionalverband Ruhr einen Ausgrabungsvertrag mit einem Unternehmen übernommen, dem es gestattet wurde, Kies und Sand zu gewinnen, aufzubereiten und zu veräußern. Aus dem mit dem Unternehmen abgeschlossenen Auskiesungsvertrag hat der Regionalverband Ruhr in der Zwischenzeit Erträge in Höhe von rd. 1.700,0 T€ erzielt. Das Land NRW will an den Einnahmen aus den Auskiesungsverträgen entsprechend dem Fördermittelanteil beteiligt werden. Dementsprechend wurde zum 31.12.2018 eine Rückstellung für die dann an das Land abzuführenden Fördermittel von 454,0 T€ gebildet.

Gemäß Vertrag vom 09.05.2017 mit dem Land NRW zur Sicherung regional bedeutsamer Standorte wurde zum 31.12.2018 eine Rückstellung über 901,7 T€ für den Landschaftspark Duisburg Nord gebildet.

Rückstellung für Erstattungsverpflichtungen gegenüber RVR Ruhr Grün

Für die Versorgungslasten des Regionalverbandes Ruhr für die vom Sondervermögen RVR Ruhr Grün übernommenen Mitarbeiter*innen ist gemäß § 107b BeamtVG eine „Sonstige Rückstellung“ in Höhe von 3.207,9 T€ zu passivieren.

Rückstellung für Urlaub, Überstunden und das anteilige Leistungsentgelt (LOB)

Die Rückstellungen für Urlaub und Überstunden belaufen sich auf 1.673,4 T€. Für die im Folgejahr fälligen Entgelte für die leistungsorientierte Bezahlung (LOB) sind 391,0 T€ einzustellen.

Rückstellung für FMR-Sonderzuschuss

Der RVR hat sich im Zuge des Verschmelzungsprozesses der Revierpark Nienhausen GmbH, der Revierpark Vonderort GmbH, der Revierpark Mattlerbusch GmbH sowie

der Freizeitzentrum Kemnade GmbH zur Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH bereit erklärt, die aufgrund der Verschmelzung anfallende Grunderwerbsteuer der FMR zu erstatten. Die Verfahren zur Veranlagung der Grunderwerbsteuer sind noch nicht abgeschlossen, so dass im Jahr 2018 eine Rückstellung über rd. 1,4 Mio. € gebildet wurde.

3.2.4 Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten werden mit ihren Rückzahlungsbeträgen ausgewiesen. Zuweisungen und Zuschüsse werden, soweit für diese Verwendungsnachweise zu führen sind, bis zu ihrer bestimmungsgemäßen Inanspruchnahme bei der Bilanzposition „Erhaltenen Anzahlungen“ ausgewiesen.

Die Gliederung der Verbindlichkeiten nach Art und Fälligkeiten ist dem Verbindlichkeitspiegel (Anlage 5 zum Anhang) zu entnehmen.

3.2.4.1 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen

Die „Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen“ erhöhen sich gegenüber 2017 von 106.190,7 T€ auf 115.735,3 T€. Damit erhöht sich der Bestand der Investitionskredite um 9.544,6 T€.

3.2.4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung

Zum Stichtag 31. Dezember 2018 wurde kein Kredit zur Liquiditätssicherung (Kassenkredit) in Anspruch genommen.

3.2.4.3 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Die „Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen“ erhöhen sich von 2.705,5 T€ im Haushaltsjahr 2017 auf 3.434,1 T€ in 2018.

3.2.4.4 Sonstige Verbindlichkeiten

Die „Sonstigen Verbindlichkeiten“ belaufen sich zum Jahresabschluss 2018 auf 13.784,8 T€ (Vj. 13.601,6 T€). Die sonstigen Verbindlichkeiten enthalten insbesondere Verpflichtungen gegenüber dem Sondervermögen RVR Ruhr Grün.

Die Zusammensetzung der Verbindlichkeiten nach Art und Fälligkeit ist aus dem Verbindlichkeitspiegel gem. § 47 GemHVO NRW zu entnehmen (Anlage 5 zum Anhang).

3.2.4.5 Erhaltene Anzahlungen

Der Regionalverband Ruhr hat in Höhe von 1.541,5 T€ (Vj. 2.652,2 T€) Zuwendungen erhalten, denen zum Bilanzstichtag noch keine Vermögensgegenstände gegenüberstehen.

3.2.5 Passive Rechnungsabgrenzung

Unter der Bilanzposition „Passive Rechnungsabgrenzung“ werden im Wesentlichen solche Zuwendungen ausgewiesen, die einem aktiven Rechnungsabgrenzungsposten zugeordnet sind. Der „Passive Rechnungsabgrenzungsposten“ von rd. 45.204,1 T€ (Vj. 35.938,3 T€)

enthält im Wesentlichen Zuwendungen, die der Regionalverband Ruhr für die im „aktiven Rechnungsabgrenzungsposten“ ausgewiesenen Besitzüberlassungen erhalten hat. Die Erhöhung dieser Position korrespondiert mit der Zunahme der innerhalb des „aktiven Rechnungsabgrenzungsposten“ ausgewiesenen Besitzüberlassungen. In 2018 sind neue Besitzüberlassungsverträge abgeschlossen worden, so dass die hierauf entfallenden Zuwendungen innerhalb des „Passiven Rechnungsabgrenzungsposten“ zu zeigen sind.

4. Erläuterungen zur Ergebnisrechnung

Für die Beurteilung der kommunalen Haushalte wird nach der GO NRW vorrangig auf die Erträge und Aufwendungen abgestellt, die den Maßstab für den Haushaltsausgleich darstellen. Gemäß § 75 Abs. 2 GO NRW muss der Haushalt in jedem Jahr in Planung und Rechnung ausgeglichen sein. Er ist ausgeglichen, wenn der Gesamtbetrag der Erträge die Höhe des Gesamtbetrags der Aufwendungen deckt.

Im Sinne des Gesamtdeckungsprinzips gem. § 20 GemHVO NRW konnten sowohl überplanmäßige Mittelbereitstellungen wie auch notwendige Rückstellungsbedarfe durch Einsparungen in anderen Budgets gedeckt werden.

Der Jahresabschluss zum 31. Dezember 2018 schließt in der Ergebnisrechnung, unter Berücksichtigung der Ermächtigungsübertragungen aus 2017, mit einem bereinigten Jahresüberschuss in Höhe von 2.658,0 T€ ab. Für notwendige Ermächtigungen sind in das Haushaltsjahr 2019 insgesamt 4.877,1 T€ übertragen worden. Der Jahresüberschuss wird – vorbehaltlich der Beschlussfassung der Gremien des Regionalverbandes Ruhr – der „Ausgleichsrücklage“ zugeführt.

4.1 Ordentliche Erträge

Die ordentlichen Erträge belaufen sich per 31. Dezember 2018 auf 85.202,3 T€ (Vj. 82.877,2 T€).

Sie enthalten insbesondere die Erträge aus der Verbandsumlage in Höhe von 64.387,2 T€ (Vj. 58.657,6 T€). Darüber hinaus enthalten die ordentlichen Erträge die planmäßige Auflösung der Sonderposten in Höhe von 3.344,1 T€ (Vj. 3.323,6 T€) sowie Zuschüsse und Zuweisungen in Höhe von 10.138,2 T€ (Vj. 11.253,1 T€). Zudem sind Erträge aus der Vermietung und Verpachtung von RVR-eigenen Grundstücken sowie Gestattungsentgelte von 1.264,4 T€ vereinnahmt worden. Für die vom RVR erbrachten Dienstleistungen (Overheadkosten) an die eigenbetriebsähnliche Einrichtung RVR Ruhr Grün ist ein Betrag von 2.511,0 T€ gebucht worden. Korrespondierend dazu wird unter der Aufwandsposition „Transferaufwendungen“ derselbe Betrag für Leistungen des Sondervermögens an den RVR ausgewiesen. Die ertragswirksame Auflösung bzw. Herabsetzung von Rückstellungen machen einen Gesamtbetrag von rd. 263,2 T€ aus. Darüber hinaus sind periodenfremde Erträge von 200,6 T€ und nicht zahlungswirksame sonstige Erträge von 19,4 T€ ergebniserhöhend gebucht. Mit einem Betrag von 1.194,4 T€ verbessern zudem die zu aktivierenden Eigenleistungen (Personalkosten für investive Baumaßnahmen) das Ergebnis.

4.2 Ordentlicher Aufwand

Der ordentliche Aufwand beträgt zum 31. Dezember 2018 rd. 83.406,7 T€ nach 83.743,5 T€ im Vorjahr und stellt sich damit gegenüber dem Planansatz um 11.068,7 T€ geringer dar.

Die Personal- und Versorgungsaufwendungen belaufen sich zum Abschluss des Haushaltsjahres 2018 in Summe auf 27.550,2 T€ (Vj. 28.839,5 T€). Für die externen Dienstleistungen im Bereich der Pflegemaßnahmen im Emscher-Landschaftspark und der Exponierten Standorte sind 1.503,4 T€ verausgabt worden. Die Aufwendungen für die Ruhr Games in 2018 belaufen sich auf 338,6 T€. Des Weiteren wurden für diverse Projekte des RVR 1.444,5 T€ verausgabt. In den bilanziellen Abschreibungen in Höhe von 7.914,0 T€ (Vj. 7.719,9 T€) sind zum einen die planmäßigen Abschreibungen für das Anlagevermögen in Höhe von 5.874,3 T€ und zum anderen die planmäßigen Auflösungen der „aktiven Rechnungsabgrenzung“ (1.785,9 T€), insbesondere im Zusammenhang mit den „Besitzüberlassungen“ und den Zuwendungen an RVR Ruhr Grün enthalten. Im Haushaltsjahr 2018 werden darüber hinaus immaterielle Vermögensgegenstände in Höhe von 171,1 T€ abgeschrieben. Zudem sind Einzelwertberichtigungen auf Forderungen (72,1 T€) gebucht worden. Die Transferaufwendungen betragen im Haushaltsjahr 2018 rd. 27.912,0 T€ (Vj. 25.691,1 T€) und sind mit 32,8 % anteilmäßig die größte Aufwandsposition innerhalb des ordentlichen Aufwandes in 2018. Mit einem Betrag in Höhe von 13.124,2 T€ zeigen sich die sonstigen ordentlichen Aufwendungen um rd. 3.285,7 T€ unter dem fortgeschriebenen Haushaltsplanansatz. Die im Haushaltsplan 2018 veranschlagte Zuführung in Höhe von 3.900,0 T€ für die Großstandorte des Öffentlich-rechtlichen Vertrages mit dem Land Nordrhein-Westfalen 2017-2027 konnte planmäßig in die Rückstellung eingestellt werden.

4.3 Erläuterungen zum Finanzergebnis

Das Finanzergebnis stellt sich beim RVR positiv dar. Per 31. Dezember 2018 beträgt der Saldo aus Finanzerträgen und -aufwendungen 862,3 T€ (Vj. 589,7 T€).

Auch gegenüber dem Planansatz (684,5 T€) konnte das Finanzergebnis um 177,8 T€ verbessert werden. Es resultiert unter anderem aus den günstigeren Kreditmarktzinsen für umgeschuldete Investitionsdarlehen und der Vorfinanzierung von Investitionen durch verfügbare Mittel aufgrund noch nicht liquiditätswirksamer Aufwendungen.

5. Haftungsverhältnisse

Nach § 87 Abs. 2 GO NRW darf eine Kommune Bürgschaften und Verpflichtungen aus Gewährverträgen nur im Rahmen der Erfüllung ihrer Aufgaben übernehmen. Dabei sind in der Regel keine selbstschuldnerischen Bürgschaften erlaubt, sondern nur Ausfallbürgschaften, bei denen der Bürge erst einzutreten hat, wenn der Hauptschuldner nicht leisten kann.

Eine Auflistung der zum Bilanzstichtag bestehenden Haftungsverhältnisse ist im Verbindlichkeitspiegel (Anlage 5 zum Anhang) enthalten.

6. Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Wesentliche sonstige finanzielle Verpflichtungen bestehen für:

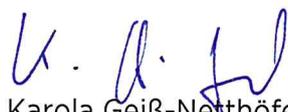
- Sicherung von Großstandorten
Aufgrund vertraglicher Vereinbarungen ist der Regionalverband Ruhr verpflichtet, bis 2027 einen Betrag in Höhe von 39.000,0 T€ zum Erhalt der sechs regional bedeutsamen Großstandorte der „Route der Industriekultur“ zur Verfügung zu stellen.

- Betriebskostenzuschüsse an Dauerverlustgesellschaften
Die Leistungen der Gesellschafter an die Dauerverlustgesellschaften zur Finanzierung des laufenden Geschäftsbetriebes werden in den jeweiligen Wirtschaftsplänen dargestellt bzw. beschlossen.
- Verpflichtungen aus Leasingverträgen (§ 44 Abs. 2 Nr. 8 GemHVO NRW)
Allen Arten von Rechtsverhältnissen, die mit „Leasing“ bezeichnet sind, ist gemeinsam, dass es sich um eine entgeltliche Gebrauchs- und Nutzungsüberlassung von Wirtschaftsgütern handelt. Leasingverträge wurden für Kopier- und Druckergeräte, für die Telefonanlage und für einige Personenkraftwagen abgeschlossen.

7. Angaben zu derivativen Finanzinstrumenten

Der Regionalverband Ruhr hat im Haushaltsjahr 2018 keine entsprechenden Transaktionen abgeschlossen bzw. im Bestand gehalten.

Essen, im März 2020



Karola Geiß-Neithöfel
Regionaldirektorin



Markus Schlüter
Beigeordneter Wirtschaftsführung

Anlagenpiegel

Anlage 1 zum Anhang

Anlagevermögen	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Kumulierte Abschreibungen				Buchwerte	
	01.01.2018 EUR	Zugänge EUR +	Abgänge EUR -	Umbuchung EUR +/-	31.12.2018 EUR	01.01.2018 EUR	Zugänge EUR +	Abgänge EUR -	31.12.2018 EUR	31.12.2018 EUR	31.12.2017 EUR
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.988.553,50	112.921,00	0,00	0,00	2.101.474,50	-1.535.157,90	-171.063,02	0,00	-1.706.220,92	395.253,58	453.395,60
2. Sachanlagen	411.549.027,76	18.796.513,03	-10.993.311,31	0,00	419.352.229,48	-47.713.771,35	-5.874.895,78	573,65	-53.588.093,48	365.764.136,00	363.835.256,41
2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	191.988.805,98	1.162.371,22	-321.046,52	411.665,63	193.241.796,31	-9.055.778,83	-977.719,00	0,00	-10.033.497,83	183.208.298,48	182.933.027,15
2.1.1 Grünflächen	29.099.808,05	16.886,82	-166.394,56	-25.436,86	28.924.863,45	-3.851.393,83	-220.718,00	0,00	-4.072.111,83	24.852.751,62	25.248.414,22
2.1.2 Ackerland	38.016.618,69	31.270,81	-8.286,08	571,92	38.040.175,34	0,00	0,00	0,00	0,00	38.040.175,34	38.016.618,69
2.1.3 Wald, Forsten	124.389.757,71	1.109.810,59	-56.446,88	346.611,57	125.789.732,99	-5.182.675,00	-753.629,00	0,00	-5.936.304,00	119.853.428,99	119.207.082,71
2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	482.621,53	4.403,00	-89.919,00	89.919,00	487.024,53	-21.710,00	-3.372,00	0,00	-25.082,00	461.942,53	460.911,53
2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	31.956.722,89	179.014,22	0,00	15.128,11	32.150.865,22	-5.354.307,49	-765.913,00	573,65	-6.119.646,84	26.031.218,38	26.602.415,40
2.2.1 Kindertageseinrichtungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2 Schulen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3 Wohnbauten	987.978,50	0,00	0,00	-89.919,00	898.059,50	-267.525,00	-17.399,00	0,00	-284.924,00	613.135,50	720.453,50
2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	30.968.744,39	179.014,22	0,00	105.047,11	31.252.805,72	-5.086.782,49	-748.514,00	573,65	-5.834.722,84	25.418.082,88	25.881.961,90
2.3 Infrastrukturvermögen	163.674.529,40	8.065.357,35	-10.584.037,57	2.500.385,94	163.656.235,12	-27.794.871,97	-3.309.798,55	0,00	-31.104.670,52	132.551.564,60	135.879.657,43
2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	23.719.905,83	775.304,47	-26.567,54	14.024,74	24.482.667,50	0,00	0,00	0,00	0,00	24.482.667,50	23.719.905,83
2.3.2 Brücken und Tunnel	54.057.657,44	5.599.053,02	-7.351.623,88	438.004,41	52.743.090,99	-6.086.635,00	-647.166,00	0,00	-6.733.801,00	46.009.289,99	47.971.022,44
2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausüstung und Sicherheitsanlagen	1.345.443,42	0,00	0,00	0,00	1.345.443,42	-442.701,00	-53.893,00	0,00	-496.594,00	848.849,42	902.742,42
2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	74.460.517,26	1.604.574,36	-3.199.655,27	2.048.356,79	74.913.793,14	-17.874.838,43	-2.286.011,68	0,00	-20.160.850,11	54.752.943,03	56.585.678,83
2.3.6 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	10.091.005,45	86.425,50	-6.190,88	0,00	10.171.240,07	-3.390.697,54	-322.727,87	0,00	-3.713.425,41	6.457.814,66	6.700.307,91
2.4 Bauten auf fremden Grund und Boden	7.063.433,27	0,00	0,00	0,00	7.063.433,27	-1.734.979,86	-149.040,00	0,00	-1.884.019,86	5.179.413,41	5.328.453,41
2.5 Kunstgegenstände, Kunstdenkmäler	580.997,63	2.300,00	0,00	0,00	583.297,63	-3.990,00	-1.372,00	0,00	-5.362,00	577.935,63	577.007,63
2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	1.051.036,52	82.945,40	0,00	0,00	1.133.981,92	-414.884,47	-169.851,15	0,00	-584.735,62	549.246,30	636.152,05
2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	5.322.386,93	634.549,92	-498,31	0,00	5.956.438,54	-3.354.958,73	-501.202,08	0,00	-3.856.160,81	2.100.277,73	1.967.428,20
2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	9.911.115,14	8.669.974,92	-87.728,91	-2.927.179,68	15.566.181,47	0,00	0,00	0,00	0,00	15.566.181,47	9.911.115,14
3. Finanzanlagen	130.115.368,05	93.369,56	-5.611,82	0,00	130.203.125,79	0,00	0,00	0,00	0,00	130.203.125,79	130.115.368,05
3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	115.898.083,00	0,00	0,00	0,00	115.898.083,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.898.083,00	115.898.083,00
3.2 Beteiligungen	7.954.342,01	0,00	0,00	0,00	7.954.342,01	0,00	0,00	0,00	0,00	7.954.342,01	7.954.342,01
3.3 Sondervermögen	5.906.377,75	0,00	0,00	0,00	5.906.377,75	0,00	0,00	0,00	0,00	5.906.377,75	5.906.377,75
3.4 Wertpapiere des Anlagevermögens	320.288,94	93.369,56	0,00	0,00	413.658,50	0,00	0,00	0,00	0,00	413.658,50	320.288,94
3.5 Ausleihungen	36.276,35	0,00	-5.611,82	0,00	30.664,53	0,00	0,00	0,00	0,00	30.664,53	36.276,35
3.5.1 an verbundene Unternehmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.5.2 an Beteiligungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.5.3 an Sondervermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.5.4 Sonstige Ausleihungen	36.276,35	0,00	-5.611,82	0,00	30.664,53	0,00	0,00	0,00	0,00	30.664,53	36.276,35
Summe Anlagevermögen	543.652.949,31	19.002.803,59	-10.998.923,13	0,00	551.656.829,77	-49.248.929,25	-6.045.958,80	573,65	-55.294.314,40	496.362.515,37	494.404.020,06

Forderungsspiegel

Anlage 2 zum Anhang

Art der Forderung	Gesamtbetrag des Haushaltsjahres	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag des Vorjahres
	EUR	bis zu 1 Jahr EUR	1 bis 5 Jahre EUR	mehr als 5 Jahre EUR	TEUR
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände					
2.2.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	901.760,76	600,00	0,00	901.160,76	897
2.2.2 Privatrechtliche Forderungen	5.313.555,72	1.328.726,53	3.984.829,19	0,00	5.390
Summe der Forderungen	6.215.316,48	1.329.326,53	3.984.829,19	901.160,76	6.287

Sonderpostenspiegel

Anlage 3 zum Anhang

Sonderposten	Zuschusseingänge /-abgänge					Kumulierte Zuschussauflösungen					Buchwerte	
	01.01.2018	Zugänge / Eingänge	Verkäufe / Rückzahlungen	Umbuchung	31.12.2018	01.01.2018	Zugänge	Abgänge	01.01.2018 Umbuchungen	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2017
	EUR	EUR +	EUR -	EUR +/-	EUR	EUR	EUR +	EUR -	EUR +/-	EUR	EUR	EUR
2. Sonderposten	175.571.007,50	8.750.015,26	9.868.605,89	0,00	174.452.416,87	26.330.283,69	2.619.090,49	0,00	0,00	28.949.374,18	145.503.042,69	149.240.723,81
2.1 für Zuwendungen	175.571.007,50	8.750.015,26	9.868.605,89	0,00	174.452.416,87	26.330.283,69	2.619.090,49	0,00	0,00	28.949.374,18	145.503.042,69	149.240.723,81
vom Bund	6.400.220,75	0,00	0,00	0,00	6.400.220,75	220.748,88	73,00	0,00	0,00	220.821,88	6.179.398,87	6.179.471,87
vom Land	162.751.115,55	2.061.531,94	2.992.182,66	0,00	161.820.464,83	25.180.707,89	2.479.443,74	0,00	0,00	27.660.151,63	134.160.313,20	137.570.407,66
von Dritten	6.419.671,20	6.688.483,32	6.876.423,23	0,00	6.231.731,29	928.826,92	139.573,75	0,00	0,00	1.068.400,67	5.163.330,62	5.490.844,28
2.2 für Beiträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 für den Gebührenaussgleich	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4 Sonstige Sonderposten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe Sonderpostenspiegel	175.571.007,50	8.750.015,26	9.868.605,89	0,00	174.452.416,87	26.330.283,69	2.619.090,49	0,00	0,00	28.949.374,18	145.503.042,69	149.240.723,81

Rückstellungsspiegel

Anlage 4 zum Anhang

Art der Rückstellung	Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres EUR	Bewegung im Haushaltsjahr			Gesamtbetrag am 31.12. des Haushaltsjahres EUR	mit einer Restlaufzeit von		
		Zuführung	Inanspruch- nahme	Auflösung		bis zu 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	mehr als 5 Jahre
		EUR	EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
3.1 Pensionsrückstellungen	34.100.537,00	1.037.011,00	0,00	-263.196,00	34.874.352,00	0,00	0,00	34.874.352,00
Pensionsrückstellungen für Beschäftigte	8.477.100,00	928.290,00	0,00	0,00	9.405.390,00	0,00	0,00	9.405.390,00
Beihilferückstellungen für Beschäftigte	370.539,00	44.109,00	0,00	0,00	414.648,00	0,00	0,00	414.648,00
Pensionsrückstellungen für Versorgungsempfänger	21.817.497,00	0,00	0,00	-263.196,00	21.554.301,00	0,00	0,00	21.554.301,00
Beihilferückstellungen für Versorgungsempfänger	3.435.401,00	64.612,00	0,00	0,00	3.500.013,00	0,00	0,00	3.500.013,00
3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rückstellungen für Deponien und Altlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.3 Instandhaltungsrückstellungen	614.341,64	2.000,00	-1.536,31	0,00	614.805,33	0,00	614.805,33	0,00
Rückstellung für unterlassene Instandhaltung	614.341,64	2.000,00	-1.536,31	0,00	614.805,33	0,00	614.805,33	0,00
3.4 Sonstige Rückstellungen	13.941.267,06	7.274.026,66	-2.492.140,68	0,00	18.723.153,04	641.952,18	12.630.415,73	5.450.785,13
Rückstellungen Prozessk. Horizontobservatorium	0,00	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	21.000,00	0,00	0,00
Berufsgenossenschaft	27.623,34	30.000,00	-27.623,34	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
Rückstellungen § 107 BeamtVG (sonstige)	25.866,59	0,00	0,00	0,00	25.866,59	0,00	0,00	25.866,59
Rückstellungen für Steuernachzahlungen	180.061,24	9.973,93	-180.061,24	0,00	9.973,93	9.973,93	0,00	0,00
Rückstellungen Stiftung Zollverein	41.174,35	38.453,08	-41.174,35	0,00	38.453,08	38.453,08	0,00	0,00
Jubiläumrückstellungen	57.020,00	0,00	0,00	0,00	57.020,00	0,00	0,00	57.020,00
Kaufpreisreduzierung	69.430,00	0,00	0,00	0,00	69.430,00	0,00	0,00	69.430,00
Ausstehende Rechnungen	51.251,36	65.000,00	-51.251,36	0,00	65.000,00	65.000,00	0,00	0,00
sonstige Rückstellungen	107.300,00	40.436,67	-98.300,00	0,00	49.436,67	49.436,67	0,00	0,00
Rückstellungen FMR Sonderzuschuss	58.533,18	1.379.708,00	0,00	0,00	1.438.241,18	0,00	1.438.241,18	0,00
Rückstellung Ausgleichsverpflichtungen RG Beihilfe	164.060,07	8.203,00	0,00	0,00	172.263,07	0,00	0,00	172.263,07
Rückstellung aus UG Sopo	199.347,05	114.146,51	-6.233,56	0,00	307.260,00	0,00	307.260,00	0,00
Rückstellung für das anteilige Leistungsentgelt	389.000,00	391.000,00	-389.000,00	0,00	391.000,00	391.000,00	0,00	0,00
Jahresabschlusskosten	417.891,70	40.000,00	-15.803,20	0,00	442.088,50	37.088,50	160.000,00	245.000,00
Überstundenrückstellungen	694.202,26	23.333,43	0,00	0,00	717.535,69	0,00	0,00	717.535,69
Urlaubsrückstellungen	863.871,09	91.945,84	0,00	0,00	955.816,93	0,00	0,00	955.816,93
Rückstellung f. d. Inanspruchnahme von Altersteilzeit	0,00	61.371,11	0,00	0,00	61.371,11	0,00	61.371,11	0,00
Rückzahlungsverpflichtung ggü. Fördermittelgebern	2.278.421,51	906.700,09	0,00	0,00	3.185.121,60	0,00	3.185.121,60	0,00
Rückstellungen § 107 BeamtVG (Ausgleichsv. RG)	3.055.097,85	152.755,00	0,00	0,00	3.207.852,85	0,00	0,00	3.207.852,85
Rückstellungen für Großstandorte 2017-2027 39 Mio.	2.619.697,86	3.900.000,00	-1.049.309,16	0,00	5.470.388,70	0,00	5.470.388,70	0,00
Rückstellungen für Großstandorte gem. § 19 (4)	2.641.417,61	0,00	-633.384,47	0,00	2.008.033,14	0,00	2.008.033,14	0,00
Summe aller Rückstellungen	48.656.145,70	8.313.037,66	-2.493.676,99	-263.196,00	54.212.310,37	641.952,18	13.245.221,06	40.325.137,13

Verbindlichkeitspiegel
Anlage 5 zum Anhang

Art der Verbindlichkeit	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushaltsjahres EUR	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres TEUR
		bis zu 1 Jahr EUR	1 bis 5 Jahre EUR	mehr als 5 Jahre EUR	
4.1 Anleihen	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	115.735.327,67	8.911.930,97	20.135.842,69	86.687.554,01	106.191
4.2.1 von verbunden Unternehmen	3.700.000,00	0,00	3.700.000,00	0,00	3.700
4.2.2 von Beteiligungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4.2.3 von Sondervermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4.2.4 vom öffentlichen Bereich	59.900.078,08	7.392.632,13	10.176.507,88	42.330.938,07	55.567
NRW Bank	24.472.499,38	5.079.409,39	2.923.851,77	16.469.238,22	18.196
Helaba	21.761.629,44	1.358.132,04	5.501.431,02	14.902.066,38	23.114
Norddeutsche Landesbank	13.665.949,26	955.090,70	1.751.225,09	10.959.633,47	14.257
4.2.5 von Kreditinstituten	52.135.249,59	1.519.298,84	6.259.334,81	44.356.615,94	46.924
Unicredit AG	20.992.802,37	574.053,22	2.409.902,18	18.008.846,97	21.552
Commerzbank	31.142.447,22	945.245,62	3.849.432,63	26.347.768,97	25.372
4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.434.114,23	3.158.652,35	275.461,88	0,00	2.706
4.6 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4.7 Sonstige Verbindlichkeiten	13.784.782,23	2.373.631,95	11.411.150,28	0,00	13.602
4.8 Erhaltene Anzahlung	1.541.546,60	1.541.546,60	0,00	0,00	2.652
Summe der Verbindlichkeiten	134.495.770,73	15.985.761,87	31.822.454,85	86.687.554,01	125.151

Haftungsverhältnisse

- Einstandsverpflichtungserklärung gegenüber der AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Herten, gem. § 18 Abs. 4 DepV über TEUR 18.359
- Verpflichtungserklärung gegenüber dem Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Witten, für das Projekt "RUHR-IN-LINE" über die Haftung des RVR in Höhe seines Anteils (64,14 %) an eventuell entstehenden Rückzahlungsverpflichtungen aus der Förderung bis zur Höhe des Zuschussbetrages und eventuell anfallender Zinsen
- Stützungserklärung i. S. e. Patronatserklärung gegenüber der Ruhr Tourismus GmbH, Oberhausen, für die Projekte aus der Förderung "Erlebnis.NRW" über die Haftung des RVR an eventuell entstehenden Rückzahlungsverpflichtungen aus der Förderung bis zur Höhe des Zuschussbetrages und eventuell anfallender Zinsen

**Lagebericht zum
Jahresabschluss 2018
des Regionalverbandes Ruhr**

Übersicht über die Inhalte des Lageberichtes	Seite
1. Allgemeine Hinweise	76
1.1 Rahmenbedingungen der Verwaltungstätigkeit	76
2. Wirtschaftliche Entwicklung	77
2.1 Vermögens- und Schuldenlage	77
2.2 Ertragslage	79
2.3 Finanzlage	81
3. Rechenschaft über die Haushaltswirtschaft	82
3.1 Wesentliche Ereignisse des Haushaltsjahres	82
3.2 Analyse der Haushaltswirtschaft	82
3.2.1 Ergebnisrechnung	82
3.2.2 Ermächtigungsübertragungen gem. § 22 GemHVO NRW	83
3.2.3 Finanzrechnung	83
3.3 Finanzierungstätigkeit	84
3.4 Darstellung der Personalsituation	85
4. Analyse der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage	88
4.1 Strukturbilanz	90
4.2 Vermögensstruktur der Bilanz (Aktiva)	90
4.3 Finanzstruktur der Bilanz (Passiva)	91
4.4 Betriebswirtschaftliche Kennzahlen	93
5. Wesentliche Chancen und Risiken der künftigen Haushaltsentwicklung	97
6. Organe und Mitgliedschaften	106

1. Allgemeine Hinweise

Der Regionalverband Ruhr hat mittlerweile seinen dreizehnten Jahresabschluss nach dem System der doppelten Buchführung (Doppik) unter Anwendung des § 95 der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW) sowie den Bestimmungen des siebten Abschnitts der Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW) aufgestellt.

Mit dem Jahresabschluss 2018 wird das Ergebnis der Haushaltswirtschaft des abgelaufenen Haushaltsjahres nachgewiesen. Gleichzeitig wird damit die Transparenz und Qualität der Rechenschaft erhöht. Dies sind die Grundlagen, um zu einer optimierten Steuerung und zu wirtschaftlichen Entscheidungen zu gelangen und perspektivisch dazu beizutragen, die Diskussionen und Entscheidungen auf einen strategisch sinnvollen und nachhaltigen Ressourcenverbrauch auszurichten.

Der Jahresabschluss wird durch einen Lagebericht entsprechend § 48 GemHVO NRW ergänzt. Der Lagebericht ist so zu fassen, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des Regionalverbandes Ruhr vermittelt wird. Der Lagebericht hat dabei sowohl eine Informations- als auch eine Rechenschaftsfunktion. Im Lagebericht muss ein Überblick über die wichtigsten Ergebnisse des Jahresabschlusses gegeben werden. Der Lagebericht erfüllt auch die Funktion, Rechenschaft über die Haushaltswirtschaft des vergangenen Jahres zu geben. Dabei muss insbesondere dargelegt werden, dass die allgemeinen Haushaltsgrundsätze des § 75 der GO NRW eingehalten wurden.

Für die äußere Gestaltung des Anhangs, seinen Aufbau und Umfang bestehen keine besonderen Formvorgaben. In Anbetracht der Fülle des Datenangebotes erscheint jedoch eine grundlegende Strukturierung geboten, um die erforderlichen Informationen in einen sachlichen Zusammenhang mit den Teilbereichen des Jahresabschlusses zu stellen. Deshalb erfolgen im Anschluss an die allgemeinen Angaben zum Jahresabschluss und zu den verwendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden alle erläuterungsrelevanten Posten der Bilanz und der Ergebnisrechnung entsprechend der vorgegebenen Bilanzgliederung des § 41 Abs. 3 und 4 der GemHVO NRW. Die Analyse der Haushaltswirtschaft soll im Rahmen eines Soll-/Ist-Vergleiches dargestellt und anhand von Kennziffern analysiert werden.

Gemäß § 95 Abs. 2 GO NRW befindet sich am Schluss des Lageberichtes eine Liste der Mitglieder des Verbandsausschusses und der Verbandsversammlung mit Angaben zum ausgeübten Beruf sowie über bestehende Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und Organen oder vergleichbaren Kontrollgremien.

1.1 Rahmenbedingungen der Verwaltungstätigkeit

Der Regionalverband Ruhr (RVR) mit Sitz in Essen ist ein moderner öffentlicher Dienstleister für die rund 5,1 Millionen Menschen im Ruhrgebiet. Die Rechtsstellung des Regionalverbandes Ruhr ergibt sich aus dem Gesetz über den Regionalverband Ruhr (RVRG).

Mit 353 Beschäftigten bzw. unter Berücksichtigung der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün mit 463 Beschäftigten (Stand 31.12.2018) nimmt der Verband schwerpunktmäßig Aufgaben im Bereich der Erstellung von Masterplänen, der Sicherung und Weiterentwicklung von Grünflächen, der regionalen Wirtschaftsförderung und des re-

gionalen Standortmarketings, der regionalen Tourismusförderung, der Öffentlichkeitsarbeit für das Verbandsgebiet sowie der Raumbewertung wahr. Zudem hat er im Rahmen eines in 2006 mit dem Land Nordrhein-Westfalen abgeschlossenen „Öffentlich-rechtlichen Vertrages“ die Trägerschaften für den Emscher Landschaftspark und die Route der Industriekultur übernommen, der im Jahr 2016 ausgelaufen ist. In 2017 ist der Vertrag mit dem Land NRW neu verhandelt worden und sieht nunmehr vor, dass die Planungs- und Entwicklungsaufwendungen sowie die Pflegemaßnahmen im Bereich des Emscher Landschaftsparks seitens des Landes auch weiterhin mit Fördermitteln in Höhe von 2,5 Mio. € bezuschusst werden. Einschließlich der Sachaufwendungen des RVR sind somit für diesen Bereich Finanzmittel in Höhe von 3,7 Mio. € berücksichtigt worden.

Der RVR finanziert seine Aufgabenwahrnehmung vornehmlich über das Erheben einer Verbandsumlage bei seinen 15 Mitgliedskommunen und -kreisen. Der Hebesatz zur Verbandsumlage bleibt wie in 2017 auf 0,6717 % . Darüber hinaus erhält der RVR insbesondere für die Investitionen in das Anlagevermögen zweckgebundene Zuwendungen von Fördermittelgebern.

Seit dem 1. Oktober 2009 obliegt dem RVR auch wieder die Planungshoheit für das Verbandsgebiet. Mit der Übernahme der Regionalplanung wurde die seit über 30 Jahren bestehende Dreiteilung der Metropole Ruhr beendet.

Die Mitgliedschaft im RVR kann durch Vereinbarung oder Kündigungserklärung einer Mitgliedskörperschaft beendet werden. Die Kündigung war erstmals mit einer Frist von einem Jahr zum 20. Oktober 2009 möglich. Keine der Mitgliedskommunen und -kreise hat seine Mitgliedschaft gekündigt. Dies spricht für ein gegenseitiges Vertrauens- und Arbeitsverhältnis, welches der RVR zum Wohle der in der Metropole Ruhr lebenden Menschen auch weiterhin verantwortungsvoll wahrnehmen will.

2. Wirtschaftliche Entwicklung

Im Folgenden werden die einzelnen Bestandteile des Jahresabschlusses dargestellt und analysiert, um die wesentlich bestimmenden Daten des RVR-Jahresabschlusses vorzustellen.

2.1 Vermögens- und Schuldenlage

Die Schlussbilanz zum 31.12.2018 weist eine Bilanzsumme von rd. 602.193,5 T€ (Vj. 579.105,5 T€) aus, so dass sich in 2018 die Bilanzsumme gegenüber dem Vorjahr um rd. 23.088,0 T€ erhöht hat.

Die Aktivseite der Bilanz gibt Auskunft darüber, welches Vermögen für die Aufgabenerfüllung des RVR zur Verfügung steht. Die Vermögenssituation des RVR bestimmt sich insbesondere durch das Sachanlagevermögen in Höhe von 365.764,1 T€ (Vj. 363.835,3 T€). Mit rd. 183.208,3 T€ (Vj. 182.933,0 T€) ist dabei der Bereich unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte die wertmäßig umfangreichste Position. Das Infrastrukturvermögen beläuft sich zum Abschlussstichtag auf 132.551,6 T€ (Vj. 135.879,7 T€).

Die Ergebnisrechnung wird durch die Abschreibungen sowie durch Aufwendungen für Erhaltungs- bzw. Unterhaltungsmaßnahmen – insbesondere für das Infrastrukturvermögen – negativ beeinflusst. Die Auflösung der Sonderposten kann den negativen Effekt aus den Abschreibungen nur anteilig kompensieren.

Die Position Finanzanlagen weist einen Wert von 130.203,1 T€ aus. Wertmäßig ist die Beteiligung an der Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH (AGR), Herten, mit rd. 101.500,0 T€ die größte Beteiligung.

Das Umlaufvermögen mit einem Bilanzansatz in Höhe von rd. 35.849,2 T€ besteht aus liquiden Mitteln von rd. 25.482,5 T€ (Vj. 15.064,4 T€) und aus öffentlich- und privatrechtlichen Forderungen von 6.215,3 T€ (Vj. 6.287,5 T€), sonstigen Vermögensgegenständen (4.000,9 T€) sowie Vorräten (150,4 T€). Zur Veränderung der liquiden Mittel wird auf die Erläuterung zur Finanzlage und auf die Finanzrechnung zum 31. Dezember 2018 verwiesen.

Der Bilanzansatz aktive Rechnungsabgrenzung in Höhe von 69.981,8 T€ (Vj. 59.293,6 T€) setzt sich aus den beiden Positionen Rechnungsabgrenzungsposten für geleistete Zuwendungen und sonstige aktive Rechnungsabgrenzungsposten zusammen.

Gemäß § 43 Abs. 2 GemHVO NRW ist für geleistete Zuwendungen für Investitionen, die sich nicht im wirtschaftlichen Eigentum des RVR befinden, ein aktiver Rechnungsabgrenzungsposten zu bilden, da mit der Zuwendung eine mehrjährige und einklagbare Gegenleistungsverpflichtung verbunden ist (59.308,8 T€). Für die gezahlten Investitionskostenzuschüsse an das Sondervermögen der eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen RVR Ruhr Grün sind 4.008,2 T€ anzusetzen. Zudem sind rd. 3.606,2 T€ für Zuschüsse an Dritte (u. a. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Freizeitzentrum Xanten GmbH und Revierpark Gysenberg Herne GmbH) zu aktivieren. Auch sind Abgrenzungsposten von 762,3 T€ für noch zu leistende Pflegeaufwendungen im Rahmen von Kompensationsmaßnahmen bzw. für abzugrenzende Wartungs- und Leasingverträge, Besoldungsaufwendungen der Beamten u. a. in Höhe von 2.296,2 T€ in dieser Bilanzposition zu zeigen.

Die Passivseite einer Bilanz gibt Aufschluss darüber, wie das Vermögen finanziert worden ist. Die Zusammensetzung des Kapitals aus Eigen- und Fremdkapital erlangt dabei besondere Bedeutung.

Das bilanzielle Eigenkapital zum 31.12.2018 beläuft sich auf insgesamt rd. 222.778,3 T€ (Vj. 220.120,3 T€) und setzt sich wie folgt zusammen:

- Allgemeine Rücklage in Höhe von rd. 195.926,1 T€ (Vj. 195.926,1 T€),
- Ausgleichsrücklage in Höhe von rd. 24.194,2 T€ (Vj. 24.470,8 T€),
- Jahresüberschuss im Jahr 2018 in Höhe von 2.658,0 T€ (Vj. -276,6 T€).

Die Sonderposten in Höhe von 145.503,0 T€ (Vj. 149.240,7 T€) bestehen ausschließlich aus Zuwendungen für Investitionstätigkeiten.

Die Bilanzposition „Rückstellungen“ weist als größte Position die künftigen, auf versicherungsmathematischer Grundlage ermittelten und fortgeschriebenen Pensionsverpflichtungen mit rd. 34.874,4 T€ aus.

Die Position sonstige Rückstellungen hat einen Wert von 18.723,2 T€ und liegt damit um ca. 4.781,9 T€ höher gegenüber dem Wert zum 31.12.2017. Der Wert der sonstigen Rückstellungen errechnet sich im Wesentlichen aus der Bildung von Rückstellungen für die sechs Großstandorte der Route der Industriekultur (Vertrag 2006-2016) in Höhe von 2.008,0 T€ sowie für den Vertrag 2017-2027 in Höhe von 5.470,4 T€, Rückstellungen für die mögliche Rückzahlungsverpflichtung im Zusammenhang mit einer Veräußerung des Bahnbetriebswerkes Bismarck (3.185,1 T€), für Ausgleichsverpflichtungen nach § 107 b BeamtVG gegenüber RVR Ruhr Grün (3.207,9 T€) sowie für Rückstellungsbedarfe von Urlaubs- und Überstundennachzahlungen (1.673,4 T€).

Die Verbindlichkeiten aus Investitionskrediten in Höhe von 115.735,3 T€ machen den größten finanziellen Anteil der Verbindlichkeiten aus.

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (3.434,1 T€), die sonstigen Verbindlichkeiten (13.784,8 T€) und die Bilanzposition der erhaltenen Anzahlungen 1.541,5 T€ (1.794,7 T€) betragen zusammen rd. 18.763,4 T€ (Vj. 18.959,4 T€) und sind damit nur minimal um 0,2 T€ geringer als im Vorjahr.

Ergänzend wird darauf hingewiesen, dass der Regionalverband Ruhr und die Betriebsleitung der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün in gemeinsamer Abstimmung beschlossen haben, den Bestand an Forderungen und Verbindlichkeiten (Saldo zugunsten RVR Ruhr Grün rd. 8.142,5 T€) zwischen dem Regionalverband Ruhr und der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün einer grundsätzlichen Revision zu unterziehen. Es ist aus Sicht des Regionalverbands Ruhr und der Betriebsleitung der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün nicht auszuschließen, dass sich hierdurch auch rückwirkend Änderungen bei den gegenseitigen Verrechnungskonten ergeben könnten.

Eine erneute Korrektur der bis dato testierten und festgestellten Jahresabschlüsse ist nicht beabsichtigt. Mögliche Korrekturen sollen in laufender Rechnung einer noch nicht abgeschlossenen Buchungsperiode vorgenommen werden.

2.2 Ertragslage

Der RVR schließt das Ergebnisjahr 2018 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 2.658,0 T€ ab. In Höhe von 5.489,1 T€ sind Aufwandsermächtigungsübertragungen i. S. d. § 22 GemHVO NRW u. a. für die Finanzierung der Durchführung bereits in 2017 geplanter und in das Haushaltsplan 2018 verschobener Projekte ausgesprochen worden. Insgesamt wurden Aufwandsermächtigungen in Höhe von 3.566,5 T€ aus 2017 in 2018 in Anspruch genommen. Zudem konnte durch Einsparungen im Gesamthaushalt des RVR auf den geplanten Rückgriff auf die Ausgleichsrücklage in 2018 verzichtet werden.

Die Gesamterträge des Haushaltsjahres 2018 belaufen sich auf 85.202,3 T€ und weisen damit ein um rd. 898,5 T€ niedrigeres Ergebnis aus als geplant. Die größte Ertragsposition stellt dabei die Position Zuwendungen und allgemeine Umlagen mit 77.869,4 T€ (Vj. 73.234,3 T€) dar. Hier sind insbesondere die Verbandsumlagen mit einer Höhe von 64.387,2 T€ (Vj. 58.657,6 T€), die Erträge aus der Auflösung von Sonderposten in Höhe von 3.344,1 T€ (Vj. 3.323,6 T€) und die Zuweisungen vom Land, Bund und sonstigen öffentlichen Einrichtungen für laufende Zwecke mit 10.138,2 T€ (Vj. 11.253,1 T€) enthalten.

Der ausgewiesene Minderertrag bei den Zuwendungen und allgemeinen Umlagen in Höhe von 1.703,6 T€ ergibt sich aus nicht erfolgten Zuwendungen und Zuschüssen von rd. 1.551,9 T€ für die im Haushaltsjahr 2018 nicht realisierten Förderprojekte. Die Auflösung der Sonderposten fiel um 155,5 T€ geringer als geplant aus.

Bei den privatrechtlichen Leistungsentgelten in Höhe von 1.554,2 T€ (Vj. 1.519,4 T€) ergibt sich der Mehrertrag von 516,5 T€ insbesondere aus den Einnahmen aus Vermietung und Verpachtung des allgemeinen Grundvermögens.

Auch bei den Kostenerstattungen und -umlagen führt das Ergebnis von 3.663,5 T€ (Vj. 3.566,8 T€) zu einem Mehrertrag von 516,5 T€ und resultiert im Wesentlichen aus der Erstattung von RVR Ruhr Grün für die vom RVR in Vorleistung gezahlten Versorgungsbezüge an die Rheinischen Versorgungskassen (472,2 T€) für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung.

Das Ergebnis bei den sonstigen ordentlichen Erträgen in Höhe von 989,4 T€ (Vj. 3.720,5 T€) verursacht einen Minderertrag von 424,0 T€.

Die in 2018 geplante Übernahme von Haldenflächen der RAG AG konnte bisher nicht umgesetzt werden. Die dafür eingeplanten Erträge von 261,8 T€ konnten daher nicht vereinnahmt werden. Des Weiteren sind durch die nicht realisierten Veräußerungen von RVR-Grundvermögen die dafür geplanten Verkaufserlöse in Höhe von 331,2 T€ nicht vereinnahmt worden. Dem stehen mehrere zusätzliche Erträge kleineren Umfangs von insgesamt 169,0 T€ entgegen.

Die aktivierbaren Eigenleistungen belaufen sich auf 1.194,4 T€ und weisen damit ein um lediglich 149,6 T€ niedrigeres Ergebnis aus als geplant. Sie setzen sich aus dem Bereich der Infrastrukturmaßnahmen im Emscher Landschaftspark und bei der Route der Industriekultur (822,0 T€) sowie den Baumaßnahmen an den Dienstgebäuden (372,4 T€) zusammen.

Die ordentlichen Aufwendungen des Jahres 2018 sind unter Berücksichtigung von Ermächtigungsübertragungen aus 2017 (rd. 3.566,5 T€) mit 83.406,7 T€ (Vj. 83.743,5 T€) um 11.068,7 T€ niedriger als geplant.

Insgesamt ergibt sich ein Personalaufwand von 24.353,3 T€ (Vj. 21.935,9 T€), der mit 2.903,3 T€ unter dem Planansatz liegt. Im Wesentlichen setzt sich der Minderaufwand aus verspäteter Stellenbesetzung, Langzeiterkrankung von Mitarbeitenden sowie Inanspruchnahme von Elternzeiten zusammen. Der Mehraufwand bei den Versorgungsaufwendungen in Höhe von 398,2 T€ setzt sich zusammen aus Nachforderungen der Rheinischen Versorgungskasse (RVK) bei den Versorgungsbezügen sowie erhöhtem Beihilfebedarf bei den Versorgungsempfängern.

Die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen betragen im Jahr 2018 rd. 6.906,3 T€ (Vj. 8.803,2 T€). Darin sind unter anderem die gesamten Aufwendungen für den laufenden Dienstbetrieb enthalten. Diese Position beinhaltet auch sämtliche Aufwendungen für die Dienstleistungen, die die Abwicklung verschiedener Projekte verursachen. Das Ergebnis liegt um rd. 3.840,5 T€ unter dem Planansatz und resultiert unter anderem aus Einsparungen bei der Bewirtschaftung der Dienstgebäude, der günstigeren finanziellen Abwicklung von Projekten bzw. aus Projektverschiebungen.

Die bilanziellen Abschreibungen hatten in 2018 eine Höhe von 7.914,0 T€ (Vj. 7.719,8 T€) und liegen damit um 0,8 T€ über dem Planwert. Die Abschreibungen resultieren insbesondere aus dem Infrastrukturvermögen (Landschaftsbauprojekte RVR Ruhr Grün) sowie aus den Abschreibungen für Wohn- und Dienstgebäude des RVR.

Die Transferaufwendungen in Höhe von 27.912,0 T€ (Vj. 25.691,1 T€) zeigen sich gegenüber der Planzahl um rd. 1.353,8 T€ vermindert. Die veranschlagten Aufwendungen für die Verschmelzung der Freizeitgesellschaften sind im Jahr 2018 noch nicht verausgabt und als Ermächtigung in Höhe von 1.000,0 T€ in das nächste Haushaltsjahr übertragen worden.

Sonstige ordentliche Aufwendungen sind in Höhe von rd. 13.124,2 T€ (Vj. 12.689,8 T€) gebucht worden. Damit konnte eine Einsparung in Höhe von 3.285,7 T€ gegenüber dem Planansatz erreicht werden.

Für die Erstellung von Karten, Luftbildern und Analysen sowie für Planungs- und Entwicklungsleistungen sind 4.497,6 T€ (Vj. 4.793,2 T€) verausgabt worden. Zudem wurde die planmäßige Zuführung zur Rückstellung für die Großstandorte 2017-2027 in Höhe von 3.900 T€ eingestellt. Des Weiteren wurden für externe Dienstleistung und Leasing 786,0 T€ verausgabt. Die Aufwendungen für Fraktionen und Gremien belaufen sich auf eine Gesamtsumme von 896,8 T€ (Vj. 885,4 T€). Für die Versicherungen des RVR sind rd. 253,5 T€ aufgewendet worden.

Das Finanzergebnis in Höhe von 862,3 T€ (Vj. 589,7 T€) errechnet sich aus den Zinsaufwendungen für Investitionskredite in Höhe von 2.137,7 T€ (Vj. 2.410,3 T€) abzüglich der Finanzerträge von rd. 3.000,0 T€ (Vj. 3.000,0 T€).

2.3 Finanzlage

Die Finanzrechnung der Einzahlungen und Auszahlungen aus der laufenden Verwaltungstätigkeit korrespondiert mit der Ergebnisrechnung. Alle ein- und auszahlungswirksamen Erträge und Aufwendungen werden aufgeführt. Dazu kommen Einzahlungen und Auszahlungen, die mit Verpflichtungen aus dem Vorjahr verbunden sind und somit im Rechnungsjahr nicht ergebniswirksam gebucht werden (Mittelzufluss aus der Begleichung von Forderungen, Mittelabfluss aus der Verringerung von Verbindlichkeiten und anderer Passiva). Zudem gibt es nicht zahlungswirksame Erträge und Aufwendungen, wie z. B. die Einstellung von Rückstellungen, Sonderposten oder Abschreibungen, die keine sofortige Auswirkung auf die Finanzrechnung haben und somit auch nicht auf die Veränderung des Finanzmittelbestandes.

Die gesamten Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit im Jahr 2018 betragen 83.885,7 T€, die Auszahlungen 74.235,4 T€, so dass sich ein positiver Saldo von rd. 9.650,3 T€ ergibt.

Die Einzahlungen aus Investitionstätigkeit weisen ein Ergebnis von 819,3 T€ aus, das sich aus Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen in Höhe von 743,7 T€ sowie aus Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen von rd. 75,7 T€ zusammensetzt.

Die Auszahlungen aus Investitionstätigkeit betragen in 2018 rd. 9.681,6 T€. Sie errechnen sich aus den Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden (1.480,3 T€), den Auszahlungen für Baumaßnahmen (6.773,2 T€), dem Erwerb von beweglichem Anlagevermögen (949,0 T€), den Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen (93,4 T€)

sowie den sonstigen Investitionsauszahlungen in Höhe von 385,7 T€. Damit sind gegenüber dem Planansatz (36.442,4 T€) rd. 26.760,8 T€ weniger verausgabt worden. Insgesamt ergibt sich ein negativer Saldo aus Investitionstätigkeit von rd. 8.862,3 T€.

Der Saldo aus Finanzierungstätigkeit im Jahr 2018 beträgt 9.550,0 T€, so dass sich insgesamt eine Änderung des Finanzmittelbestandes von rd. 10.338,0 T€ im Haushaltsjahr 2018 ergibt.

Per 31.12.2018 errechnet sich ein Bestand an liquiden Mitteln in Höhe von rd. 25.482,5 T€.

3. Rechenschaft über die Haushaltswirtschaft

Im Zuge der Rechenschaftslegung über die Haushaltswirtschaft des abgelaufenen Jahres ist aussagefähig darzulegen, dass der RVR die allgemeinen Haushaltsgrundsätze des § 75 GO NRW eingehalten hat. Aus diesem Grunde werden zunächst die ergebnisbeeinflussenden Ereignisse des Haushaltsjahres erläutert und die wesentlichen Abweichungen des Abschlussergebnisses von den fortgeschriebenen Planwerten analysiert. Zudem werden die im Haushaltsjahr 2018 durchgeführten Investitionsmaßnahmen und deren Finanzierung dargestellt. Im Anschluss daran wird kurz auf die wichtigsten personellen Entwicklungen beim RVR eingegangen.

3.1 Wesentliche Ereignisse des Haushaltsjahres

Der Jahresabschluss 2018 ist, den gesetzlichen Bestimmungen der GO NRW und der GemHVO NRW folgend, nicht fristgerecht aufgestellt worden. Parallel zur Jahresabschlusserstellung musste auch der NKF-Gesamtabschluss zum 31.12.2017 bearbeitet werden.

3.2 Analyse der Haushaltswirtschaft

Bei der Analyse der Haushaltswirtschaft wird der Geschäftsverlauf des abgelaufenen Haushaltsjahres mit Hilfe des Soll-/Ist-Vergleichs ausgewiesen. Dabei werden die Plandaten mit den Ergebnissen des Jahresabschlusses verglichen.

3.2.1 Ergebnisrechnung

Gemäß § 38 GemHVO NRW in Verbindung mit § 2 GemHVO NRW ist zum Ende eines Haushaltsjahres eine Ergebnisrechnung aufzustellen. In dieser sind alle dem Haushaltsjahr zuzurechnenden Erträge und Aufwendungen getrennt voneinander auszuweisen. Die Gliederungsstruktur des Ergebnisplanes gemäß § 2 GemHVO NRW ist auch für die Ergebnisrechnung bindend.

Im Sinne des § 38 Abs. 2 GemHVO NRW sind dem Ist-Ergebnis das Ergebnis des Vorjahres und die fortgeschriebenen Planansätze voranzustellen. Zusätzlich ist ein Plan-/Ist-Vergleich anzufügen. Falls Aufwandsermächtigungen gemäß § 22 Abs. 1 GemHVO NRW gebildet wurden, sind diese gesondert auszuweisen.

Die – aus Sicht des RVR – wesentlichen Abweichungen zu den Ertrags- bzw. Aufwandspositionen der Ergebnisrechnung 2018 können den Erläuterungen unter dem Abschnitt 2.2 – Ertragslage – im Lagebericht entnommen werden.

3.2.2 Ermächtigungsübertragungen gem. § 22 GemHVO NRW

Aufwands- und Auszahlungsermächtigungen, die im laufenden Haushaltsjahr nicht in Anspruch genommen wurden, können gemäß § 22 GemHVO NRW in das folgende Jahr übertragen werden. Die in das Jahr 2019 vorzutragenden Ermächtigungen belaufen sich auf 4.877,1 T€.

Die Ermächtigungen aus 2017 in Höhe von 5.489,1 T€ wurden in den jeweiligen Referaten im Haushaltsjahr 2018 mit einem Gesamtbetrag von 3.566,5 T€ in Anspruch genommen.

3.2.3 Finanzrechnung

Entsprechend § 39 GemHVO NRW i. V. m. §§ 3 und 38 Abs. 2 GemHVO NRW ist für das Haushaltsjahr eine Finanzrechnung aufzustellen. Alle eingegangenen Einzahlungen und geleisteten Auszahlungen sind gem. § 39 Abs. 1 Satz 1 GemHVO NRW getrennt voneinander nachzuweisen.

Für die Finanzrechnung ist die Gliederungsstruktur des Finanzplans nach § 3 GemHVO NRW maßgeblich:

- Ermittlung des Saldos aus laufender Verwaltungstätigkeit,
- Ermittlung des Saldos aus Investitionstätigkeit,
- Ermittlung des Saldos aus Finanzierungstätigkeit.

Nach § 39 Satz 2 GemHVO NRW gilt das Bruttoprinzip. Den in der Finanzrechnung nachzuweisenden Ist-Zahlungen sind nach § 39 Satz 3 i. V. m. § 38 Abs. 2 GemHVO NRW die Zahlungen der Rechnungen des Vorjahres und die fortgeschriebenen Planansätze des Haushaltsjahres voranzustellen und ein Plan-/Ist-Vergleich anzufügen.

Die gesamten Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit im Jahr 2018 betragen 83.885,7 T€ (Vj. 78.866,3 T€), die Auszahlungen betragen 74.235,4 T€ (Vj. 73.765,7 T€), so dass sich ein Saldo von 9.650,3 T€ (Vj. 5.100,6 T€) ergibt.

Da die Finanzrechnung der laufenden Verwaltungstätigkeit häufig mit der Ergebnisrechnung korrespondiert, werden im Folgenden nur die Jahresergebnisse der investiven Finanzrechnung näher erläutert.

Die Einzahlungen aus Investitionstätigkeit belaufen sich auf rd. 819,3 T€ und fallen damit um rd. 9.864,5 T€ geringer als geplant aus.

Insgesamt wurden in der Position Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen i. H. v. 10.183,8 T€ veranschlagt, wovon tatsächlich rd. 743,7 T€ vereinnahmt werden konnten. Der Abruf von Fördermitteln setzt die Umsetzung von Investitionsmaßnahmen voraus, die allerdings im Haushaltsjahr 2018 nicht vollständig umgesetzt werden konnten.

Durch den Verkauf von Grundvermögen konnten entgegen des Planansatzes (500,0 T€) nur rd. 75,7 T€ vereinnahmt werden.

Der Haushaltsplanansatz für Auszahlungen aus Investitionstätigkeit in Höhe von 36.442,4 T€ wurde um 26.760,8 T€ unterschritten und weist damit ein Rechnungsergebnis von 9.681,6 T€ aus.

Mit einem Ergebnis von 1.480,3 T€ ist der Planansatz (7.599,3 T€) unterschritten worden.

Mit einem Ergebnis von 6.773,2 T€ ist der Planansatz (14.926,1 T€) weit unterschritten worden. Im Rahmen von investiven Sanierungsmaßnahmen an den Dienstgebäuden Kronprinzenstr. 4, 6 und 35 sind insgesamt Anschaffungskosten in Höhe von rd. 5.065,2 T€ ausbezahlt worden. Für diverse Projekte sind Investitionskostenzuschüsse von 1.378,6 T€ an die eigenbetriebsähnliche Einrichtung RVR Ruhr Grün ausgekehrt worden. Für die Realisierung des RWP-Projekts Knotenpunktsystem wurden im Haushaltsjahr 2018 rd. 263,2 T€ verausgabt.

Insgesamt betragen die Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen rd. 949,0 T€ und unterschritten damit den Planansatz um 1.468,0 T€.

Das Rechnungsergebnis für sonstige Investitionsauszahlungen, Zuschüsse an die Freizeitgesellschaften, weist einen Wert in Höhe von 385,7 T€ aus.

3.3 Finanzierungstätigkeit

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit umfasst im Einzahlungsbereich die Aufnahme und Umschuldungen sowie im Auszahlungsbereich die Tilgung und Umschuldungen der Kredite für Investitionen. Es werden die rein finanzwirtschaftlichen Transaktionen abgebildet.

Kredite für Investitionen und deren Tilgung:

Im Haushaltsjahr 2018 wurde ein Investitionskredit mit einem Volumen von 9.700,0 T€ aufgenommen. Bei insgesamt drei Darlehen mit einer Restschuld von 6.199,0 T€ wurde eine Umschuldung zu deutlich verbesserten Zinskonditionen durchgeführt. Allerdings erfolgte bei 2 Darlehen die Rückzahlung an den Altgläubiger in Höhe von 4.382,4 T€ erst Anfang 2019. Ein weiteres Darlehen mit einer Restschuld von 1.001,2 T€ konnte aufgrund vorhandener Liquidität vollständig getilgt werden. Die ordentliche Tilgung sämtlicher Investitionskredite in Höhe von rd. 3.536,5 T€ wurde planmäßig abgewickelt.

Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung:

In der Finanzrechnung wird auch die Summe aller im Haushaltsjahr aufgenommenen und getilgten Liquiditätskredite ausgewiesen. Während des gesamten Haushaltsjahres wurde kein Kredit zur Liquiditätssicherung in Anspruch genommen.

Liquidität:

Die Erhöhung des Bestandes an liquiden Mitteln in Höhe von 15.064,4 T€ auf rd. 25.482,5 T€ errechnet sich aus den positiven Zahlungssalden aus der laufenden Verwaltungstätigkeit (9.650,3 T€), der Finanzierungstätigkeit (9.550,0 T€) und dem negativen Saldo aus der Investitionstätigkeit (8.862,3 T€) sowie der Änderung des Bestandes an fremden Finanzmitteln (80,1 T€).

Der RVR war und ist jederzeit in der Lage, seinen Zahlungsverpflichtungen nachhaltig nachkommen zu können.

3.4 Darstellung der Personalsituation

Personalzusammensetzung

Insgesamt waren 353 Mitarbeitende am 31.12.2018 beim RVR beschäftigt. Sie verteilen sich wie nachfolgend dargestellt auf die verschiedenen Gruppen:

	Beamte/Beamtinnen		Beschäftigte	
	w	m	w	m
unbefr.	9	16	92	101
unbefr./ TZ	3		72	8
befr.			22	12
befr./ TZ			13	5
Gesamt	12	16	199	126

Am Ende des Jahres waren 252 Mitarbeitende in Vollzeit und 101 (88 Frauen und 13 Männer) in Teilzeit tätig.

Die Altersteilzeit wurde von 4 Beschäftigten in Anspruch genommen, wobei davon 3 Anträge in 2018 bewilligt wurden.

4 Mitarbeitende waren am Stichtag nicht aktiv beim RVR eingesetzt. Ein Beschäftigter war zur Ruhr Tourismus GmbH, zwei zur SPD-Fraktion und einer zu sonstigen Institutionen (Stiftung Zollverein) abgeordnet bzw. zugewiesen.

Beendigung von Arbeitsverhältnissen

Insgesamt haben 28 Mitarbeitende den RVR verlassen, da ihr Arbeits- bzw. Dienstverhältnis aufgrund Renteneintritt, Kündigung, Auflösung und Zeitablauf endete.

Personalrecruiting

Aufgrund des Ausscheidens von Mitarbeitenden, der Inanspruchnahme von Elternzeiten und der Durchführung von Projekten wurden durch das Referat Personal in 2018 insgesamt 43 Stellenbesetzungsverfahren intern und extern eingeleitet bzw. durchgeführt, davon entfielen 6 Verfahren auf RVR Ruhr Grün.

Für den Ausbildungsbereich wurden 4 Auswahlverfahren durchgeführt.

Vereinbarkeit von Familie und Beruf

Tele-Heimarbeit

In 2018 wurden zehn neue Anträge auf Teleheimarbeit genehmigt. Vier Anträge auf Teleheimarbeit wurden verlängert, davon eine Teilverlängerung. 1 Antrag wurde teilabgelehnt.

Insgesamt nahmen 34 Personen (25 Frauen/9 Männer) die Möglichkeit der Teleheimarbeit in Anspruch.

Anträge auf mobiles Arbeiten können nun zwischen den Beschäftigten und Vorgesetzten vereinbart werden. Insgesamt haben 85 Beschäftigte (59 Frauen/26 Männer) mobiles Arbeiten in Anspruch genommen.

Elternzeit

14 Mitarbeitende haben in 2018 Elternzeit in Anspruch genommen.

Schwerbehinderte/Gleichgestellte Beschäftigte

Schwerbehindertengquote RVR/RVR Ruhr Grün:

Zeitraum	Quote
31.12.2017	8,48 %
31.12.2018	8,37 %

Personalentwicklung

Das Referat Personal unterstützt als interner Dienstleister die Vorgesetzten bei allen fachlichen Fragen zur Personalentwicklung.

Darüber hinaus berät das Referat Personal Mitarbeitende, die sich im Hause beruflich verändern bzw. weiterentwickeln wollen.

Die Führungskräfte sind verpflichtet, entsprechend den beim RVR bestehenden Anforderungsprofilen für Führung

- ihre Mitarbeitenden zu mehr Verantwortungsübernahme zu motivieren,
- gemeinsam mit den Mitarbeitenden geeignete Maßnahmen zur Förderung und Entwicklung ihrer Ressourcen zu planen,
- die Rahmenbedingungen für die Weiterentwicklung der Mitarbeitenden zu schaffen,
- die Einarbeitung ihrer Mitarbeitenden zu unterstützen,
- mit ihren Mitarbeitenden Ziele entsprechend den Zielstellungen des Hauses/Bereiches/Referates/Teams zu vereinbaren,
- auch beurlaubte Mitarbeitende (z. B. Elternzeit) regelmäßig über die Fortbildungsangebote zu unterrichten und ihnen die Teilnahme an den Angeboten, soweit daran ein dienstliches Interesse besteht, unter Anrechnung auf die Arbeitszeit zu ermöglichen.

Einen Überblick über die Dienstleistungen des Referates 7 im Bereich Personalentwicklung bieten das aktuelle Personalentwicklungskonzept sowie der Intranetauftritt des Referates 7.

In 2018 haben Inhouse-Seminare zu folgenden Themen stattgefunden:

- Englisch für Empfangs-Mitarbeitende,
- Grundlagen Vergaberecht,
- Medientraining (I+II),
- Mit Präsenz und Persönlichkeit punkten,
- Nachtragsmanagement,
- QGIS-Schulung,
- Vergaberechtlich korrekter Umgang mit Fördermitteln in Förderprojekten,
- Zeit- und Selbstmanagement,
- More Rubin.

Externe Fortbildung

Im Berichtszeitraum 2018 haben insgesamt 130 Mitarbeitende des RVR 107 externe Fortbildungsveranstaltungen besucht.

Teambezogene Maßnahmen

Im Zeitraum 01.01.2018 bis 31.12.2018 wurden drei teambezogene Maßnahmen durchgeführt.

Qualifizierungsmaßnahmen

Im Jahr 2018 besuchten vier Mitarbeitende unterschiedliche Qualifizierungsmaßnahmen.

Führungskräftenachwuchstraining

Im November 2018 haben 13 Mitarbeitende das Führungskräftenachwuchstraining erfolgreich absolviert.

Das Führungskräftenachwuchsprogramm wurde in Zusammenarbeit mit einem externen Dienstleister beim RVR durchgeführt.

Die Ziel- und Aufgabendefinitionen werden entsprechend der Dienstvereinbarung im Rahmen des jährlich zu führenden Mitarbeitendengespräches geschlossen und orientieren sich an den Verwaltungszielen, insbesondere an den Festlegungen der strategischen Handlungsfelder und Ziele des RVR. Die Verständigung auf persönliche Entwicklungsziele soll damit gestärkt werden.

Die Dienstvereinbarung LOB gilt für Beschäftigte sowie für Beamtinnen und Beamte des Regionalverbandes Ruhr. Die Zielvereinbarungen zur LOB wurden erfolgreich abgeschlossen.

Betriebliches Gesundheitsmanagement

BGM-Seminare	BGM-Aktionen	Arbeitsschutz-Aktionen
Fränklin Methode 1 Seminar	Gesundheitstag	Evakuierungsübung in den Dienstgebäuden K 4 und 6
Jedes Wort wirkt 2 Seminare	Aktion „Spitzensportler“	
Junge Hüpfer – Alte Hasen 1 Seminar	Vortragsveranstaltung „Spitzensportler“	
Umgang mit psychisch beanspruchten MA 1 Seminar	Diabetes-Präventions-Aktion	
Azubi-Seminar Cannabis, Alkohol 1 Seminar		
AzubiAktiv 1 Seminar		

Praktikanten

Insgesamt wurden 2018 beim RVR 44 Praktika durchgeführt.

Art:	Anzahl:
Schülerbetriebspraktikum	10
Praktikum während des Studiums	13
Referendare	2
Hospitationen	5
Praktikum während der Weiterbildung	1
Berufsfeldpraktikum (Umweltpädagogische Station am Heidhof)	4
Vorpraktikum	3
Freiwilliges Praktikum	6

Ausbildung

Der RVR und RVR Ruhr Grün bilden kontinuierlich in folgenden Berufsbildern aus:

- Verwaltungsfachangestellte/r,
- Vermessungstechniker/in,
- Geomatiker/in,
- Fachangestellte/r für Medien- und Informationsdienste,
- Bachelor of Laws,
- Kaufmann/-frau für Büromanagement,
- Fachinformatiker/in für Systemintegration,
- Volontär/in,
- Forstwirt/in.

Am 31.12.2018 befanden sich sieben Frauen und vierzehn Männer in einer Ausbildung beim RVR bzw. RVR Ruhr Grün.

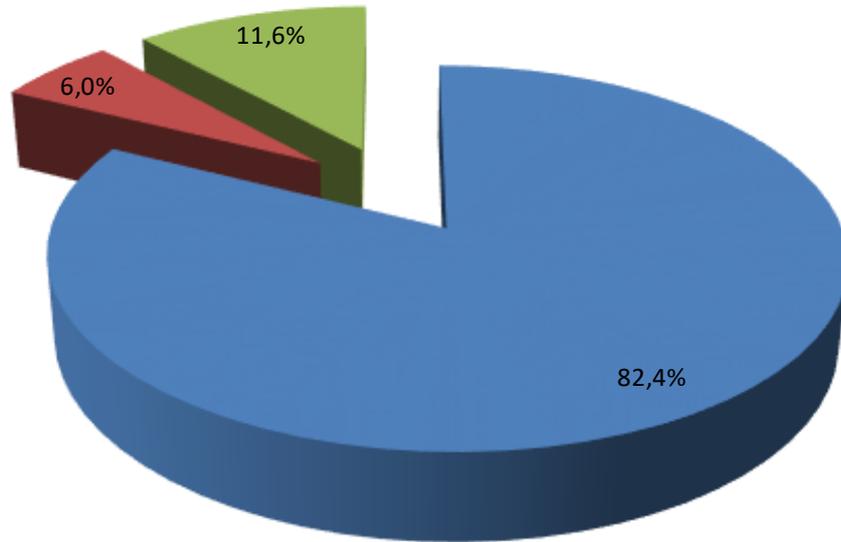
4. Analyse der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage

Die Bilanz des RVR schließt mit einer Bilanzsumme von rd. 602.193,5 T€ ab. Zusammengefasst stellt sich die Bilanz des RVR wie folgt dar:

Aktiva	in Mio €	in %	Passiva	in Mio €	in %
Anlagevermögen	496,4	82,4	Eigenkapital	222,8	37,0
Umlaufvermögen	35,8	6,0	Sonderposten	145,5	24,2
Aktive RAP	70,0	11,6	Rückstellungen	54,2	9,0
			Verbindlichkeiten	134,5	22,3
			Passive RAP	45,2	7,5
Summe	602,2	100,0	Summe	602,2	100,0

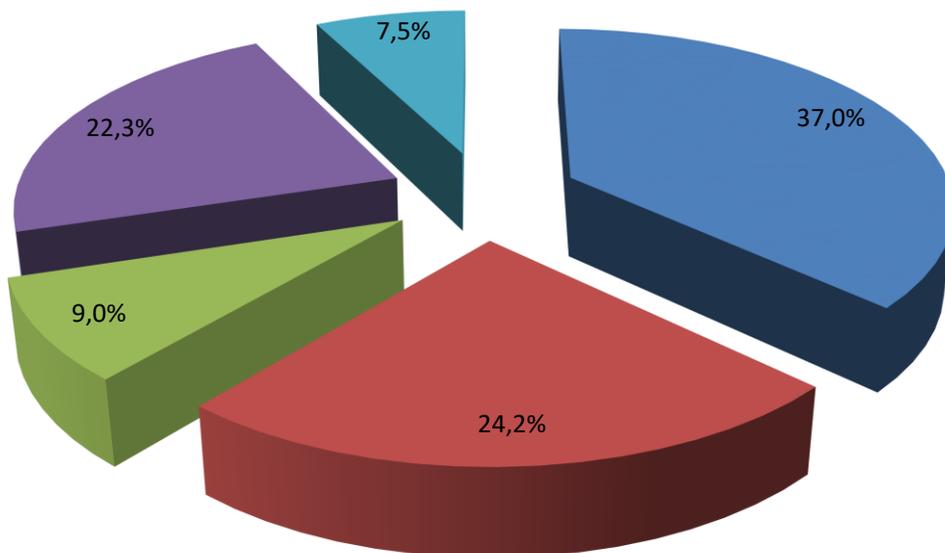
Aktiva

■ Anlagevermögen ■ Umlaufvermögen ■ Aktive RAP



Passiva

■ Eigenkapital ■ Sonderposten ■ Rückstellungen ■ Verbindlichkeiten ■ Passive RAP



4.1 Strukturbilanz

AKTIVA

	31.12.2018		31.12.2017		Veränderung	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%
Langfristig gebundenes Vermögen						
Anlagevermögen						
Immaterielles Vermögen	395	0,07%	453	0,08%	-58	-12,75%
Grundvermögen	209.240	34,75%	209.535	36,18%	-295	-0,14%
Infrastrukturvermögen	132.552	22,01%	135.880	23,46%	-3.328	-2,45%
Bauten auf fremdem Grund und Boden	5.179	0,86%	5.328	0,92%	-149	-2,80%
Kunst, Kulturdenkmäler	578	0,10%	577	0,10%	1	0,16%
Maschinen, tech. Anlagen u. Fahrzeuge	549	0,09%	636	0,11%	-87	-13,64%
Betriebs- und Geschäftsausstattung	2.100	0,35%	1.967	0,34%	133	6,75%
Anlagen im Bau	15.566	2,58%	9.911	1,71%	5.655	57,06%
Finanzanlagen	130.203	21,62%	130.115	22,47%	88	0,07%
Langfristige Forderungen	901	0,15%	897	0,15%	4	0,46%
	497.264	82,58%	495.300	85,53%	1.964	0,40%
Kurzfristig gebundenes Vermögen						
Vorräte	150	0,02%	233	0,04%	-83	-35,46%
Forderungen	5.314	0,88%	5.391	0,93%	-77	-1,43%
Sonstige Vermögensgegenstände	4.001	0,66%	3.823	0,66%	178	4,65%
Liquide Mittel	25.483	4,23%	15.064	2,60%	10.419	69,16%
Rechnungsabgrenzungsposten	69.982	11,62%	59.294	10,24%	10.688	18,03%
	104.930	17,42%	83.805	14,47%	21.125	25,21%
	602.193	100,00%	579.105	100,00%	23.088	3,99%

PASSIVA

Langfristige Finanzierungsmittel

Eigenkapital						
Rücklagen	222.778	36,99%	220.120	38,01%	2.658	1,21%
Sonderposten für Zuwendungen	145.503	24,16%	149.241	25,77%	-3.738	-2,50%
Rückstellungen	53.598	8,90%	48.042	8,30%	5.556	11,56%
Verbindlichkeiten	86.688	14,40%	82.499	14,25%	4.189	5,08%
	508.566	84,45%	499.902	86,32%	8.664	1,73%

Kurzfristige Finanzierungsmittel

Instandhaltungsrückstellungen	615	0,10%	614	0,11%	1	100,00%
Verbindlichkeiten	47.808	7,94%	42.651	7,36%	5.157	12,09%
Rechnungsabgrenzungsposten	45.204	7,51%	35.938	6,21%	9.266	25,78%
	93.627	15,55%	79.203	13,68%	14.424	18,21%
	602.193	100,00%	579.105	100,00%	23.088	3,99%

4.2 Vermögensstruktur der Bilanz (Aktiva)

Die Aktivseite zeigt das Vermögen des RVR. Das Anlagevermögen stellt mit rd. 496.362,5 T€ (82,4 %) die mit Abstand größte Position der RVR-Bilanz dar. Rd. 209.239,5 T€ (34,6 %) entfallen dabei auf Grundvermögen und immobile Baulichkeiten. Ein Großteil des Vermögens des RVR ist in unbebauten Grundstücken gebunden. Dabei ist die größte Position im Bereich Wald und Forst mit rd. 119.853,4 T€ zu verzeichnen.

Der Anteil der Finanzanlagen am Vermögen beträgt rd. 130.203,1 T€ (21,6 %). Hier zeigt sich insbesondere der Anteil an den Tochterunternehmen Abfallentsorgungs-Gesellschaft

Ruhrgebiet mbH (AGR) mit einem Wert von 101.500,0 T€, der Freizeitgesellschaft Metro-pole Ruhr mbH (FMR) in Höhe von 14.123,7 T€ sowie die Beteiligungen an den Freizeitgesellschaften im RVR-Gebiet, die mit einem Wert in Höhe von rd. 7.954,3 T€ bilanziert sind, und das Sondermögen mit dem Eigenbetrieb RVR Ruhr Grün in Höhe von 5.906,4 T€.

Bei der Infrastrukturquote wird das Infrastrukturvermögen im Verhältnis zur Bilanzsumme gesetzt. Das Infrastrukturvermögen hat sich im Vergleich zum Vorjahr (135.879,7 T€) um rd. 3.328,1 T€ (2,5 %) auf 132.551,6 T€ (22,1 %) verringert.

Die Investitionsquote hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 13,5 % auf 111,5 % erhöht.

Das Umlaufvermögen fällt mit rd. 35.849,2 T€ (6,0 %) nicht ins Gewicht und ist nur marginal um 1,6 % zum Vorjahr gestiegen. Die Vermögenswerte im Umlaufvermögen sind relativ kurzfristig gebunden. Der große Anteil des Anlagevermögens an der Bilanz des RVR zeigt damit auch, dass der größte Teil des Kapitals langfristig gebunden ist.

Der Anlagendeckungsgrad 2, d. h. die Finanzierung des Anlagevermögens durch Eigenkapital, langfristiges Fremdkapital und Pensionsrückstellungen, weist unter Berücksichtigung der Sonderposten einen Wert von 98,7 % aus. Die Kennzahl bildet den im Handelsrecht als sog. „Goldene Bilanzregel“ bezeichneten Grundsatz ab, dass langfristig gebundenes Vermögen langfristig finanziert werden soll.

4.3 Finanzstruktur der Bilanz (Passiva)

Wie das Vermögen des RVR finanziert wurde, ist der Passivseite der Bilanz zu entnehmen. Hier wird also die Mittelherkunft aufgezeigt. Ein hoher Eigenkapitalanteil wirkt sich vorteilhaft aus, da dieser eine höhere finanzielle Unabhängigkeit widerspiegelt.

Das Eigenkapital des RVR hat eine Höhe von rd. 222.778,3 T€ (37,0 %) und setzt sich zusammen aus der allgemeinen Rücklage mit rd. 195.926,1 T€, der Ausgleichsrücklage mit rd. 24.194,2 T€ und dem Jahresüberschuss in Höhe von 2.658,0 T€.

Bei den Sonderposten weist die Bilanz einen Bestand von rd. 145.503,0€ (24,2 %) aus. In diesen Sonderposten werden insbesondere Landeszuweisungen passiviert, die im Rahmen einer Zweckbindung für investive Maßnahmen gezahlt werden. In der Berechnung der Bilanzkennzahlen werden die Sonderposten wie Eigenkapital behandelt, da die Mittel bei fördergerechter Verwendung der damit finanzierten Anlagegüter endgültig dem RVR zur Verfügung stehen. Bei abnutzbarem Anlagevermögen werden die Sonderposten ertragswirksam über deren Nutzungsdauer aufgelöst.

Rückstellungen wurden in Höhe von rd. 54.212,3 T€ (9,0 %) gebildet und sind hauptsächlich langfristiger Natur.

Die Verbindlichkeiten in Höhe von rd. 134.495,8 T€ (22,3 %) setzen sich, wie der Struktur-bilanz zu entnehmen ist, zum größten Teil aus langfristigen Verbindlichkeiten zusammen. Im Vergleich zum Vorjahr haben sich die Verbindlichkeiten um rd. 9.345,8 T€ (0,7 %) erhöht.

Die Eigenkapitalquote 2 gibt einen Hinweis auf die Kapital- und Finanzierungsstruktur und lässt Rückschlüsse auf die „Bonität“ zu. Mit einer Eigenkapitalquote von 61,2 % weist der

RVR weiterhin eine solide Eigenkapitalausstattung aus, sie hat im Vergleich zum Vorjahr geringfügig um 2,7 % abgenommen.

Wie aus der Strukturbilanz ersichtlich ist, reicht das kurzfristig gebundene Vermögen, um die kurzfristigen Finanzierungsmittel zu decken.

4.4 Betriebswirtschaftliche Kennzahlen

NKF - Kennzahlenset NRW

Haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation

		2018	2017	Ver- änderung
		in %		
Aufwands- deckungsgrad	Ordentliche Erträge * 100	102,15	98,97	3,18
	Ordentliche Aufwendungen			

Diese Kennzahl zeigt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden.

Eigenkapitalquote I	Eigenkapital * 100	36,99	38,01	-1,02
	Bilanzsumme			

Die Kennzahl „Eigenkapitalquote 1“ misst den Anteil des Eigenkapitals am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der kommunalen Bilanz.

Eigenkapitalquote II	(Eigenkapital + Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge) * 100	61,16	63,78	-2,62
	Bilanzsumme			

Die Kennzahl „Eigenkapitalquote 2“ misst den Anteil des „wirtschaftlichen Eigenkapitals“ am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der kommunalen Bilanz. Weil beim RVR die Sonderposten mit Eigenkapitalcharakter oft einen wesentlichen Ansatz in der Bilanz darstellen, wird die Wertgröße „Eigenkapital“ um diese „langfristigen“ Sonderposten erweitert.

Fehlbetragsquote	Negatives Gesamtjahresergebnis * -100	n.b.	-0,13	-0,13
	Ausgleichsrücklage + Allgemeine Rücklage			

Diese Kennzahl gibt Auskunft über den durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommenen Eigenkapitalanteil. Da mögliche Sonderrücklagen hier jedoch unberücksichtigt bleiben müssen, bezieht die Kennzahl ausschließlich die Ausgleichsrücklage und die allgemeine Rücklage ein. Zur Ermittlung der Quote wird das negative Jahresergebnis ins Verhältnis zu diesen beiden Bilanzposten gesetzt.

NKF - Kennzahlenset NRW

Kennzahlen zur Vermögenslage

		2018	2017	Ver- änderung
		in %		
Infrastrukturquote	Infrastrukturvermögen * 100	22,01	23,46	-1,45
	Bilanzsumme			

Diese Kennzahl stellt ein Verhältnis zwischen dem Infrastrukturvermögen und dem Gesamtvermögen auf der Aktivseite der Bilanz her. Sie gibt Aufschluss darüber, ob die Höhe des Infrastrukturvermögens den wirtschaftlichen Rahmenbedingungen des RVR entspricht.

Abschreibungs- intensität	Bilanzielle Abschreibungen auf Anlagevermögen * 100	7,25	7,22	0,03
	Ordentliche Aufwendungen			

Die Kennzahl zeigt an, in welchem Umfang der RVR durch die Abnutzung des Anlagevermögens belastet wird.

Drittfinanzierungs- quote	Erträge aus der Auflösung von Sonderposten * 100	55,31	54,94	0,37
	Bilanzielle Abschreibung auf Anlagevermögen			

Die Kennzahl zeigt das Verhältnis zwischen den bilanziellen Abschreibungen und den Erträgen aus der Auflösung von Sonderposten im Haushaltsjahr. Sie gibt einen Hinweis auf die Frage, inwieweit die Erträge aus der Sonderpostenauflösung die Belastung durch Abschreibungen abmildern. Damit wird die Beeinflussung des Werteverzehrs durch die Drittfinanzierung deutlich.

Investitionsquote	Bruttoinvestitionen * 100	111,49	98,44	13,05
	Abgänge des AV + Abschreibungen AV			

Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, in welchem Umfang dem Substanzverlust durch Abschreibungen und Vermögensabgänge neue Investitionen gegenüberstehen.

NKF - Kennzahlenset NRW

Kennzahlen zur Finanzlage

		2018	2017	Ver- änderung
		in %		
Anlagen- deckungsgrad II	<i>(Eigenkapital + Sopo Zuwendungen und Beiträge + Langfristiges Fremdkapital) * 100</i>	98,69	98,29	0,40
	<i>Anlagevermögen</i>			

Die Kennzahl „Anlagendeckungsgrad II“ gibt an, wie viel Prozent des Anlagevermögens langfristig finanziert sind. Bei der Berechnung dieser Kennzahl werden dem Anlagevermögen die langfristigen Passivposten Eigenkapital, Sonderposten mit Eigenkapitalanteilen und langfristiges Fremdkapital gegenübergestellt.

Dynamischer Verschuldungs- grad	<i>Effektivverschuldung</i>	16,36	30,07	-13,71
	<i>Saldo aus laufender Geschäftstätigkeit (FR)</i>			

Mit Hilfe der Kennzahl „Dynamischer Verschuldungsgrad“ lässt sich die Schuldentilgungsfähigkeit des RVR beurteilen. Sie hat dynamischen Charakter, weil sie mit dem Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit aus der Finanzrechnung eine zeitraumbezogene Größe enthält. Dieser Saldo zeigt beim RVR an, in welcher Größenordnung freie Finanzmittel aus ihrer laufenden Geschäftstätigkeit im abgelaufenen Haushaltsjahr zur Verfügung stehen und damit zur möglichen Schuldentilgung genutzt werden könnten. Der Dynamische Verschuldungsgrad gibt an, in wie vielen Jahren es unter theoretisch gleichen Bedingungen möglich wäre, die Effektivverschuldung aus den zur Verfügung stehenden Finanzmitteln vollständig zu tilgen (Entschuldungsdauer).

Liquidität 2. Grades	<i>(Liquide Mittel + Kurzfristige Forderungen) * 100</i>	64,42	47,96	16,46
	<i>Kurzfristige Verbindlichkeiten</i>			

Die Kennzahl gibt stichtagsbezogen Auskunft über die „kurzfristige Liquidität“ des RVR. Sie zeigt auf, in welchem Umfang die kurzfristigen Verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag durch die vorhandenen liquiden Mittel und die kurzfristigen Forderungen gedeckt werden können.

Kurzfristige Verbindlich- keitsquote	<i>Kurzfristige Verbindlichkeiten *100</i>	7,94	7,36	0,58
	<i>Bilanzsumme</i>			

Wie hoch die Bilanz durch kurzfristiges Fremdkapital belastet wird, kann mit Hilfe der Kennzahl „Kurzfristige Verbindlichkeitsquote“ beurteilt werden.

Zinslastquote	<i>Finanzaufwendungen * 100</i>	2,56	2,88	-0,32
	<i>Ordentliche Aufwendungen</i>			

Die Kennzahl „Zinslastquote“ zeigt auf, welche Belastung aus Finanzaufwendungen zusätzlich zu den (ordentlichen) Aufwendungen aus laufender Verwaltungstätigkeit besteht.

NKF - Kennzahlenset NRW

Kennzahlen zur Ertragslage

		2018	2017	Ver- änderung
		in %		
Allgemeine Umlagenquote	Allgemeine Umlage * 100	75,57	70,78	4,79
	Ordentliche Erträge			

Die „Allgemeine Umlagenquote“ gibt an, wie hoch der Anteil der allgemeinen Umlage an den ordentlichen Erträgen ist.

Zuwendungsquote	Erträge aus Zuwendungen * 100	11,90	13,58	-1,68
	Ordentliche Erträge			

Die Zuwendungsquote gibt einen Hinweis darauf, inwieweit die Gemeinde von Zuwendungen und damit von Leistungen Dritter abhängig ist.

Personalintensität	Personalaufwendungen * 100	29,20	26,19	3,01
	Ordentliche Aufwendungen			

Die „Personalintensität“ gibt an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen ausmachen. Im Hinblick auf den interkommunalen Vergleich dient diese Kennzahl dazu, die Frage zu beantworten, welcher Teil der Aufwendungen üblicherweise für Personal aufgewendet wird.

Sach- und Dienstleistungsintensität	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen * 100	8,28	10,51	-2,23
	Ordentliche Aufwendungen			

Die Kennzahl „Sach- und Dienstleistungsintensität“ lässt erkennen, in welchem Ausmaß sich der RVR für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat.

Transferaufwandsquote	Transferaufwendungen * 100	33,46	30,68	2,78
	Ordentliche Aufwendungen			

Die Kennzahl „Transferaufwandsquote“ stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Aufwendungen her.

?Effektivverschuldung	<i>Gesamtes Fremdkapital ./.. Liquide Mittel ./.. kurzfristige Forderungen</i>	158.164.562,65	153.350.792,30	4.813.770,35
n. b.	nicht berechenbar			
k. A.	keine Angaben			

5. Wesentliche Chancen und Risiken der künftigen Haushaltsentwicklung

Während der Jahresabschluss grundsätzlich vergangenheitsbezogen ist, sind im Lagebericht auch zukunftsorientierte Elemente einzubeziehen. Dies bezieht sich nicht nur auf die Angaben über wesentliche Ereignisse nach dem Abschlussstichtag, sondern auch auf die Darstellung zukünftiger Entwicklungen auf anderen Geschäftsfeldern.

Deshalb werden im Rahmen der Berichtspflicht auch die Chancen, die eine wesentliche Auswirkung auf die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des RVR haben können, dargestellt und erläutert.

Der Jahresabschluss des RVR zum 31.12.2018 spiegelt auch weiterhin eine solide Finanzierung wider. Wie bereits in den letzten Jahren konnte der RVR im Rahmen der Haushaltskonsolidierung erhebliche Veränderungen umsetzen und so Mittel für die zusätzlichen Aufgaben bereitstellen. Seit 2013 legt der RVR auf Basis der Ergebnisse des von S/E/ Gesellschaft für Strategie und Ergebnisse durchgeführten Prozesses sowie eigenen erarbeiteten prozessualen Optimierungen ein freiwilliges Haushaltssicherungskonzept nach der Gemeindeordnung NRW gemäß dem Ausführungserlass vom 7. März 2013 der Aufsichtsbehörde im Rahmen des Genehmigungsverfahrens für die Haushaltssatzung vor. Auch in 2018 hat der RVR ein Haushaltssicherungskonzept aufgestellt. Das Haushaltssicherungskonzept wird der RVR auf Basis der Ergebnisse der Haushaltsplanung 2020/2021 fortzuschreiben. Die Vorschriften des Ausführungserlasses über ein Haushaltssicherungskonzept werden auf den RVR-Haushalt angewendet, obgleich dieser in seiner Struktur und von seinem Aufgabenfeld her – anders als die Kommunen – in vielen Bereichen hauptsächlich projektorientiert arbeitet. Basis des Haushaltssicherungskonzeptes ist deshalb eine qualitativ gleichbleibende Projektbearbeitung.

Der Verband begleitet den Konsolidierungskurs seiner Mitgliedskommunen. Im Jahr 2018 war bei einem im Vergleich zum Vorjahr konstant gehaltenen Hebesatz mit einem Jahresdefizit in Höhe von -2,2 Mio. € kalkuliert worden. Das Jahresdefizit sollte plangemäß mit der Ausgleichsrücklage verrechnet werden. Der RVR erbringt somit durch seine Haushaltsplanung einen Beitrag zur Haushaltskonsolidierung seiner Mitgliedskommunen.

Die Aufsichtsbehörde hat den Haushaltsplan 2018 im Juli 2018 genehmigt und den Jahresabschluss 2017 im Oktober 2019 zur Kenntnis bekommen, so dass die Haushaltsabwicklung des RVR bis dahin jeweils den Regelungen der vorläufigen Haushaltsführung unterlag. Aufgrund der Haushaltsstruktur des RVR haben viele Aufwandspositionen, insbesondere im Bereich der Transferaufwendungen und Personalaufwendungen, pflichtigen Charakter. Dennoch konnten in dieser Zeit, insbesondere durch die verspätete Besetzung von Stellen, Einsparungen generiert werden. Zudem ist es gelungen, durch Verschiebungen in Projekten und Aufgabenverzichte die Rückstellungen für die Instandhaltung der Route der Industriekultur gegenüber dem Plan anteilig durch die Einsparungen zu erhöhen, so dass die vertraglichen Aufwandsverpflichtungen aus dem öffentlich-rechtlichen Vertrag schon weit vor dem 31.12.2016 sichergestellt werden konnten.

Der RVR hat im Jahr 2017 eine internationale Standortmarketingkampagne initialisiert, die insbesondere das Ziel hat, das Image der Metropole Ruhr als Unternehmensstandort weiter zu verbessern und qualifizierte Fachkräfte für die Region zu gewinnen. Hierbei handelt es sich um eine Wirtschaftskampagne, die darauf ausgerichtet ist, auf Dauer Investitionsentscheidungen zu Gunsten der Metropole Ruhr zu beeinflussen. Es wird auch berücksichtigt, dass weiche Standortfaktoren bei solchen Entscheidungen eine wichtige Rolle spielen. Die

Kampagne ist nicht auf eine Binnenwirkung in der Metropole Ruhr angelegt. Um die Mitglieds Körperschaften nicht zusätzlich zu belasten, sollte die Kampagne aus der Ausgleichsrücklage finanziert werden. Allerdings haben die Einsparungen in den Jahren 2015 und 2016 schon dazu geführt, dass das erste Jahr der Kampagne bereits hierüber finanziert werden konnte.

Die Standortmarketingkampagne baut 2018 auf die in 2017 gelegten Grundlagen der Ausrichtung auf und entwickelt sich weiter. Mit den verschiedenen Aktivitäten und Maßnahmen sorgt der RVR für eine Verfestigung des neuen Bildes sowie für eine Vertiefung der Kenntnisse über die Metropole Ruhr bei den Zielgruppen.

Auch in 2018 wurden Veranstaltungen der BMR mit internationalem Charakter wie die Immobilienmessen Expo Real in München oder die MIPIM in Cannes sowie Veranstaltungen des Kampagnenbüros mit großem nationalen wie internationalen Interesse, wie der Industriegipfel und die TedX-Konferenz, genutzt, um auf die Kampagne und die Region aufmerksam zu machen. Damit geht die Standortmarketingkampagne mit neuen, eigenen (Live-) Formaten auf die Zielgruppe zu und spricht wichtige Entscheider im direkten Dialog an. Auch in der Hauptstadt Berlin war die Kampagne auf der Internationalen Tourismusbörse ITB in 2018 bereits sichtbar. Darüber hinaus war die „Stadt der Städte“ in 2018 in Israel, in den USA sowie in China unterwegs.

Für eine starke mediale Präsenz sorgten in 2018 auch Mediaflights in den reichweitenstarken Magazinen Manager Magazin, Wirtschaftswoche und Spiegel sowie im digitalen Raum. Auch hier ist die Kampagne auf von der Zielgruppe stark frequentierten Plattformen wie sueddeutsche.de, faz.net, wiwo.com, handelsblatt.com, spiegel.de oder zeit.de präsent.

Weiterhin wichtiger Fokus bleiben die Kooperationen und Partnerschaften sowie die Zusammenarbeit mit den Städten und Kommunen in der Metropole Ruhr.

Im Jahr 2018 erfolgte eine erste Evaluierung der zurückliegenden Kampagnenaktivitäten. Die hierbei gewonnenen Erkenntnisse fließen in die weitere Planung der Kampagne ein. Gemäß Beschluss der Verbandsversammlung vom 14.12.2018 soll die Standortmarketingkampagne über das Jahr 2019 hinaus auch in 2020 bis 2022 fortgeführt werden. Erfahrungen aus anderen Bundesländern haben gezeigt, dass eine nachhaltige Imageveränderung nicht kurzfristig erreicht werden kann. Erfolgreiches Standortmarketing braucht einen langen Atem, um tatsächlich erfolgreich zu sein.

Zudem wird die Bildsprache der Standortmarketingkampagne im Jahr 2020 auch für die Kommunikation des RVR innerhalb der Metropole Ruhr verwendet. Angesichts des in 2020 anstehenden 100-jährigen Jubiläums des Verbandes soll eine Informations- und Motivationskampagne den Verband, die Arbeit und die Erfolge des RVR bei den Bürger*innen des Ruhrgebietes ins Bewusstsein rufen. Hierzu soll eine eigenständige Informations- und Motivationskampagne entwickelt werden, die jedoch gemeinsam mit der Standortmarketingkampagne in ein Gesamtkonzept integriert werden soll.

Das Jubiläumsjahr 2020 mit der erstmaligen Wahl des Ruhrparlaments durch die Bürger*innen des Ruhrgebietes wirft seine Schatten voraus. Bereits in 2018, aber vor allem in 2019 wurden viele Projekte, Ideen und Konzepte rund um das 100-jährige Jubiläum des Verbandes und der erstmaligen Direktwahl des Ruhrparlaments vorbereitet. Im Jubiläumsjahr liegt eine große Chance des Verbandes und des Ruhrparlaments, als der wichtigste regionale Player im Ruhrgebiet auch in das Bewusstsein der Bevölkerung vorzudringen und als

solcher wahrgenommen zu werden. Zudem ist hiermit die Möglichkeit verbunden, den RVR auch hinsichtlich der großen Zukunftsthemen wie regionale Mobilität, Freiraumsicherung u. a. als regionale Klammer zu platzieren.

Ab dem Jahr 2009 hat die Landesregierung im „Gesetz zur Übertragung der Regionalplanung für die Metropole Ruhr auf den Regionalverband Ruhr“ auch die Übertragung der Regionalplanung von den Bezirksregierungen auf den RVR beschlossen. Da es sich hier um eine hoheitliche Aufgabe handelt, wurde in einem öffentlich-rechtlichen Vertrag zwischen dem Land Nordrhein-Westfalen und dem RVR vereinbart, dass die Übertragung für den RVR ergebnisneutral vollzogen wird, so dass sich keine direkten weiteren negativen wirtschaftlichen Auswirkungen auf den Haushalt des RVR ergeben. Im Zuge der Aufstellungsarbeiten des Regionalplans kristallisierte sich im Laufe des Jahres 2019 heraus, dass der ursprünglich geplante Termin für den Aufstellungsbeschluss nicht gehalten werden kann. Unter der im Nachgang zu dieser Information erfolgten öffentlichen und internen Kommunikation litt die Reputation des Verbandes erheblich. Ein weiterer Ausfluss der Verschiebung des Aufstellungsbeschlusses des Regionalplans für die Metropole Ruhr war die Abwahl des Beigeordneten Martin Tönnies. Nach Bekanntwerden der Entscheidung gelang es dem RVR jedoch durch transparente Kommunikation mit allen Beteiligten, durch vordringliche Bearbeitung von Regionalplanänderungsverfahren sowie Gespräche mit der Landesverwaltung, die aufgekommene Kritik zu entschärfen und eine angepasste Zeitplanung zur Fassung des Aufstellungsbeschlusses zu erarbeiten. Unterstützt durch zusätzliche personelle Ressourcen sollen die Arbeiten am Regionalplan weiterhin konstruktiv fortgesetzt werden.

Wie der Ergebnisrechnung 2018 zu entnehmen ist, sind neben den Personalaufwendungen die Transferaufwendungen, d. h. die Zahlungen an die RVR-Tochterunternehmen einschließlich der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung RVR Ruhr Grün, die größte Aufwandsposition. Dabei sind insbesondere die Freizeitgesellschaften, an denen der RVR beteiligt ist und die einen jährlichen Zuschuss von rd. 3,6 Mio. € vom RVR erhalten, seit mehreren Jahren aufgrund der reduzierten Zuschüsse in einem permanenten Konsolidierungsprozess. Seit Jahren ist ein Verzehr des Eigenkapitals aufgrund des Rückgriffs auf die Kapitalrücklage bei den Gesellschaften zu verzeichnen. Individuell durchgeführte Sanierungsmaßnahmen in den einzelnen Gesellschaften haben die negative Entwicklung teilweise ein wenig aufgehalten, gleichwohl ist in allen Gesellschaften auch zu erkennen, dass die Restrukturierungsbemühungen nachhaltig noch nicht zu dem gewünschten Erfolg geführt haben. Die rückläufige Besucherentwicklung zeigt, dass ein verändertes Nachfrageverhalten in der Region zu erkennen ist. Insgesamt zeigt sich damit, dass trotz aller Maßnahmen der wirtschaftliche Handlungsdruck auf die Gesellschafter weiter zunimmt. Nach zahlreichen Diskussionen wurde im Dezember 2013 seitens des RVR vorgeschlagen, zur Sicherung der Marktfähigkeit seitens der Revierparks und Freizeitzentren einen grundsätzlichen Neuanfang in Betracht zu ziehen. Nach detaillierter Untersuchung erwies sich das Verschmelzungsmodell sowohl unter organisatorischen als auch unter wirtschaftlichen Aspekten als die geeignetste Gesellschaftsform, um mit einer regionalen Freizeitgesellschaft als Organisationsplattform besser und zieleffizienter am Markt operieren zu können. Die Verschmelzung aller Freizeitunternehmen in einem Unternehmen wurde mit den Verwaltungen der Belegheitskommunen diskutiert und in 2016 für vier Gesellschaften (Kemnade, Nienhausen, Vonderort, Mattlerbusch) verabschiedet. Die so neu entstandene Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr (FMR) hat obwohl sie gesellschaftsrechtlich bereits in 2017 bestanden hat – erst im Jahr 2018 nach Besetzung der Geschäftsführung durch Herrn Jürgen Hecht im November 2017 so richtig die Arbeit aufgenommen und wird in den Folgejahren entsprechende Synergien heben.

Auch weitere Bestrebungen hinsichtlich einer vertieften Zusammenarbeit zwischen der Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr (FMR) sowie den Revierparks in Gysenberg und Wischlingen wurden in 2019 unter Synergiegesichtspunkten intensiviert und vorangetrieben. Hier stehen z. T. noch politische Beschlussfassungen aus.

Ungeachtet dessen hat die Beteiligungssteuerung das Jahr 2019 dazu genutzt, sämtliche Zuschüsse an Tochtergesellschaften zu evaluieren und zukunftsfähig aufzustellen. Hierzu wurden Gespräche mit allen Mitgesellschaftern aufgenommen. Neben einer teilweisen Erhöhung der laufenden Betriebskostenzuschüsse sollen den Freizeitgesellschaften ab 2020 zusätzliche Investitionszuschüsse gewährt werden, um die einzelnen Gesellschaften wieder in die Lage zu versetzen, planmäßige Investitionen zu tätigen.

Überlagert werden die angestrebten Synergien durch die Gründung der FMR durch technische Defekte innerhalb der Bäder. So musste in 2018/2019 das Solebecken in der Betriebsstätte Kemnade außer Betrieb genommen werden, da das Becken irreparabel defekt war. Besucher- und Einnahmerückgänge waren die Folge. Ein Neubau des Solebeckens konnte nur durch investive Sonderzuschüsse seitens der Gesellschafter finanziert werden. Mitte des Jahres 2019 musste auch das Solebecken der Betriebsstätte Vonderort geschlossen werden. Die FMR ermittelt derzeit verschiedene Sanierungs- und Investitionsvarianten. Auch diese Havarie führte zu Besucher- und Einnahmeverlusten und wird über zusätzliche Gesellschafterzuschüsse aufgefangen werden müssen. Diese beiden Vorkommnisse zeigen die enormen Sanierungs-, Instandhaltungs- und Investitionsrückstände in den Einrichtungen der RVR-Freizeitgesellschaften, die auch für den Gesellschafter RVR ein finanzielles Risiko bedeuten. Die Geschäftsführungen der Freizeitgesellschaften werden das Jahr 2020 dazu nutzen müssen, diesen Sanierungs- und Investitionsstau zu erheben und eine Strategie zu erarbeiten, wie diesen Umständen begegnet werden sollte.

Der RVR hat im Januar 2017 auf Beschluss der Verbandsversammlung die Erarbeitung eines integrierten Strategie-, Planungs- und Entwurfskonzepts (IHK RP 2020) für die künftige Entwicklung der Freiflächen der Revierparke in Auftrag gegeben. Ziel dieses IHK ist eine ganzheitliche Betrachtung und Vernetzung der fünf Revierparke. Eine optimierte örtliche Anbindung z. B. an das regionale Radwegesystem, Spiel- und Sportangebote für unterschiedliche Nutzergruppen und Altersstufen, attraktive und doch pflegeleichte Grünanlagen, multifunktional nutzbare Treffpunkte und Aufenthaltsbereiche für die unterschiedlichen Bevölkerungsgruppen sowie außerschulische Bildungsorte für Kinder, Jugendliche und Erwachsene sollen geschaffen werden. Das IHK 2020 adressiert unterschiedliche Förderzugänge und umfasst Maßnahmen mit einem Gesamtvolumen von insgesamt 58,5 Mio. €. Im Rahmen des Förderaufrufes „Grüne Infrastruktur NRW“ haben die Jury und ein interministerieller Arbeitskreis im Dezember 2017 eine Förderempfehlung von zahlreichen Maßnahmen in einer Gesamthöhe von 28,5 Mio. € ausgesprochen. In 2018 wurde für die Maßnahmenvorschläge innerhalb einer Frist von sechs Monaten eine förderantragsfähige Qualifizierung der Maßnahmenideen umgesetzt. Die Förderempfehlung ist eine große Chance für die Metropole Ruhr, die in die Jahre gekommenen Revierparke mit für die Nutzergruppen nicht mehr attraktiven Angeboten umfänglich zu modernisieren und attraktiver zu gestalten. Die entsprechenden Förderbescheide der Bezirksregierungen liegen seit Mitte 2019 vor. Kritisch ist, dass die Bewilligungsbescheide unterschiedliche Durchführungszeiträume aufweisen. Hier ist der Bereich IV bemüht, diese Durchführungszeiträume über Absprachen mit den Bezirksregierungen zu vereinheitlichen. Insgesamt stellt die Realisierung des IHK bis Mitte 2022 eine enorme Herausforderung für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter vor allem im Bereich IV, die nahe an die Belastungsgrenze gehen wird, dar.

Am 11.03.2016 hat die Verbandsversammlung mit großer Mehrheit beschlossen, dass sich der RVR für eine Internationale Gartenausstellung Metropole Ruhr 2027 (IGA 2027) bewerben soll. Am 09.12.2016 wurde der Zuschlag der Deutschen Bundesgartenschau-Gesellschaft (DBG) erteilt, und die Metropole Ruhr hat das IGA-Label für 2027 bekommen. Die IGA 2027 kann als Dekadenprojekt eine vergleichbar positive Wirkung für die Metropole Ruhr erreichen wie die IBA Emscherpark oder die Kulturhauptstadt 2010. Wie bei diesen Großprojekten sind der Imagegewinn für das Ruhrgebiet aber auch die Fortführung von Investitionen in die (Freiraum-)Infrastruktur zur Bewältigung des Strukturwandels Hauptziele der IGA 2027.

Das Konzept sieht ein dezentrales Großereignis auf drei Ebenen vor: Darin bilden drei „Zukunftsgärten“ sowie drei Sonderausstellungen die Hauptinvestitions- und -eventstandorte (Hotspots). Unter der Leitfrage „Wie wollen wir morgen leben?“ beantworten sie umweltbezogene Kernfragen unserer Zeit. Auf der kommunalen Ebene „Unsere Gärten“ werden vorhandene und neue städtebauliche, landschaftliche und touristische Projekte der Region identifiziert und weiter qualifiziert. Auf der dritten Ebene mit dem Titel „Mein Garten“ werden lokale Akteure wie Umweltinitiativen, Kleingartenvereine, Mitmachgärten, Naturschutzinitiativen, Schulen, Kitas und andere Gruppen zum Mitmachen eingeladen. Damit wird die IGA 2027 zu einem regionalen Festival, das fast zwei Jahrzehnte nach dem Kulturhauptstadt-Ereignis ein neues nachhaltiges Bild der Region erzeugt.

Das Ruhrgebiet kann mit der IGA zeigen, welche individuellen oder allgemeingültigen Antworten es in seinem räumlichen Kontext der dezentralen postindustriellen Metropolregion gefunden hat. Umgekehrt können beispielhafte Lösungen aus anderen Teilen der Welt während der IGA ausgestellt werden. So wird sie zum Schauplatz für innovative Lösungen globaler Fragen und damit international relevant. Ähnlich wie bei der IBA Emscherpark zeigt die Metropole Ruhr sich als Vorreiter für die Beantwortung wichtiger Zukunftsfragen im Kontext von Stadt- und Freiraumplanung. Im Dezember 2018 wurde dem Ruhrparlament ein gemeinsam mit der Region entwickelter Projekt- und Finanzplan zur IGA 2027 vorgestellt und es wurde beschlossen, diesen weiter zu konkretisieren. Nach intensiven Gesprächen mit der Landesregierung NRW hat diese sich im Juli 2018 zum Großprojekt IGA 2027 in der Metropole Ruhr positiv bekannt und eine entsprechende Unterstützung zugesagt.

Der Durchführungsvertrag wurde auf Beschluss der Verbandsversammlung am 14. Dezember 2018 zwischen der DBG und dem RVR geschlossen und notariell beurkundet. Die IGA-Durchführungsgesellschaft wurde am 20.12.2019 durch die Stadt Dortmund, Stadt Duisburg, Stadt Gelsenkirchen, die Deutsche Bundesgartenschau Gesellschaft sowie den RVR gegründet. Derzeit befindet sich der RVR mit den Städten Bergkamen und Lünen sowie dem Kreis Recklinghausen in Gesprächen, auch die aufgeführten Körperschaften als Gesellschafter der IGA 2027 gGmbH zu gewinnen.

Vor großen Herausforderungen steht der RVR vor dem Hintergrund der Änderung der GO NRW im Jahre 2019. Gemäß § 104 Abs. 1 Ziff. 6 GO NRW gehört nun zu den weiteren Aufgaben der örtlichen Rechnungsprüfung die Prüfung der Wirksamkeit interner Kontrollen im Rahmen des internen Kontrollsystems (IKS). Die Verbandskonferenz hat aufgrund dieser Gesetzesänderungen eine referatsübergreifende Arbeitsgruppe eingesetzt, die ein Konzept zur Einführung eines IKS im Verband erarbeiten soll. Ein IKS stellt eine große Chance dar, durch systematisches Vorgehen Entscheidungen möglichst weit aus dem Bereich der Unsicherheit und damit aus dem Risiko herausführen zu können. Durch den Auf-

bau eines systematischen IKS für die RVR-eigenen Prozesse können zumindest die wesentlichen Risiken vor Eintritt erkannt und durch entsprechende Kontrollaktivitäten beeinflusst werden.

Vor diesem Hintergrund sind auch die Bemühungen des Referates 6 im Hinblick auf die laufende eu-beihilferechtliche sowie steuerrechtliche Überprüfung des Verbandes zu sehen:

Der RVR hat bereits Mitte des Jahres 2013 eine gutachterliche Stellungnahme zur Fragestellung, ob hinsichtlich der Zuwendungen des RVR an seine Eigenunternehmen aus beihilferechtlichen Gründen bestimmte Maßnahmen ergriffen werden sollten, in Auftrag gegeben. Als Fazit dieser Stellungnahme lässt sich festhalten, dass die jeweiligen Zuwendungen des RVR an einige Unternehmen/Betriebe möglicherweise die Tatbestandsmerkmale des Beihilfeverbots in Teilbereichen erfüllen „könnten“. Auf Basis des Gutachtens wurden zwischenzeitlich zusammen mit externen Beratern die Handlungsbedarfe konkretisiert und auf Grundlage des Freistellungsbeschlusses der EU-Kommission geeignete und finanziell angemessene Gestaltungsmöglichkeiten erarbeitet, um eine Freistellung vom Beihilfeverbot und von der Anmeldepflicht zu erwirken (Artikel 108 Abs. 3 a EUV). Mit Wirkung zum 01.01.2017 ist für die Business Metropole Ruhr GmbH und mit Wirkung zum 01.01.2018 für die Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH jeweils ein Betrauungsakt in Form eines Verwaltungsaktes erlassen worden. Zudem hat das Team 6-3 auch die Beihilferelevanz der „kleineren“ verbundenen Unternehmen und Beteiligungen geprüft, hier jedoch eine Beihilferelevanz verneint. Die beihilferechtliche Prüfung der noch fehlenden Gesellschaften wurde in 2019 fortgesetzt und weitestgehend abgeschlossen. Aufgrund der Neugründung der IGA 2027 gGmbH ist eine Bewertung der Gesellschaft unter eu-beihilferechtlichen Aspekten erforderlich. Die Prüfung wird bis Mitte 2020 abgeschlossen sein. Derzeit wird ein EU-Beihilfe-Compliance-System entwickelt.

Eine immer bedeutendere Rolle im Alltagsgeschäft des RVR nimmt die steuerrechtliche Beurteilung von Sachverhalten ein. Die im Jahr 2021 eintretende Rechtsänderung des § 2b UStG (eine zweijährige Verschiebung der Umsetzungsfrist wird derzeit diskutiert und wurde durch das Bundesfinanzministerium konkret in Aussicht gestellt) sowie die zurückliegenden Erfahrungen der Betriebsprüfungen, die Nachforderungen seitens der Finanzverwaltung nach sich zogen, zeigen, dass sich der Verband unter steuerlichen Gesichtspunkten neu aufstellen muss. Zu diesem Zwecke hat die Verbandskonferenz beschlossen, ein Tax Compliance Management System (Tax CMS) einzuführen. Tax Compliance (TC) bedeutet die Bereitschaft eines Steuerpflichtigen zur Befolgung aller steuerlichen Pflichten durch entsprechende umfangreiche Maßnahmen.

Die Notwendigkeit eines Tax CMS ergibt sich aus der Tatsache, dass für die Verwaltung, aber u. U. auch für einzelne Mitarbeiter*innen durch verspätete, fehlerhafte oder unvollständige Einreichung von Steuererklärungen oder fehlerhafter Behandlung steuerrechtlicher Fragestellungen erhebliche finanzielle, politische und auch persönliche Risiken in Form strafrechtlicher Konsequenzen drohen können. Zudem ist eine veränderte Verwaltungspraxis der Finanzbehörden zu beobachten. Die Bereitschaft des/der einzelnen Betriebsprüfers/Betriebsprüferin, schon in leichten Zweifels-/Verdachtsfällen hinsichtlich eines Steuerstraftatbestands eine Meldung an die Staatsanwaltschaft zu schicken, steigt.

Die Einrichtung eines komplexen Tax CMS stellt ein Indiz gegen das Vorliegen eines Vorsatzes oder der Leichtfertigkeit dar, so dass keine strafrechtlichen Konsequenzen drohen. Zudem mindert es das Risiko, gegen steuerrechtliche Vorschriften zu verstoßen, hilft Problemfälle frühzeitig aufzudecken und finanzielle Schäden beim RVR zu verhindern.

Das Projekt beinhaltet u. a. die Entwicklung eines (Mitarbeiter-)Handbuchs, in dem Richtlinien zum richtigen Umgang sowie einheitliche Organisationsabläufe in Sachen Steuerrecht festgelegt werden.

Das von der Politik verabschiedete Strategiepapier des Regionalverbandes Ruhr ist das Ergebnis umfangreicher Abstimmungsprozesse mit vielen Teilnehmerinnen und Teilnehmern aus allen Fachreferaten des Hauses sowie der 100 %-igen Beteiligungen Abfallentsorgungsgesellschaft Ruhrgebiet mbH (AGR), Business Metropole Ruhr GmbH (BMR) und Ruhr Tourismus GmbH (RTG). Das Strategiepapier wurde in 2018 fortgeschrieben. Das Strategiepapier des RVR enthält Aussagen zur strategischen Ausrichtung und zum Rollenverständnis des Verbandes bezüglich der acht regionalen Handlungsfelder Wirtschaft, Mobilität, Energie und Abfall, Leben und Wohnen, Ökologie, Tourismus und Freizeit, Kultur sowie Bildung und Wissenschaft. Hinzu treten die fünf Verbundthemen Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit, Imagewandel, Nachhaltigkeit und Klimaschutz, Teilhabe und Chancengleichheit sowie europäische Metropole, die für alle Handlungsfelder gleichermaßen von zentraler Bedeutung sind. Das Strategiepapier ist auch abgestimmt mit dem neu verabschiedeten RVR-Gesetz, das den rechtlichen Rahmen für das Handeln des Verbandes neu und weiter absteckt.

Die operative Umsetzung des Strategiepapiers ist Basis für die aktuelle Aufgabendiskussion im Rahmen des verabschiedeten RVR-Gesetzes. Nur durch die transparente Darstellung aller Aufgaben und Leistungen des RVR kann zukünftig eine Grundlage geschaffen werden, um bei Bedarf bestimmten regionalen Themen durch zusätzliche oder umgeschichtete Ressourcen zusätzliches Gewicht zu verleihen. Im Haushaltsplan 2018 ist für alle Projekte und Leistungen des Verbandes ab 50,0 T€ ein detaillierter Kosten- und Finanzplan vorgelegt worden. Dabei wurden nicht nur die Sachkosten, sondern auch die Personalkosten des Regionalverbandes Ruhr projekt- bzw. leistungsbezogen aufgeführt. Mit dieser Einführung ist ein Höchstmaß an Transparenz bei der Darstellung des Leistungsportfolios des Verbandes geschaffen worden.

Im Jahr 2019 wurde eine strukturierte Untersuchung aller kommunalen Aufgaben im Hinblick auf Möglichkeiten und Nutzen der Regionalisierung durch Bündelung durchgeführt. Auf Basis der Erhebungen wurde bewertet, ob und bei welchen bisher auf kommunaler Ebene wahrgenommenen Aufgaben eine Bündelung weiterverfolgt werden soll. Andererseits wurden im Gegenzug auch Vorschläge unterbreitet, welche RVR-Aufgaben durch eine oder mehrere Mitgliedskörperschaften besser erledigt werden können bzw. wo eine Regionalisierung der Aufgaben beim RVR nicht sinnvoll ist, da die lokalen Bedürfnisse der Aufgabenwahrnehmung überwiegen. Die Aufgabenkritik wurde jedoch bisher nicht weiterverfolgt. Der Prozess der Bündelung von Aufgaben beim RVR ist noch nicht abgeschlossen und wird in 2020 fortgesetzt.

Kritisch zu sehen ist die Abarbeitung von haushaltswirtschaftlichen Zielen des Verbandes. Das MHKBG NRW hat in seiner Bestätigung zur Anzeige des Jahresabschlusses für das Haushaltsjahr 2017 festgestellt, dass Ermächtigungen für Aufwendungen und Auszahlungen in nicht unbedeutendem Umfang in das Folgejahr übertragen wurden. Es bittet, künftig eine an einer zeitnäher erfolgenden Realisation orientierte Einplanung von Aufwendungen und Auszahlungen anzustreben. Hintergrund dieser Bitte ist, dass in den Jahren 2017 bis 2019 die eingeplanten ordentlichen Aufwendungen auch nur annähernd tatsächlich aufgewendet wurden. Im Jahr 2017 wurden Projekte / Aufgaben / Aufwendungen in Höhe von rd. 6,4 Mio. €, in 2018 in Höhe von rd. 9,3 Mio. € und in 2019 in Höhe von rd. 8,5 Mio. € weniger umgesetzt als ursprünglich geplant und von der Politik beschlossen. Innerhalb

von nur drei Jahren entstand ein Abarbeitungsstau von rd. 24,2 Mio. €. Auch die Entwicklung der Ermächtigungsübertragungen zeigt die Dramatik auf: Innerhalb der letzten drei Jahre wurden / werden Ermächtigungen im Aufwandsbereich über insgesamt 14,3 Mio. € übertragen. Von den übertragenen Ermächtigungen der Jahre 2017 und 2018 sind jedoch lediglich rd. 60,6 % abgearbeitet worden. Dies zeigt, dass die einzelnen betroffenen Referate nicht einmal die Mittel aus dem jeweils abgelaufenen Haushaltsjahr vollständig verausgaben konnten.

Die stets hohe Einplanung von Mitteln im regulären Haushaltsjahr sowie die hohe Anzahl der übertragenen Ermächtigungen kann als Schneeballeffekt beschrieben werden. Jahr für Jahr erhöhte sich das Arbeitsprogramm der Fachreferate, der Schneeball wird von Jahr zu Jahr größer, ohne dass eine Abarbeitung des gesetzten Programms realistisch wäre.

Auch bei der Umsetzung der Investitionen zeigt sich, dass die eingeplanten Investitionsprojekte nicht ansatzweise umgesetzt werden konnten. Insgesamt beläuft sich das Investitionsvolumen der Jahre 2017 bis 2019 auf ein Volumen von rd. 104,7 Mio. €, wovon jedoch lediglich 31,7 Mio. € bzw. 30,2 % abgearbeitet werden konnten. Dies führt letztlich im Jahr 2020 dazu, dass hier ein investives Aufgabenvolumen von rd. 45,1 Mio. € abzuarbeiten wäre, was absolut unrealistisch ist, vergleicht man die Ist-Zahlen der vergangenen drei Jahre.

Der RVR steht im Jahr 2021 ff vor der Herausforderung, eine an den vorhandenen Ressourcen orientierte und realistische Haushaltsplanung vorzunehmen.

Über Führungskräfteworkshops, Gesundheitszirkel, die Erhebung von psychischen Belastungen am Arbeitsplatz und andere Instrumente erhebt die Verbandsleitung Informationen über das soziale Miteinander im Verband, die Belastungen am Arbeitsplatz und Maßnahmen zur Gesunderhaltung der Mitarbeiter*innen und schafft Raum zur gemeinsamen Erarbeitungen von Themen und Fragestellungen, die benötigt werden, um für die Zukunft gut aufgestellt zu sein. Die Umsetzung der Ergebnisse im Jahr 2020 ff obliegt der Verbandsleitung und stellen eine Chance dar, den Verband weiterhin zukunftsgerichtet und zukunftsfähig aufzustellen.

Noch in weiter Zukunft liegt eine mögliche Austragung der olympischen Sommerspiele 2032 in der Rhein-Ruhr-Region. Der Deutsche Olympische Sportbund hat sich im Februar im Rennen um eine nationale Olympia-Bewerbung 2032 jedoch für die Initiative Rhein-Ruhr und damit gegen Berlin entschieden, womit eine erste – von noch vielen zu nehmen – Hürde gemeistert wurde. Eine offizielle Bewerbung ist hiermit jedoch noch nicht verbunden und wird im Laufe des Jahres 2020 erfolgen.

Der Monat März 2020 wird überschattet von der SARS-CoV-2-Pandemie (Coronavirus). Aufgrund der stetig und stark ansteigenden Zahl der Erkrankten in Deutschland und Europa sowie bereits aufgetretenen Todesfällen sehen sich die Gesundheits- und Ordnungsbehörden des Bundes, der Länder und der Kommunen dazu gezwungen, starke Einschränkungen im öffentlichen Leben zu erwirken. Neben der fünfwöchigen Schließung der Schulen und Kindertageseinrichtungen ab Mitte März, werden auch Veranstaltungen untersagt, öffentliche Einrichtungen geschlossen und der Betrieb von Bars, Kneipen und Schwimmbädern u. a. verboten. Die Auswirkungen auf den Verband sind noch nicht vollständig absehbar. Klar ist jedoch, dass auf den RVR nicht nur Herausforderungen als Arbeitgeber zukommen werden, sondern vor allem RVR-Veranstaltungen abgesagt oder verschoben werden müssen. Auch vor finanziellen Herausforderungen wird der RVR stehen:

Ab dem 16.03.2020 werden die RVR-Freizeitbäder bis auf Weiteres geschlossen, so dass hier Liquiditätsprobleme zu erwarten sind. Auch die Besucherzentren des RVR werden bis auf Weiteres ihren Betrieb einstellen. Welche Auswirkungen die Corona-Pandemie auf die Realisierung von zeitlich befristeten (Zuwendungs-)Projekten haben wird, muss ebenfalls abgewartet werden. Auch die wirtschaftlichen Auswirkungen werden Deutschland und die Metropole Ruhr ggf. hart treffen. Welche wirtschaftlichen Konsequenzen dies zur Folge haben wird, ist jedoch ebenfalls noch nicht abzuschätzen.

Essen, im März 2020

Aufgestellt:



Markus Schlüter
Beigeordneter Wirtschaftsführung

Bestätigt:



Karola Geiß-Netthöfel
Regionaldirektorin

6. Organe und Mitgliedschaften

Vertreter*innen des Verbandsausschusses

1. Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 3 des Aktiengesetzes
2. Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereich in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form der in § 1 Abs. 1 und Abs. 2 des Landesorganisationsgesetzes genannten Behörden und Einrichtungen
3. Mitgliedschaften in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen
4. Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien

Name	ausgeübter Beruf	Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien
Baranowski, Frank	Oberbürgermeister der Stadt Gelsenkirchen	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG, Aufsichtsrat GELSENWASSER AG, Aufsichtsrat RAG AG, Regionalbeirat in Nordrhein-Westfalen RWE AG, Beirat des RWE-Konzerns 2. Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH, Aufsichtsrat Sparkasse Gelsenkirchen, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss, Stiftung Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH, Aufsichtsrat Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsrat 3. Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH, Aufsichtsrat (ab 08/2018) ChemSite, Beirat Emscher Genossenschaft, Genossenschaftsrat Emscher Lippe Energie GmbH, Aufsichtsrat Uniper Wärme GmbH, Beirat Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gebietsausschuss West WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH / Umbau 21, Präsidium, Aufsichtsrat 4. Bezirksregierung Münster, Hauptverwaltungsbeamtenkonferenz Bürgerstiftung Gelsenkirchen, Vorstand Bürgerstiftung „Leben in Hassel“, Kuratorium Demokratische Initiative gegen Diskriminierung und Gewalt, für Menschenrechte und Demokratie, Schirmherrschaft, Plenum Deutscher Bühnenverein Landesverband Mitte, Vorstand Deutscher Städtetag, Präsidium. Hauptausschuss Ehrenamtsagentur Gelsenkirchen e.V., Vorstand Gesellschaft für Christlich-Jüdische Zusammenarbeit Gelsenkirchen e.V., Schirmherrschaft Neue Philharmonie Westfalen e. V., Vorstand pro Ruhrgebiet e.V., Kuratorium Städtetag Nordrhein-Westfalen, Vorstand Stiftung Musiktheater im Revier, Stiftungssenat Stiftung „Schalke hilft!“, Beirat STIFTUNG SCHALKER MARKT; Beirat Theatergemeinde Gelsenkirchen e.V., Beirat Prof. Dr. Ute und Prof. Dr. Christian Witting-Stiftung (Stiftung des privaten Rechts), Vorstand

Boos, Thomas	freiberuflicher Architekt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH (FMR), Aufsichtsrat 2. FMR, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade (stv. Mitglied) 4. Hospiz-Freundeskreis Dorsten e. V., Schriftführer im Vorstand
Dr. Dudda, Frank	Oberbürgermeister der Stadt Herne	<ol style="list-style-type: none"> 1. Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH (ewmr), Vorsitzender des Aufsichtsrats Stadtwerke Herne AG, Vorsitzender des Aufsichtsrats Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Gelsenwasser AG, Kommunaler Beirat STEAG GmbH, Beirat RWE AG, Konzernbeirat 2. Herner Sparkasse, Vorsitzender des Verwaltungsrates, Vorsitzender des Risikoausschusses, Vorsitzender des Hauptausschusses Herner Sparkassenstiftung für Kunst und Kultur, Vorsitzender des Kuratoriums Bildungs- und Erziehungsstiftung der Herner Sparkasse, Vorsitzender des Kuratoriums Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat (stv. Mitglied) Regionalverband Ruhr, Kommunalrat Stiftung Martin-Opitz-Bibliothek, Vorsitzender des Stiftungsrates 3. Vermögensverwaltungsgesellschaft für Versorgung und Verkehr der Stadt Herne mbH (VVH), Vorsitzender des Aufsichtsrats Straßenbahn-Herne-Castrop-Rauxel GmbH (HCR), Vorsitzender des Aufsichtsrats Wasserversorgung Herne Verwaltungs-GmbH (WVH) & WHV GmbH & Co. KG, Vorsitzender des Aufsichtsrats Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH (WfG), Vorsitzender des Aufsichtsrats Stadtmarketing Herne GmbH (SMH), stv. Vorsitzender des Aufsichtsrats, stv. Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Evangelischer Verbund Ruhr gGmbH (EVR), Aufsichtsrat Stadtentwicklungsgesellschaft Herne mbH (SEG), Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Uniper Wärme GmbH, Beirat Stiftung TalentMetropole Ruhr gGmbH, Kuratorium 4. Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V., Kreisverband Herne, Vorsitzender Verein der Freunde und Förderer des Westfälischen Museums für Archäologie – Landesmuseum – Herne e. V., Kuratorium Verein zur Förderung der partnerschaftlichen Beziehungen der Stadt Herne e. V. Sozialdemokratische Partei Deutschlands (SPD) Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie Gesellschaft der Freunde der Ruhr-Universität Bochum e. V., Vorstand Deutsch-Chinesisches Bildungswerk e. V., Mitgliederversammlung
Freye, Wolfgang	Angestellter	<ol style="list-style-type: none"> 1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Kennametal Holding GmbH, Aufsichtsrat (Arbeitnehmervertreter) Kennametal Produktions GmbH & Co. KG, BR-Vorsitzender Allbau GmbH, Aufsichtsrat (beratendes Mitglied)

		4. Gewerkschaft IG Metall Essen, Ortsvorstand kommunalpolitisches forum nrw e. V., Vorsitzender
Hegemann MdL, Lothar		2. Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat RA WDR Köln, Verwaltungsrat Bavaria Film GmbH Grünwald, Aufsichtsrat Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH Herten, Auf- sichtsrat
Heidenreich, Frank	selbst. Kaufmann, Be- triebswirt	1. VRR, Verwaltungsrat (stv. Vorsitzender) / AÖR DVG, Aufsichtsrat Deutsche Oper am Rhein, Aufsichtsrat 2. Zweckverband VRR- / AÖR
Hovenjürgen MdL, Josef	Abgeordneter Generalsekretär der CDU NRW	1. RAG Herne – Regionalbeirat Nordrhein-Westfalen, Vorsitzender V-G-B Verwaltungsgesellschaft für Grundstücke und Beteili- gungen mbH, Düsseldorf, Geschäftsführender Gesellschaf- ter STEAG GmbH, Essen, Beirat 3. newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Datteln, Gesellschafterversammlung 4. Schützenverein Lavesum e. V., Vorsitzender
Kamps, Heinz-Peter	Steuerbeamter i.R. Dipl.-Finanzwirt	1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG, Aufsichtsrat Touristik Niederrhein GmbH, Aufsichtsrat 2. Sparkasse am Niederrhein Moers, Verbandsversammlung Bioabfallverband Niederrhein BAVN, Verbandsversammlung 4. Verein für Denkmalpflege Sonsbeck e.V., Vorsitzender Sachkundiger Bürger des Rates der Gemeinde Sonsbeck Mitglied des Kreistages Wesel stv. Vorsitzender der CDU Kreistagsfraktion in div. Ausschüssen u. a. Sprecher im Ausschuss für Bauen und Abfallwirtschaft Mitglied der AG Abfallwirtschaft Mitglied des Kreisausschusses Mitglied der Mitgliederversammlung Abfallwirtschaft Rhein-Wup- per e.V. Ehrenamtlicher Richter am Sozialgericht Duisburg Deutsche Steuergewerkschaft Bezirksverband Rheinland, Ehren- mitglied
Kutzner, Uwe	Betriebswirt	1. Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Allbau AG Essen, stv. Aufsichtsratsvorsitzender Entwicklungsgesellschaft Universität, Aufsichtsrat 2. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Be- triebsstätte Nienhausen Stadt Essen, Umlegungsausschuss 4. DJK Jugendsport 1918 Altenessen, Vorsitzender Verwaltungsgericht Gelsenkirchen, Ehrenamtlicher Richter
Leiß, Claudia	Lehrerin i. R.	1. Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Auf- sichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Be- triebsstätte Mattlerbusch

		<ul style="list-style-type: none"> 2. Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Rat der Stadt Duisburg 4. Philharmonischer Chor Duisburg e. V.
Makiolla, Michael	Landrat des Kreises Unna	<ul style="list-style-type: none"> 1. Gelsenwasser AG, Kommunalbeirat 2. Agentur für Arbeit Hamm, Verwaltungsausschuss Sparkasse Unna Kamen, Verwaltungsrat und Risikoausschuss Verkehrsgesellschaft Kreis Unna mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates Westfälische Verkehrsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat Emschergenossenschaft, Widerspruchsausschuss 4. Deutsches Rotes Kreuz, Kreisverband Unna e.V., Vorsitzender Landkreistag NRW, Mitglied des Vorstandes Sozialdemokratische Gemeinschaft für Kommunalpolitik NRW, Mitglied des Vorstandes Stiftung Zukunft der Sparkasse Unna, Vorsitzender des Kuratoriums Verein für Kriminalprävention, Jugendschutz und Verkehrssicherheit im Kreis Unna e.V., Vorsitzender Verein Neue Philharmonie Westfalen e.V., Vorstand RAG-Stiftung, Regionalbeirat
Mitschke, Roland	freiberufliche Tätigkeit	<ul style="list-style-type: none"> Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Präsidium des Aufsichtsrates, Aufsichtsratsvorsitzender Wirtschaftsentwicklungs-Gesellschaft Bochum, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender Bochumer Veranstaltungs-GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender Wirtschaftsförderung Bochum Holding GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender EGR Projekt mbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender Bochum Perspektive 2022 GmbH, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat, stv. Vorsitzender VfL Bochum Stadion Center GmbH, Gesellschafterversammlung, Vorsitzender Entwicklungsgesellschaft Gladbeck-Brauck, Geschäftsführung Stiftung Erlöserkirche Bochum-Hiltrop, Beirat
Pullem, Dirk	Shop Manager	<ul style="list-style-type: none"> 4. Piraten in der Kommunalpolitik in NRW, Vorsitzender
Schmück-Glock, Martina	Angestellte, Referentin (Altersteilzeit)	<ul style="list-style-type: none"> 3. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat, Verbandsversammlung EKOCity GmbH Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH USB Bochum GmbH USB Service GmbH Business Metropole Ruhr GmbH Ruhrverband, Delegierte
Sierau, Ulrich	Oberbürgermeister der Stadt Dortmund	<ul style="list-style-type: none"> Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates DSW 21, Vorsitzender des Aufsichtsrats Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH (DEW 21), Vorsitzender des Aufsichtsrates, Präsidium Emschergenossenschaft, Vorsitzender des Genossenschaftsrats

VRR, Verbandsversammlung
 VRR AöR, Ausschuss für Verkehr und Planung (stv. Mitglied)
 Westfälische Provinzial Versicherung AG, Beirat
 KEB Holding AG, Aufsichtsrat
 KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat
 RWE AG, Aufsichtsrat
 RWE AG, Prüfungsausschuss
 RWE AG, Beirat
 Schüchtermann-Schiller'sche Familienstiftung zu Dortmund, Vorsitzender des Stiftungsvorstandes
 Schüchtermann-Schiller'sche Kliniken Bad Rothefelde GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat
 Sparkasse Dortmund, Vorsitzender des Verwaltungsrates, Risikoausschuss, Hauptausschuss
 BV Borussia 09 e.V. Dortmund, Wirtschaftsrat
 Borussia Dortmund Geschäftsführungs GmbH, Beirat
 Dortmund-Stiftung, Vorstand
 Vereinigung der kommunalen RWE-Aktionäre Westfalen GmbH, Vorsitzender des Gesellschafterausschusses, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
 Gesellschaft der Freunde der TU Dortmund, Vorstand
 Gesellschaft zur Förderung der Fakultät Raumplanung an der Universität Dortmund e. V. (Alumni), Vorsitzender
 ILS Institut für Landes- und Stadtentwicklungsforschung gGmbH, Nutzerbeirat
 Max-Planck-Institut für molekulare Physiologie, Kuratorium
 DFB-Stiftung Deutsches Fußballmuseum gGmbH, Gesellschafterversammlung
 August-Schmidt-Stiftung, Kuratorium
 Stiftung Soziale Stadt, Kuratorium
 Verkehrsverband Westfalen e. V., stv. Vorstandsvorsitzender
 polis-Urban Development, Beirat
 Stiftung Lebendige Stadt, Stiftungsrat
 TechnologieZentrumDortmund GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
 Technische Universität Dortmund, Beirat
 Sparkassenverband Westfalen-Lippe
 Deutscher Städtetag, Hauptausschuss
 Städtetag NRW, Vorstand
 Lippeverband, Verbandsversammlung
 Regionalkonferenz Dortmund-Kreis Unna-Hamm, Vorsitzender im Wechsel
 Stiftung Westfälisches Wirtschaftsarchiv, Kuratorium

Stalz, Helmut Beamter i. R.

4. FW Kreisverband Unna, Vorsitzender
 Landesvereinigung FW NRW, Beisitzer erweiterter Vorstand
 FW Kamen, Vorsitzender
 Landesverband FW NRW, Beisitzer erweiterter Vorstand
 AKU, Gesellschafterversammlung
 Umweltzentrum Westfalen GmbH, Verwaltungsrat

von der Beck, Sabine PR-Beraterin /
 Geschäftsführerin

1. Business Metropole Ruhr GmbH, Essen, Aufsichtsrat
2. EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Bochum, Verbandsversammlung
 entsorgung herne AÖR, Herne, Verbandsversammlung
 Emschergenossenschaft eG, Essen, Genossenschaftsversammlung
 Stadtentwässerung Herne, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)
3. vdB Public Relations GmbH, Gelsenkirchen, Geschäftsführerin,
 Gesellschafterin

Vertreter*innen der Verbandsversammlung

Name	ausgeübter Beruf	Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien
Aksevi, Gültze	Rentnerin	2. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade Internationaler Kulturverein Wattenscheid e. V. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Rat der Stadt Bochum, Ratsmitglied Ausschuss für Arbeit, Gesundheit und Soziales, Bochum (stv. Mitglied) Integrationsratsmitglied Bezirksvertretung (Bochum-Süd)
Baranowski, Frank	Oberbürgermeister der Stadt Gelsenkirchen	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Bayer, Udo	Beigeordneter a. D. Beratervertrag m. d. Fraktion der Freien Wähler im LVR	2. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat
Berger, Frank	Sozialversicherungsfachangestellter	1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG NIAG, Aufsichtsrat Sparkasse am Niederrhein, Verwaltungsrat und Risikoausschuss (stv. Mitglied) Grafschaft Moers Siedlungs- und Wohnungsbau GmbH, Aufsichtsrat Linksniederrheinische Entwässerungs-Genossenschaft LINEG, Genossenschaftsrat 2. Delta Port GmbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung Delta Port Verwaltungs GmbH, Gesellschafterversammlung Duisburger Verkehrsgesellschaft AG, Hauptversammlung 3. NVN Nahverkehr-Zweckverband Niederrhein, Verbandsversammlung 4. Metropolregion Rheinland e. V. Nahverkehrs-Zweckverband-Niederrhein, Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Verbandsversammlung
Berndsen, Hendrik	Dipl.-Ing.	2. Berufsbildungsausschuss der LWK NRW Unterausschuss Gartenbau der LWK NRW 3. Flughafen Dortmund, Aufsichtsrat (über Rat Dortmund) 4. Rat der Stadt Dortmund stv. Ortsvereinsvorsitzender
Bies, Wilhelm	kfm. Angestellter	1. Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH (DVV), Aufsichtsrat 2. Sparkassenzweckverbandes Duisburg-Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Mattlerbusch

		4. FDP Duisburg, stv. Kreisvorsitzender
Boos, Thomas	freiberuflicher Architekt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Bovenkerk, Udo	Dipl.-Bauingenieur	1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat Ev. Krankenhaus Wesel, Aufsichtsrat DeltaPort GmbH & Co. KG, stv. Mitglied der Gesellschafterversammlung
		2. Abfallwirtschaft Region Rhein-Wupper e. V., stv. Mitglied der Mitgliederversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft, stv. Mitglied in der Gesellschafterversammlung
		4. Derick Baegert Gesellschaft, Vorstand
Cappell-Höpken, Arnd	staatl. geprüfter selbständiger Landwirt	1. Volksbank Rhein Lippe eG, Wesel, stv. Aufsichtsratsvorsitzender Flugplatzgesellschaft Schwarze Heide mbH, Hünxe, Aufsichtsrat
		3. Bäuerliche Kulturlandschaft Mommbach, Voerde, Stiftungsrat
Cziehso, Brigitte	Hausfrau	Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft im Kreis Unna, Aufsichtsrat Gesellschaft für Wertstoff und Abfallwirtschaft, Aufsichtsratsvorsitzende GfW Unna, Aufsichtsrat AKU Unna Stadtwerke Lünen, Vorsitzende der Gesellschafterversammlung GwaRessource, Unna, Gesellschafterversammlung
Devers, Josef	Sparkassen-betriebswirt	1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG NIAG, Hauptversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung Stoffstromgesellschaft Asdonkshof Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) DeltaPort GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat
		2. Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) Wirtschaftsförderung für Moers, Kamp-Lintfort, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg „wir4“, Verwaltungsrat Eigenbetriebsähnliche Einrichtung Dienstleistungsbetrieb Stadt Rheinberg „DLB“, Betriebsausschuss „Linksniederrheinische Entwässerungsgenossenschaft“ – LINEG, Genossenschaftsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat
		4. Förderverein Hochschule Rhein-Waal e. V., Mitgliederversammlung
Drüten, Gerd	Volkshochschulleiter i. R.	1. Delta Port GmbH, Wesel, Aufsichtsrat Grafschaft Wohnungsbaugesellschaft, Kamp-Lintfort, Aufsichtsrat
		2. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat
		4. Sport mit Herz Dinslaken e. V., Vorsitzender

Dr. Dudda, Frank	Oberbürgermeister der Stadt Herne	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Dr. Eigenbrod, Jürgen	Gymnasiallehrer / OStR i. R.	keine
Eiskirch, Thomas	Oberbürgermeister der Stadt Bochum	<p>Bochum Perspektive 2022, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Beirat Bochum Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH, Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender) Bochum Marketing GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender) Bochumer Veranstaltungs GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender) BOGESTRA AG, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender) EGR Projekt GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender) EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung (stv. Mit- glied) Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH, Auf- sichtsrat (Vorsitzender) Gelsenwasser AG, Beirat Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum, Aufsichtsrat (Vorsitzender) KSBG Verwaltungsgesellschaft m.b.H., Aufsichtsrat NRW-Bank, Beirat Ruhrverband, Hauptversammlung RWE-Beirat Schauspielhaus Bochum AÖR, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (Vorsitzender), Hauptausschuss (Vorsitzender), Risikoausschuss (Vorsitzender) Sparkassenakademie NRW, Trägerversammlung (stv. Mitglied) Stadtwerke Bochum GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender) Tierpark Bochum gGmbH, Aufsichtsrat Vereinigung kommunaler Anteilseigner der RWE (VKA), Gesellschaf- terversammlung, Gesellschafterausschuss Westfälisch-Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsver- sammlungsrat und Verbandsversammlung (2. stv. Vorsitzender), Trägerausschuss (stv. Vorsitzender), Hauptausschuss Wirtschaftsentwicklungsgesellschaft Bochum mbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender) Wirtschaftsförderung Bochum WiFö GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzen- der)</p> <p><u>Stiftungen:</u> Stiftung Deutsches Bergbaumuseum, Kuratorium Horst-Görtz-Institut, Kuratorium Stiftung Geschichte des Ruhrgebiets, Kuratorium Stiftung Vonovia, Kuratorium VBW-Stiftung, Kuratorium Stiftung pro Bochum, Kuratorium Stiftung Sparkasse Bochum zur Förderung von Kultur und Wissen- schaft, Kuratorium (Vorsitzender)</p>
Elsemann, Georg	Immobilien-Makler	Kreistag Wesel
Emmerich, Karl-Heinz	Informations-elektro- niker	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wirtschaftsbetriebe Oberhausen (WBO) Energieversorgung Oberhausen AG (EVO) 2. Zweckverband Verkehrsverbund Rhein Ruhr (VRR), Verbands- versammlung VRR AÖR, Verwaltungsrat Emschergenossenschaft, Genossenschaftsversammlung

Ferstl, Johannes Georg	Head of Marketing and Programs, KID-Systeme GmbH	2. Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat Kommunales Jobcenter Hamm AöR, Beirat (stv. Mitglied) 4. CDU Hamm, stv. Kreisvorsitzender
Dr. Fischer, Hans-Dieter	Akademischer Direktor i. R.	1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Stadthallenbetriebs GmbH, Aufsichtsrat 2. Sparkassenzweckverband der Städte Hagen und Herdecke, Verbandsversammlung 4. Städtepartnerschaftsverein Hagen, Vorsitzender
Fitzke, Frank	Softwareentwickler	keine Angaben
Foltys-Banning, Martina	Dipl. Ing. Stadtplanerin	1. VBW Bauen und Wohnen GmbH, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat 2. Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR), Verbandsversammlung, Verwaltungsrat Rat der Stadt Bochum
Frank, Reinhard	selbständiger Kaufmann	CDU-Ratsmitglied der Stadt Dortmund CDU-Fraktion Dortmund, Schatzmeister Ausschuss Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen Bauausschuss, stv. Sprecher Rechnungsprüfungsausschuss, Sprecher Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat DOGEWO, stv. Vorsitzender des Aufsichtsrats, Prüfungsausschuss MIT Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung Dortmund, Schatzmeister CDU-Ortsunion Do.-Schüren, 1. Vorsitzender
Freye, Wolfgang	Angestellter	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Gabriel, Udo	Maschinenbau-konstrukteur	keine
Giesbert, Tim	Referent im Ministerium für Heimat, Kommunales, Bau und Gleichstellung des Landes NRW (MHKBG)	1. Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 2. Theater an der Ruhr gGmbH, Aufsichtsrat 3. Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)
Goldmann, Herbert	Beamter	1. Gesellschaft für Wertstoff- und Abfallwirtschaft Kreis Unna mbH (GWA), Aufsichtsrat Auftragsgesellschaft für Abfallentsorgung Kreis Unna mbH (AKU), Aufsichtsrat Umweltzentrum Westfalen, Verwaltungsrat AGR Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH (VBU), Aufsichtsrat Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna, Aufsichtsrat
Gräfigholt, Lothar	Rechtsanwalt	Rat der Stadt Bochum, Vorsitzender des Ausschusses für Beteiligungen und Controlling, stv. Vorsitzender des Ausschusses für Kultur, Kulturpolitischer Sprecher CDU USB Service GmbH, Aufsichtsrat

		USB Bochum GmbH, Aufsichtsrat AöR Schauspielhaus Bochum, Verwaltungsrat Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat CDU Ortsverband Bochum-Riemke, Vorsitzender Europa-Union Bochum, Vorsitzender Katholikenrat Bochum + Wattenscheid, Vorsitzender Collegium vocale und instrumentale, Vorsitzender Propsteipfarrei St. Peter und Paul Bochum, Kirchenvorstand Freunde der Ruhr-Universität Bochum, Vorstand Herausforderung Zukunft, Kuratorium Barbaramahl Ruhr, Kuratorium Theater Total, Kuratorium
Gräler, Sebastian	Rechtsanwalt	2. Betreiber-Gesellschaft Silbersee II Haltern am See mbH, Gesellschafterversammlung Seegesellschaft Haltern mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
Grohé, Tomas	Rentner	3. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade 4. Förderverein lokale Agenda 21 Gelsenkirchen e. V., 2. Vorsitzender
Dr. Haertel, Klaus Emil Hermann	./.	1. ELE GmbH, stv. Aufsichtsratsvorsitzender Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Gelsenwasser AG, Beirat 2. Sparkasse Gelsenkirchen, Verwaltungsrat, Hauptausschuss, Risikoausschuss (jeweils stv. Vorsitzender) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 3. Abwassergesellschaft Gelsenkirchen, Aufsichtsrat STEAG Fernwärme GmbH, Beirat Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH, Beirat
Haltt, Felix	Wissenschaftlicher Mitarbeiter	1. VBW Bauen und Wohnen GmbH, Bochum, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade, Witten 4. FDP Bochum, stv. Kreisvorsitzender FDP Ruhr, stv. Bezirksvorsitzender
Hebebrand, Jens	Trauerredner	1. VKU-Verkehrsgesellschaft Kreis Unna VBU- Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH 2. ZRL- Zweckverband Ruhr Lippe (SPNV) NWL- Nahverkehrsverband Westfalen Lippe (SPNV) 4. HVD Dortmund-Ruhr-Lippe (Humanistischer Verband), Vorsitzender Humanus e. V., Vorsitzender
Hegemann MdL, Lothar		s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Heidenreich, Frank	selbst. Kaufmann, Betriebswirt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Heidrich, Dennis	Angestellter der Bundesagentur für Arbeit	2. Rat der Stadt Essen Rat der Gemeinden und Regionen Europas (RGRE), Deutsche Sektion

		<ul style="list-style-type: none"> 3. Jugendhilfe Essen gGmbH (JHE), Aufsichtsrat Jugendberufshilfe Essen gGmbH (JBH), Aufsichtsrat 4. SPD Oststadt, Vorstand
Helbig, Günter	Techn. Angestellter i. R.	<p>Kreistag des Kreises Wesel, stv. Mitglied Kreisausschuss, stv. Mitglied Rechnungsprüfungsausschuss, stv. Mitglied Jugendhilfeausschuss, Ausschuss für Soziales, Gesundheit und Verbraucherschutz, Mitglied Arbeitsgruppe Zukunftsagenda, stv. Mitglied der ZIKON Konferenz</p> <p>Stiftung „Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel“, Stiftungsrat</p> <p>Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung</p> <p>Linksniederrheinische Entwässerungs-Genossenschaft LINEG, stv. Mitglied Genossenschaftsrat</p> <p>Rat der Gemeinde Alpen, Haupt- und Finanzausschuss, stv. Mitglied Bau-, Planungs- und Umweltausschuss, stv. Mitglied Wahlprüfungsausschuss (Vorsitzender)</p> <p>Städte- und Gemeindebund NRW, Mitgliederversammlung</p> <p>KWW GmbH, Aufsichtsrat</p> <p>KDN GmbH, Gesellschafterversammlung</p> <p>Helmut-de-Latré-Stiftung, Vorstand</p> <p>Annemarie-Mäckler-Stiftung, Vorstand</p> <p>Rat Euregio Rhein-Waal</p> <p>Energie- und Klimabeirat</p> <p>Runder Tisch Verkehr</p> <p>Arbeitsgruppe „Abfallwirtschaftskonzept“</p> <p>DLRG Alpen, Vorsitzender</p> <p>DLRG Bezirk Wesel, stv. Vorsitzender</p> <p>Schwimmverein Alpen, Vorstand</p> <p>CDU-Gemeindeverband Alpen, Vorstand</p>
Hemsteeg, Kai	Kriminaloberkommis- sar	<ul style="list-style-type: none"> 2. Rat der Stadt Essen Landschaftsverband Rheinland Sparkasse Essen, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen Grundstücksverwaltung Essen (GVE), Aufsichtsrat Stiftung Zollverein, Beirat
Henneke, Hans	Polizeibeamter i. R. und Datenschutzbeauftragter	<ul style="list-style-type: none"> 1. VBW Bochum GmbH, Aufsichtsrat VBW Stiftung, Kuratorium Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen (Vorsitzender) 2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Eigenbetriebsähnliche Einrichtung „Zentrale Dienste“ der Stadt Bochum, Betriebsausschuss (Vorsitzender) Sportstiftung Wattenscheid, Kuratorium 4. Günnigfelder Karnevalsgesellschaft (GÜ.KA.GE.) e. V., Vorsitzender
Hildenhagen, Marita	./.	keine
Hirschfelder, Hermann	Rechtsanwalt und Notar	<ul style="list-style-type: none"> 1. RWW, Aufsichtsrat InnovationCity GmbH, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Sparkasse Bottrop, Verwaltungsrat 4. Marketing für Bottrop e. V., stv. Vorsitzender

Prof. Dr. Hofnagel, Johannes R.	Professor f. Betriebswirtschaftslehre, insb. Unternehmensführung	1. Wirtschaftsförderungszentrum Lünen GmbH, Aufsichtsrat Stadtwerke Lünen GmbH, Aufsichtsrat Energiehandel Lünen GmbH, Aufsichtsrat
	Nebenberufl. Tätigkeit als Dozent und Unternehmensberater	2. Rat der Stadt Lünen, Vors. d. Ratsfraktion GFL – Gemeinsam für Lünen e. V., Mitglied bzw. stv. Mitglied in div. Ratsausschüssen, Ältestenrat der Stadt Lünen Stadt Lünen, Mitglied bzw. stv. Mitglied in div. Ratsausschüssen und im Ältestenrat Kreistag Unna, stv. Mitglied d. Ausschusses für Arbeitsmarkt und Wirtschaftsförderung Sparkassenzweckverband Lünen-Selm, stv. Mitglied d. Versammlung 4. Wählergemeinschaft GFL – Gemeinsam für Lünen e. V., Vorsitzender
Horneck, Wolfgang	Unternehmensberater / Beratervertrag: Spitzke SE (Gleisbauunternehmen)	2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat
Hovenjürgen MdL, Josef	Abgeordneter Generalsekretär der CDU NRW	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Hundrieser, Helga	Rentnerin	1. EWMR, Gesellschafterversammlung EVU-Zählwerk, Gesellschafterversammlung
Hunstege-Petermann, Thomas	Oberbürgermeister der Stadt Hamm	1. Deutscher Städtetag Nordrhein-Westfalen Dienstleistungs- und Finanzierungsgesellschaft Hamm mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Energie- und Wasserversorgung Hamm GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung NRW-Bank, Beirat RAG, Regionalbeirat RWE, Beirat Sparkasse, Bilanzprüfungsausschuss, Risikoausschuss, Verwaltungsrat, Grundstückerschließungsgesellschaft (Beiratsvorsitzender) Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Vorstand, LBS (Verwaltungsrat, Vertreterversammlung), Kreditausschuss Helaba Stadtentwicklungsgesellschaft Hamm mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Stadtwerke Hamm GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung Stadtmarketinggesellschaft Hamm mbH, Aufsichtsratsvorsitzender Volksbank Stiftung, Kuratorium Zentralhallen Hamm GmbH, Aufsichtsrat, Gesellschafterversammlung 2. Kommunales Jobcenter AöR, Verwaltungsrat 3. Kommunalpolitische Vereinigung der CDU, Landesvorsitzender; Bundesvorstand Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge, Vorsitzender 4. Förderverein Hospiz, Vorsitzender Förderverein Tierpark Hamm gGmbH Verkehrsverein Hamm, Vorsitzender Waldbühne Heessen

Imamura, Alan Daniel	Geschäftsführer	<ul style="list-style-type: none"> 2. Sparkassenzweckverband Duisburg-Kamp-Lintfort, Aufsichtsrat (stv. Mitglied) 4. AfK, Alternative für Kommunalpolitik NRW e. V., Vorsitzender
Isenmann, Walburga	Studiendirektorin, Land NRW	<ul style="list-style-type: none"> 2. GVE, Essen, Aufsichtsrat „Kur vor Ort“, Essen, Aufsichtsrat
Jasperneite, Wilhelm	Geschäftsführer	<ul style="list-style-type: none"> 3. Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Unna mbH, Aufsichtsrat Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH, Aufsichtsrat Unnaer Kreis- und Beteiligungsgesellschaft Kreis Unna mbH, Aufsichtsrat Landschaftsverband Westfalen-Lippe, Landschaftsversammlung Entsorgungsbetriebe Essen GmbH, Aufsichtsrat Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Wirtschaftsbetriebe Lünen GmbH, Aufsichtsrat Werne Marketing GmbH, Gesellschafterversammlung Sparkasse an der Lippe, Verwaltungsrat, Zweckverbandsversammlung 4. CDU-Fraktion im Kreistag des Kreises Unna, Fraktionsvorsitzender CDU-Stadtverband Werne, Vorsitzender CDU-Fraktion im Rat der Stadt Werne, Fraktionsvorsitzender CDU-Kreisverband Unna, Kreisvorstand, stv. Schriftführer KPV-Kreisverband Unna, Vorsitzender
Jung, Olaf	Dipl.-Ing. für Bergbau und Rohstoffe	<ul style="list-style-type: none"> 1. Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 3. Stadtparkasse Gladbeck, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) 4. Bürgerforum Gladbeck e. V., Vorstand
Kahle-Hausmann, Julia	Angestellte, Mediatorin	<ul style="list-style-type: none"> 1. Essener Arbeits- und Beschäftigungsgesellschaft (EABG), Aufsichtsratsvorsitzende Emschergenossenschaft, Verbandsversammlung Ruhrverband, Verbandsversammlung Rat der Stadt Essen, stv. Fraktionsvorsitzende der SPD-Fraktion, Ausschuss für Öffentliche Ordnung, Personal und Organisation, darin enthalten der Betriebsausschuss für das Essener Systemhaus (ESH), UAusschuss für Finanzen und Beteiligungen, Ausschuss für Umwelt, Verbraucherschutz, Grün & Gruga 2. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat
Kamps, Heinz-Peter	Steuerbeamter i.R. Dipl.-Finanzwirt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Karacakurtoglu, Fatma	Einrichtungsleitung für Übergangswohn- heime beim Diakonischen Werk Essen	<ul style="list-style-type: none"> 1. Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat 2. Jobcenter-Trägerausschuss Dortmund 4. Migrantinnenverein Dortmund e. V., stv. Vorsitzende Verein African Tide Union e. V. Verein Train of Hope Dortmund, Vorsitzende
Kersch, Christoph	Lehrer	<ul style="list-style-type: none"> 1. Allbau AG Essen, Aufsichtsrat Entwicklungsgesellschaft Universitätsviertel Essen mbH (EGU), Aufsichtsrat Ruhrverband, Verbandsrat

		2. Margarethe Krupp- Stiftung, Aufsichtsrat VRR Zweckverband, Verbandsversammlung (stv. Mitglied)
Kipphardt, Guntmar	Studiendirektor i. E., Dozent	1. Grundstücksverwaltung Stadt Essen GmbH, Aufsichtsrat Margarethe-Krupp Stiftung für Wohnungsfürsorge, Aufsichtsrat Sparkasse Essen, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Evangelisches Seniorenzentrum Kettwig gGmbH, Aufsichtsrat Stadtwerke Essen AG, Aufsichtsrat 4. Bürgerbus Kettwig e. V., Vorstand Bahnhof Kettwig e. V., Vorstand Musikschule Kettwig e. V., Vorstand
Klein, Elmar	Rentner	1. Duisburger Verkehrsgesellschaft, Aufsichtsrat 2. Sparkasse Duisburg, Verbandsversammlung Emscher-Genossenschaft, Genossenschaftsversammlung 4. G Gruen-Weiss Walsum, Vorsitzender Verein der Freunde und Förderer der Fridjof-Nansen RS, Vorsitzender
Kocker, Dennis	Rechtsanwalt	keine Angaben
Kowalewski, Utz	Dipl.-Biologe	1. DSW AG, Aufsichtsrat DoGeWo GmbH, Aufsichtsrat
Kranz, Hanslothar	Dipl.-Bauingenieur BDB, RAIV Essen	1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat Rat der Stadt Essen – Sachkundiger Bürger im Bau- und Verkehrsausschuss – Sachkundiger Bürger im Ausschuss für Stadtentwicklung und Stadtplanung CDU-Fraktion im Rat der Stadt Essen Sachkundiger Bürger der CDU-Ratsfraktion beim Institut für Denkmalschutz und Denkmalpflege der Stadt Essen 4. Heimat- und Verkehrsverein Kettwig, Vorstandsmitglied Mitglied der Bezirksvertretung IX (Werden, Kettwig, Bredeney) Ehrevorsitzender auf Lebenszeit des Parteibezirks IX (Werden, Kettwig, Bredeney) CDU-Ortsverband Werden, Vorsitzender Freiwillige Feuerwehren Werden und Kettwig, Ehrenbrandmeis- ter Dachdeckerinnung Essen, Ehrenmitglied Herspertalbahn e. V., Ehrenmitglied
Krause, Christiane	./.	1. Klinikum Dortmund gGmbH, Aufsichtsrat, Präsidium 2. Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat (Vorsitzende)
Kufen, Thomas	Oberbürgermeister der Stadt Essen	1. RWE Power AG, Aufsichtsrat Stadtwerke Essen AG, Aufsichtsratsvorsitzender EMG – Essen Marketing GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Aufsichtsratsvorsitzender EWG – Essener Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH, Aufsichtsratsvorsitzender Flughafen Essen/Mülheim GmbH, stv. Aufsichtsratsvorsitzender KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Messe Essen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender

2. Sparkasse Essen, Verwaltungsratsvorsitzender
Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsvorstand
(stv. Mitglied)
3. RWE AG, Beirat
Camp.Essen, Beirat
International Business Council Grid & Infrastructure der innogy
SE
european centre for creative economy (ecce), Kuratorium
ProEss Entwicklungsgesellschaft Essen mbH,
Gesellschafterversammlung
Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH,
Gesellschafterversammlung
4. Alfred-Krupp-und-Friedrich-Alfred-Krupp-Stiftung, Vorsitzender
der Pflegschaft
Deutsches Institut für Urbanistik, Wissenschaftlicher Beirat
Essener Bündnis für Familie, Kuratoriumsvorsitzender
Essener Chancen, Beirat
Förderverein - Ideen für Essener Kinder e.V., Kuratorium
Gut für Essen – Stiftung der Sparkasse Essen, Kuratorium
Haus der Technik e.V., Vorstand
hilfreich, edel & gut, Die Jugendstiftung des BDKJ im Bistum Es-
sen, Kuratorium
Hochschule der bildenden Künste Essen, Kuratoriumsvorsitzen-
der
Johanniter-Unfall-Hilfe e.V., Beirat
Jury Gottschalk-Diederich-Baedeker-Preis, Jury
Kinderstiftung Essen, Kuratorium
Kulturstiftung Essen, Kuratorium
Kuratorium Museum Folkwang, alternierender Vorsitzender des
Kuratoriums
Kuratorium Stiftung Zollverein, Kuratorium
Kurt Loosen Stiftung, Vorstand
Partnerschaftsverein Essen-Tel Aviv e.V., Vorsitzender
Philharmonie-Stiftung der Sparkasse, Kuratorium
RAG-Stiftung, Kuratorium
Ruhrstiftung Bildung und Erziehung, Vorstand
Sportstiftung der Sparkasse Essen, Kuratoriumsvorsitzender
Stiftung „Alten-, Behinderten- und Jugendförderung der Spar-
kasse Essen“, Kuratoriumsvorsitzender
Stiftung Ehrenamt Essen, Kuratoriumsvorsitzender
Stiftung Zentrum für Türkeistudien und Integrationsforschung,
stv. Vorsitzender
Stiftungsfond Nationalbank, Kuratorium

Kutzner, Uwe	Betriebswirt	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Laupenmühlen, Janine	Lehrerin (Studiendirektorin)	1. Allbau, Aufsichtsrat
Lauschner, Olaf	Beamter Dipl.-Ing. agrar	1. Gesellschaft für Wertstoff- und Abfallwirtschaft Unna mbH, Ge- sellschafterversammlung 4. CDU Stadtverband Fröndenberg/Ruhr, stv. Vorsitzender Umweltzentrum NRW in Bergkamen, Verwaltungsrat
Leiß, Claudia	Lehrerin i. R.	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Link, Sören	Oberbürgermeister der Stadt Duisburg	China Business Network Duisburg e. V. City-Management Duisburg e. V., Beirat

Deutsche Oper am Rhein gGmbH, Aufsichtsrat, Gesellschafterversammlung
 Duisburger Hafen AG, Aufsichtsrat, Präsidium, Hauptversammlung
 Duisburger Jugendsport Stiftung, Beiratsvorsitzender
 Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft (DVV), Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung, Arbeitsausschuss, Personalkommission, Ständiger Ausschuss
 Euregio Rhein-Waal, Vorstand, Euregiorat
 Fasel-Stiftung, Kuratorium
 Fernwärme Duisburg GmbH, Beirat
 Fernwärmeverbund Niederrhein GmbH, Beirat, Gesellschafterversammlung
 Förderverein Ingenieurwissenschaften Universität Duisburg-Essen e. V., Kuratorium
 Förderverein Universität Duisburg-Essen e. V., Präsidium
 Fraunhofer Gesellschaft, Mitglied
 Fraunhofer Institut für Mikroelektronische Schaltungen und Systeme, Kuratorium
 Gesellschaft für Wirtschaftsförderung Duisburg mbH (GFW Duisburg), Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
 Immersatt Kinder- und Jugendtisch e. V., Beiratsvorsitzender
 KAV NW Kommunalen Arbeitgeberverband Nordrhein-Westfalen, Vorsitz Gruppenausschuss Verwaltung, Vorstand
 KDN Dachverband kommunaler IT-Dienstleister, Verbandsversammlung
 Köhler-Osbahr-Stiftung, Vorstand
 KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat, Präsidium, Vermittlungsausschuss
 Kulturraum Niederrhein e. V., Kuratorium
 Max-Planck-Gesellschaft, Mitglied
 Metropolregion Rheinland, Mitgliederversammlung
 RAG Deutsche Steinkohle AG, Regionalbeirat NRW
 Region NiederRhein, Lenkungskreis
 RWE Konzern, Regionalbeirat West
 Sparkasse Duisburg, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss (Teilnahme als Beanstandungsbeamter)
 Sparkasse Duisburg, Kuratorium „Unsere Kinder – unsere Zukunft“
 Sparkasse Duisburg, Kuratorium Sparkasse Duisburg Stiftung
 Sparkassenzweckverband der Städte Duisburg und Kamp-Lintfort, Verbandsversammlung
 Stadtwerke Duisburg AG, Aufsichtsratsvorsitzender, Vorsitzender der Hauptversammlung, Arbeitsausschuss, Personalkommission
 Städtetag, Vorstand Städtetag NRW, Hauptausschuss Deutscher Städtetag
 Stiftung Salvatorkirchenmusik, Beirat
 Stiftung Wilhelm Lehmbrock Museum, Kuratoriumsvorsitzender
 Studieninstitut Duisburg, Institutsvorsteher
 Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Gesellschafterversammlung, Gebietsausschuss West
 Verein „Konfuzius-Institut Metropole Ruhr“
 Verein „Pro Ruhrgebiet“, Kuratorium

**Logermann,
Dirk**

Dipl.-Ing. Architekt

1. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat
4. Förderverein des Roxy-Kinos Dortmund e. V., 1. Vorsitzender

**Lubitz,
Eleonore**

Angestellte

1. Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat
2. DIE LINKE. im Rat der Stadt Schwelm, Ratsfrau

		3. DIE LINKE., Kreisverband Ennepe-Ruhr-Kreis, Geschäftsführenden Vorstand
Ludwig, Claudia	Hausfrau	3. Sparkasse Vest Recklinghausen 4. UBP, stv. Parteivorsitzende
Lührs, Monika	Hausfrau	keine Angaben
Lukas, Manuela	kaufmännische Angestellte	3. Herner Gesellschaft für Wohnungsbau (HGW), Aufsichtsrat Herner Bau- und Betreuungsgesellschaft HBB, Aufsichtsrat Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH, Aufsichtsrat Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat Stadtentwicklungsgesellschaft Herne mbH, Gesellschafterversammlung 4. SPD Unterbezirksvorstand Herne, Mitglied SPD-Ortsverein Röhlinghausen, stv. Vorsitzende Herner SPD-Ratsfraktion, stv. Vorsitzende
Makiolla, Michael	Landrat des Kreises Unna	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Mangen MdL, Christian	Rechtsanwalt	1. SWB GmbH Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH 2. Sparkasse Mülheim 4. Lions-Club Mülheim/Ruhr-Hellweg, Vorstand
Marschan, Rainer	Pensionär	2. EVV, Aufsichtsrat Messe Essen, Aufsichtsrat Wirtschaftsförderung metropoleruhr GmbH, Aufsichtsrat EWG, Aufsichtsrat 3. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat
Matzanke, Ulrike	selbständige Unternehmerin	Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat TechnologieZentrum Dortmund, Aufsichtsrat (Vorsitzende) ARGE Dortmund, Verwaltungsausschuss Klinikum Dortmund, Aufsichtsrat (Vorsitzende) SPD-Ratsfraktion in Dortmund, stv. Vorsitzende 4. AWO-Vorstand Dortmund, Beisitzerin
Mayweg, Sabine	Hausfrau	1. Stadtbetrieb der Stadt Wetter, Verwaltungsrat Abfallwirtschaftsverband EKOCity, Verbandsversammlung 2. Kreistag des Ennepe-Ruhr-Kreises Umweltausschuss Stadt Wetter, Sachkundige Bürgerin Stadtentwicklungs-, Wirtschaftsförderungs- und Bauausschuss Stadt Wetter, Sachkundige Bürgerin 4. Förderverein der freiwilligen Feuerwehr LG Esborn, Schriftführerin Verein Ennepetal - Zukunft - Ruhr Landfrauenverband EN-Kreis/MK-Hagen, Vorstand Bürgerverein Esborn CDU-Fraktion im RVR, Vorstand FU Ruhr, Vorstand CDU Ruhr, Vorstand

McDevitt, Dieter	IT Senior Cultulant	1. Technologie Zentrum Dortmund 4. Piratenpartei KV Dortmund
Metzlaff, Jennifer	Assistentin der Geschäftsführung	Wirtschaftsbetriebe Duisburg, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) Emschergenossenschaft, Genossenschaftsversammlung Rat der Stadt Duisburg
Mitschke, Roland	freiberufliche Tätigkeit	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Moos, Christiane	Bilanzbuchhalterin	1. Theater und Philharmonie Essen GmbH, Aufsichtsrat Essen Marketing GmbH, Aufsichtsrat Kath. Gesellenhaus AG, Aufsichtsrat 2. IHK Vollversammlung
Mosblech, Volker	Vorruhestand	Stadt Duisburg, Bürgermeister, Stadtratsmitglied Stadtwerke Duisburg AG, Aufsichtsrat Fernwärmeversorgung Niederrhein GmbH, Beirat Verkehrsverbund Rhein-Ruhr AöR, Verbandsversammlung (stv. Mitglied) 1. Große KG Rot-Weiß Hamborn-Marxloh 1958 e.V., Präsident Sportfreunde Hamborn 07 e.V., Verwaltungsrat Kath. Kirchengemeinde Propstei St. Johann, Kirchenvorstand
Dr. Müller, Ansgar	Landrat des Kreises Wesel	1. Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG (NIAG), Aufsichtsrat, Kommunalbeirat Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR), Verwaltungsrat Niederrhein Tourismus GmbH, Aufsichtsrat Stiftung „Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel“, Stiftungsrat Kommunales Rechenzentrum Niederrhein GmbH, Aufsichtsrat Bürgerstiftung Bäuerliches Kulturland Mommach-Niederung, Stiftungsrat Remondis SE & CO. KG, Kommunalbeirat 2. Nahverkehrs-Zweckverband Niederrhein, Verbandsversammlung Region NiederRhein, Lenkungskreis Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsversammlung Sparkasse am Niederrhein, Verwaltungsrat (beratendes Mitglied) Zweckverband „Euregio Rhein-Waal“, Euregiorat Zweckverband „Kommunales Rechenzentrum Niederrhein“, Verwaltungsrat Stiftung „Altenhilfe in der Stadt Moers“, Vorstandsvorsitzender Jobcenter Kreis Wesel, Trägerversammlung gem. § 44 d SGB II Studieninstitut Niederrhein (S.I.N.N.), Kuratorium Emschergenossenschaft, Genossenschaftsrat 3. Kreis Weseler Abfallgesellschaft mbH & Co. KG (KWA), Gesellschafterversammlung Kreis Weseler Abfallgesellschaft Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung Stoffstromgesellschaft Asdonkshof Beteiligung GmbH, Gesellschafterversammlung RWE Vertrieb AG, Konzernbeirat innogy Netze Deutschland GmbH, Kommunalbeirat Niederrhein innogy SE, International Business Council Renewables (IBC) Standort Niederrhein GmbH, Gesellschafterversammlung

		<p>RAG Deutsche Steinkohle, Regionalbeirat Volksbank Rhein-Lippe eG, Mitgliederversammlung DeltaPort VerwaltungsGmbH, Gesellschafterversammlung DeltaPort GmbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung</p>
		<p>4. Verein „Pro Ruhrgebiet“, Kuratorium Landkreistag Nordrhein-Westfalen, Vizepräsident, Präsidiums- und Vorstandsmitglied Deutscher Landkreistag, Präsidiumsmitglied Landkreistages Nordrhein-Westfalen, Vorsitzender Polizeiaus- schuss Kulturraum Niederrhein e. V., Vorsitzender Kreisverband Wesel im Volksbund Deutsche Kriegsgräberfür- sorge e. V., Vorsitzender Landestheater Burghofbühne im Kreis Wesel e. V., stv. Vorsit- zender des Vorstandes Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, stv. Mitglied des Vor- standes Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversamm- lung Sparkassen-Kulturstiftung Rheinland, Vorstand DJH-Landesverband Rheinland, Vorstand DJH-Landesverband Rheinland, Mitgliederversammlung Freiherr-vom-Stein-Institut, Beirat Duisburger-Universitäts-Gesellschaft e. V., Präsidium FOM (Fachhochschule Oekonomie und Management) Wesel, Ku- ratorium Provinzial Rheinland, Kommunalbeirat Wahrnehmung einer gesetzlichen Betreuung</p>
Müller, Hans-Peter	Handwerker	<p>3. SPD-Kreisverband Recklinghausen, Vorstand, Präsidium SPD-Stadtverband Datteln, Vorsitzender SPD Ortsverein Datteln-Süd, Vorsitzender SPD-Kreistagsfraktion Recklinghausen, stv. Fraktionsvorsitzen- der Kreistag Recklinghausen</p>
Mull, Rainer	Dipl.-Ing.	<p>1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat 2. Sparkasse am Niederrhein, Zweckverbandsversammlung 3. Stiftung Standort- und Zukunftssicherung Kreis Wesel, Stiftungs- rat</p>
Musbach, Michael	Hausmann	<p>1. Stadtentwässerung Herne AöR, Verwaltungsrat (stv. Mit- glied) Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Be- triebsstätte Kemnade 2. Vermögensverwaltungsgesellschaft für Versorgung und Verkehr mbH (VVH), Aufsichtsrat Straßenbahn Herne-Castrop-Rauxel mbH (HCR), Aufsichts- rat Beschäftigungsgesellschaft Herne mbH (GBH), Gesellschaf- terversammlung Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat 4. Katholische Arbeitnehmer-Bewegung (KAB), Bezirksver- band Herne/Wanne-Eickel/Castrop-Rauxel, Vorsitzen- der Katholische Arbeitnehmer-Bewegung (KAB), HI. Familie, Holsterhausen, Vorsitzender</p>

Nadolski-Voigt, Jochen	Dipl.-Sozialarbeiter Leiter Flüchtlings-einrichtungen Johanniter	keine
Nitzsche, Bernd	Rentner	3. Siedlerbund, VdK
Nordhoff, Christian	Controller	Rat der Stadt Hamm
Obereiner, Jörg	Fachlehrer	1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 2. Pro Familia EN-Süd, Beirat KIZZ ECCE (european centre for creative economy), Kuratorium 4. Jugend musiziert Westfalen West, Koordinierungsausschuss
Oberste-Kleinbeck, Kirsten	Hausfrau	2. Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen (ASO gGmbH), Aufsichtsratsvorsitzende Beschäftigungsförderung der Stadt Oberhausen (BFO gGmbH), Aufsichtsratsvorsitzende Stadtwerke Oberhausen (StOAG GmbH), Aufsichtsrat 4. Freundeskreis jüdisch-liberale Gemeinde (Perusch), Oberhausen, Beisitzerin
Oberste-Padtberg, Ulrich	Sicherheitsingenieur	1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Kemnade 4. CDU Witten, Vorsitzender
Ossowski, Silke	Hausfrau	1. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Nienhausen (stv. Vorsitzende) 2. AWO Kreisvorstand Ge/BOT, stv. Vorsitzende AWO UB 3. Sparkasse, Verwaltungsrat
Päuser, Hermann	Lehrer / Pensionär	1. Ardey-Verlag, WLV, Kulturstiftung Westfalen-Lippe, Aufsichtsrat 2. Sparkasse Bochum, Verwaltungsrat, Risikoausschuss 4. DJK TuS Hordel
Panzer, Hans-Georg	Rentner	3. Gesellschaft für Immobilien und aktive Vermögensnutzung der Stadt Hagen mbH, Aufsichtsrat
Pewny, Sebastian	Geowissenschaftler, Dt. Bergbau-Museum Bochum; Erziehungshelfer, Sozialwerk St. Georg e.V.	1. USB Service GmbH USB Bochum GmbH EKOCity, Verbandsversammlung und Verbandsrat VRR, stv. Mitglied der Verbandsversammlung 4. Verein „Ruhrmetropole 4.0 e. V.“, Gründungsmitglied
Pilz, Daniel	Technischer Angestellter	1. AVU AG, Aufsichtsrat VER Verkehrsgesellschaft Ennepe-Ruhr mbH, Aufsichtsrat 2. EN-Agentur Wirtschaftsförderungsagentur Ennepe-Ruhr GmbH, Aufsichtsrat

		Stadtbetrieb Wetter (Ruhr), AÖR, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)
Ploetzing, Rolf	Siebdrucker, Kaufmann	keine Angaben
Portmann, Benno	Lehrer am Berufskolleg Castrop-Rauxel	<ol style="list-style-type: none"> 3. Sparkasse Vest Recklinghausen, Zweckverbandsversammlung, Verwaltungsrat, Risikoausschuss, Hauptausschuss Seniorenzentrum Grullbad gGmbH, Aufsichtsrat Ruhrfestspiele gGmbH, Aufsichtsrat Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft Kreis Recklinhausen mbH (VGV), Gesellschafterversammlung 4. Förderverein des Theodor-Heuss-Gymnasium Recklinghausen Förderverein des Berufskollegs Castrop-Rauxel Förderverein Seniorenzentrum Grullbad Tierheim e.V. in Recklinghausen Altstadtschmiede Recklinghausen e.V. Initiative Süd e.V.
Pufke, Marco Morten	<p>Personalberater (selbstständig)</p> <p>freiberufl. Tätigkeit für CDU-Fraktion im Kreistag Unna</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gemeinschaftsstadtwerke Kamen-Bönen-Bergkamen, Aufsichtsrat (stv. Mitglied) Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat 2. Stadt Bergkamen, Betriebsausschuss (Entsorgungsbetrieb Bergkamen, Entwässerungsbetrieb Bergkamen) Rat der Stadt Bergkamen LWL, Verbandsversammlung 4. CDU Kreisverband Unna, Vorsitzender CDU Stadtverband Bergkamen, Vorsitzender CDU-Fraktion in der Verbandsversammlung NWL
Pullem, Dirk	Shop Manager	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Radtke, Dennis	Mitglied des Europäischen Parlaments	keine
Dr. Ramrath, Stephan	Unternehmer, Rechtsanwalt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Enervie AG Hagen MarkE AG Hagen HagenAgentur GmbH 2. Wirtschaftsbetrieb Hagen (WBH) AöR, Hagen 3. GREIF Robot Schleifsystem GmbH, Gevelsberg, Geschäftsführer 4. SV Fortuna Hagen 1910 e. V., Hagen, Vorsitzender
Dr. Reinirkens, Peter	selbständiger Geowissenschaftler	<ol style="list-style-type: none"> 3. USB GmbH, Aufsichtsrat USB Service GmbH, Aufsichtsrat EkoCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung (Vorsitz) Wirtschaftsentwicklungsgesellschaft Bochum mbH, Aufsichtsrat Wirtschaftsförderung Bochum GmbH, Aufsichtsrat Bochum Perspektive 2022 GmbH, Aufsichtsrat Bochumer Veranstaltungen GmbH, Aufsichtsrat Bochum Marketing GmbH, Aufsichtsrat Planungsverband Freizeitzentrum Kemnade, Verbandsversammlung (Vorsitz) Emscher Genossenschaft eG, Verbandsversammlung

		<p>Ruhrverband, Verbandsversammlung Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum, Aufsichtsrat Stadtwerke Bochum Holding GmbH, Aufsichtsrat Gelsenwasser AG, Kommunalen Beirat Vereinigung ehemaliger Aktionäre der VEW GmbH, Gesellschafterausschuss Wasserbeschaffung Mittlere Ruhr GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitz) Volksbank Sprockhövel eG, Aufsichtsrat</p>
		<p>4. Förderturm Bochum e.V. i. L. (Liquidator) Freunde des Südbades e.V. (Vorsitzender)</p>
Reuter, Ingrid	selbständige Sachbuchredakteurin	<p>1. DSW 21 in Dortmund, Aufsichtsrat Revierpark Wischlingen GmbH, Verwaltungsrat</p> <p>4. Fraktionssprecherin von Bündnis 90/Die Grünen im Rat der Stadt Dortmund</p>
Rickert, Sven	Kundenbetreuer QVC Bochum	<p>1. Emschergenossenschaft, Genossenschaftsversammlung Herner Sparkasse, Verwaltungsrat (stv. Mitglied)</p> <p>2. TGG Tagungsstätten- und Gastronomiegesellschaft Herne mbH, Aufsichtsrat Stadtmarketing Herne GmbH, Aufsichtsrat (stv. Mitglied) Herner Bau- und Betreuungsgesellschaft mbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) Herner Gesellschaft für Wohnungsbau mbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) Entwicklungsgesellschaft Mont-Cenis mbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied)</p> <p>3. CDU Herne, Kreisvorstand CDU Herne, Stadtbezirksverband Sodingen, Vorstand CDU Herne, Ortsverband Sodingen-Horsthausen, Vorstand</p>
Rörig, Barbara	Bankkauffrau	<p>1. GVE Grundstücksverwaltung der Stadt Essen GmbH, Vorsitzende TUP Theater und Philharmonie Essen GmbH</p> <p>2. EVV Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH Stiftung Kulturhauptstadt RUHR.2010, Verwaltungsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat</p> <p>4. Evangelischer Arbeitskreis der CDU Essen, Schatzmeisterin CDU Essen, Ortsverband Südviertel, Vorsitzende</p>
Sagurna, Bruno	Controller	<p>1. Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft (DVV), Aufsichtsrat</p> <p>2. Wirtschaftsbetriebe Duisburg-AöR (WBD-AöR), Verwaltungsrat</p> <p>3. Gemeinnützige Gesellschaft für Beschäftigungsförderung mbH (GfB), Aufsichtsrat</p> <p>4. Euregio Rhein-Waal, Regiorat</p>
Schade, Olaf	Landrat des Ennepe-Ruhr-Kreises	<p>1. AVU Aktiengesellschaft für Versorgungsunternehmen, Aufsichtsratsvorsitzender, Beirat Gelsenwasser, Gelsenkirchen, kommunaler Beirat RWE-AG, Beirat</p>

- | | | |
|--|---|--|
| | | <ul style="list-style-type: none"> 2. Landkreistag NRW, Vorstand, Landkreisversammlung
Eigenbetrieb für Informationstechnologie Habit, Hagen,
Zentralausschuss
Altlastensanierungsverband NRW, Vorstand
EKOCity, Zweckverband 3. Wirtschaftsförderungsagentur Ennepe-Ruhr GmbH, Auf-
sichtsratsvorsitzender
GVV-Kommunalversicherung, Regionalbeirat für den Regie-
rungsbezirk Arnsberg 4. Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge e. V., Vorsitzen-
der KV Ennepe-Ruhr
SBG-Westfalen e. V. Verein zur Förderung der politischen
Bildung, Vorsitzender |
| Schild, Klaus | Finanzbeamter i. R. | <ul style="list-style-type: none"> 2. Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat
Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft Kreis
Recklinghausen mbH, Gesellschafterversammlung 4. Schwimmverein Neptun Erkenschwick e.V., Vorstand
Kreissportbund Recklinghausen, Vorstand
Veranstaltergemeinschaft für Lokalfunk im Kreis Recklin-
ghausen e. V. |
| Schmück-
Glock,
Martina | Angestellte,
Referentin
(Altersteilzeit) | <ul style="list-style-type: none"> s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses |
| Schmutzler-Jä-
ger, Hiltrud | Beraterin NRW
Regionalagentur MEO | <ul style="list-style-type: none"> 2. Stadtwerke Essen AG, Aufsichtsrat
Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mgH, Auf-
sichtsrat 3. Sparkasse Essen, Verwaltungsrat 4. Essener Stadtsportbund
Flüchtlingshilfe Steele e. V. |
| Scholten,
Ulrich | Oberbürgermeister
der Stadt Mülheim an
der Ruhr | <ul style="list-style-type: none"> 1. Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH, Aufsichts-
rat, Gesellschafterversammlung
Flughafen Essen/Mülheim GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzen-
der), Gesellschafterversammlung
medl GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Gesellschafterver-
sammlung
Mülheim & Business GmbH, Aufsichtsrat (Vorsitzender), Ge-
sellschafterversammlung
Mülheimer Stadtmarketing- und Tourismus GmbH, Auf-
sichtsrat (Vorsitzender), Gesellschafterversammlung
Ruhrbahn GmbH, Aufsichtsrat
Ruhrbania GmbH & Co. KG, Gesellschafterversammlung
MWB eG, Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender)
MWB-Baubetreuungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH,
Gesellschafterversammlung
Betriebsgesellschaft Hans-Böckler-Platz GmbH, Gesellschaf-
terversammlung
RWE, Beirat
Infrastrukturbeirat (Vorsitzender)
Deutscher Städtetag, Hauptversammlung 2. Rheinischer Sparkassen- und Giroverband,
Verbandsversammlung |

Sparkasse, Verwaltungsrat (Mitglied gem. § 11 III SpkG NRW), Risikoausschuss
 Vka Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Verwaltungsrat
 Max-Planck-Institut für Kohlenforschung, Verwaltungsrat
 Mülheimer Bündnis für Familie, Kuratorium (Vorsitzender)
 Stiftung Leder- und Gerbermuseum, Kuratorium (Vorsitzender)
 Stiftung Sammlung Ziegler, Vorstand
 Leonhard-Stinnes-Stiftung, Beirat (Teilnahme als Stiftungsverwalter)
 Gretchen-Leonhard-Stiftung, Vorstand (Vorsitzender)
 Heinrich-Thöne-Stiftung, Kuratorium (Vorsitzender)
 Somborn-Stiftung, Vorstand (Vorsitzender)
 Stiftung Augenheilanstalt, Vorstand (Vorsitzender)
 Vereinigte Coupienne- und Rosorius-Stiftungen, Verwaltungsrat (Vorsitzender)
 Stiftung Ev. Krankenhaus, Kuratorium
 Cläre u. Hugo Stinnes Stiftung, Kuratorium (Vorsitzender)

3. Diakoniewerk Arbeit & Kultur gGmbH, Aufsichtsrat
4. CBE Centrum für bürgerschaftliches Engagement e. V. (stv. Vorsitzender)
 Mülheimer Initiative für Klimaschutz e. V., Vorstand
 SKJ - Soziale Kinder- und Jugendarbeit e. V. (Vorsitzender)
 Bündnis für Familie, Kuratorium (Vorsitzender)
 Verkehrsverein Mülheim an der Ruhr e. V. (Vorsitzender)
 Verein zur Förderung der Städtepartnerschaften e.V.

**Schranz,
 Daniel**

Oberbürgermeister
 der Stadt Oberhausen

1. KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH, Aufsichtsrat
 Energieversorgung Oberhausen AG (EVO), Aufsichtsratsvorsitzender
 Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen GmbH (ENO), Aufsichtsratsvorsitzender
 Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH (PBO), Aufsichtsratsvorsitzender
 Oberhausener Wirtschafts- und Tourismusförderung GmbH (OWT), Aufsichtsrat
 RWE Konzern, Beirat
 Stadtparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat, 1. stv. Vorsitzender
 Rhein. Sparkassen- u. Giroverband (RSGV), stellv. Mitglied des Vorstandes
 Gemeinschaftsmüllverbrennungsanlage Niederrhein GmbH (GMVA), Gesellschafterversammlung
 Oberhausener Gebäudemanagement GmbH (OGM), Gesellschafterversammlung
 Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH (WBO), Gesellschafterversammlung
 Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH (Vka), Gesellschafterversammlung
2. Stadtparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat
 Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsversammlung, Vorstand (stv. Mitglied)
4. Volksbund dt. Kriegsgräberfürsorge e. V. im Kreisverband Oberhausen, Vorsitzender
 Literarische Gesellschaft Oberhausen e. V., Vorstand

**Schulz,
Erik O.**

Oberbürgermeister
Stadt Hagen

1. HagenAgentur GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender
Mark-E AG, Hagen, Aufsichtsratsvorsitzender
ENERVIE AG – Südwestfalen Energie und Wasser AG, Hagen, Aufsichtsratsvorsitzender
Stadtwerke Lüdenscheid GmbH, Verwaltungsrat
Hagener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Aufsichtsratsvorsitzender
Business Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat
Wirtschaftsbetrieb Hagen – WBH (AÖR), Verwaltungsrat, stv. Mitglied
2. Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Vorsitzender der Verbandsversammlung des Zweckverbandes, Präsidium des Verwaltungsrates der VRR AöR (beratendes Mitglied), Verwaltungsrat der VRR AöR (stv. Mitglied), CDU-Fraktion in der Verbandsversammlung des Zweckverbandes VRR (kooptiertes Mitglied), CDU-Fraktion in der Verbandsversammlung des Zweckverbandes VRR –Fraktionsvorstand- (kooptiertes Mitglied)
Sparkasse HagenHerdecke, Zweckverbandsversammlung (stv. Vorsitzender u. Verbandsvorsteher), Verwaltungsrat (Beanstandungsbeamter), Risikoausschuss (Beanstandungsbeamter), Hauptausschuss
Sparkassenverband Westfalen-Lippe, Verbandsversammlung
Zweckverband Südwestf. Studieninstitut für kommunale Verwaltung Hagen, Verbands- und Institutsvorsteher
Kuratorium der Fachhochschule Südwestfalen, Hagen, Beirat
HagenAgentur GmbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
Hagener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
ENERVIE – Südwestfalen Energie und Wasser AG, Hagen, Vorsitzender des Präsidiums, Vorsitzender der Hauptversammlung, Konsortialrat
Jobcenter Hagen, Trägerversammlung
Hagener Industrie- und Gewerbeflächen GmbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied)
3. AKH Krankenhaus-Gesellschaft Hagen, Vorstand
AKH Allgemeines Krankenhaus Hagen gem. GmbH, Gesellschafterversammlung
4. Gesellschaft der Freunde der FernUniversität in Hagen, Vorstand
Kommunaler Beirat an der FernUniversität in Hagen
Kuratorium der Stiftung der Sparkasse Hagen zur Förderung von Kunst, Kultur, Wissenschaft, Bildung, Sport, Umweltschutz und Wohlfahrtspflege
Deutscher Städtetag, Ausschuss für Wirtschaft und europäischen Binnenmarkt
Städtetag NRW, Vorstand, Personal- und Organisationsausschuss, Wirtschaftsausschuss
Stiftung „Emil-Schumacher-Museum“, Beirat,
LWL – Lenkungsgruppe Kultur in Westfalen
Bürgerstiftung der Theaterfreunde Hagen, Kuratorium

Severin, Horst

Dipl.-Ing.

2. BAV Aufbereitung Herne, Gesellschafterversammlung, Gesellschafterausschuss
HSM Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat
HBG Herner Bädergesellschaft, Aufsichtsrat

		Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Verwaltungsrat WHE Wanne-Herner Eisenbahn und Hafen GmbH, Beirat WFG Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH
		3. CDU Stadtbezirksverband, Beisitzer CDU Ortsverband, Beisitzer CDU Mittelstandsvereinigung, Beisitzer
Sierau, Ulrich	Oberbürgermeister der Stadt Dortmund	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Simshäuser, Monika	Gesamtschullehrerin a. D.	1. Sparkasse Hamm, Verwaltungsrat Hammer Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft, Aufsichtsrat Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat
		3. SPD Arbeiterwohlfahrt / AWO Gewerkschaft Erziehung & Wissenschaft / GEW Sozialistische Bildungsgemeinschaft / SBG Arnold-Freymuth-Gesellschaft Akademische Gesellschaft Hamm Freundeskreis Stadtbücherei Hamm Verkehrswacht Hamm Allgemeiner Knappenverein Allgemeiner Deutscher Fahrradclub / ADFC Heessener Waldverein Förderverein Tierpark PRO Mamma TUS 59 Hamm Sportclub Eintracht Hamm /SCE – Tennis NaturFreunde Deutschlands e. V./Ortsgruppe Hamm-Werries Stuniken-Club e.V. Förderverein Maxipark Hamm Förderverein Schloß Oberwerries
Soschinski, Tanja	Disponentin	3. Stiftung Jüdisches Museum Dorsten, Vorstand AWO Juli-Kolb Haus in Marl, Kuratorium
		4. SPD Ortsverein Drewer Süd, Schriftführerin IGBCE Ortsgruppe Drewer II, Vorstand – Beisitzerin Kreistag Recklinghausen
Stalz, Helmut	Beamter i. R.	s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Süberkrüb, Cay	Landrat des Kreises Recklinghausen	Arbeitsgemeinschaft fahrradfreundliche Städte, Gemeinden und Kreise e. V. Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat Arbeitskreis der vestischen Heimatvereine e.V., Vorsitzender Bildungsforum Vest Recklinghausen e.V., Beirat ChemKom e.V. (Chemiekompetenzzentrum Marl), Vorsitzender ChemSite, Beirat CVUA-MEL, Verwaltungsrat, stellv. Vorsitzender Deutscher Landkreistag, Sozialausschuss e.b.a. gGmbH (Entwicklungsgesellschaft für Erziehung, Bildung und Arbeit gGmbH), Beirat EKOCity, Verbandsversammlung und Verbandsrat EKOCity GmbH, Aufsichtsrat Gelsenwasser AG, Beirat GKD, Verbandsversammlung GVV Kommunalversicherungen, Beirat

		<p>H2-netzwerk-ruhr e.V., Beirat Israel-Stiftung des Kreises Recklinghausen, Vorsitzender Jüdisches Museums Westfalen e.V., Beirat Landkreistag NRW Landkreistag NRW, Vorsitzender des Sozialausschusses Lippeverband, Verbandsrat Lippeverband, Investitionsausschuss, stellv. Vorsitzender Naturpark Hohe Mark e.V., Mitglied als Landrat newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat, stellv. Vorsitzender Ruhrkohle AG, Regionaler Beirat Schutzgemeinschaft Deutscher Wald e.V., stellv. Vorsitzender Sparkasse Vest Recklinghausen, Zweckverbandsversammlung Sparkasse Vest Recklinghausen, Verwaltungsrat, Risiko- und Hauptausschuss Studieninstitut Emscher-Lippe, Zweckverband, Verbandsversammlung, Verbandsvorsteher Verein der Freunde und Förderer des Westfälischen Römermuseums Haltern e.V., Kuratorium Verkehrsverbund Rhein-Ruhr, Zweckverband, Verbandsversammlung, stellv. Vorsteher Verkehrsverbund Rhein-Ruhr AöR, Verwaltungsrat, Mitglied, Ausschusssitzungen, stellv. Mitglied Vestische Grunderwerbs- und Vermögensgesellschaft Kreis Recklinghausen mbH (VGV), Gesellschafterversammlung Vestische Straßenbahnen GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Vestische Straßenbahnen GmbH, Gesellschafterversammlung, Vorsitzender Westfälisch-Lippische Versorgungskasse, Verwaltungsrat Westfälische Provinzial Versicherungs AG, Kommunaler Beirat WiN Emscher-Lippe, Aufsichtsrat, Präsidium, Beirat</p>
Thies, Werner	Kreisgeschäftsführer	1. Stadtwerke Hamm GmbH, Aufsichtsrat
Thieser, Dietmar		<p>Sparkasse Hagen, Verwaltungsrat, Risikoausschuss Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Beirat für die Betriebsstätte Mattlerbusch Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat</p>
Tischler, Bernd	Oberbürgermeister der Stadt Bottrop	<p>Arbeitsgemeinschaft Arbeit für Bottrop ARGE AfB, Trägerversammlung Arbeiter-Samariter-Bund, Regionalverband Ruhr e. V., Beirat (stv. Beiratsvorsitzender) Arbeiterwohlfahrt Kreisverband Bottrop, Vorstand (Vorsitzender) Arbeiterwohlfahrt Bezirksverband Westliches Westfalen e. V., Vorstand Bottroper Musikverein, Vorstand Bottroper Sonnenkraft eG, Generalversammlung e.b.a. Entwicklungsgesellschaft für Erziehung, Bildung und Arbeit GmbH (DGB-Bildungswerk), Aufsichtsrat DRK – Deutsches Rotes Kreuz, Kreisverband Bottrop e. V., Präsidium (Beisitzer) EFRE-Begleitausschuss Emscherfreunde (priv. Verein) Emscher Lippe Energie (ELE), Gesellschafterversammlung „Find it – Use it“ Projekt der BEST, Lenkungsausschuss Gesellschaft für Bauen und Wohnen Bottrop mbH, Aufsichtsrat G.I.B., Aufsichtsrat Gründerzentrumsgesellschaft Prosper III mbH (GZP), Aufsichtsrat innogy SE, International Business Retail InnovationCity Management GmbH, Aufsichtsrat</p>

		<p>Marienhospital Bottrop, Aufsichtsrat Naturpark Hohe Mark (priv. Verein), Vorstand RAG, Regionalbeirat (beratendes Mitglied) RAG-Stiftung, Beirat „Glückauf Zukunft!“ Rotary Club Gladbeck-Kirchhellen RWE, Beirat Sparkasse Bottrop, Verwaltungsrat (Vorsitzender), Hauptaus- schuss (Vorsitzender), Risikoausschuss (Vorsitzender) Städtetag NRW, Sportausschuss, Wirtschaftsausschuss (Vorsit- zender); Vorstand der kommunalen Wirtschaftsförderung NRW, Mittelstandsbeirat des Landes NRW Verband der kommunalen Aktionäre des RWE, GmbH (VKA), Gesellschafterversammlung, Verwaltungsrat, Gebietsaus- schuss West (Vorsitzender) Westf. Lippischer Sparkassen- und Giroverband, Verbandsver- sammlung WiN Emscher-Lippe/Umbau 21, Aufsichtsrat (Vorstandsmit- glied)</p>
Trick, Ulrike	Hausfrau	<ol style="list-style-type: none"> 1. Freizeitzentrum Xanten GmbH, Verwaltungsrat 2. Sparkasse am Niederrhein, Verwaltungsrat (stv. Mitglied), Bilanzausschuss (stv. Mitglied), Risikoausschuss (stv. Mit- glied)
van Dinther MdL, Regina	Rentnerin / selbstst. Ingenieurin (geringf. Beschäfti- gung)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Castransfer 24 International AG, Dortmund, Aufsichtsrat (Start up) 2. Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Be- triebsstätte Kemnade 4. Chorverband NRW, Präsidentin Deutscher Chorverband, Präsidium (Ehrenamt) Karl Arnold Stiftung, Vorstand LSU in der CDU NRW, stv. Landesvorsitzende Landesmusikrat, AG Laienmusik
Vahnenbruck, Heinrich	Landwirt	<ol style="list-style-type: none"> 3. Volksbank Dinslaken e.G., Aufsichtsrat Wohnbau Dinslaken, Aufsichtsrat 4. Gemeinde St. Vincentius Dinslaken, Kirchenvorstand Förderverein des St. Vinzenz-Hospitals Dinslaken e. V.
von der Beck, Sabine	PR-Beraterin / Geschäftsführerin	<ol style="list-style-type: none"> s. Ausführungen Vertreter*innen des Verbandsausschusses
Prof. Dr. Wagener, Bert	Professor	<ol style="list-style-type: none"> 2. Sparkasse Vest, Verwaltungsrat (stv. Mitglied) EKOCity Abfallwirtschaftsverband EUV Stadtbetrieb Castrop-Rauxel
Wegner, Britta	Rechtsanwältin	<p>Kreistag Wesel, Kreistagsmitglied Gemeinderat Schermbeck, Ratsmitglied Grafschaft Moers Siedlungs- und Wohnungsbau GmbH, Auf- sichtsrat Freizeitzentrum Xanten GmbH, Gesellschafterversammlung (stv. Mitglied) Sparkassenzweckverband des Kreises Wesel und der Städte Moers, Neukirchen-Vluyn und Rheinberg, Verbandsver- sammlung Volksbank Schermbeck eG, Vertreterversammlung Metropolregion Rheinland e.V., Mitgliederversammlung (stv. Mitglied)</p>

Wiechering, Dieter	Ing. grad (Maschinenbau), i. R.	2. Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat Mülheimer Entsorgungs-Gesellschaft mbH, Aufsichtsrat LBS Westdeutsche Landesbausparkasse, Kommunalbeirat Rheinischer Sparkassen- und Giroverband, Vorstandsvorsitz
Wietelmann, Margarete Maria	Beamtin i. R.	1. Theater an der Ruhr, Aufsichtsrat (Vorsitzende) Zentrum für verfolgte Künste, Solingen, Aufsichtsrat 3. Sparkasse Mülheim an der Ruhr, Verwaltungsrat 4. Speldorfer Bürger- und Kurverein e. V. Arbeiterwohlfahrt Förderverein Theater an der Ruhr Förderverein für den Raffelbergpark Karnevalsverein Rot Funken THW, im Kinderschutzbund Klimaschutzbündnis Patenschaftsverein Elefon
Will, Julius	Wissenschaftlicher Mitarbeiter	3. Maximilianpark Hamm GmbH, Aufsichtsrat 4. Kreistag Unna, Mitglied FDP Kreisverband Unna, stv. Vorsitzender FDP Stadtverband Lünen, Vorstand FDP Bezirksverband Westfalen-Süd, Vorstand
Wittke, Oliver MdB	Mitglied des Deutschen Bundestags	1. Deutsche Bahn, Aufsichtsrat 4. Verein „Freunde der Katholischen Akademie in Berlin e.V.“, Vorsitzender Schutzgemeinschaft Deutscher Wald Landesverband NRW e.V. (SDW/NRW), Beisitzer
Wittmann, Regina	Angestellte	1. PBO – Projektentwicklung- und Beteiligungsgesellschaft mbH, Oberhausen, Aufsichtsrat 2. Stadtparkasse Oberhausen, Oberhausen, Verwaltungsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Beirat für die Betriebsstätte Vonderort 4. Sparkassen-Bürgerstiftung Oberhausen, Oberhausen, Beirat Förderverein für das Baukunstarchiv NRW, Beirat
Wöll, Werner	Finanzbeamter	1. Städtische Wohnungsbaugesellschaft GGW Gelsenkirchen, Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender) Stadtentwicklungsgesellschaft Gelsenkirchen SEG GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Oberhausen, Aufsichtsrat EKOCity GmbH, Herne, Aufsichtsrat Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH, Aufsichtsrat 2. EKOCity Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat, Versammlung 4. Union – Hausverein Gelsenkirchen, stv. Vorsitzender
Wolter, Horst	Rentner	2. Sparkasse Oberhausen, Verwaltungsrat Sparkassen Bürgerstiftung

		4. Historischer Verein Oberhausen-Ost, Schatzmeister SPD-Fraktion Oberhausen, Vorstand SPD Ortsverein Oberhausen-Ost SPD, Vorstand
Wülscheidt, Burkhard	Rentner	1. Stadtwerke Gelsenkirchen, Aufsichtsrat Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 3. Gelsendienste (Eigenbetrieb der Stadt Gelsenkirchen), Betriebsausschuss
Zielazny, Petra Siglinde	Bankfachwirtin	1. Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat 4. Bürgerliste Dortmund e. V., Kassiererin

Mitgliedschaften der Regionaldirektorin und des Kämmerers

Name	ausgeübter Beruf	Organvertretungen in Aufsichtsräten, Vereinen und sonstigen Kontrollgremien
Geiß-Netthöfel, Karola	Regionaldirektorin	Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Aufsichtsrat/ Präsidium Beirat Glückauf Bundesarbeitsgemeinschaft der höheren Kommunalverbände BRD Deutscher Landkreistag, Hauptausschuss Deutscher Städte- und Gemeindebund, Hauptausschuss Deutscher Städtetag, Hauptausschuss, Hauptversammlung FMR, Aufsichtsrat HBK Hochschule der bildenden Künste Essen, Kuratorium Kommunale Gemeinschaftsstelle KGSt Kultur Ruhr GmbH, Aufsichtsrat Landkreistag NRW, Hauptversammlung, Landkreisversammlung Rat der Gemeinden und Regionen Europas, Deutsche Sektion Städte- und Gemeindebund NRW, Hauptausschuss Städtetag NRW, Hauptausschuss Wirtschaftsförderung metropoleruhr GmbH, Aufsichtsrat Ruhr Tourismus GmbH, Aufsichtsrat Ecce, Kuratorium NRW-Stiftung, Kuratorium Stiftung Zollverein, Kuratorium Stiftung Industriedenkmalpflege und Geschichtskultur, Vorstand Stiftung Ruhr2010, Aufsichtsrat/Verwaltungsrat Joblinge gAG Ruhr, Aufsichtsrat Verein „pro Ruhrgebiet“, Vorstand/Mitgliederversammlung Katholikenrat „Wirtschaft und Soziales“, Mitglied
Schlüter, Markus	Beigeordneter Bereich Wirtschafts- führung	Abfallentsorgungs-Gesellschaft Ruhrgebiet mbH, Gesellschafter- versammlung AGR-Betriebsführung GmbH, Gesellschafterversammlung AGR-DAR GmbH, Gesellschafterversammlung AGR-KAKO GmbH, Gesellschafterversammlung AGR-Personal-Service Ruhr GmbH, Gesellschafterversammlung DAH1 GmbH, Gesellschafterversammlung Deutscher Städte- und Gemeindebund, Ausschuss für Finanzen und Kommunalwirtschaft Deutscher Städtetag, Finanzausschuss Deutscher Städtetag, Personal- und Organisationsausschuss ecce GmbH, Gesellschafterversammlung EKO City Abfallwirtschaftsverband, Verbandsrat EKO City Abfallwirtschaftsverband, Verbandsversammlung Energie- und Wasserversorgung Mittleres Ruhrgebiet GmbH, Aufsichtsrat evu zählwerk Abrechnungs- und Servicegesellschaft mbH, Auf- sichtsrat Herner Sparkasse, Verwaltungsrat Kultur Ruhr GmbH, Gesellschafterversammlung LAMBDA Gesellschaft für Gastechnik mbH, Gesellschafterver- sammlung ÖKODATA GmbH, Gesellschafterversammlung Revierpark Gysenberg Herne GmbH, Aufsichtsrat Revierpark Wischlingen GmbH, Aufsichtsrat ruhr:HUB GmbH, Gesellschafterversammlung Ruhr Tourismus GmbH, Gesellschafterversammlung RZR II GmbH, Gesellschafterversammlung SEH Stadtentwässerung Herne GmbH & Co. KG, Aufsichtsrat SEH Stadtentwässerung Herne Verwaltungs GmbH, Aufsichtsrat Städtetag Nordrhein-Westfalen, Finanzausschuss Städtetag Nordrhein-Westfalen

